

## CÔNG TY CỔ PHẦN SDP



# TÀI LIỆU

## ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

1. Chương trình Đại hội
2. Quy chế làm việc của Đại hội
3. Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2024 & Kế hoạch SXKD năm 2025
4. Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2024, chương trình công tác năm 2025
5. Báo cáo hoạt động của BKS năm 2024, chương trình công tác năm 2025
6. Tờ trình thông qua Báo cáo quyết toán năm 2024
7. Tờ trình quyết toán thù lao HĐQT, BKS năm 2024 và phương án thù lao HĐQT, BKS năm 2025
8. Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025

*Hà Nội, ngày 23 tháng 05 năm 2025*



CÔNG TY CỔ PHẦN SDP

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

## CHƯƠNG TRÌNH ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

Ngày 23 tháng 05 năm 2025

Thời gian	Nội dung	Thực hiện
8h00-8h45	Đăng ký danh sách Cổ đông tham dự Đại hội	Ban Tổ chức
8h45-9h00	- Diễn văn khai mạc Đại hội - Giới thiệu Đại biểu	Ban Tổ chức (Mr Thanh)
9h00-9h15	Báo cáo xác nhận Cổ đông tham dự Đại hội	Ban Tổ chức (Mr Dũng)
9h15-9h25	- Giới thiệu Chủ tọa Đại hội - Chủ tọa Đại hội chỉ định Ban Thư ký và Ban kiểm phiếu - Thông qua chương trình Đại hội	Ban Tổ chức (Mr Thanh) TV PT HĐQT
9h25-9h30	Thông qua Quy chế làm việc của Đại hội cổ đông	Ban Tổ chức (Mr Thanh)
9h30-9h50	Báo cáo kết quả SXKD năm 2024 và KH SXKD năm 2025	Kế toán trưởng
9h50-10h10	Báo cáo của Hội đồng quản trị năm 2024 và chương trình công tác năm 2025	TV PT HĐQT
10h10-10h20	Báo cáo của BKS về việc thẩm định hoạt động SXKD năm 2024 và chương trình công tác năm 2025	Trưởng BKS
10h20-10h25	Tờ trình thông qua báo cáo quyết toán 2024	Kế toán trưởng
10h25-10h30	Tờ trình thông qua quyết toán mức chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2024 và phương án chi trả thù lao năm 2025	Kế toán trưởng
10h30-10h35	Tờ trình phương án lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập kiểm toán BCTC năm 2025	Kế toán trưởng
10h35-11h15	Đại hội thảo luận	Chủ tọa đại hội
11h15-11h25	Biểu quyết thông qua các nội dung	Chủ tọa đại hội Ban KP (Mr Dũng)
11h25-11h40	Nghỉ giải lao	
11h40-10h50	Công bố kết quả biểu quyết thông qua các nội dung	Ban KP (Mr Dũng)
11h50-12h00	Thông qua Biên bản và Nghị quyết của Đại hội	Chủ tọa đại hội Thư ký Đại hội
12h00-12h05	Bế mạc Đại hội	Ban Tổ chức (Mr Thanh)





CÔNG TY CỔ PHẦN SDP

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 23 tháng 5 năm 2025

## QUY CHẾ TỔ CHỨC ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025 CÔNG TY CỔ PHẦN SDP

### Căn cứ:

- Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;
- Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019;
- Điều lệ Công ty Cổ phần SDP;

### Chương I NHỮNG QUY ĐỊNH CHUNG

#### **Điều 1: Phạm vi áp dụng**

Quy chế tổ chức Đại hội đồng cổ đông sử dụng cho việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 (ĐHĐCĐ) của Công ty Cổ phần SDP (Công ty).

#### **Điều 2:** Quy chế này quy định cụ thể quyền và nghĩa vụ của các bên tham gia Đại hội, điều kiện, thủ tục tiến hành Đại hội.

#### **Điều 3:** Cổ đông và các bên tham gia có trách nhiệm thực hiện theo các quy định tại Quy chế này.

### Chương II QUYỀN VÀ NGHĨA VỤ CỦA CÁC BÊN THAM GIA ĐẠI HỘI

#### **Điều 4: Quyền và nghĩa vụ của các cổ đông tham dự Đại hội**

##### **4.1. Điều kiện tham dự Đại hội:**

Tất cả các cổ đông sở hữu cổ phiếu SDP theo danh sách cổ đông do Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam chốt ngày 18/04/2025 hoặc những người được ủy quyền tham dự hợp lệ.

##### **4.2. Quyền và nghĩa vụ của các cổ đông đủ điều kiện khi tham dự Đại hội:**

##### **a. Cổ đông hoặc người được ủy quyền (sau đây gọi tắt là cổ đông) đến dự Đại hội cần mang theo các giấy tờ sau:**

- Thông báo mời họp;
- Giấy chứng minh nhân dân hoặc Hộ chiếu;
- Giấy ủy quyền (trường hợp được ủy quyền tham dự Đại hội).

*(Trường hợp cổ đông là cá nhân thì Giấy ủy quyền phải được ký bởi cổ đông đó. Trường hợp cổ đông là pháp nhân/tổ chức thì Giấy ủy quyền phải được đóng dấu và ký bởi người đại diện theo pháp luật của pháp nhân/tổ chức đó).*

Sau khi xuất trình các giấy tờ trên cho Ban kiểm tra tư cách cổ đông, cổ đông đến dự Đại hội được nhận Thẻ biểu quyết, Phiếu biểu quyết, Phiếu bầu cử (nếu có) (ghi mã cổ đông và số cổ phần có quyền biểu quyết/bầu cử của cổ đông đó). Giá trị của Thẻ biểu quyết, Phiếu biểu quyết, Phiếu bầu cử (nếu có) mà cổ đông đến dự Đại hội tương ứng với tỷ lệ tổng số cổ phần có quyền biểu quyết mà cổ đông đó sở hữu

hoặc được ủy quyền theo đăng ký tham dự Đại hội trên tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của các cổ đông tham dự Đại hội.

- b. Cổ đông có thể ủy quyền bằng văn bản cho người nhận ủy quyền thay mặt mình tham dự và biểu quyết/bầu cử tại Đại hội đồng cổ đông. Người được ủy quyền tham dự Đại hội không được ủy quyền lại cho người khác tham dự Đại hội.
- c. Cổ đông tham dự Đại hội khi muốn phát biểu ý kiến thảo luận phải được sự đồng ý của Chủ tọa, phát biểu ngắn gọn và tập trung vào đúng những nội dung trọng tâm cần trao đổi, phù hợp với nội dung chương trình của Đại hội đã được thông qua. Những vấn đề đã được người trước phát biểu thì không phát biểu lại để tránh trùng lặp. Cổ đông tham dự Đại hội cũng có thể ghi các nội dung vào Phiếu câu hỏi rồi chuyển cho Ban Thư ký Đại hội.
- d. Cổ đông được biểu quyết tất cả các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông theo quy định tại Điều lệ của Công ty.
- e. Cổ đông tới dự họp Đại hội đồng cổ đông sau khi nghe báo cáo về các nội dung cần thông qua sẽ cùng thảo luận và thông qua bằng biểu quyết.
- f. Trong thời gian tiến hành Đại hội, các cổ đông phải tuân thủ theo sự hướng dẫn của Đoàn Thành viên phụ trách, ứng xử văn minh, lịch sự, không gây mất trật tự.
- g. Cổ đông đến sau khi Đại hội đã khai mạc, sau khi hoàn tất thủ tục đăng ký, được tham dự và tham gia biểu quyết các nội dung cần biểu quyết còn lại theo chương trình Đại hội đã được thông qua. Trong trường hợp này, hiệu lực của những biểu quyết đã tiến hành không bị ảnh hưởng.

**Điều 5: Quyền và nghĩa vụ của Chủ tọa, Đoàn Thành viên phụ trách**

5.1. Thành viên phụ trách Hội đồng Quản trị (HDQT) là Chủ tọa cuộc họp.

5.2. Đoàn Thành viên phụ trách được thông qua tại Đại hội, có nhiệm vụ:

- a. Điều hành các hoạt động của Đại hội theo chương trình đã được Đại hội thông qua. Tiến hành các công việc cần thiết để Đại hội đồng cổ đông diễn ra có trật tự, phản ánh được mong muốn của đa số cổ đông tham dự;
- b. Hướng dẫn các đại biểu và Đại hội thảo luận;
- c. Trình dự thảo và những nội dung cần thiết để Đại hội biểu quyết;
- d. Trả lời những vấn đề do Đại hội yêu cầu.

**Điều 6: Quyền và nghĩa vụ của Ban Kiểm tra tư cách cổ đông dự Đại hội**

Ban Kiểm tra tư cách cổ đông dự ĐHĐCĐ do Thành viên phụ trách HDQT Công ty quyết định thành lập. Ban Kiểm tra tư cách cổ đông nhận giấy tờ của cổ đông đến họp để kiểm tra tính hợp lệ và đối chiếu với danh sách cổ đông có quyền dự họp đã chốt tại thời điểm ngày 18/04/2025; Phát các tài liệu, Thẻ biểu quyết, Phiếu biểu quyết, Phiếu bầu cử (nếu có); Báo cáo trước Đại hội về kết quả kiểm tra tư cách cổ đông trước khi Đại hội chính thức được tiến hành.

**Điều 7: Quyền và nghĩa vụ của Ban Thư ký Đại hội**

7.1. Chủ tọa giới thiệu Ban Thư ký Đại hội và tổ chức lấy ý kiến thông qua tại Đại hội.

7.2. Ban Thư ký Đại hội thực hiện các công việc trợ giúp theo phân công của Chủ tọa, bao gồm:

- a. Ghi chép đầy đủ, trung thực các nội dung Đại hội;
- b. Hỗ trợ Đoàn Thành viên phụ trách công bố dự thảo Biên bản và Nghị quyết của Đại hội và thông báo của Đoàn Thành viên phụ trách gửi đến các cổ đông khi được yêu cầu;
- c. Tiếp nhận phiếu câu hỏi của cổ đông.

**Điều 8: Quyền và nghĩa vụ của Ban Kiểm phiếu**



- 8.1. Chủ tọa giới thiệu Ban Kiểm phiếu và tổ chức lấy ý kiến thông qua tại Đại hội.
- 8.2. Ban Kiểm phiếu có nhiệm vụ:
- Giới thiệu nội dung, cách ghi phiếu biểu quyết, phiếu bầu cử;
  - Giám sát việc biểu quyết/bầu cử của các cổ đông tại Đại hội;
  - Tổng hợp số cổ phần biểu quyết/bầu cử theo từng nội dung;
  - Thông báo kết quả cho Chủ tọa, Ban Thư ký Đại hội và công bố kết quả biểu quyết/bầu cử trước Đại hội.

### **Chương III**

#### **TIẾN HÀNH ĐẠI HỘI**

**Điều 9: Điều kiện tiến hành Đại hội**

Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông được tiến hành khi có số cổ đông dự họp đại diện trên 50% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết theo danh sách cổ đông Công ty Cổ phần SDP do Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam chốt ngày 18/04/2025.

