

Hải Phòng, ngày 09 tháng 04 năm 2025

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
Báo cáo công tác năm 2024
Của Hội đồng quản trị tại Đại hội đồng thường niên

Kính thưa: Đại hội đồng cổ đông

Thay mặt Hội đồng quản trị tôi xin được trình bày trước Đại hội : 4 phần chính

- 1-Phần thứ nhất: Kiểm điểm hoạt động của HĐQT năm 2024
- 2-Phần thứ hai: Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2024
+ Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024
- 3-Phần thứ ba: Phương hướng nhiệm vụ SXKD năm 2025
- 4-Phần thứ năm: Thảo luận tại hội trường và thông qua các tờ trình

Thưa Đại hội

Năm 2024 tăng trưởng GDP của cả nước đạt 7,09% vượt chỉ tiêu 6,5-7% do Quốc hội đặt ra, thu hút FDI đạt 31 tỉ USD, vốn FDI thực hiện đạt 20,4 tỉ USD, tăng trưởng 7% cao nhất trong giai đoạn 5 năm (2020 – 2024)

Năm 2024 cả nước có hơn 233,4 nghìn doanh nghiệp thành lập mới và quay trở lại hoạt động, tăng 7,1% so với năm trước

Năm 2024, chỉ tiêu kinh tế - xã hội cả nước đạt 15/15, tạo tiền đề phấn đấu mục tiêu tăng trưởng khoảng 8% GDP năm 2025.

Căn cứ nhiệm vụ quyền hạn của Hội Đồng quản trị được quy định tại Điều lệ tổ chức hoạt động của công ty . Căn cứ vào Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 được Đại hội đồng cổ đông thông qua, Hội đồng quản trị báo cáo công tác quản trị điều hành công ty năm 2024 như sau:

Năm 2024 là năm có rất nhiều khó khăn trong sản xuất kinh doanh Bao bì chất dẻo: giá nguyên liệu PP đầu vào quý 1& quý 2 : có giá bình quân: 23.537 đ/kg, giá nhựa PP quý 3 & quý 4: có giá bình quân: 24.579 đồng/kg

Như vậy giá nhựa PP 6 tháng cuối năm 2024 cao hơn giá nhựa PP 6 tháng đầu năm 2024: (24.579 đ/kg – 23.537 đồng/kg) = 1.042 đồng/kg x 370 tấn (tiêu thụ 6 tháng cuối năm) = 385.540.000 đồng và một số chi phí đầu vào trong năm 2024 điều chỉnh: đóng BHXH tăng, giá điện sản xuất điều chỉnh, lương cho sản xuất công ty phải điều chỉnh cho người lao động ... trong khi đó giá bán sản phẩm cho các khách hàng công ty không thể điều chỉnh được giá bán.

Sự cạnh tranh trên thị trường về bao bì chất dẻo trong nước rất khốc liệt: trong đấu thầu cung cấp bao cho các khách hàng phân bón trong nước, bao thức ăn cho chăn nuôi, nhiều lô hàng công ty trúng thầu chỉ hòa vốn với mục đích để đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động và để công ty duy trì được sản xuất đều trong các tháng

- Sự sụt giảm đơn đặt hàng bao các loại của các đơn vị truyền thống của công ty tới 20% so với năm 2023 đã ảnh hưởng lớn đến sản xuất kinh doanh của công ty và ảnh hưởng đến thu nhập của người lao động trong năm 2024

- Điểm yếu của Đội ngũ cán bộ quản lý công ty là khả năng chưa thích ứng kịp thời với cơ chế thị trường cạnh tranh ngày càng khốc liệt để tồn tại, nó đòi hỏi cán bộ quản lý luôn luôn phải tự học hỏi trau dồi kiến thức quản lý vào trong sản xuất kinh doanh cũng như trong chỉ đạo sản xuất tại các xí nghiệp

Đối chiếu với các chỉ tiêu của Đại hội cổ đông thường niên ngày 06/04/2024 thông qua, tính đến ngày 31/12/2024 Công ty đạt được các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh trong năm 2024.

