

Số: **54** CT/HĐQT

Nha Trang, ngày 21 tháng 03 năm 2025

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ & PHÁT TRIỂN ĐIỆN MIỀN TRUNG  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

**Kính thưa: Quý Cổ đông Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Điện miền Trung.**

Trước hết, thay mặt Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Điện Miền Trung, tôi xin kính chúc quý vị Đại biểu, quý vị Cổ đông mạnh khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

Thực hiện Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển Điện Miền Trung, tôi xin thay mặt Hội đồng quản trị báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 về kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, hoạt động của Hội đồng quản trị, cũng như việc chỉ đạo, giám sát của Hội đồng quản trị đối với các hoạt động quản lý của Ban điều hành trong năm 2024 và phương hướng chỉ đạo của Hội đồng quản trị đối với các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2025 như sau:

**I. Khái quát chung về Công ty:**

1. Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Điện miền Trung là Công ty cổ phần hoạt động theo luật Doanh nghiệp Việt Nam, Điều lệ Công ty và các quy định pháp lý hiện hành, Công ty có trụ sở tại: Số 10 Lam Sơn, phường Phước Hòa, Tp. Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa. Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp cấp lần đầu ngày 03/04/2003 và đăng ký thay đổi lần thứ 8 ngày 04/12/2024 với mã số doanh nghiệp 4200519791 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Khánh Hòa cấp.

2. Vốn Điều lệ của Công ty tại thời điểm 31/12/2024 là: **319.999.690.000** đồng.

3. Cổ phiếu của Công ty được niêm yết tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội với mã cổ phiếu: SEB

4. Tổ chức Công ty gồm:

4.1. Hội đồng quản trị:

Danh sách thành viên Hội đồng quản trị được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 bầu chọn gồm có 06 thành viên:

<u>STT</u>	<u>Họ và tên</u>	<u>Chức danh</u>	<u>Cơ chế hoạt động</u>
1	Ông. Đinh Quang Chiến	Chủ tịch HĐQT	Kiểm nhiệm

2	Ông. Nguyễn Hoài Nam	Thành viên	Kiểm nhiệm
3	Ông. Vũ Quang Sáng	Thành viên	Kiểm nhiệm
4	Bà. Đinh Thu Thủy	Thành viên	Kiểm nhiệm
5	Ông. Phạm Sỹ Hùng	Thành viên độc lập	Kiểm nhiệm
6	Bà. Nguyễn Thị Thanh Thu	Thành viên độc lập	Kiểm nhiệm

#### 4.2. Ban Kiểm soát:

Danh sách thành viên Ban Kiểm soát được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 bầu chọn gồm có 03 thành viên:

<u>STT</u>	<u>Họ và tên</u>	<u>Chức danh</u>	<u>Cơ chế hoạt động</u>
1	Ông. Trịnh Giang Nam	Trưởng ban	Chuyên trách
2	Bà. Hồ Thị Thu Oanh	Thành viên	Kiểm nhiệm
3	Ông. Bạch Đức Huyền	Thành viên	Kiểm nhiệm

#### 4.3. Ban Tổng giám đốc:

1. Ông. Nguyễn Hoài Nam – Tổng giám đốc, đại diện theo pháp luật của Công ty.
2. Ông. Nguyễn Trung Kiên – Phó Tổng giám đốc

#### 4.4. Kế toán trưởng:

Ông. Lê Quang Đạo

4.5. Các phòng ban, đơn vị gồm: Phòng Hành Chính Tổng hợp, Phòng Tài chính Kế toán và Nhà máy thủy điện Ea Krông Rou.

4.6. Công ty Con: Công ty cổ phần Thủy điện Trà Xom.

- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 4100605687.
- Vốn điều lệ: 325.000.000.000 đồng.
- Vốn sở hữu của Công ty mẹ: 226.850.000.000 đồng.
- Địa chỉ: Thôn K8, xã Vĩnh Sơn, huyện Vĩnh Thạnh, tỉnh Bình Định.