**Điều 10: Trật tự của Đại hội**

- Tất cả các cổ đông đến tham dự Đại hội ăn mặc chỉnh tề.
- Cổ đông khi vào phòng Đại hội phải ngồi đúng vị trí hoặc khu vực do Ban Tổ chức Đại hội quy định. Tuân thủ việc điều hành của Chủ tọa và Ban tổ chức Đại hội.
- Không hút thuốc lá trong phòng Đại hội.
- Không nói chuyện riêng, không sử dụng điện thoại di động trong khi Đại hội diễn ra. Điện thoại di động phải tắt hoặc không để chuông.

**Điều 11: Cách thức biểu quyết thông qua các vấn đề tại Đại hội**

Tất cả các nội dung trong chương trình của Đại hội đều phải được thông qua bằng cách lấy ý kiến biểu quyết công khai của tất cả cổ đông tham dự Đại hội bằng THẺ BIỂU QUYẾT, PHIẾU BIỂU QUYẾT theo số cổ phần sở hữu/đại diện sở hữu và/hoặc được ủy quyền. Mỗi cổ đông được cấp 01 THẺ BIỂU QUYẾT, 01 PHIẾU BIỂU QUYẾT, 01 PHIẾU BẦU HĐQT (nếu có) và 01 PHIẾU BẦU BKS (nếu có) trong đó ghi: Mã Cổ đông; Số cổ phần có quyền biểu quyết/bầu cử (sở hữu/đại diện sở hữu và/hoặc được ủy quyền) của cổ đông và có đóng dấu treo của Công ty. Cổ đông biểu quyết một vấn đề bằng cách giơ THẺ BIỂU QUYẾT, tích vào PHIẾU BIỂU QUYẾT để biểu quyết theo các nội dung sau: Đồng ý; Không đồng ý; Không có ý kiến hoặc ghi số quyền bầu cử vào PHIẾU BẦU CỬ (nếu có).

**11.1. THẺ BIỂU QUYẾT:** được in trên giấy màu trắng, dùng để biểu quyết thông qua các nội dung sau:

- Quy chế tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;
- Thành phần Đoàn Thành viên phụ trách Đại hội;
- Chương trình Đại hội;
- Thành phần Ban Thư ký Đại hội và Ban Kiểm phiếu;
- Biên bản và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông;
- Các vấn đề khác (nếu có).

**11.2. PHIẾU BIỂU QUYẾT:** được in trên giấy màu vàng, dùng để biểu quyết thông qua các nội dung sau:

- Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2024 và Kế hoạch SXKD năm 2025;
- Báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT năm 2024, Chương trình công tác năm 2025;
- Báo cáo kết quả hoạt động của BKS năm 2024, Chương trình công tác năm 2025;
- Báo cáo quyết toán năm 2024;
- Tờ trình về chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2024 và Dự toán thù lao HĐQT, BKS năm 2025;

- f. Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025;
- g. Các vấn đề khác (nếu có).

**11.3. PHIẾU BẦU CỬ thành viên HĐQT** (nếu có): được in trên giấy màu xanh, dùng để biểu quyết bầu thành viên HĐQT.

**11.4. PHIẾU BẦU CỬ thành viên BKS** (nếu có): được in trên giấy màu hồng, dùng để biểu quyết bầu thành viên BKS.

**Điều 12: Thông qua Quyết nghị của Đại hội đồng cổ đông**

12.1. Quyết định của Đại hội đồng cổ đông về các vấn đề tại Đại hội, trừ các vấn đề được nêu tại khoản 2 điều này, phải được thông qua khi có từ 50% trở lên tổng số phiếu bầu của các cổ đông có quyền biểu quyết có mặt trực tiếp hoặc thông qua đại diện được ủy quyền có mặt tại Đại hội đồng cổ đông.

12.2. Các quyết định của Đại hội đồng cổ đông liên quan đến việc: Sửa đổi và bổ sung Điều lệ; Loại cổ phiếu và số lượng của từng loại được chào bán; Thay đổi ngành nghề và lĩnh vực kinh doanh; Thay đổi cơ cấu quản lý Công ty; Sáp nhập, tổ chức lại hay giải thể Công ty; Giao dịch đầu tư hoặc bán tài sản có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất được kiểm toán của Công ty phải được thông qua khi có từ 65% trở lên tổng số phiếu bầu các cổ đông có quyền biểu quyết có mặt trực tiếp hoặc thông qua đại diện được ủy quyền có mặt tại Đại hội đồng cổ đông chấp thuận.

**Chương IV**

**KẾT THÚC ĐẠI HỘI**

**Điều 13: Biên bản và Nghị quyết cuộc họp Đại hội đồng cổ đông**

13.1. Biên bản và Nghị quyết họp Đại hội đồng cổ đông phải lập xong và thông qua trước khi bế mạc Đại hội.

13.2. Biên bản và Nghị quyết họp Đại hội đồng cổ đông phải được lưu giữ tại Công ty.

**Điều 14: Hiệu lực thi hành**

Quy chế này gồm 4 Chương 14 Điều, được đọc công khai trước Đại hội đồng cổ đông và có hiệu lực thi hành ngay sau khi được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 biểu quyết thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
THÀNH VIÊN PHỤ TRÁCH**

**Phạm Trường Tam**





## BÁO CÁO

### KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2024 KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

#### PHẦN I

#### KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2024

Năm 2024 là năm Công ty SDP tiếp tục gặp rất nhiều khó khăn từ công việc cho đến việc thu hồi vốn, công nợ và áp lực trả nợ khách hàng; Việc phê duyệt đơn giá để thực hiện thanh quyết toán quá kéo dài đặc biệt như Dự án NMNĐ Sông Hậu 1, đơn vị đã thi công hoàn thành được 5 năm nhưng đến nay chưa được phê duyệt Quyết toán (và nhiều khả năng có thể bị giảm trừ giá trị rất lớn so với giá trị đã xuất hóa đơn khi quyết toán chính thức), công tác thu hồi giá trị 3% giữ lại của công trình NM Nhiệt điện Thái Bình 2 gặp vướng mắc do việc dự án bị chậm tiến độ so với hợp đồng EPC ban đầu,...Tuy nhiên, với sự hỗ trợ thiện chí hợp tác giúp đỡ của các đối tác, BIDV Hà Đông... cùng sự cố gắng để phù hợp thích ứng với hoàn cảnh thực tế của Ban lãnh đạo và tập thể CBCNV, Công ty cũng đã vượt qua nhiều khó khăn, thách thức để tiếp tục duy trì hoạt động của Đơn vị, đặc biệt là đã hoàn thành thực hiện thi công, hoàn thành hồ sơ thu vốn, quyết toán khối lượng tại Dự án NMNĐ Thái Bình 2. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu năm 2024 như sau:

#### I. CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2024		
			Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ % HT
1	Tổng giá trị SXKD	10 <sup>6</sup>	12.378	7.533	61
+	Xây lắp	10 <sup>6</sup>	10.000	4.824	48
+	Thương mại (kinh doanh vật tư thiết bị và kinh doanh khác).	10 <sup>6</sup>	2.378	2.709	114
2	Doanh thu	10 <sup>6</sup>	10.000	30.730	307
3	Nộp ngân sách NN	10 <sup>6</sup>	1.911	2.071	108
4	Lợi nhuận trước thuế	10 <sup>6</sup>		(36.514)	
5	Lao động bình quân	Người	13	12	92
6	Thu nhập BQ CBCNV	10 <sup>3</sup>	7.500	7.500	100
7	Dự nợ gốc vay ngân hàng 31/12	10 <sup>6</sup>	10.000	9.217	92

1. *Giá trị sản lượng*: Tổng giá trị thực hiện năm là 7,53 tỷ, hoàn thành 61% KH, trong đó Xây lắp đạt 48% và Thương mại đạt 114%.
2. *Mục tiêu tiến độ*: Các dự án/công trình/hạng mục đáp ứng kế hoạch đã được Chủ đầu tư đánh giá cao, cụ thể:
  - Xây lắp: Thi công xây lắp các hạng mục như: hạng mục Kho than kín số 1; Các trụ đỡ băng tải than 7A-7B (phần thân bê tông móng); Cửa xả, kênh thải nước làm mát đoạn dung chung cho TB1+TB2 tại Dự án NMNĐ Thái Bình 2.
  - Kinh doanh khác: Cho thuê văn phòng Công ty tại tầng 12 Tòa nhà Licogi 13 Nhân Chính - Thanh Xuân - Hà Nội; Kho Ba La - Ngõ 795 Đường Quang Trung - Hà Đông - Hà Nội.
3. *Doanh thu*: Doanh thu năm đạt 30,7 tỷ, hoàn thành 307% KH nhưng lợi nhuận âm, Doanh thu thực hiện chủ yếu giá trị quyết toán vật tư tôn lợp cấp cho Colavi thi công Kho than 1 - Dự án NMNĐ Thái Bình 2.
4. *Lợi nhuận trước thuế*: Lợi nhuận năm lỗ 36,514 tỷ đồng.
  - Năm 2024 Công ty tiếp tục bị thua lỗ lớn vì phải trích lập dự phòng 100% khoản nợ phải thu của Công ty Khoáng sản Sotraco (32,494 tỷ đồng); Chi phí tài chính, chi phí quản lý BDH Thái Bình 2 tăng do dự án duy trì kéo dài, ngoài ra phải xử lý chi phí cát tồn kho tại công trình thủy điện Nậm Chiến.

## II. ĐÁNH GIÁ CHI TIẾT HOẠT ĐỘNG SXKD:

### 1. Xây lắp:

Sản lượng hoàn thành 4,8/10 tỷ đạt 48% KH, cụ thể:

- Dự án NMNĐ Thái Bình 2 hoàn thành 4,82 tỷ đạt 48% KH như: Phần xây lắp Kho than số 1 (Hợp đồng 52) đạt 100% KH; hạng mục các trụ đỡ băng tải than 7A-7B phần thân bê tông móng (Hợp đồng 33) đạt 100%; Cửa xả, kênh thải nước làm mát đoạn dung chung cho TB1+TB2 tại Dự án NMNĐ Thái Bình 2 (Hợp đồng 79) đạt 100%.
- Các công trình dự kiến tiếp thị đấu thầu chưa tiếp cận và thực hiện được.

### 2. Thương mại và kinh doanh khác:

Sản lượng hoàn thành 2,7/2,3 tỷ đạt 114% so KH từ việc cho thuê văn phòng tầng 12 tòa nhà Licogi 13, cho thuê Kho Ba La, thiết bị xe máy không có nhu cầu sử dụng để phục vụ kịp thời cho công tác SXKD của Công ty.