Với quyết tâm phấn đấu cao và thực hiện sự chỉ đạo của HĐQT, Ban Giám đốc Cty cùng các GD XN và trên 180 người lao động vượt qua được nhiều khó khăn đề ra nhiều giải pháp sát với thực tế năm 2024 để duy trì được sản xuất và tìm kiếm thêm được một số khách hàng mới.

Hôm nay tại hội trường công ty các cổ đông đã về tham dự Đại hội đồng cổ đông năm 2025 cho phép tôi thay mặt HĐQT và người lao động trong Công ty kính chúc các Quý vị cổ đông thật nhiều sức khỏe, may mắn trong công việc .

Căn cứ nhiệm vụ, quyền hạn của Hội đồng quản trị được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty. Căn cứ vào chương trình công tác, kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2024 đã được Đại hội thông qua, Hội đồng quản trị báo cáo công tác quản trị điều hành công ty năm 2024 như sau:

Phần thứ nhất

Kiểm điểm hoạt động của HĐQT trong năm 2024

Hội đồng quản trị thường xuyên kiểm tra, nắm bắt tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh của công ty và giám sát những công việc Ban giám đốc đã thực hiện cũng như đôn đốc những công việc cần phải thực hiện theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày ngày 06/4/2024. Với tinh thần đoàn kết, trách nhiệm của các thành viên HĐQT, BKS, Ban giám đốc và các Phòng nghiệp đã hoàn thành các chỉ tiêu trong sản xuất kinh doanh mà Đại hội cổ đông thông qua năm 2024.

Công việc HĐQT trong năm đã giải quyết :

- HĐQT đã giám sát các hợp đồng kinh tế: mua vật tư trong nước và vật tư nhập ngoại để đảm bảo cho nhu cầu sản xuất hàng tháng, quý, năm và đảm bảo về giá cả cũng như chất lượng vật tư các loại mua
- HĐQT đã giám sát các hợp đồng kinh tế cung cấp sản phẩm cho các khách hàng
- HĐQT đã giám sát chất lượng các loại sản phẩm theo các hợp đồng kinh tế đã ký cung cấp sản phẩm cho các khách hàng

- HĐQT đã giám sát và đặc biệt quan tâm đến sử dụng vốn vay tại Ngân hàng thương mại mà công ty có giao dịch vốn vay và nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp, trước hết là quản trị Tài chính. Sử dụng hiệu quả công cụ kế toán, nâng cao hiệu quả và hiệu lực của hệ thống kiểm soát nội bộ và kiểm toán nội bộ. Đề cao vai trò và xác định trách nhiệm của Kế toán trưởng với vai trò kiểm soát viên Tài chính của chủ sở hữu tại công ty.

- Giám sát và kiểm tra các báo cáo tài chính hàng quý và năm đã được kiểm toán
- HĐQT đã giám sát việc thực hiện nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước theo qui định của pháp luật cũng như các chế độ đối với người lao động không phát hiện có sai sót.

- HĐQT giám sát hợp đồng thuê mặt bằng 263 TNH của Công ty Thế Giới Di Động và Công ty Công Vàng và thu tiền cho thuê mặt bằng của hai đơn vị đúng theo hợp đồng ký kết

- HĐQT giám sát việc thực hiện theo quyết định của UBND thành phố và Quyết định của UBND Quận Lê Chân về thu hồi mặt bằng 263 Trần Nguyên Hãn và Công ty đã giao mặt bằng 263 Trần Nguyên Hãn cho Quận Lê Chân quản lý và công ty đã chấm dứt hoạt động SXKD từ ngày 31/12/2024

- HĐQT đã giám sát giá trị bồi thường thu hồi mặt bằng 263 Trần Nguyên Hãn theo đơn giá thành phố Hải Phòng ban hành với giá trị: 7.308.806.705 đồng. Số tiền 7.308.806.705 đồng đã được chuyển vào tài khoản công ty. Công ty nộp thuế 20% x 7.308.806.705 đồng = 1.461.761.341 đồng vào kho bạc nhà nước tại Hải Phòng. Sau khi trừ thuế TNDN số tiền chỉ thu được bồi thường mặt bằng 263 Trần Nguyên Hãn là: 5.847.000.000 đồng, số tiền này công ty đã gửi tiết kiệm tại Ngân hàng thương mại tại Hải Phòng.