## II. Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2024:

### 1. Về thực hiện kế hoạch SXKD năm 2024:

Trong năm 2024 tình hình thủy văn thời tiết không thuận lợi nên nguồn nước sản xuất điện năm 2024 khá thấp. Mặc dù công tác điều hành vận hành hợp lý, tận dụng tối đa hiệu quả nguồn nước và Công ty đã luôn đảm bảo hệ thống thiết bị nhà máy được vận hành ổn định nhưng sản lượng điện sản xuất năm 2024 chỉ đạt 97,2 triệu kwh đạt 88,36% kế hoạch đề ra. (Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và tình hình tài chính của Công ty trong năm vừa qua đã được Tổng giám đốc Công ty trình bày chi tiết tại báo cáo của Ban điều hành)

### 2. Về Tiền lương, thù lao, thưởng và lợi ích khác của thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng giám đốc năm 2024:



ST T	Họ và tên	Chức vụ	Lương	Thù lao	Thưởng	Tổng thu nhập
1	Ông Đinh Quang Chiến	Chủ tịch HĐQT	0	120.000.000	615.000.000	735.000.000
2	Ông Nguyễn Hoài Nam	Thành viên HĐQT kiêm Tổng GĐ	564.209.000	96.000.000	500.000.000	1.160.209.000
3	Ông Vũ Quang Sáng	Thành viên HĐQT	0	96.000.000	425.000.000	521.000.000
4	Bà Đinh Thu Thủy	Thành viên HĐQT	0	96.000.000	425.000.000	521.000.000
5	Ông Phạm Sỹ Hùng	Thành viên HĐQT	0	96.000.000	215.000.000	311.000.000
6	Bà Nguyễn Thị Thanh Thư	Thành viên HĐQT	0	96.000.000	425.000.000	521.000.000
7	Ông Trịnh Giang Nam	Thành viên BKS	359.524.000	96.000.000	385.000.000	840.524.000
8	Ông Bạch Đức Huyền	Thành viên BKS	0	96.000.000	230.000.000	326.000.000
9	Bà Hồ Thị Thu Oanh	Thành viên BKS	0	96.000.000	153.000.000	249.000.000
10	Ông Nguyễn Trung Kiên	Phó Tổng Giám đốc	331.970.000		252.000.000	583.970.000
11	Ông Lê Quang Đạo	Kế toán trưởng	503.178.000		338.747.000	841.925.000

Tổng mức thù lao, tiền thưởng và các chi phí hoạt động của HĐQT, BKS đã thực hiện theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ 2024 là: 2.809.523.610 đồng, tương ứng: 2,49% lợi nhuận sau thuế.

### 3. Cổ tức năm 2024:

Công ty đã thực hiện tạm ứng cổ tức năm 2024 theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ 2024 là: 3.300đ/cp

- Tạm ứng 7% bằng tiền mặt (chi trả ngày 23/05/2024): 22.399.978.300 đồng
- Tạm ứng 6% bằng tiền mặt (chi trả ngày 29/8/2024): 19.199.981.400 đồng.
- Tạm ứng 10% bằng tiền mặt (chi trả ngày 30/10/2024): 31.999.969.000 đồng.
- Tạm ứng 10% bằng tiền mặt (chi trả ngày 24/01/2025): 31.999.969.000 đồng.

### 4. Về lựa chọn đơn vị Kiểm toán:

Công ty đã ký hợp đồng với Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C, địa chỉ Số 40 Giảng Võ, Quận Đống Đa, TP. Hà Nội là đơn vị thực hiện công tác kiểm toán báo cáo tài chính Công ty và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 của Công ty.

## III. Báo cáo hoạt động của HĐQT trong năm 2024:

### 1. Tình hình hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024:

- Với vai trò là đại diện cho quyền lợi của các cổ đông, trong năm 2024 HĐQT đã nêu cao tinh thần trách nhiệm, quản lý Công ty hoạt động theo đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ của Công ty, Quy chế quản trị và các thông lệ chuẩn mực quản trị Công ty. Thực hiện tốt vai trò quản lý, mang lại lợi ích, đảm bảo quyền lợi cho cổ đông và thu nhập ổn định cho người lao động của Công ty.

- HĐQT tổ chức triển khai thực hiện các chủ trương, nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, cũng như hỗ trợ cho Ban Tổng giám đốc hoàn thành nhiệm vụ.

- Về hoạt động của thành viên độc lập HĐQT: Thành viên HĐQT độc lập đã thực hiện nhiệm vụ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty với sự cẩn trọng, tận tâm, trách nhiệm cao. Các ý kiến của Thành viên HĐQT độc lập đối với các vấn đề đưa ra biểu quyết trong HĐQT luôn mang tính khách quan, xây dựng, độc lập, vì mục tiêu ổn định và phát triển của Công ty.