Công tác cho thuê Văn phòng Công ty tại tầng 12 tòa nhà Licogi 13 đang thực hiện Hợp đồng cho thuê dài hạn với Công ty CP Tư vấn và Giải pháp Văn Phòng Việt, tiếp tục triển khai cho thuê 2/3 diện tích Kho Ba La, 1/3 diện tích Kho Ba La còn lại cải tạo làm văn phòng Công ty để giảm chi phí văn phòng cũng như tăng nguồn thu cho Công ty.

### 4. Công tác Quản lý về kinh tế tài chính:



- Công ty đã thực hiện quyết toán và thu vốn các hạng mục tại công trình Thủy điện Nậm Chiến, Lai Châu, các công trình thi công xây dựng tại dự án Khu đô thị mới Nam An Khánh - Hà nội.
  - Công tác thu vốn, thu hồi công nợ năm 2024 tuy gặp nhiều khó khăn nhưng đã có nhiều nỗ lực trong thu vốn và đạt được kết quả nhất định và không phát sinh các khoản công nợ khó thu hồi mới.
  - Tổng công nợ phải trả tại thời điểm 31/12/2024 là 239 tỷ đồng, giảm 27 tỷ đồng so với tổng số công nợ phải trả tại thời điểm 01/01/2024.
    - + Giảm phải trả người bán ngắn hạn khoảng 17,9 tỷ đồng
    - + Giảm các khoản phải thu ngắn hạn khoảng 37,6 tỷ đồng
    - + Giảm vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn khoảng 9,5 tỷ đồng
    - + Tăng hàng tồn kho khoảng 6,9 tỷ đồng.
  - Tuy nhiên, vẫn còn tình trạng tồn đọng các khoản nợ khó đòi, khó thu hồi từ lâu như: Khách sạn Dầu khí Lam Kinh (Giá trị thanh toán vượt quyết toán bị Thanh tra BXD loại trừ, DA dừng khai thác do không hiệu quả); Dự án Ethanol Phú Thọ (Dự án dừng hoạt động nên không có khả năng thu hồi)...
  - Việc giảm dư nợ vay ngắn hạn ngân hàng khoảng 9,5 tỷ đồng, giảm chi phí lãi vay 1,6 tỷ đồng so với cùng kỳ năm trước đã là sự nỗ lực phấn đấu trong công tác thu hồi công nợ để giảm dư nợ ngân hàng và giảm chi phí lãi vay; Tuy nhiên, dư vay vẫn còn ở mức cao so với sản lượng sản xuất kinh doanh thực hiện dẫn tới chi phí tài chính còn cao, ngoài ra phải trích lập dự phòng các khoản nợ khó đòi lớn từ Công ty Khoáng sản Sotracos và xử lý tồn kho cát tại công trình thủy điện Nậm Chiến dẫn tới khoản lỗ trong năm lớn.
  - Công ty đã cân đối hợp lý dòng tiền, đảm bảo duy trì nguồn vốn phục vụ cho SXKD thiết yếu của Công ty và công tác thi công tại các Dự án.
  - Nghiêm túc chấp hành nghĩa vụ với ngân sách nhà nước.
5. Công tác quản lý kỹ thuật - cơ giới, an toàn lao động:
- Công tác quản lý kỹ thuật - cơ giới, chất lượng, an toàn được kiểm soát tốt, các công trình không để xảy ra tình trạng mất an toàn lao động, chất lượng, mỹ thuật công trình được đảm bảo theo yêu cầu của Chủ đầu tư/Tư vấn giám sát/Tổng thầu.
  - Quản lý giám sát chặt hoạt động thiết bị xe máy đúng quy định của Công ty.
6. Công tác Quản lý - Tổ chức - Đào Tạo - Tiền lương:
- Tổng số CBCNV đến ngày 31/12/2024: là 12 người.
  - Trong năm 2024 không tuyển dụng mới cán bộ để phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty.
  - Duy trì việc thanh toán tiền lương cho CBCNV để đảm bảo cuộc sống thiết yếu cho CBCNV.

- Công tác tham gia BHXH, BHYT: Thực hiện đầy đủ chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, BHTN đối với người lao động theo qui định hiện hành của Nhà nước.

7. Công tác đời sống: Tổ chức khen thưởng cho con em CBCNV Công ty đạt thành tích cao trong học tập, tổ chức cho CBNV Công ty đi tham quan để động viên, khuyến khích tinh thần cho CBCNV.

### III. ĐÁNH GIÁ TỔNG THỂ HOẠT ĐỘNG:

Năm 2024 là một năm tiếp tục rất khó khăn với Công ty do ảnh hưởng từ hoạt động đầu tư xây dựng đình trệ, khó khăn về thị trường công việc hạn chế, nguồn thu tại các công trình giảm... dẫn tới kết quả hoạt động SXKD tiếp tục bị thua lỗ. Đánh giá những việc được và chưa được:

- Hoàn thành thi công và hoàn thành bàn giao hồ sơ quyết toán toàn bộ các hạng mục tại Dự án Nhiệt điện Thái Bình 2.
- Năm 2024 tiếp tục tập trung rà soát để thực hiện giảm được phần lớn các khoản đầu tư tài chính, các khoản nợ phải thu, phải trả đã giảm so với những năm trước, hàng tồn kho và chi phí xây dựng cơ bản dở dang, giảm dư nợ tại Ngân hàng mặc dù Công ty còn rất nhiều khó khăn về tài chính.
- Thực hiện nghiêm chỉnh các quy định của Nhà nước và Pháp luật, Điều lệ công ty, Nghị quyết HĐQT trong công tác quản lý và điều hành SXKD.
- Tuy nhiên, khó khăn thực sự lớn dần do:
  - + Tiềm lực của Công ty rất hạn chế do không có ngành nghề mũi nhọn có tính chất đặc thù nên khi bị hạn chế về quan hệ và năng lực tài chính thì sẽ vô cùng khó khăn. Hồ sơ năng lực hiện nay để phục vụ công tác đấu thầu bị hạn chế rất lớn do kết quả SXKD các năm trở lại đây bị thua lỗ nhiều và đã bị âm vốn chủ sở hữu khoảng 64 tỷ đồng.
  - + Hiện nay Công ty đang bị xếp hạng nợ Nhóm 5 (mức xấu nhất) nên Ngân hàng thắt chặt việc cho vay và bảo lãnh nên việc muốn khai thác thực hiện các công việc mới mà muốn phát hành bảo lãnh thì phải có 100% tài sản thế chấp, ký quỹ, đây là trở ngại lớn khi Công ty tiếp cận công việc mới.
  - + Đối với ngành xây dựng: Sự cạnh tranh quyết liệt của các doanh nghiệp có quy mô vốn lớn, tài chính tốt và năng lực kinh nghiệm thi công tốt. Trong khi các công trình hiện nay với đơn giá trúng thầu thấp, nguyên vật liệu tăng cao, các công trình có vốn Nhà nước vẫn luôn bị tiến độ chậm trễ kéo dài, việc nghiệm thu, thanh toán, thu hồi công nợ chậm dẫn đến chi phí lãi vay tăng nhiều nên sẽ rất rủi ro. Nếu Công ty xác định đi theo các Doanh nghiệp lớn để làm B phụ cũng rất rủi ro về thu vốn và không hiệu quả do Công ty không có mũi nhọn sở trường trong khi tài sản máy móc thiết bị không có sẵn.



+ Hiện nay Công ty đang phải thực hiện nghĩa vụ thi hành 03 bản án dân sự với giá trị lớn nên rất áp lực trong việc quản lý sử dụng dòng tiền và tài sản của Công ty.

## PHẦN II

### KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025 VÀ CÁC BIỆN PHÁP THỰC HIỆN

#### I. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Giá trị
1	Tổng giá trị SXKD	10 <sup>6</sup> đ	5.034
+	Giá trị xây lắp	10 <sup>6</sup> đ	2.700
+	Kinh doanh vật tư thiết bị và kinh doanh khác	10 <sup>6</sup> đ	2.334
2	Doanh thu	10 <sup>6</sup> đ	7.000
3	Nộp ngân sách nhà nước	10 <sup>6</sup> đ	1.050
4	Lợi nhuận	10 <sup>6</sup> đ	
5	Lao động bình quân (người)	người	12
6	Thu nhập bình quân (triệu đồng/người/tháng)	10 <sup>3</sup> đ	7.500
7	Giá trị đầu tư	10 <sup>6</sup> đ	0
8	Dự nợ vay ngân hàng 31/12	10 <sup>6</sup> đ	3.000

#### II. CÁC BIỆN PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025

Ngay từ đầu năm 2025 Công ty sẽ cố gắng để duy trì ổn định và tập trung vào các nhiệm vụ chính như sau:

##### 1. Điều hành SXKD và phát triển nhân lực:

- Bám sát diễn biến kinh tế xã hội để đưa ra các quyết sách hợp lý và kịp thời, tập trung chỉ đạo và điều hành Công ty phấn đấu hoàn thành tốt kế hoạch SXKD năm 2025 được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Khắc phục những nhược điểm tồn tại của từng bộ phận, từng lĩnh vực trong năm 2024.
- Tập trung nguồn lực thực hiện quyết toán NMNĐ Sông Hậu 1; Giải trình để thanh toán 3% giá trị giữ lại với Petrocons và quyết toán giá trị tại dự án NMNĐ Thái Bình 2; Thi công xây thô Lô TT7-09 tại dự án Khu đô thị Nam An Khánh, Hà nội.

- Nghiên cứu phương án tìm thêm ngành nghề kinh doanh mới phù hợp với năng lực và nguồn lực của Công ty.
- Tiếp tục tìm kiếm thông tin trong công tác đấu thầu các gói thầu về xây lắp, thương mại vừa và nhỏ để tìm kiếm thêm công việc mới. Tìm kiếm đối tác để bán hoặc cho thuê 02 máy xúc ZX330, ZX450.
- Tiếp tục rà soát CBCNV khối gián tiếp, sắp xếp, bố trí công việc cho phù hợp với năng lực cũng như tình hình SXKD thực tế của Công ty tại từng thời điểm.

## 2. Công tác kinh tế và tài chính:

- Thực hiện đúng qui chế trong công tác hợp đồng kinh tế đã được HĐQT phê duyệt và tổ chức thực hiện đảm bảo tối ưu lợi ích Công ty.
- Quyết toán các dự án như: NMNĐ Thái Bình 2, NMNĐ Sông Hậu 1, công trình Khu nhà ở Him Lam Vĩnh Tuy - Hà Nội, các công trình xây dựng tại dự án Khu đô thị mới Nam An Khánh - Hà nội...
- Đẩy mạnh công tác thu vốn tại dự án Nhiệt điện Thái Bình 2, Sông Hậu 1 và các công trình đã hoàn thành, các công nợ khó đòi tồn đọng từ lâu để phần đầu trong năm 2025 trả hết nợ gốc ngân hàng để làm thủ tục xin miễn giảm lãi vay, chi phí bảo lãnh (khoảng hơn 10 tỷ đồng).
- Tiếp tục duy trì quan hệ tín dụng tốt với Ngân hàng Bidv Hà Đông để duy trì các Bảo lãnh, vay vốn trả nợ khách hàng và cấp tín dụng cho các công trình dự án Công ty dự kiến triển khai trong năm 2025 và các năm tiếp theo.
- Tăng cường công tác kiểm soát tài chính chặt chẽ hơn đặc biệt là quản lý chi phí, đảm bảo các khoản chi phải phù hợp với đầu thu của Công ty

## 3. Công tác chế độ chính sách và an sinh xã hội:

- Thực hiện tốt các chế độ chính sách đối với người lao động theo Luật lao động và các quy định hiện hành; Đảm bảo tốt chính sách tiền lương, bảo hiểm, đẩy mạnh mức thu nhập để thu hút nhân lực khi Công ty có dự án, nguồn công việc mới.
- Kết hợp các tổ chức đoàn thể tổ chức các phong trào thi đua lao động sản xuất; nâng cao ý thức trách nhiệm trong công việc, ý thức tổ chức kỷ luật, tư duy và tác phong làm việc,... của người lao động nhằm mang lại năng suất lao động cao hơn và mang lại hiệu quả kinh tế cho Công ty.