- HĐQT giám sát việc mua 04 thiết bị của hãng Pea Shin TQ sản xuất bao tự động: gồm lòng lót, may đáy và viên miệng bao tự động ... giá trị: 5.748.000.000 đồng từ nguồn vốn : vay Ngân hàng 70% và 30% vốn tự có

- HĐQT giám sát ký hợp đồng xả thải ra môi trường có hiệu lực ngày 01/1/2025 của Bộ Tài nguyên Môi trường tại số 97 Đinh Nhu và 143 Trường Sơn với tổng giá trị: 734,691,600 đồng (có 8% vat) bằng vốn tự có

- HĐQT giám sát nghiệm thu Hệ thống PCCC tại 97 Đinh Nhu theo đúng quy định

Phát huy truyền thống đoàn kết, tinh thần trách nhiệm tận tụy với công việc được Đại hội cổ đông giao cho, HĐQT và Ban giám đốc đã đảm bảo duy trì sản xuất của công ty trong năm 2024 là: hoàn thành tốt các chỉ tiêu KHSX kinh doanh năm 2024 mà Đại hội cổ đông thông qua.

Phần thứ 2

* Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024

Với những thuận lợi và khó khăn trong năm 2024 đã được trình bày tại phần trên, với trách nhiệm cao của HĐQT, Ban giám đốc cùng với hơn 180 người lao động trong Công ty đảm bảo duy trì sản xuất của công ty trong năm 2024 như sau:

* Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024

ĐVT: VNĐ

	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2023	Chỉ tiêu Đại hội thông qua 2024	Thực hiện kế hoạch 2024	%
	A	1	2	3	3/2
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	158,159,350,259	145,000,000,000	159.288.349.679	109
2	Sản lượng bao quy chuẩn 80g/cái	32,737,762	30.000.000	33.158.923	110
3	Doanh thu hoạt động tài chính	5,327,371,197		5.461.601.992	102
4	Chi phí tài chính	632,745,405		137.617.382	22,2
	-Trong đó lãi vay	619,022,576		129.128.736	
5	Lợi nhuận trước thuế	11,383,445,094		20.054.747.781	
6	Thuế TNDN	2,282,831,216		4.139.327.304	
7	Lợi nhuận sau thuế	9,100,613,878		15.915.420.477	175
8	Dự kiến trích lập các quỹ				
	Chia cổ tức % năm :15% x 3.657.200 CP (Cổ phiếu quỹ: 222.800 CP) 34,47%			5,485,800,000	
	- Quỹ khen thưởng và phúc lợi 3,14%			500,000,000	
	- Quỹ đầu tư phát triển 59,25%			9.429.620.477	
	- Quỹ khác (HĐQT) 3,14%			500,000,000	

+ Trả cổ tức vào ngày 14/04/2025 là 15% = 5,485,800,000 VNĐ

Qua bảng chỉ tiêu trên tôi giải trình Doanh thu, lợi nhuận và một số giải pháp thực hiện kế hoạch SXKD năm 2024 như sau:

-Doanh thu đạt 109%, sản lượng bao các loại: đạt 110% lợi nhuận tính riêng cho sản xuất bao bì các loại đạt 100% bằng năm 2023 so với chỉ tiêu Đại Hội cổ đông thông qua.

+ Đầu năm 2024 các khách hàng ký HĐ đặt mua bao thấp hơn so với năm 2023 từ 10-15%, cho nên kế hoạch sản xuất cho các tổ sản xuất chỉ đảm bảo 20-22 ngày công/tháng và thu nhập của người lao động giảm từ 10-20%

+ Để đạt được những chỉ tiêu trên, Ban lãnh đạo công ty ngay từ đầu năm 2024 đã có nhiều giải pháp sát với tình hình sản xuất hiện tại nhằm duy trì sản xuất thường xuyên và đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động bằng các giải pháp cụ thể sau:

1- Tập trung cao cho công tác đấu thầu với đơn hàng lớn: với phương châm cố gắng đấu thầu thành công các đợt dự thầu để lấy việc cho người lao động và để duy trì sản xuất thường xuyên của công ty. Do đó trong năm 2024 công ty đã đấu thầu thành công với lô hàng có số lượng vỏ bao lớn, giá bỏ thầu rất cạnh tranh với các đơn vị cùng ngành nghề.