## **2. Về tổ chức các cuộc họp Hội đồng quản trị:**

- Trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã tổ chức 04 cuộc họp định kỳ hàng quý. Các cuộc họp HĐQT thực hiện theo các trình tự, thủ tục quy định, thông báo mời họp, hồ sơ, tài liệu được gửi đầy đủ đến các thành viên HĐQT, BKS dự họp để tham khảo, nghiên cứu trước khi họp. Tỷ lệ tham dự các cuộc họp của các thành viên HĐQT đều đạt 100%. Các nội dung cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng để đưa ra những định hướng, giải pháp tốt nhất cho công ty.

- Ngoài ra, HĐQT cũng đã thông qua việc lấy ý kiến thành viên HĐQT bằng văn bản để kịp thời ban hành các Nghị quyết/Quyết định đáp ứng nhu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Biên bản các cuộc họp và biên bản tổng hợp các phiếu lấy ý kiến bằng văn bản của thành viên HĐQT được lập chi tiết đầy đủ, đảm bảo đúng nội dung, hình thức. Các Nghị quyết và quyết định Hội đồng quản trị ban hành trên cơ sở ý kiến thống nhất của 6/6 thành viên Hội đồng quản trị. Thực hiện đầy đủ quy định về công bố thông tin theo quy định của pháp luật và Điều lệ công ty.

Các Nghị quyết/ Quyết định của HĐQT ban hành trong năm 2024:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày tháng	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
01	20 CT/HĐQT	23/01/2024	<ul style="list-style-type: none"><li>- Thông qua kết quả SXKD năm 2023; Kế hoạch SXKD năm 2024 của Công ty.</li><li>- Thông qua thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 vào tháng 04/2024.</li><li>- Thông qua phê duyệt chi phí hoạt động của công ty năm 2024.</li><li>- Thông qua phê duyệt mua xe ô tô phục vụ công tác công ty.</li></ul>	100%



			- Thông qua phê duyệt khen thưởng hoàn thành kế hoạch năm 2023.	
02	24 CT/HĐQT	15/03/2024	Nghị quyết thông qua nội dung và tài liệu họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2024.	100%
03	36 CT/HĐQT	15/04/2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh quý 1/2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh quý 2/2024.</li> <li>- Thông qua việc chi trả cổ tức phần còn lại năm 2023 và tạm ứng cổ tức lần 1 năm 2024 bằng tiền cho các cổ đông của Công ty.</li> <li>- Thông qua việc chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&amp;C kiểm toán BCTC công ty năm 2024.</li> <li>- Thông qua việc ông Nguyễn Hoài Nam thôi nhiệm chức danh TV HĐQT Công ty CP Thủy điện Trà Xom theo đơn xin từ nhiệm.</li> </ul>	100%
04	37 CT/HĐQT	08/07/2024	Nghị quyết thông qua các giao dịch giữa Công ty với Công ty Cổ phần Điện lực Khánh Hòa.	100%
05	40 CT/HĐQT	26/07/2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2024; Kế hoạch sản xuất kinh doanh quý 3/2024.</li> <li>- Thông qua việc tạm ứng cổ tức lần 2 năm 2024 bằng tiền cho các cổ đông của Công ty.</li> <li>- Thông qua phê duyệt chi phí và lựa chọn đơn vị thực hiện Thí nghiệm định kỳ thiết bị chính nhà máy thủy điện Ea Krông Rou.</li> </ul>	100%
06	42 CT/HĐQT	04/10/2024	Nghị quyết thông qua việc tạm ứng cổ tức lần 3 năm 2024 bằng tiền cho các cổ đông của Công ty.	100%
07	44 CT/HĐQT	30/10/2024	Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh quý 3/2024 và 9 tháng năm 2024; Kế hoạch sản xuất kinh doanh quý 4/2024.	100%

### 3. Đánh giá của thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT:

Trong năm 2024, hoạt động của HĐQT công ty đã thực hiện theo đúng các quy định của Pháp luật, tuân thủ Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị và các thông lệ chuẩn mực quản trị Công ty.

- HĐQT đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2024. HĐQT đã lãnh đạo và hỗ trợ Ban Tổng giám đốc thực hiện các nội dung đã được thông qua tại Đại hội như: Thực hiện kế hoạch SXKD năm 2024 do ĐHĐCĐ giao và triển khai lập kế hoạch phương hướng hoạt động năm kế tiếp, lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024, thực hiện phân phối lợi nhuận, chi trả cổ tức bằng tiền mặt cho cổ đông, thực hiện tốt nghĩa vụ đối với ngân sách nhà nước...