CÔNG TY CỔ PHẦN SDP

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

BM04.08

Hà nội, ngày 26 tháng 3 năm 2025

THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024 & KẾ HOẠCH NĂM 2025

Các chỉ tiêu chủ yếu

TT	TÊN CHỈ TIÊU	ĐVT	Kế hoạch năm 2024		Tỷ lệ % hoàn thành KH 2024	Kế hoạch năm 2025	Tốc độ tăng trưởng KH so với TH năm 2024
			KH	TH			
1	2	3	4	5	6=5/4	7	8=7/5
A	TỔNG GIÁ TRỊ SXKD	10 <sup>6</sup> đ	12.378	7.533	61	5.034	67
	Trong đó:	10 <sup>6</sup> đ					
1	Giá trị xây lắp	10 <sup>6</sup> đ	10.000	4.824	48	2.700	56
2	Giá trị vật tư, thiết bị & kinh doanh khác	10 <sup>6</sup> đ	2.378	2.709	114	2.334	86
I	Lao động và tiền lương	10 <sup>6</sup> đ					
+	Tổng số CBCNV BQ	Người	13	12	92	12	100
+	Thu nhập BQCBCNV	10 <sup>3</sup> đ	7.500	7.500	100	7.500	100
II	Doanh thu	10 <sup>6</sup> đ	10.000	30.730	307	7.000	23
III	Các khoản nộp nhà nước	10 <sup>6</sup> đ	1.911	2.071	108	1.050	51
IV	Lợi nhuận	10 <sup>6</sup> đ		(36.514)			
+	Lợi nhuận/Doanh thu	%		(118,82)			
+	Lợi nhuận/Vốn chủ sở hữu	%		(32,85)			
V	Tỷ lệ chia cổ tức dự kiến	%					

PHÒNG KTKT

TỔNG GIÁM ĐỐC

Ngô Thị Thúy Hương

**BÁO CÁO THỰC HIỆN KẾ HOẠCH TÀI CHÍNH NĂM 2024**

CHỈ TIÊU	ĐVT	KH NĂM 2024	TH NĂM 2024		KH NĂM 2025	TỶ LỆ % TĂNG TRƯỞNG	GHI CHÚ
			THỰC HIỆN	TỶ LỆ TH/KH(%)			
<b>I. GIÁ TRỊ SẢN XUẤT KINH DOANH</b>	<b>1.000đ</b>	<b>12,378,000</b>	<b>7,533,000</b>	<b>60.9</b>	<b>5,034,000</b>	<b>66.8</b>	
- Xây lắp	1.000đ	10,000,000	4,824,000	48.2	2,700,000	56.0	
- Kinh doanh vật tư và KD khác	1.000đ	2,378,000	2,709,000	113.9	2,334,000	86.2	
<b>II. DOANH SỐ BÁN HÀNG (1+3)</b>	<b>1.000đ</b>	<b>11,000,000</b>	<b>33,717,510</b>	<b>306.5</b>	<b>7,700,000</b>	<b>22.8</b>	
<b>1. Doanh thu theo loại hình</b>	<b>1.000đ</b>	<b>10,000,000</b>	<b>30,730,112</b>	<b>307.3</b>	<b>7,000,000</b>	<b>22.8</b>	
- Xây lắp	1.000đ	7,838,000	28,291,814	361.0	4,840,000	-	
- Kinh doanh vật tư và KD khác	1.000đ	2,162,000	2,438,298	112.8	2,160,000	-	
<b>2. Thuế GTGT đầu ra:</b>	<b>1.000đ</b>	<b>1,000,000</b>	<b>2,987,398</b>	<b>298.7%</b>	<b>700,000</b>	<b>23.4</b>	
<b>III. THU TIỀN VỀ TÀI KHOẢN</b>	<b>1.000đ</b>	<b>18,000,000</b>	<b>30,626,904</b>	<b>170.1%</b>	<b>12,000,000</b>	<b>39.2</b>	
<b>IV. GIÁ THÀNH TOÀN BỘ</b>	<b>1.000đ</b>		<b>28,899,315</b>			-	
<b>V. LỢI NHUẬN GỘP</b>	<b>1.000đ</b>		<b>1,830,797</b>			-	
- CHI PHÍ QUẢN LÝ	1.000đ	3,079,884	32,700,436	1061.7%	2,663,486	8.1	
- CHI PHÍ TÀI CHÍNH	1.000đ	2,000,000	2,459,230	123.0%	1,000,000	40.7	
- LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ	1.000đ		(36,514,014)				
<b>1. Theo loại hình</b>	<b>1.000đ</b>	<b>-</b>	<b>(36,514,014)</b>		<b>-</b>		
- Xây lắp	1.000đ		(36,514,014)				
- Kinh doanh vật tư và KD khác	1.000đ		-				
<b>2. Tỷ lệ lợi nhuận</b>	<b>1.000đ</b>						
- Lợi nhuận/Doanh thu	%		-118.82%				
- Lợi nhuận/ Vốn chủ sở hữu	%		-32.85%				
- Lợi nhuận/ NG TSCĐ	%		-134.20%				
- Hoạt động tài chính và KD khác	%						
<b>VI. CÁC KHOẢN PHẢI NỘP NHÀ NƯỚC</b>	<b>1.000đ</b>						
<b>1. Các khoản phải nộp Nhà nước (a+b)</b>	<b>1.000đ</b>	<b>2,301,464</b>	<b>863,616</b>	<b>37.5%</b>	<b>1,050,000</b>	<b>121.6</b>	
<b>a. Các khoản phải nộp Ngân sách</b>	<b>1.000đ</b>	<b>1,911,000</b>	<b>455,306</b>	<b>23.8%</b>	<b>687,504</b>	<b>151.0</b>	
- Thuế GTGT phải nộp	1.000đ	1,800,000	338,577	18.8%	581,504	171.7	
- Thuế thu nhập doanh nghiệp	1.000đ	-	-		-	-	
- Thuế thu nhập cá nhân	1.000đ	100,000	107,213	107.2%	100,000	93.3	
- Thuế nhập khẩu	1.000đ	-	-	0.0%	-	-	
- Thuế đất, thuê đất	1.000đ	-	3,516		-	-	
- Thuế tài nguyên	1.000đ	-	-		-	-	
- Thuế môn bài	1.000đ	6,000	6,000	100.0%	6,000	100.0	
- Phí, lệ Phí và các khoản phải nộp khác	1.000đ	5,000		0.0%	-	-	
<b>b. Các khoản bảo hiểm phải nộp</b>	<b>1.000đ</b>	<b>390,464</b>	<b>408,310</b>	<b>104.6%</b>	<b>362,496</b>	<b>88.8</b>	
<b>2. Các khoản đã nộp Nhà nước (a+b)</b>	<b>1.000đ</b>	<b>2,301,464</b>	<b>2,479,661</b>	<b>107.7%</b>	<b>1,050,000</b>	<b>42.3</b>	
<b>a. Các khoản nộp Ngân sách</b>	<b>1.000đ</b>	<b>1,911,000</b>	<b>2,071,351</b>	<b>108.4%</b>	<b>687,504</b>	<b>33.2</b>	
- Thuế GTGT	1.000đ	1,800,000	2,013,834	111.9%	581,504	28.9	
- Thuế thu nhập doanh nghiệp	1.000đ	-	-		-	-	
- Thuế thu nhập cá nhân	1.000đ	100,000	48,001	48.0%	100,000	-	
- Thuế nhập khẩu	1.000đ	-	-		-	-	
- Thuế đất, thuê đất	1.000đ	-	3,516		-	-	
- Thuế tài nguyên	1.000đ	-	-		-	-	



CHỈ TIÊU	ĐVT	KH NĂM 2024	TH NĂM 2024		KH NĂM 2025	TỶ LỆ % TĂNG TRƯỞNG	GHI CHÚ
			THỰC HIỆN	TỶ LỆ TH/KH(%)			
- Thuế môn bài	1.000đ	6,000	6,000	100.0%	6,000	100.0	
- Phí, lệ Phí và các khoản phải nộp khác	1.000đ	5,000			-	-	
<b>b. Các khoản bảo hiểm nộp</b>	<b>1.000đ</b>	<b>390,464</b>	<b>408,310</b>	<b>104.6%</b>	<b>362,496</b>	<b>88.8</b>	
<b>VII. TIỀN LƯƠNG VÀ THU NHẬP</b>	<b>1.000đ</b>						
1. Lao động có đến cuối kỳ BC (kể cả HĐ)	1.000đ	13	12		12	100.0	
2. Lao động bình quân năm (kể cả HĐ)	1.000đ	13	12		12	100.0	
3. Tổng quỹ tiền lương thực trả	1.000đ	1,267,500	1,170,000	92.3%	1,170,000	100.0	
4. Các khoản thu nhập khác	1.000đ	-	-		-		
5. Tổng thu nhập	1.000đ	1,267,500	1,170,000	92.3%	1,170,000	100.0	
6. Tiền lương bình quân 1 người/tháng	1.000đ	7,500	7,500	100.0%	7,500	100.0	
7. Thu nhập bình quân 1 người/tháng	1.000đ	7,500	7,500	100.0%	7,500	100.0	
<b>VIII. TÀI SẢN CỐ ĐỊNH</b>	<b>1.000đ</b>						
1. NG TSCĐ bình quân cần tính khấu h	1.000đ	25,505,052	27,209,095	106.7%	26,528,931	97.5	
2. Số tiền khấu hao	1.000đ	980,828	614,186	62.6%	471,331	76.7	
2. Tỷ lệ khấu hao	1.000đ	3.85%	2.26%	58.7%	1.78%	78.7	
3. Nguyên giá TSCĐ đầu kỳ	1.000đ	27,409,732	27,409,732	100.0%	27,008,458	98.5	
4. NG TSCĐ đến cuối kỳ	1.000đ	23,600,372	27,008,458	114.4%	26,049,403	96.4	
5. Giá trị còn lại đến cuối kỳ	1.000đ	16,085,392	16,352,034	101.7%	15,880,703	97.1	
<b>X. VỐN KINH DOANH ĐẾN CUỐI KỲ</b>	<b>1.000đ</b>		(38,121,853)			-	
1. Vốn điều lệ	1.000đ	-	(56,726,589)		-	-	
Vốn pháp nhân	1.000đ						
Vốn cổ đông	1.000đ		111,144,720			-	
Thặng dư vốn	1.000đ		25,412,623			-	
Vốn khác (Lỗ lũy kế)	1.000đ		(193,283,932)			-	
2. Nguồn vốn vay Ngân hàng	1.000đ	10,000,000	18,604,736	186.0%	3,000,000	16.1	
Vay dài hạn	1.000đ	-	-		-	-	
Vay ngắn hạn	1.000đ	10,000,000	18,604,736		3,000,000	16.1	