2- Năm 2024 Công ty đã có rất nhiều cố gắng chăm sóc khách hàng truyền thống để nhận được thêm sản lượng và tìm kiếm thêm khách hàng mới.

3- Bố trí lại các thiết bị hiện có và các thiết bị mới đặt mua trong quý 2/2024 có tính năng hoàn toàn tự động cao để tăng năng suất giảm giá thành, tăng sức cạnh tranh và tạo điều kiện trong đấu thầu tiêu thụ sản phẩm thường xuyên trúng thầu

4- Sắp xếp tổ chức lại 3 xí nghiệp và các tổ sản xuất thật hợp lý phù hợp với bố trí lại các thiết bị có tính tự động cao, bỏ khâu trung gian với yêu cầu: người lao động từng ca làm việc phải có trách nhiệm cao với sản phẩm của mình làm ra: kiểm tra toàn bộ sản phẩm sản xuất trong ca, ghi chép sổ sách theo yêu cầu công ty, thống kê số lượng sản phẩm sản xuất và thống kê được sản phẩm lỗi, ghi chép tình trạng thiết bị trong ca sản xuất ... từ đó đã tạo được không khí làm việc tích cực với tinh thần trách nhiệm cao của người lao động trong các ca sản xuất.

5- Ngay từ đầu năm lãnh đạo công ty đã nghiên cứu tìm hiểu các dây chuyền thiết bị mới có tính năng tự động hóa cao và đã ký hợp đồng mua 4 thiết bị của hãng Pea Shin Trung Quốc gồm: 01 dây chuyền lòng lót, may đáy và hàn miệng bao hoàn toàn tự động, 01 dây chuyền tự động gạt sườn, gấp van, may 2 đầu bao tự động, 01 một dây chuyền bán tự động lòng lót may đáy tự động cho bao không tráng, 01 thiết bị hàn miệng bao lắp cho thiết bị công ty hiện có, với tổng giá trị: 5,748,000,000 đồng và đã được lắp đặt đưa vào sử dụng trong quý 4/2024 cho ra sản phẩm phẩm đạt chất lượng khách hàng yêu cầu, tăng năng suất lao động giảm giá thành sản phẩm, tạo điều kiện tăng sức cạnh tranh sản phẩm bao bì các loại của công ty sản xuất so với các đơn vị cùng ngành nghề.

6- Do sắp xếp lại bố trí thiết bị hiện có và thiết bị được mua mới được đưa vào hoạt động trong quý 4/2025, công ty đã đáp ứng được yêu cầu của khách hàng về số lượng đơn hàng và chất lượng sản phẩm khách hàng đề ra

7- Sau khi công ty mua mới 04 thiết bị và bố trí lại dây chuyền thiết bị một cách khoa học thì số lao động may thủ công được bố trí vào dây chuyền tự động đi làm 2 ca mỗi ca 12/h và công ty đã khai thác tối cao công suất thiết kế của thiết bị mua mới và thiết bị hiện có của công ty

8- Phòng KT-KCS đã kết hợp với Xí nghiệp Cơ Điện đã nghiên cứu chế tạo:

+ Chế tạo khung sườn cho máy cắt may tự động

+ Lắp biến tần bằng tải các máy may

- + Thi công pa lăng nâng trục cuộn vải
- + Chế tạo dao cắt lạnh cho máy lồng lót tự động 1 để nâng công suất của máy
- + Cải tạo toàn bộ xe vải máy dệt Heng ly, dùng hộp số mô tơ của máy dệt 2 tầng

9- Sau khi bố trí lại dây chuyền sản xuất hiện có và dây chuyền thiết bị mua mới có tính tự động hóa cao, cũng như bố trí lại nhân sự của 3 xí nghiệp và các tổ sản xuất và khai thác tối đa theo thiết kế thiết bị sản xuất 24/24: chia 2 ca mỗi ca: 12/h thì ý thức của người lao động trong công ty từ các bộ môn nghiệp vụ đến từng người lao động đứng máy đã có ý thức và trách nhiệm cao trong sản xuất và tạo ra không khí thi đua đối từng người lao động.