- Tổ chức các cuộc họp định kỳ hàng quý và lấy ý kiến thành viên HĐQT bằng văn bản theo đúng quy định. Tại các cuộc họp đã thảo luận, thông qua các nội dung liên quan đến hoạt động điều hành, kết quả sản xuất kinh doanh và các vấn đề liên quan đến hoạt động SXKD của công ty. Các Nghị quyết và quyết định Hội đồng quản trị ban hành trên cơ sở ý kiến thống nhất của 6/6 thành viên Hội đồng quản trị.

- Thực hiện tốt công tác giám sát hoạt động điều hành của Ban Tổng giám đốc để hoạt động của công ty theo đúng định hướng của HĐQT nhằm phát hiện các tồn tại, thiếu sót để yêu cầu Ban Tổng giám đốc thực hiện. Các nội dung chỉ đạo của HĐQT, kiến nghị của Ban kiểm soát đều được Ban Tổng giám đốc triển khai thực hiện và báo cáo kết quả cho HĐQT, Ban kiểm soát kịp thời.

- Các thành viên HĐQT không độc lập đã thực hiện tốt các nhiệm vụ được phân công trong công tác giám sát, chỉ đạo điều hành hoạt động của Ban Tổng giám đốc, đã góp phần trong việc hoàn thành tốt nhất các chỉ tiêu do ĐHĐCĐ giao của năm 2024.

#### **4. Công tác giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng giám đốc và bộ máy điều hành:**

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động, các Quy chế Quản trị của Công ty. Hội đồng quản trị đã thực hiện sát sao nhiệm vụ giám sát hoạt động điều hành của Ban Tổng giám đốc và bộ máy điều hành công ty.

- Hội đồng quản trị đánh giá rằng Ban Tổng giám đốc đã thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao theo đúng quy định của pháp luật hiện hành, Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, Nghị quyết của ĐHĐCĐ và các Nghị quyết/quyết định của HĐQT.

#### **5. Giao dịch giữa công ty với các bên có liên quan:**

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ/HĐQT ... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch
1	Tổng công ty Điện lực miền Trung	Cổ đông lớn	04001013 94, ngày 06/5/2014, Sở KH&ĐT Tp Đà Nẵng	78A Duy Tân, P. Hòa Thuận Đông, Q. Hải Châu, Đà Nẵng	Năm 2024	Theo Hợp đồng mua bán điện số 5/2011/EA KRÔNG ROU/EVN CPC- MIEN TRUNG PID JSC ngày 31/05/2012	Công ty bán điện năng năm 2024 với tổng giá trị trước VAT: 139.713.773.075 đồng.



						- Theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2024 ngày 15/04/2024 của Công ty;	Công ty thực hiện chi trả cổ tức và tạm ứng cổ tức với tổng giá trị: 23.808.000.000 đồng.
2	Công ty Cổ phần Năng lượng BITECO	Cổ đông lớn	51002324 51, ngày 13/11/2019, Sở KH&ĐT TP Hà Nội	Phòng 303, tầng 3 The Manor, P. Mỹ Đình 1, Q. Nam Từ Liêm, Hà Nội		- Nghị quyết HĐQT số 36 CT/HĐQT ngày 15/04/2024; - Nghị quyết HĐQT số 40 CT/HĐQT ngày 26/07/2024; Nghị quyết HĐQT số 42 CT/HĐQT ngày 04/10/2024.	Công ty thực hiện chi trả cổ tức và tạm ứng cổ tức với tổng giá trị: 11.430.220.800 đồng.
3	Công ty Cổ phần Điện lực Khánh Hòa	Công ty có liên quan đến ông Nguyễn Hoài Nam – Thành viên HĐQT/TG Đ Công ty	42006010 69, ngày 26/04/2023, Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Khánh Hòa	Số 11 Lý Thánh Tôn, Tp Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa	Năm 2024	Nghị quyết số 37 CT/HĐQT ngày 08/07/2024 về việc thông qua các giao dịch giữa Công ty với Công ty CP Điện lực Khánh Hòa	1. Hợp đồng bảo dưỡng – Kiểm tra sửa chữa thường xuyên – Quản lý vận hành đường dây 35kV và Trạm cắt F2 với giá trị trước VAT: 717.903.537 đồng. 2. Hợp đồng sử dụng điện tại nhà máy thủy điện Ea Krông Rou với giá trị trước VAT: 341.995.970 đồng. 3. Hợp đồng sử dụng điện tại VP số 10 Lam Sơn với giá trị trước VAT: 45.211.660 đồng.