Ngày tháng năm 2025

KẾ TOÁN TRƯỞNG

TỔNG GIÁM ĐỐC

  
Nguyễn Danh Sơn

  
Phạm Trường Tam



CÔNG TY CỔ PHẦN SDP

Mẫu số:03a /BCQT  
Ban hành kèm theo  
Quyết định số: 51CT/HĐQT  
ngày 04/07/2011 của  
Hội đồng quản trị

## DỰ TOÁN CHI PHÍ QUẢN LÝ DOANH NGHIỆP NĂM 2025

TT	Diễn giải	Đơn vị tính	THỰC HIỆN NĂM 2024	KẾ HOẠCH NĂM 2025	Ghi chú
A	B	C	1	2	3
1	Chi phí tiền lương, bảo hiểm	đồng	1,736,271,991	1,604,485,800	
	- Tiền lương, ăn ca	đồng	1,453,839,991	1,329,190,000	
	- BHXH, BHYT, BHTN, KPCĐ	đồng	282,432,000	275,295,800	
2	Chi phí vật liệu	đồng	444,923,280	360,000,000	
	- Chi phí nhiên liệu	đồng	230,876,776	240,000,000	
	- Chi phí vật liệu quản lý	đồng	214,046,504	120,000,000	
3	Chi phí đồ dùng văn phòng	đồng	-	-	
	- Đồ dùng văn phòng phân bổ 1 lần	đồng	-	-	
	- Đồ dùng văn phòng phân bổ dần	đồng	-	-	
	- Chi phí nhà làm việc phân bổ dần	đồng	-	-	
4	Chi phí khấu hao	đồng	21,426,730	0	
	- Xe con	đồng	21,426,730	0	
	- Nhà cửa, vật kiến trúc	đồng	-	-	
	- Thiết bị văn phòng	đồng	-	-	
	- TSCĐ khác	đồng	-	-	
5	Thuế phí và lệ phí	đồng	11,869,488	9,000,000	
	- Thuế môn bài	đồng	6,000,000	6,000,000	
	- Phí chuyển tiền + bảo lãnh Ngân hàng	đồng	2,353,100	3,000,000	
	- Thuế phí và lệ phí khác	đồng	3,516,388	-	
6	Chi phí dự phòng	đồng	-	-	
7	Chi phí dịch vụ mua ngoài	đồng	306,279,594	299,000,000	
	- Tiền điện, nước, phí dịch vụ	đồng	32,587,859	30,000,000	
	- Điện thoại,internet	đồng	12,453,656	12,000,000	
	- Báo, tạp chí	đồng		0	
	- Thuê xe	đồng	144,000,000	144,000,000	
	- Thuê ngoài SC TSCĐ văn phòng	đồng			
	- Tiền thuê văn phòng	đồng			
	- Chi phí thuê kiểm toán	đồng	55,000,000	55,000,000	



TT	Diễn giải	Đơn vị tính	THỰC HIỆN NĂM 2024	KẾ HOẠCH NĂM 2025	Ghi chú
A	B	C	1	2	3
	- Chi phí mua ngoài khác	đồng	62,238,079	58,000,000	
8	Chi phí bằng tiền khác	đồng	381,944,365	391,000,000	
	- Hội nghị, khánh tiết	đồng	-	0	
	- Công tác phí, tàu xe, tiếp khách	đồng	115,445,275	98,000,000	
	- Thù lao HĐQT, BKS	đồng	246,000,000	258,000,000	
	- Chi đại hội cổ đông	đồng	15,122,840	15,000,000	
	- Chi phí đào tạo	đồng	0	-	
	- Chi phí văn phòng, CPN	đồng	4,226,250	10,000,000	
	- Chi phí quản lý ISO	đồng	-	-	
	- Chi khác	đồng	1,150,000	10,000,000	
	Tổng cộng		2,902,715,448	2,663,485,800	

Ngày      tháng      năm 2025

KẾ TOÁN TRƯỞNG

TỔNG GIÁM ĐỐC



NGUYỄN DANH SƠN



PHẠM TRƯỜNG TAM



CÔNG TY CỔ PHẦN SDP

----- \*\*\* -----

Số: 03/2025/BC-HĐQT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 25 tháng 04 năm 2025

## BÁO CÁO

### HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2024 - CHƯƠNG TRÌNH CÔNG TÁC NĂM 2025

#### Căn cứ:

- Điều lệ Công ty Cổ phần SDP;
- Quy chế Tổ chức và hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty.

Thực hiện Nghị quyết của Đại hội Cổ đông thường niên Công ty năm 2024, Hội đồng quản trị Công ty gồm các Ông/Bà:

1. Ông Phạm Trường Tam - Thành viên phụ trách HĐQT
2. Ông Vũ Thị Ánh - Ủy viên HĐQT
3. Ông Đinh Mạnh Hưng - Ủy viên HĐQT
4. Bà Đặng Thị Phương Thủy - Ủy viên HĐQT
5. Bà Nguyễn Thị Thanh Vân - Ủy viên HĐQT

Báo cáo về hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty năm 2024 và Chương trình công tác năm 2025 như sau:

#### I. CÔNG TÁC CHỈ ĐẠO THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH, KINH TẾ CHỦ YẾU NĂM 2024

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ TH/KH	Thực hiện so với năm trước
1	Tổng giá trị SXKD	10 <sup>6</sup> VNĐ	12.378	7.533	61%	11%
2	Doanh thu	10 <sup>6</sup> VNĐ	10.000	30.730	307%	57%
3	Lợi nhuận trước thuế	10 <sup>6</sup> VNĐ		-36.514		
4	Nộp ngân sách NN	10 <sup>6</sup> VNĐ	1.911	2.071	108%	162%
5	Lao động bình quân	Người	13	12	92%	86%
6	Thu nhập bình quân	10 <sup>3</sup> VNĐ	7.500	7.500	100%	107%
7	Giá trị đầu tư	10 <sup>3</sup> VNĐ				
8	Mức cổ tức dự kiến	%				

Năm 2024 là năm Công ty SDP tiếp tục gặp rất nhiều khó khăn từ công việc cho đến việc thu hồi vốn, công nợ và áp lực trả nợ khách hàng; Việc phê duyệt đơn giá để thực hiện thanh quyết toán quá kéo dài đặc biệt như Dự án NMNĐ Sông Hậu 1, đơn vị đã thi công



hoàn thành được 5 năm nhưng đến nay chưa được phê duyệt Quyết toán (và nhiều khả năng chắc chắn có thể bị giảm trừ giá trị lớn so với giá trị đã xuất hóa đơn khi quyết toán chính thức), công tác thu hồi giá trị 3% giữ lại của công trình NM Nhiệt điện Thái Bình 2 gặp vướng mắc do việc dự án bị chậm tiến độ so với hợp đồng EPC ban đầu,... Tuy nhiên, với sự hỗ trợ thiện chí hợp tác giúp đỡ của các đối tác, BIDV Hà Đông... cùng sự cố gắng để phù hợp thích ứng với hoàn cảnh thực tế của Ban lãnh đạo và tập thể CBCNV, Công ty cũng đã vượt qua nhiều khó khăn, thách thức để tiếp tục duy trì hoạt động của Đơn vị, đặc biệt là đã hoàn thành thực hiện thi công, hoàn thành hồ sơ thu vốn, quyết toán khối lượng tại Dự án NMNĐ Thái Bình 2.

## II. THÙ LAO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024

STT	Họ và tên	Chức vụ	Mức thù lao được hưởng theo phương án chi trả năm 2024	Mức thù lao đã chi trả năm 2024	Chênh lệch mức thù lao theo HTKH
A	B	C	1	2	3=1-2
1	Phạm Trường Tam	Thành viên phụ trách HĐQT	48.000.000	36.000.000	12.000.000
2	Đinh Mạnh Hưng	TV HĐQT	36.000.000	36.000.000	
3	Nguyễn Thị Thanh Vân	TV HĐQT	36.000.000	36.000.000	
4	Vũ Thị Ánh	TV HĐQT	36.000.000	36.000.000	
5	Đặng Thị Phương Thủy	TV HĐQT	36.000.000	36.000.000	
6	Phùng Minh Bằng	TBKS	30.000.000	30.000.000	
7	Ngô Thị Thúy Hương	TV BKS	18.000.000	18.000.000	
8	Ứng Trọng Hải	TV BKS	18.000.000	18.000.000	
	<b>Tổng</b>		<b>258.000.000</b>	<b>246.000.000</b>	<b>12.000.000</b>

## III. TỔNG KẾT CÁC CUỘC HỌP VÀ QUYẾT ĐỊNH CỦA HĐQT NĂM 2024

- Trong năm 2024, HĐQT Công ty đã tổ chức 04 phiên họp định kỳ và một số phiên họp mở rộng, lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản để có những quyết định kịp thời, chính xác phục vụ hoạt động SXKD, thực hiện cụ thể hóa Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2024.
- Tất cả các cuộc họp của HĐQT, ý kiến của các thành viên trong HĐQT, BKS đều được thực hiện theo đúng quy định, trên cơ sở đó ban hành Nghị quyết để làm cơ sở triển khai thực hiện.

- HĐQT đã ban hành tổng cộng 09 Nghị quyết, Quyết định để chỉ đạo sát sao, kịp thời các hoạt động của Ban điều hành. Đồng thời, HĐQT cũng tăng cường phối hợp với Ban kiểm soát trong công tác quản trị rủi ro cho các hoạt động của Công ty.