10- Năm 2024 có rất nhiều khó khăn trong sản xuất kinh doanh và lợi nhuận thu được sản xuất bao bì thấp, nhưng Công ty vẫn cố gắng duyệt chi tiền lương tháng thứ 13 bằng năm 2023: BQ 5,800,000 đồng/người theo bình chọn A,B,C được người lao động phấn khởi.

11- Các chế độ: BHXH, BHYT, thai sản cho chị em phụ nữ ... cho người lao động được công ty đảm bảo đúng theo chế độ của Nhà nước ban hành

12- Lương hàng tháng của người lao động được lĩnh 2 kỳ đúng thời gian qui định. Lương bình quân của người lao động có thu nhập bình quân trên 11,000,000 đồng/người /12 tiếng

13- Công tác bảo vệ tài sản tại 2 khu vực sản xuất luôn được sự quan tâm đặc biệt của Ban giám đốc công ty, không để xảy ra mất mát vật tư trong năm 2024.

14- Lợi nhuận sau thuế năm 2024 đạt: 175% so với năm 2023 bởi một số lý do sau:

- + Nhận tiền bồi thường thu hồi mặt bằng 263 Trần Nguyên Hãn: 5.847.045.524 đồng
 - + Tiền thuê xưởng tại địa điểm 143 Thị trấn Trường Sơn huyện An Lão TP Hải Phòng: 618.826.320 đồng + 103.137.720 đồng (15 ngày tháng 12/24)
 - + Giảm chi phí lãi vay Ngân hàng 480.893.840đ = (619.022.576đ – 129.128.736đ)
 - + Bán thiết bị máy in cuộn đã qua sử dụng: 52.275.000 đồng
 - + Doanh thu tiền gửi tăng: 134.230.795 đ = (5.461.601.992đ - 5.327.371.197đ)
- Tổng số tiền thu tăng năm 2024: 6.755.515.359 đồng
- * Lợi nhuận năm 2024 thực tế đạt: 15.915.420.477 đồng – 6.755.515.359 đồng = 9.159.905.118 đồng / 9.100.613.878 đồng (năm 2023) = 100,6%

15- Giải pháp về kinh tế:

- + Sử dụng có hiệu quả lượng tiền vay trong hạn mức khoa học để nhập vật tư chiến lược khi giá ổn định có lợi cho sản xuất.
- + Kiểm soát tốt kế hoạch quản trị rủi ro khâu tiền tệ đảm bảo cho trong hoạt động tài chính thuận lợi
- + Mua vật tư chiến lược cho sản xuất và vật tư dự trữ rất khoa học về giá cả, chất lượng đảm bảo cho sản xuất hoạt động ổn định.
- + Thu tiền bán hàng tương đối đúng thời gian hợp đồng qui định
- + Giảm tiền lãi vay ngân hàng trong năm 2024: 480.893.840đ = (619.022.576đ – 129.128.736đ)

- + Đảm bảo đúng cam kết thưởng lương tháng thứ 13 cho người lao động, bình quân trên 5.800.000 đ/người (đối với người lao động làm đủ 12 tháng)
- + Chăm sóc tốt các khách hàng truyền thống thường xuyên và phát triển thêm được một số khách hàng mới
- + Năm 2024 Công ty bố trí vốn tự có với giá trị: 680.270.000 đồng (chưa VAT) để ký 2 Hợp đồng xử lý nước thải ra môi trường có hiệu lực 01/01/2025 của Bộ tài nguyên và Môi trường tại 2 khu vực: số 97 Đình Nhu và 143 Trường Sơn

16- Công tác thị trường:

- Năm 2024 Lãnh đạo công ty tập trung xây dựng giá thành sản phẩm hợp lý có tính cạnh tranh cao trong đấu thầu , cho lên năm 2024 công ty đã đấu thầu thành công nhiều lô hàng có sản lượng lớn và đảm bảo được công ăn việc làm cho người lao động và công ty duy trì được sản xuất thường xuyên.
- Công tác chăm sóc khách hàng, hậu mãi bán hàng trong năm 2024 được nhiều khách hàng đánh giá tốt.