#### IV. Phương hướng nhiệm vụ SXKD và chỉ đạo của HĐQT trong năm 2025:

Mục tiêu của Hội đồng quản trị năm 2025 là tiếp tục duy trì đà tăng trưởng ổn định trong hoạt động SXKD bằng việc vận hành ổn định, an toàn, hiệu quả Nhà máy

thủy điện Ea Krông Rou và Nhà máy thủy điện Trà Xom, tạo đủ việc làm cho người lao động, duy trì mức cổ tức hàng năm đạt từ 25% trở lên đảm bảo lợi ích của cổ đông Công ty. Phương hướng nhiệm vụ cụ thể như sau:

### **1. Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu:**

Hội đồng quản trị dự kiến kế hoạch SXKD nhà máy thủy điện Ea Krông Rou năm 2025 trình Đại hội đồng cổ đông như sau:

- Sản lượng điện thương phẩm: 110 triệu kWh.
- Doanh thu: 188,95 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế: 139,59 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 117,92 tỷ đồng.
- Dự kiến mức chi trả cổ tức năm 2025: 35 %.

*Trong đó: Cổ tức từ công ty mẹ: 25%*

*Chia cổ tức từ lợi nhuận công ty con chuyển về: 10%*

### **2. Các biện pháp thực hiện:**

Để thực hiện các chỉ tiêu nêu trên, sau khi được Đại hội đồng cổ đông quyết định. Hội đồng quản trị sẽ tập trung chỉ đạo thực hiện:

- Chỉ đạo Ban Tổng giám đốc bám sát và thực hiện các nội dung của Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025. Ban hành Nghị quyết, quyết định và các chỉ đạo của HĐQT.

- Trong công tác vận hành, chỉ đạo giám sát chặt chẽ để đảm bảo vận hành an toàn, hiệu quả các hạng mục công trình, thiết bị nhà máy. Chỉ đạo công tác quản lý kỹ thuật; duy tu, bảo dưỡng, sửa chữa nhà máy theo kế hoạch, khai thác hiệu quả nguồn nước, tiết kiệm chi phí. Trang bị trang thiết bị dự phòng đảm bảo nhà máy vận hành ổn định. Tăng cường kỷ luật vận hành, xử lý sự cố nhanh chóng để đạt hiệu quả cao nhất phát điện trong năm.

- Nâng cao năng suất lao động, tiết kiệm chi phí để mang lại hiệu quả và lợi nhuận cao cho cổ đông.

- Tổ chức các phiên họp thường kỳ, đột xuất để nắm rõ diễn biến các hoạt động của Công ty và kịp thời có ý kiến chỉ đạo.

**\* Đối với Công ty cổ phần Thủy điện Trà Xom:**

- Tập trung công tác tổ chức quản lý, giám sát, chỉ đạo điều hành, hỗ trợ Công ty CP thủy điện Trà Xom hoạt động ổn định và hiệu quả, hoàn thành các mục tiêu đề ra.

Với những định hướng cụ thể nêu trên, trong năm 2025 Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục tăng cường chỉ đạo, giám sát tình hình triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, giám sát chặt chẽ hơn nữa hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, đồng thời hỗ trợ, tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động điều hành của Công ty để đạt được các mục tiêu kế hoạch đề ra nhằm đảm bảo quyền lợi



của các Cổ đông. Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục đôn đốc, giải quyết triệt để và cương quyết xử lý, khắc phục những vấn đề còn tồn tại theo quy định, quy chế của Công ty và pháp luật của Nhà nước.

Kính thưa quý cổ đông trên đây là báo cáo kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, báo cáo công tác quản lý của HĐQT, công tác giám sát điều hành SXKD của bộ máy lãnh đạo Công ty; Phương hướng chỉ đạo của HĐQT năm 2025. Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua, đồng thời mong muốn Đại hội đóng góp những ý kiến thiết thực giúp HĐQT, Ban điều hành thực hiện Nghị quyết Đại hội và có được định hướng chiến lược tốt nhất cho sự phát triển ổn định và bền vững của Công ty.

Thay mặt Hội đồng quản trị Công ty, tôi xin được cảm ơn sự cố gắng của cán bộ công nhân viên trong Công ty, sự ủng hộ và tin tưởng của các quý cổ đông và đối tác của Công ty trong năm qua. Rất mong tiếp tục nhận được sự động viên, giúp đỡ của các quý cổ đông và các đối tác trong năm 2025.

Xin trân trọng cảm ơn!

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Thành viên HĐQT;
- Ban Kiểm soát;
- Lưu HCTH.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**ĐINH QUANG CHIẾN**