#### **IV. CÔNG TÁC CHỈ ĐẠO ĐIỀU HÀNH THEO CHỨC NĂNG NHIỆM VỤ CỦA HĐQT**

##### **1. Công tác tổ chức hoạt động, phân công nhiệm vụ trong HĐQT**

Thực hiện triển khai Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên Công ty năm 2024, theo chức năng và nhiệm vụ quy định tại Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT. HĐQT Công ty đã tổ chức các phiên họp thường kỳ để xem xét, thảo luận và thống nhất đưa ra các quyết định chỉ đạo các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2024, cụ thể như sau:

- Phân công nhiệm vụ cụ thể cho các thành viên HĐQT để đơn đốc theo dõi chỉ đạo các lĩnh vực hoạt động SXKD của Công ty.
- Tổ chức thực hiện các nhiệm vụ, chỉ tiêu sản xuất kinh doanh mà ĐHĐCĐ đã thông qua.
- Ban hành kịp thời các Nghị quyết, Quyết định thuộc phạm vi quyền hạn của HĐQT để giải quyết những vấn đề có liên quan đến công tác điều hành của Ban TGD Công ty.
- Định kỳ tiến hành kiểm tra, đánh giá các kết quả hoạt động SXKD của Công ty, giải quyết những khó khăn, vướng mắc trong quá trình điều hành SXKD của TGD Công ty nhằm đạt kết quả cao. Đồng thời điều chỉnh kịp thời các chỉ tiêu kinh tế kế hoạch trong năm 2024 nhằm phù hợp với tiến độ, nhiệm vụ được giao.
- Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT đều được xây dựng trên nguyên tắc tập thể đảm bảo tính khách quan và tập trung trí tuệ của các thành viên trong HĐQT.
- HĐQT thường xuyên kiểm tra, giám sát việc thực hiện Nghị quyết của Ban TGD, từ đó có sự điều chỉnh và chỉ đạo kịp thời.

##### **2. Công tác tổ chức quản lý kinh tế theo chức năng của Hội đồng quản trị**

###### **2.1. Công tác tổ chức**

- Năm 2024, HĐQT Công ty đã chỉ đạo Ban TGD điều hành kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý của Công ty, rà soát và tinh giản nhân sự tối đa nhằm phục vụ tốt nhất trong việc điều hành và thực hiện SXKD.
- Thường xuyên nhắc nhở và yêu cầu Ban TGD thực hiện nghiêm túc các Quy chế, Quyết định của Công ty.

###### **2.2. Công tác quản lý chỉ đạo, điều hành sản xuất kinh doanh**

- Chỉ đạo các phòng ban và các đơn vị thực hiện SXKD theo đúng qui trình, quy phạm nhằm đáp ứng các yêu cầu chất lượng của sản phẩm.
- Chỉ đạo ban TGD Công ty triển khai thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2024 tại các dự án và các công trường về cơ bản đã đáp ứng được yêu cầu của Chủ đầu tư. Hoàn thành thi công xây lắp các hạng mục như: hạng mục Kho than kín số 1; Các



trụ đỡ bằng tải than 7A-7B (phần thân bê tông móng); Cửa xả, kênh thải nước làm mát đoạn dung chung cho TB1+TB2 tại Dự án NMNĐ Thái Bình 2.

- Chỉ đạo ban TGD Công ty tập trung hoàn thành hồ sơ thu vốn, quyết toán khối lượng tại Dự án NMNĐ Thái Bình 2.

### 3. Công tác phối hợp với tổ chức Đảng và các tổ chức đoàn thể:

- Thường xuyên duy trì và phối hợp tốt trong quá trình triển khai các công việc giữa Hội đồng quản trị Công đoàn, Đoàn Thanh niên, Ban Nữ công để thực hiện các chủ trương của Đảng, pháp luật của Nhà nước để cùng xây dựng Công ty ổn định bền vững và phát triển. Tổ chức các hoạt động tham quan, du lịch để khuyến khích, động viên kịp thời không ngừng nâng cao đời sống vật chất và tinh thần đời sống tinh thần đối với CBCNV trong toàn Công ty.
- Chỉ đạo chính quyền tạo điều kiện và ủng hộ kinh phí cho các tổ chức đoàn thể hoạt động theo quy chế đã ban hành và đưa các mặt hoạt động của Công ty đạt nhiều thành tích.

## V. CHƯƠNG TRÌNH CÔNG TÁC CỦA HĐQT CÔNG TY NĂM 2025

1. Tổ chức tổng kết để phân tích, đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ hoạt động SXKD và các chương trình công tác khác của Công ty năm 2024.
2. Tổ chức Đại hội cổ đông thường niên của Công ty năm 2025 ngay sau khi có đủ các điều kiện theo quy định tại Điều lệ của Công ty và theo quy định của pháp luật.
3. Xây dựng chương trình công tác của Hội đồng quản trị năm 2025, tiếp tục xây dựng theo định hướng phát triển Công ty giai đoạn 2025 -:- 2030.
4. Bám sát diễn biến kinh tế xã hội để đưa ra các quyết sách hợp lý và kịp thời, tập trung chỉ đạo ban điều hành Công ty phấn đấu hoàn thành tốt kế hoạch năm 2025 do ĐHĐCĐ giao, cụ thể như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Giá trị
1	<b>Tổng giá trị SXKD</b>	<b>10<sup>6</sup>đ</b>	<b>5.034</b>
+	<i>Giá trị xây lắp</i>	<i>10<sup>6</sup>đ</i>	2.700
+	<i>Kinh doanh vật tư thiết bị và kinh doanh khác</i>	<i>10<sup>6</sup>đ</i>	2.334
2	<b>Doanh thu</b>	<b>10<sup>6</sup>đ</b>	<b>7.000</b>
3	Nộp ngân sách nhà nước	10 <sup>6</sup> đ	1.050
4	Lợi nhuận hợp nhất toàn Công ty	10 <sup>6</sup> đ	
5	Lao động bình quân (người)	người	12
6	Thu nhập bình quân (triệu đồng/người/tháng)	10 <sup>3</sup> đ	7.500
7	Giá trị đầu tư	10 <sup>6</sup> đ	0
8	<b>Dư nợ vay ngân hàng 31/12</b>	<b>10<sup>6</sup>đ</b>	<b>3.000</b>

5. Phối hợp với Ban kiểm soát định kỳ tiến hành kiểm tra, đôn đốc Ban Tổng Giám đốc Công ty trong quá trình triển khai thực hiện SXKD. Nghiêm túc thực hiện Điều lệ, quy chế, quy định và Nghị quyết ĐHĐCĐ. Kịp thời có biện pháp giải quyết những vướng mắc tồn tại, chỉ đạo khắc phục những khó khăn để phấn đấu hoàn thành tốt nhiệm vụ SXKD năm 2025. Trong quá trình thực hiện thường xuyên tiến hành kiểm tra, rà soát, bổ xung và sửa đổi các quy chế và quy định của Công ty sao cho phù hợp với pháp luật của nhà nước và các quy định, quy chế hiện hành của các Bộ, Ngành, phù hợp với mô hình hoạt động SXKD của Công ty.
6. Công tác đầu tư: Theo dõi, phối hợp cùng SJ Group triển khai Dự án TT1 Văn La.
7. Thực hiện xây dựng sửa đổi Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị Công ty để cập nhật (nếu có), tuân thủ theo các quy định của pháp luật và thị trường chứng khoán.
8. Triển khai, tổ chức họp HĐQT theo định kỳ và bất thường khi thấy cần thiết để chỉ đạo kịp thời hoạt động SXKD của Công ty.

***Kính thưa quý vị đại biểu và quý cổ đông!***

Trên đây là Báo cáo tổng kết hoạt động trong năm 2024 và chương trình hoạt động năm 2025 của Hội đồng quản trị SDP.

Chúng tôi mong muốn các Quý cổ đông sẽ đóng góp ý kiến thiết thực giúp HĐQT SDP hoạt động ngày càng tốt hơn và có được chiến lược tốt nhất cho sự duy trì ổn định của SDP.

Thay mặt HĐQT, tôi xin tỏ lòng biết ơn đối với sự ủng hộ, tín nhiệm của toàn thể Quý vị cổ đông trong thời gian qua. Kính chúc quý vị đại biểu và quý cổ đông lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
THÀNH VIÊN PHỤ TRÁCH**



**PHẠM TRƯỜNG TAM**





CÔNG TY CỔ PHẦN SDP

BAN KIỂM SOÁT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày tháng năm 2025

**BÁO CÁO**  
**CỦA BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY CỔ PHẦN SDP**  
**Trình Đại hội cổ đông thường niên năm 2025**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025**

- Căn cứ Điều lệ Tổ chức Hoạt động của Công ty cổ phần SDP.
- Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát.
- Căn cứ kết quả hoạt động SXKD và báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C - Chi nhánh Hà Nội.

Ban Kiểm soát Công ty xin báo cáo ĐHCĐ thường niên về kết quả hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 như sau:

**I/ KẾT QUẢ KIỂM TRA GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA BKS NĂM 2024**

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức hoạt động của Ban kiểm soát, năm 2024 Ban kiểm soát đã thay mặt Cổ đông thực hiện chức năng kiểm tra giám sát việc thực hiện Nghị quyết ĐHCĐ thường niên năm 2024 như sau:

- Tham gia các cuộc họp Công ty theo chức năng và thẩm quyền khi có yêu cầu.
- Giám sát việc triển khai thực hiện các nội dung Nghị quyết ĐHCĐ của Ban lãnh đạo điều hành Công ty trong quá trình hoạt động SXKD.
- Đánh giá kết quả hoạt động của HĐQT, Ban TGD trên cơ sở các kết quả hoạt động SXKD của Công ty năm 2024.
- Xem xét Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C chi nhánh Hà nội.
- Việc thực hiện công bố thông tin về tình hình quản trị Công ty theo quy định pháp luật chứng khoán hiện hành.
- Thường xuyên trao đổi, nắm bắt tình hình hoạt động để kịp thời có ý kiến đề xuất (nếu có) với Ban TGD và HĐQT công ty.
- Trong năm 2024 Ban kiểm soát không nhận được ý kiến/hay kiến nghị nào của cổ đông, hay người lao động về những vấn đề liên quan đến tình hình hoạt động Công ty/ hoặc về Ban lãnh đạo Công ty.
- Các Nghị quyết, quyết định của HĐQT và thông tin hoạt động của Công ty đều được Công ty cung cấp đầy đủ kịp thời khi có yêu cầu, các Thành viên BKS đều nắm bắt được tình hình hoạt động Công ty trong từng tháng/quý/năm.

**II/ KẾT QUẢ GIÁM SÁT THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SXKD**

Năm 2024, kinh tế toàn cầu vẫn chịu ảnh hưởng bởi diễn biến phức tạp về tình hình chính trị, xã hội thế giới, do xung đột leo thang ở Nga - Ucraina và Trung Đông, sự cạnh tranh chiến lược

giữa các nước lớn xảy ra gay gắt, bảo hộ thương mại và rào cản thương mại có xu hướng gia tăng khiến cho tình trạng phân mảnh của nền kinh tế toàn cầu diễn ra ngày càng nghiêm trọng.

Trong nước dưới sự lãnh đạo của Đảng; sự đồng hành của Quốc hội; sự chỉ đạo điều hành linh hoạt, quyết liệt, hiệu quả của Chính phủ và sự phối hợp chặt chẽ của các Bộ ngành Trung ương, địa phương cùng với sự đoàn kết, tin tưởng và ủng hộ của nhân dân, cộng đồng doanh nghiệp; Tình hình kinh tế - xã hội năm 2024 tiếp tục có xu hướng phục hồi rõ nét, tăng trưởng khởi sắc, lạm phát thấp hơn mức mục tiêu, các cân đối lớn được đảm bảo trên nhiều lĩnh vực quan trọng và vượt mục tiêu đề ra.