17- Đầu tư thiết bị đáp ứng nhu cầu phục vụ cho sản xuất

Năm 2024 Công ty nghiên cứu mua 04 hệ thống thiết bị : lồng, lót, may và hàn miện bao tự động với tổng giá trị là 5.748.000.000 đồng và đã được lắp đặt đưa vào sử dụng trong quý 4/2024 cho ra sản phẩm phẩm đạt chất lượng khách hàng yêu cầu, tăng năng suất lao động giảm giá thành sản phẩm, tạo điều kiện tăng sức cạnh tranh sản phẩm bao bì các loại của công ty sản xuất so với các đơn vị cùng ngành nghề.

PHẦN THỨ 3

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2025

I. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

- Doanh thu (có VAT) sản phẩm: 145.000.000.000 đồng (9 tỷ kinh doanh vật tư)
- Sản lượng bao các loại: 30.000.000 bao (TB: 2.500.000 bao/tháng)
- Lợi nhuận trước thuế: 9.660.000.000 đồng
 - + Lãi Tiền gửi Ngân hàng: 4.140.000.000 đồng
 - + Tiền thuê xưởng 143 Trường Sơn: 210.000.000 x12 tháng= 2.520.000.000 đồng
 - + Lợi nhuận trước thuế sản xuất bao bì: 100đ/cái x 30.000.000 cái = 3.000.000.000 đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 7.728.000.000 đồng
- + Tỷ suất lợi nhuận sản xuất bao bì đạt: $3.000.000.000 / 136.000.000.000 = 2,2\%$
- Khấu hao: 100đ/cái x 30.000.000 cái = 3.000.000.000 đồng
- Chia cổ tức năm 2025: 10% - 15% (3.657.200.000 đồng – 5.485.800.000 đồng)

Những khó khăn năm trong sản xuất 2025:

Năm 2024 Ngành sản xuất bao bì chất dẻo sẽ tiếp tục gặp nhiều khó khăn sau:

+ Sức tiêu thụ bao bì chất dẻo theo nhận định năm 2025 trong nước tiếp tục tương đương năm 2024 và có khả năng công ty nhận được đơn hàng thấp hơn năm 2024 vì sang năm 2025 công ty Cargil sẽ tiếp nhận thêm nhà cung cấp vỏ bao

+ Ngành Phân bón có sự chuyển dịch theo hướng sử dụng phân bón hữu cơ, thủy canh cho các rau củ quả... cho nên bao bì chất dẻo nhu cầu không cao

+ Xuất khẩu phân bón chuyển sang dùng container không dùng bao 50kg để đóng phân bón như các năm trước đây nữa

+ Năm 2025 tiền điện cho sản xuất có nhiều khả năng sẽ điều chỉnh tăng từ 5-7%

+ Tiền lương cơ bản sẽ điều chỉnh tăng 5-7% do đó tiền đóng bảo hiểm cũng phải điều chỉnh tăng

+ Tiền lương người lao động công ty cũng phải điều chỉnh cho phù hợp mức sống hàng năm theo quy định của nhà nước

+ Giá nguyên vật liệu đầu vào cho sản xuất luôn ở mức cao

+ Giá bán sản phẩm rất khó điều chỉnh tăng theo giá nguyên liệu đầu vào tăng và chi phí tiền lương, tiền điện tiếp tục điều chỉnh tăng trong năm 2025 và nó ảnh hưởng lớn đến các doanh nghiệp trong Ngành nhựa như : công ăn việc làm thu nhập của người lao động và lợi nhuận thu được trong sản xuất kinh doanh năm 2025 và sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến đổi mới công nghệ trong các năm tới.

