

Số: 2200/2025/CV-BĐH.NCB  
V/v: Biện pháp và lộ trình khắc phục  
tình trạng chứng khoán bị cảnh báo

Hà Nội, ngày 28 tháng 3 năm 2025

**Kính gửi:** Ủy ban chứng khoán Nhà nước  
Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội

1. Tên Tổ chức phát hành: Ngân hàng TMCP Quốc Dân
2. Mã chứng khoán: NVB
3. Mã số doanh nghiệp: 1700169765
4. Địa chỉ trụ sở chính: Số 25 Lê Đại Hành, phường Lê Đại Hành, quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội
5. Điện thoại: 02462693355 Fax: 02462693535
6. Website:  
<https://www.ncb-bank.vn/vi/nha-dau-tu/>
7. Người thực hiện công bố thông tin: Ông Tạ Kiều Hưng – Tổng Giám đốc
8. Loại công bố thông tin:  
☒ Định kỳ ☐ Bất thường ☐ 24h ☐ Theo yêu cầu
9. Nội dung công bố thông tin:

Ngân hàng TMCP Quốc Dân (“NCB”) xin gửi lời chào trân trọng và cảm ơn sự hợp tác, hỗ trợ của Quý Ủy ban chứng khoán và Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội (“HNX”) trong thời gian qua.

Liên quan đến việc sở giao dịch chứng khoán Hà Nội duy trì diện cảnh báo đối với chứng khoán NVB và đưa chứng khoán NVB vào diện kiểm soát theo văn bản số 148/QĐ-SGDHN ngày 13 tháng 03/2025 và văn bản số 149/QĐ-SGDHN ngày 13 tháng 03 năm 2025 của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội, Ngân hàng TMCP Quốc Dân xin được báo cáo về các biện pháp và lộ trình khắc phục tình trạng chứng khoán NVB bị cảnh báo và kiểm soát do lợi nhuận sau thuế chưa phân phối trên Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2023 và năm 2024 là số âm như sau:

- Theo Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19 tháng 7 năm 2017 của Thủ tướng Chính phủ về “Phê duyệt đề án cơ cấu lại hệ thống các Tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020”, NCB đã tiến hành xây dựng phương án cơ cấu lại đề trình NHNN và Chính phủ.





- ▶ Ngày 27 tháng 12 năm 2019, theo Quyết định 80/QĐ-NHNN, NCB đã được NHNN phê duyệt Phương án cơ cấu lại gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2019-2020, tầm nhìn đến 2028. Kể từ thời điểm đó, NCB đã thực hiện nhiều biện pháp với mục tiêu hoàn thành kế hoạch đã xây dựng tại phương án. Mặc dù còn nhiều khó khăn trong nội tại cũng như thách thức đến từ nền kinh tế nhưng NCB đã đạt được những thành quả nhất định.
- ▶ Ngày 08 tháng 6 năm 2020, Thủ tướng Chính phủ đã ban hành Quyết định 689/QĐ-TTg “phê duyệt đề án cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng, gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2021-2025”. Trên cơ sở đó, năm 2023 NCB đã hợp tác với đơn vị tư vấn là Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam để đánh giá hiện trạng tài chính và cập nhật Phương án cơ cấu lại và đệ trình cấp có thẩm quyền. Ngày 07 tháng 2 năm 2024, NHNN đã cho ý kiến theo Công văn số 62/NHNN-TTGSNH.
- ▶ Ngày 28 tháng 6 năm 2024, Hội đồng quản trị Ngân hàng TMCP Quốc Dân đã phê duyệt “Phương án cơ cấu lại gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2023-2025, định hướng đến năm 2030” (Sau đây gọi là PACCL), đồng thời báo cáo NHNN theo công văn số 1426/2024/CV-HDQT.NCB ngày 28 tháng 6 năm 2024.
- ▶ Tính đến 31 tháng 12 năm 2024, NCB đã đạt được kết quả khả quan trong việc thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2024 mà ĐHĐCB giao ngày 13 tháng 4 năm 2024. Cụ thể, trong năm 2024, NCB đã vượt kế hoạch năm 2024 như sau:

Chỉ tiêu	Mục tiêu năm 2024	Kết quả thực hiện năm 2024	% hoàn thành kế hoạch năm 2024
Tổng tài sản	105.892	118.559	112%
Cho vay khách hàng	64.344	71.175	111%
Huy động khách hàng	86.050	100.489	117%

- ▶ Tính đến cuối năm 2024, NCB đã hoàn thành tăng vốn với số vốn tăng thêm là 6.178 tỷ đồng. Việc tăng vốn điều lệ là một tín hiệu tích cực, tạo sức bật quan trọng cho quá trình chuyển đổi toàn diện và mạnh mẽ của NCB, hướng tới các mục tiêu chiến lược của Ngân hàng, đem lại kết quả hoạt động kinh doanh tốt hơn trong năm 2025 và các năm tiếp theo.
- ▶ Với mục tiêu tập trung phát triển ổn định, từng bước tái cơ cấu Ngân hàng theo lộ trình PACCL đã được phê duyệt và nâng cao chất lượng dịch vụ, NCB đang và sẽ triển khai các kế hoạch cũng như biện pháp mạnh mẽ, đồng bộ trong thời gian tới nhằm cải thiện kết quả kinh doanh trong năm 2025, tạo bước đệm cho hành trình phát triển trong các năm tiếp theo, được trình bày trong Tờ trình Đại Hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 như sau:
  - Tập trung phát triển tín dụng vào phân khúc NCB có lợi thế với kế hoạch tăng trưởng cho vay khách hàng trong năm 2025 là 21.353 tỷ đồng, tương đương với 30,0% so với cuối năm 2024;
  - Triển khai đẩy mạnh các biện pháp xử lý nợ xấu cùng với các biện pháp kiểm soát, phòng ngừa nợ xấu mới phát sinh để nâng cao chất lượng tín dụng và giảm tỉ lệ nợ xấu; Bám sát lộ trình tại PACCL gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2023- 2025, định hướng 2030 đã được cấp thẩm quyền phê duyệt;



- Bám sát thị trường, tối ưu nguồn vốn phù hợp và giá rẻ. Kế hoạch huy động khách hàng và CASA tăng trưởng lần lượt là 23,2% và 56,0% so với cuối năm 2024;
  - Khởi động các dự án số hóa nhằm nâng cao trải nghiệm người dùng và nâng cao chất lượng dịch vụ với dự án chiến lược tầm nhìn định hướng 5 năm và xa hơn là 10 năm tới;
  - Tiếp tục tập trung các sản phẩm phi tín dụng như kinh doanh ngoại tệ, gia tăng nguồn thu từ các hoạt động thanh toán quốc tế, bảo lãnh, LC và đa dạng hóa các sản phẩm bảo hiểm để tăng nguồn phí cho Ngân hàng, góp phần giúp NCB đa dạng hóa cơ cấu nguồn thu nhập;
  - Tối ưu mạng lưới, tinh gọn tổ chức bộ máy, rà soát tối ưu các đơn vị hoạt động không hiệu quả, cải thiện các chỉ số tài chính;
- Bên cạnh đó, để nâng cao năng lực tài chính bổ sung cho hoạt động kinh doanh toàn Ngân hàng; NCB tiếp tục thực hiện lộ trình tăng vốn trong năm 2025. Theo đó, NCB dự kiến phát hành cổ phiếu riêng lẻ để tăng vốn điều lệ thêm tối đa 7.500 tỷ đồng. Tăng vốn điều lệ là cơ sở quan trọng để mở rộng hoạt động ngân hàng, bổ sung vốn kinh doanh, đáp ứng tốt hơn nhu cầu vốn tín dụng cho nền kinh tế và góp phần thực hiện các mục tiêu chiến lược của NCB.

Với các kế hoạch hành động cụ thể nêu trên, NCB tin tưởng rằng kết quả hoạt động kinh doanh của Ngân hàng trong năm 2025 sẽ cải thiện, tạo bước đệm cho hành trình phát triển bền vững của NCB trong các năm sau.

Thông tin này được công bố thông tin theo quy định. Chúng tôi cam kết những thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

*[Signature]*

Trân trọng!

NGÂN HÀNG TMCP QUỐC DÂN



TỔNG GIÁM ĐỐC  
*Lê Kiều Hưng*

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu VPHS.





THE UNITED STATES  
OF AMERICA