Hội đồng quản trị, Ban TGD đã kịp thời, linh hoạt thực hiện nhiều giải pháp phù hợp để triển khai các mặt hoạt động Công ty như sau:

#### 1. Các chỉ tiêu kinh tế thực hiện chủ yếu năm 2024

*DVT: triệu đồng*

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ % TH/KH
1	Tổng giá trị SXKD	12.378	7.533	61%
	Trong đó: + Xây lắp	10.000	4.824	48%
	+ Thương mại, dịch vụ	2.378	2.709	114%
2	Tổng doanh thu	10.000	30.730	307%
3	Nộp NSNN	1.911	2.071	108%
4	Lợi nhuận (trước thuế)	0	-36.514	
5	Thu nhập BQ CBCNV	7.500	7.500	100%
6	Dư nợ gốc vay Ngân hàng 31/12	10.000	9.217	92%

#### 2. Đánh giá tình hình hoạt động SXKD năm 2024

Do gặp nhiều khó khăn về tìm kiếm các công việc mới nên hoạt động của Công ty chủ yếu tập trung vào việc giải quyết những vướng mắc tồn tại liên quan đến công tác quyết toán và thu hồi vốn những công trình dự án đã hoàn thành bàn giao cho chủ đầu tư tại: Nhiệt điện Thái Bình 2, nhiệt điện Sông Hậu...đã thi công xong những hạng mục công trình còn lại tại DA Nhiệt điện Thái Bình 2; tiếp tục duy trì hoạt động cho thuê văn phòng, kho xưởng...để tạo thêm nguồn thu cho Công ty, cụ thể như sau:

- Đã hoàn thành việc thi công và bàn giao hồ sơ quyết toán toàn bộ các hạng mục đã thực hiện tại dự án Nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2 với tổng giá trị xây lắp năm 2024 thực hiện 4,8 tỷ/10 tỷ đồng đạt 48% kế hoạch năm.
- Thực hiện giá trị kinh doanh và dịch vụ cho thuê văn phòng là 2,7 tỷ/2,3 tỷ đạt 114% kế hoạch năm, hoạt động này vẫn được Công ty duy trì liên tục nhằm tạo nguồn thu, dòng tiền thường xuyên phục vụ yêu cầu hoạt động Công ty.
- Công tác đầu tư: Dự án “Khu nhà ở Văn La, Quận Hà Đông” do Công ty Cổ phần SJ Group làm Chủ đầu tư, Công ty vẫn luôn bám sát tiến độ triển khai dự án phối hợp chặt chẽ với BQL để cùng triển khai thực hiện.
- Những tồn tại hạn chế đã ảnh hưởng đến hoạt động của Công ty trong năm 2024 là:

+ Hoạt động SXKD của Công ty bị thua lỗ qua nhiều năm liên tục tính đến 31/12/2024 theo số liệu trên Báo cáo tài chính đã kiểm toán, lợi nhuận lũy kế sau thuế chưa phân phối: âm 211.922.5 tỷ đồng; vốn chủ sở hữu âm 64,895 tỷ đồng; nợ tín dụng ngân hàng xếp loại nhóm



5 nợ xấu khó vay vốn từ Ngân hàng để hoạt động, tình hình tài chính mất cân đối nghiêm trọng.

+ Các khoản nợ phải thu tồn đọng, khó đòi từ nhiều năm trước vẫn đang chiếm tỷ trọng lớn, các hạng mục thi công tại dự án NM Nhiệt điện Sông Hậu, do việc quyết toán bị kéo dài đang tiềm ẩn nguy cơ bị cắt giảm giá trị sản lượng khi quyết toán chính thức và gây thêm lỗ cho Công ty.

+ Công tác thanh toán nợ phải trả khách hàng đang gây áp lực khó khăn rất lớn cho Công ty khi phải thực hiện chấp hành các quyết định của Tòa án trong điều kiện công ty không thu hồi được vốn đầy đủ từ các công trình, dự án để thanh toán hoàn trả.

+ Theo đó về năng lực thi công, nguồn lực tài chính đến nay đều yếu, thiếu không đáp ứng được điều kiện hồ sơ năng lực để tiếp cận các công trình/công việc mới.

### 3. Đánh giá tình hình tài chính Công ty

#### 2.1 Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu đến 31/12/2024:

DVT: Ngân đồng

TÀI SẢN	SỐ TIỀN	NGUỒN VỐN	SỐ TIỀN
<b>I. Tài sản ngắn hạn</b>	<b>157.058.729</b>	<b>I. Nợ phải trả</b>	<b>239.383.693</b>
1. Tiền và tương đương tiền	1.799.256	1. Nợ ngắn hạn	239.383.692
2. Các khoản phải thu ngắn hạn	135.408.021	2. Nợ dài hạn	0
3. Hàng tồn kho	18.576.582		
<b>II. Tài sản dài hạn</b>	<b>17.429.593</b>	<b>II. Nguồn vốn chủ sở hữu</b>	<b>-64.895.369</b>
1. Các khoản phải thu dài hạn	0	1. Vốn chủ sở hữu	-64.895.369
2. TSCĐ	16.352.033	1.1 Vốn góp của CSH	111.144.720
3. Đầu tư tài chính dài hạn	1.077.559	1.2 Lợi nhuận sau thuế chưa PP	-211.922.597
<b>TỔNG CỘNG</b>	<b>174.488.323</b>	<b>TỔNG CỘNG</b>	<b>174.488.323</b>

(Trích nguồn số liệu từ BCTC Hợp nhất Công ty năm 2024 đã được kiểm toán)

#### 2.2 Đánh giá về tình hình tài chính công ty

- Năm 2024 tình hình tài chính Công ty vẫn rất khó khăn, mất cân đối nghiêm trọng, nguồn vốn chủ sở hữu đến 31/12/2024 âm 64,895 tỷ đồng, tổng nợ phải trả lớn 239,38 tỷ chiếm 137%/ tổng nguồn vốn, mặc dù số nợ phải trả đã giảm 27 tỷ đồng so với đầu năm. Nợ phải thu và hàng hóa tồn kho lớn 153,9 tỷ chiếm 88 % tổng giá trị tài sản, trong đó nhiều khoản nợ phải thu tồn đọng qua nhiều năm không có khả năng thu hồi khoảng 114,0 tỷ đồng, số nợ phải thu chưa được đối chiếu xác nhận như đơn vị Kiểm toán đã ghi nhận cho thấy số nợ này đang tiềm ẩn nguy cơ gây lỗ thêm cho Công ty.

- Lợi nhuận lỗ lũy kể đến 31/12/2024: âm 211,9 tỷ đồng trong đó lỗ do trích lập các khoản nợ phải thu ngắn hạn khó đòi 89,277 tỷ đồng. Riêng năm 2024 lợi nhuận lỗ 36,514 tỷ đồng chiếm 21% tổng giá trị tài sản, nguyên nhân gây lỗ lớn trong năm 2024 là do trích lập dự phòng các khoản nợ phải thu theo quy định là 29,797 tỷ đồng; chi phí lãi vay 2,0 tỷ chiếm 0,6% trên doanh thu; xử lý tổn thất hàng tồn kho (chi phí dở dang) 2,99 tỷ đồng...

- Dư nợ ngân hàng đến 31/12/2024 là: 9,216 tỷ đồng, mặc dù rất khó khăn về tài chính nhưng Công ty đã cân đối các nguồn thu để trả nợ vay quá hạn với số tiền 16,236 tỷ đồng.

- Với thực trạng vốn và tài sản của Công ty hiện nay đang gây áp lực rất lớn cho Công ty trong thanh toán các khoản nợ phải trả quá hạn, các khoản nợ phải thực hiện thi hành theo quyết định của Tòa án các cấp.

### III/ THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN 2024

- Ban kiểm soát đã đọc xem xét báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty do Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A & C – CN Hà nội thực hiện, BKS thống nhất với số liệu và những ý kiến kiểm toán ngoại trừ đã nêu trong báo cáo.
- Ban Tổng giám đốc đã cam kết và đảm bảo tính chắc chắn tuân thủ về số liệu kế toán được thực hiện trên cơ sở các chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành được kiểm toán để công bố thông tin theo đúng quy định và đăng tải công khai trên website Công ty.
- Theo ý kiến của Kiểm toán nêu cơ sở của ý kiến ngoại trừ về các khoản công nợ phải thu phải trả chưa được đối chiếu xác nhận đã ảnh hưởng đến Báo cáo tài chính là: “*một số khoản nợ phải thu 66,953 tỷ đồng; phải trả là 134,950 tỷ đến 31/12/2024 chưa được đối chiếu xác nhận với các đối tượng liên quan*”
- Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu về tình hình tài chính và kết quả hoạt động SXKD năm 2024 của Công ty. Những vấn đề cần nhấn mạnh liên quan đến khoản lỗ thuần 36,514 tỷ; vốn chủ sở hữu âm 64,895 tỷ và số lỗ lũy kế của Công ty đến ngày 31/12/2024 là: 211,922 tỷ đồng và tại ngày đó các khoản nợ ngắn hạn đã vượt quá tài sản ngắn hạn là 82,324 tỷ...những điều kiện này cho thấy sự ảnh hưởng rất lớn đến khả năng hoạt động liên tục của Công ty.

*(Các nội dung chi tiết trên báo cáo tài chính đã được kiểm toán: Đề nghị quý Cổ đông đọc, nghiên cứu trên trang thông tin điện tử Công ty).*

### IV/ KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ NĂM 2024

1. Thực hiện các chỉ tiêu kinh tế kế hoạch chủ yếu năm 2024:
  - + Tổng giá trị sản lượng: 7,533 tỷ/12,378 tỷ đạt 61% KH năm
  - + Tổng doanh thu : 30,730 tỷ/10,0 tỷ đạt 307% KH năm
  - + Lợi nhuận (trước thuế): âm 36,514 tỷ
2. Hội đồng quản trị đã triển khai nhiệm vụ theo đúng chức năng, quyền hạn luôn bám sát tình hình hoạt động Công ty để có những chỉ đạo kịp thời xử lý những tồn tại liên quan .
3. Công ty đã lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 là: Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C Chi nhánh Hà nội theo đúng nội dung đã được ĐHĐCĐ thông qua.
4. Đã thực hiện việc chi trả và quyết toán thù lao HĐQT và Ban kiểm soát năm 2024.
5. Lập báo cáo quản trị và công bố thông tin tình hình hoạt động SXKD Công ty năm 2024 theo quy định pháp luật hiện hành.