+ Giá thành sản phẩm bao các loại năm 2025 phòng nghiệp vụ cho biết : lương sản xuất + lương nghiệp vụ tính như năm 2024, khấu hao tính 100đ/cái, giá vật tư đầu vào lấy giá năm 2024, giá thành một số sản phẩm đang bán giá so giá bán hiện nay hòa vốn không có lãi

+ Lãi suất vay Ngân hàng VCB hiện đang có mức : 5,5 – 6%/năm thuận lợi cho kỳ hạn vay 5 tháng, còn đối các ngân hàng thương mại khác từ 8,5- 9%/kỳ hạn 6 tháng

+ Lãi suất tiền gửi 12 tháng hiện có mức: 4,6 – 5,5% /năm tùy theo từng Ngân hàng

+ Tiền đóng bảo hiểm xã hội cho người lao động theo thông báo sẽ tăng từ 1/7/2024 tăng 8% và sẽ có nhiều khả năng đóng theo hướng dẫn Bảo hiểm đóng theo thu nhập thực tế của người lao động (đóng cao thì hưởng cao)

+ Giá bán sản phẩm năm 2025 của các Doanh nghiệp Nhựa nói chung và của công ty Bao bì PP nói riêng gặp nhiều khó khăn khi làm việc với khách hàng

I- Phân đầu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2025 mà Đại hội thông qua:

Doanh thu sản phẩm & Dịch vụ : 145.000.000.000 đồng (9 tỷ kinh doanh vật tư)

- Sản lượng bao các loại: 30.000.000 bao (TB: 2.500.000 bao/tháng)

- Lợi nhuận trước thuế: 9.660.000.000 đồng

+ trong đó lợi nhuận sản xuất bao bì: 3.000.000.000 đồng

- Lợi nhuận sau thuế: 7.728.000.000 đồng

- Khấu hao : 3.000.000.000 đồng

- Chia cổ tức năm 2025: từ 10 - 15 %

II - Các giải pháp triển khai thực kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

1. Tiếp tục hoàn thiện sắp xếp lại tổ chức sản xuất của XN3, XN dệt, XN Hoàn chỉnh, XN Cơ điện thật khoa học nhằm giảm chi phí sản xuất tăng năng suất lao động

2- Bố trí sản xuất 2 ca mỗi ca 12h cho toàn bộ các tổ sản xuất, các ca sản xuất đều có cán bộ đi giám sát và giải quyết công việc cần thiết phát sinh

3- Từ đầu tháng 1 năm 2025 thực hiện nghiêm túc chế độ 3 kiểm trong các khâu sản xuất, khâu nào không thực hiện đúng quy trình sản xuất làm sai hỏng sản phẩm phải bồi thường vật chất và trừ tiền lương ngay trong tháng đó.

4- Các ca sản xuất hết giờ làm việc, giao ca cho ca tiếp theo người lao động phải ghi chép đầy đủ vào sổ theo dõi ca sản xuất: giờ vào sản xuất, giờ nghỉ sản xuất, số lượng sản phẩm trong ca sản xuất, tỷ lệ phế lỗi, sự cố thiết bị phải ngưng trong ca sản xuất lý do ...số vật tư sử dụng trong ca sản xuất: băng dính, chỉ may, mực in ...

5- Từ 01/03/2025 bắt buộc XN 3 phải lập chứng từ hóa đơn bán sản phẩm: vải dệt không tráng, vải tráng KP, sợi các loại cho XN Hoàn chỉnh ... Biểu mẫu, chứng từ cần thiết do phòng KT-Tài vụ kết hợp Phòng Tổng hợp Mr Chính lập và hướng dẫn cho Mr Công GD xn 3 thực hiện

6- Rà soát lại toàn bộ định mức vật tư của các khâu sản xuất, tỷ lệ hao phí vật tư theo định mức đã đề ra, các vật tư phụ phục vụ cho sản xuất: chỉ may, mực in, dung môi pha mực, thước m, băng keo 1 mặt và 2 mặt, gang tay, dây buộc...sau đó cho các tổ sản xuất thảo luận và từng ca sản xuất đăng ký thực hiện sử dụng vật tư cho từng loại sản phẩm và hàng tháng có tổng kết của từng nhóm thực hiện tiêu hao vật tư cho từng loại sản phẩm so với định mức công ty đề ra. Ai tiết kiệm được tiêu hao ít vật tư trong sản xuất so định mức công ty đề ra thì khen thưởng theo tỷ lệ 50/50 giá trị vật tư mua tại thời điểm hiện tại. Ai thực hiện vượt định mức vật tư tiêu hao cho sản phẩm công ty đề ra thì tìm ra nguyên nhân, nếu do chủ quan thì phải bồi thường 100% giá trị vật tư mua tại thời điểm

+ Nghiên cứu định mức lao động phải được làm rõ: tổ trưởng, ca trưởng người có tay nghề cao và có trách nhiệm sản phẩm của nhóm sản xuất ra có mức lương cao hơn người lao động cùng trong nhóm sản xuất trong ca sản xuất. có như vậy khi sản phẩm bị lỗi mới quy được trách nhiệm cho tổ trưởng và ca trưởng.

7- Tính toán tinh giảm bộ phận nghiệp vụ một cách khoa học: một người phải đảm nhận nhiều việc

8- Công tác thị trường: Ban lãnh đạo công ty đặt mục tiêu số 1 trong năm 2025 phải tập trung tổng lực khai thác thị trường nước và tham gia đấu giá bao bì đựng phân bón ...và phân đấu tỷ lệ trúng thầu >70% của các phiên đấu giá

9- Lãnh đạo công ty có trách nhiệm lo công ăn việc làm cho người lao động có thu nhập ổn định với thời gian làm việc 26 - 30 ngày/ tháng

10- Các phòng nghiệp vụ tính toán lại giá thành: tính đúng, tính đủ giá vật tư của từng tháng trong giá bán và đề xuất giá bán cho từng khách hàng với yêu cầu giá bán phải bù được các chi phí sản xuất: vật tư, tiền điện, tiền lương ...

11- Từ ngày 01/01/2025 Công ty duy trì tuyên truyền mọi người phải chủ động tiêm phòng cúm hàng năm

12- Có quy định bắt buộc người lao động khi vào ca sản xuất phải tắt điện thoại, ai vi phạm sẽ bị xử lý nghiêm khắc

13- Công tác PCCC

- + Hàng năm người phụ trách PCCC phải lên lịch thực tập PCCC tại địa điểm XN3 (143 Trường Sơn) và 97 Đình Nhu vào cuối tháng 6 hàng năm
- + Mọi người trong công ty phải thực hiện nghiêm quy định về PCCC và vệ sinh môi trường theo quy định của công ty
- + Lãnh đạo công ty phải giám sát và đôn đốc giám đốc XN 3 và 97 Đình Nhu để tuyên truyền đến mọi người lao động phải tiết kiệm sử dụng nước sinh hoạt cho vệ sinh cá nhân, chỉ được sử dụng nước sinh hoạt 50 lít cho 1 người /ca sản xuất

III- Đầu tư tư thiết bị của năm 2025

Năm 2025 công ty có kế hoạch mua sắm 08 thiết bị máy dệt của hãng Stalinger với giá trị khoảng 3.700.000.000 đồng

IV- Thời gian chi trả cổ tức năm 2024: thanh toán làm 1 đợt tỷ lệ 15% = 1.500đ/cp bằng tiền mặt chi trả vào ngày 14/4/2025

V- Chọn thuê công ty kiểm toán cho năm 2025: Công ty TNHH kiểm toán An Việt hoặc một công ty kiểm toán khác (ngoài cty kiểm toán An Việt thì HĐQT được quyền chọn thêm công ty kiểm toán thứ 2)

Phần thứ bốn:

Nhân dịp này tôi xin được thay mặt Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và 180 người lao động cảm ơn UBND thành phố, các Ban Ngành thành phố và Sở Công nghiệp đã giúp đỡ tạo điều kiện cho công ty phát triển.

Xin cảm ơn sự tin tưởng của các cổ đông và sự đoàn kết cộng tác của người lao động đã giúp cho HĐQT, Ban Giám đốc vượt qua mọi khó khăn, thách thức trong năm qua để hoàn thành tốt các chỉ tiêu Đại hội cổ đông thông qua.

Trân trọng

TM Hội đồng quản trị



Chủ tịch HĐQT - Mai Văn Bình