### V/ KẾT QUẢ GIÁM SÁT THÀNH VIÊN HĐQT VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

#### 1. Kết quả giám sát các thành viên HĐQT

- Các thành viên HĐQT Công ty gồm có:
  - + Ông Phạm Trường Tam – Chủ tịch HĐQT kiêm TGD công ty



- + Ông Đinh Mạnh Hưng –Thành viên
- + Bà Nguyễn Thị Thanh Vân – Thành viên
- + Bà Đặng Thị Phương Thủy – Thành viên
- + Bà Vũ Thị Ánh – Thành viên

- Các cuộc họp HĐQT được tổ chức theo qui định tại Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT. Năm 2024, Hội đồng quản trị đã tổ chức 04 phiên họp định kỳ và ban hành 09 Nghị quyết, các Nghị quyết của HĐQT được thông qua trên cơ sở triển khai việc thực hiện 1 số nội dung thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ như: Thoái vốn tại Công ty TNHH Đầu tư khai thác khoáng sản Sotraco, lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2024...bám sát tình hình hoạt động Công ty để có những quyết định phù hợp và kịp thời đảm bảo đáp ứng yêu cầu trong quá trình hoạt động.
- Các thành viên HĐQT đều thực hiện đầy đủ các quyền và nhiệm vụ được giao theo quy định tại Điều lệ Công ty và Nghị quyết ĐHĐCĐ.
- Hội đồng quản trị đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2024.

## 2. Kết quả giám sát Ban Tổng giám đốc

- Năm 2024 Ban Tổng giám đốc đã điều hành hoạt động trên cơ sở triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT tuân thủ việc chấp hành theo chức trách nhiệm vụ được giao đúng quy định pháp luật và Điều lệ công ty. Các thành viên Ban Tổng giám đốc có sự đoàn kết phối hợp chặt chẽ, chủ động bám sát công việc kịp thời báo cáo những khó khăn vướng mắc, đề xuất giải pháp để triển khai thực hiện tốt nhiệm vụ được giao đúng phạm vi thẩm quyền. Kết quả hoạt động SXKD đã cho thấy nhiều vấn đề tồn tại qua nhiều năm đã được giải quyết dứt điểm trong năm 2024 như: Đã hoàn thành xong tất cả các hạng mục công việc dở dang theo Hợp đồng tại NM nhiệt điện Thái Bình 2; thực hiện công tác thanh quyết toán 1 số hạng mục công việc tại các dự án lớn; Công tác thu hồi vốn các khoản nợ tồn đọng đã thực hiện khoảng 37,6 tỷ đồng, cân đối tài chính đảm bảo duy trì sự ổn định của Công ty.
- Tham gia đầy đủ các cuộc họp định kỳ/hoặc đột xuất của HĐQT kịp thời đề xuất những ý kiến, kiến nghị về những giải pháp nhằm tháo gỡ khó khăn vướng mắc liên quan trong quá trình điều hành sự hoạt động của công ty.
- Tăng cường đoàn kết, phối hợp chặt chẽ giữa các tổ chức trong việc thực hiện đầy đủ và kịp thời các chế độ về tiền lương, tiền thưởng (nếu có) và các chế độ đãi ngộ khác theo quy định hiện hành cho CBNV và Người Lao động.

## 3. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát, HĐQT và Ban TGD

- Ban Kiểm soát được cung cấp đầy đủ thông tin liên quan đến tình hình hoạt động công ty, các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và Ban TGD, tham dự cuộc họp của HĐQT và Ban TGD (khi có yêu cầu)
- Ban kiểm soát được HĐQT, Ban TGD và các phòng ban Công ty tạo mọi điều kiện thường xuyên bằng nhiều hình thức để trao đổi thông tin nắm bắt hoạt động Công ty.

## 4. Kiến nghị của Ban kiểm soát

Căn cứ tình hình hoạt động thực tế của Công ty hiện nay, Ban kiểm soát có 1 số ý kiến như sau:

- Công ty tiếp tục bám sát diễn biến thị trường để có các giải pháp chỉ đạo điều hành kịp thời, phù hợp, hiệu quả. Khắc phục khó khăn tìm kiếm thêm những công việc mới phù hợp với tình hình công ty nhằm tạo thêm sản lượng, tạo dòng tiền mới, tăng doanh thu có thêm việc làm cho CBNV và Người lao động cho công ty.
- Tập trung bằng mọi giải pháp thực hiện việc thanh quyết toán và thu hồi vốn những công trình/hạng mục công trình đang tồn đọng vướng mắc liên quan để thu hồi vốn phục vụ nhu cầu hoạt động Công ty.
- Thực hiện quản trị nội bộ theo đúng các quy chế quy định hiện hành đảm bảo mọi hoạt động đều được kiểm soát theo đúng phương án được duyệt. Cân đối và sử dụng các nguồn vốn có hiệu quả, ưu tiên thanh toán dứt điểm các khoản nợ Ngân hàng đã quá hạn, phần đầu giảm dư nợ Ngân hàng ở mức thấp nhất đảm bảo chi phí tài chính phù hợp; thực hiện đầy đủ kịp thời nghĩa vụ với NSNN; tiền lương tiền công cho người lao động và các khoản nợ bắt buộc phải trả khác theo quy định pháp luật.
- Tiếp tục bám sát chủ đầu tư – Công ty Cổ phần SJ Group về kế hoạch triển khai Dự án Văn La- Hà Đông, phối hợp hoàn thiện các thủ tục pháp lý liên quan đến phần diện tích thuộc sở hữu Công ty.

#### **VI/ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025**

- Tham gia tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025.
- Tham gia các cuộc họp của HĐQT theo đúng chức năng nhiệm vụ, phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban TGD để hoàn thành nhiệm vụ năm 2025
- Tham gia việc sửa đổi, bổ xung các Quy chế, quy định quản trị nội bộ (nếu có).
- Kiểm tra định kì/đột xuất hoặc theo kiến nghị cổ đông (nếu có) liên quan đến việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, Hội đồng quản trị và Ban điều hành Tổng giám đốc.
- Phối hợp xem xét thẩm định báo cáo tài chính, báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2025 sau khi được kiểm toán bởi đơn vị kiểm toán độc lập.
- Thu nhận các thông tin, trao đổi, giao dịch của cổ đông (nếu có) kịp thời xử lý theo thẩm quyền quy định Pháp luật về các vấn đề nội dung có liên quan.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động của BKS Công ty năm 2024, chương trình hoạt động của BKS năm 2025. Ban kiểm soát xin cảm ơn các Quý vị cổ đông, HĐQT, Ban TGD và tập thể CBNV đã tạo điều kiện, hỗ trợ giúp đỡ để BKS thực hiện nhiệm vụ năm 2024./.

**Xin trân trọng cảm ơn!**

**Nơi nhận:**

- ĐHĐCĐ năm 2024.
- Lưu BKS

**TM/ BAN KIỂM SOÁT**  
**Trưởng Ban**



**Phùng Minh Bằng**





TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

V/v: Quyết toán thù lao HĐQT, BKS Công ty năm 2024  
và Phương án thù lao HĐQT, BKS Công ty năm 2025

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025  
CÔNG TY CỔ PHẦN SDP

Căn cứ:

- Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt nam thông qua ngày 17/06/2020;
- Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 do Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt nam thông qua ngày 26/11/2019;
- Điều lệ của Công ty cổ phần SDP;
- Báo cáo kiểm toán do Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C phát hành ngày 26/3/2025;

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần SDP trình ĐHĐCĐ thông qua Quyết toán chi trả thù lao cho HĐQT và BKS Công ty năm 2024 và Phương án chi trả thù lao cho HĐQT, BKS Công ty năm 2025 như sau:

I. Quyết toán thù lao HĐQT, BKS năm 2024:

Căn cứ vào mục 5b - điều 1 Nghị quyết số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ của ĐHĐCĐ năm 2024 phê duyệt phương án chi trả thù lao cho HĐQT, BKS Công ty.

Công ty thực hiện quyết toán thù lao HĐQT, BKS cụ thể như sau:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Mức thù lao được hưởng theo phương án chi trả năm 2024	Mức thù lao đã chi trả năm 2024	Chênh lệch mức thù lao theo phương án
A	B	C	1	2	3=1-2
1	Phạm Trường Tam	TV PT HĐQT	48.000.000	36.000.000	12.000.000
2	Đinh Mạnh Hưng	TV HĐQT	36.000.000	36.000.000	
3	Nguyễn Thị Thanh Vân	TV HĐQT	36.000.000	36.000.000	
4	Vũ Thị Ánh	TV HĐQT	36.000.000	36.000.000	
5	Đặng Thị Phương Thủy	TV HĐQT	36.000.000	36.000.000	
6	Phùng Minh Bằng	TBKS	30.000.000	30.000.000	
7	Ngô Thị Thúy Hương	TV BKS	18.000.000	18.000.000	
8	Úng Trọng Hải	TV BKS	18.000.000	18.000.000	
	Tổng		258.000.000	246.000.000	12.000.000

Công ty đã chi trả thù lao HĐQT (bao gồm cả thành viên phụ trách HĐQT) theo cùng một mức chung các thành viên HĐQT, Công ty sẽ chi bù bổ sung thù lao thành viên phụ trách HĐQT trong năm 2025; Chi trả thù lao BKS theo phương án.

**II. Phương án chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2025:**

TT	Đối tượng được hưởng thù lao	Mức thù lao (Đồng/tháng)
1	Chủ tịch HĐQT chuyên trách	16.000.000
2	Thành viên HĐQT phụ trách	4.000.000
3	Thành viên HĐQT kiêm nhiệm	3.000.000
4	Trưởng Ban Kiểm soát kiêm nhiệm	2.500.000
5	Thành viên Ban kiểm soát	1.500.000

Kính trình Đại hội cổ đông xem xét thông qua  
Xin trân trọng cảm ơn!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**THÀNH VIÊN PHỤ TRÁCH**

**PHẠM TRƯỜNG TAM**





CÔNG TY CỔ PHẦN SDP

----- \*\*\* -----

Số: 01/2025/TTr-ĐHĐCĐ

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Hà Nội, ngày 14 tháng 4 năm 2025

## TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

V/v: Thông qua Báo cáo quyết toán năm 2024

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025  
CÔNG TY CỔ PHẦN SDP

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;
- Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019;
- Điều lệ của Công ty cổ phần SDP;
- Báo cáo kiểm toán do Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C phát hành ngày 26/3/2025;

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần SDP trình Đại hội đồng cổ đông thông qua: Báo cáo quyết toán của Công ty năm 2024 như sau:

### I. BÁO CÁO QUYẾT TOÁN NĂM 2024 CỦA CÔNG TY :

1. Doanh thu thuần bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ:	30.730.111.996 đ
2. Giá vốn hàng bán:	28.899.314.549 đ
3. Lợi nhuận trước thuế:	(36.514.014.501) đ
4. Tổng cộng tài sản tại ngày 31/12/2024:	174.488.323.336 đ
Tài sản ngắn hạn:	157.058.729.884 đ
Tài sản dài hạn:	17.429.593.452 đ
(Trong đó: Tài sản cố định)	16.352.033.671 đ
5. Nợ phải trả 31/12/2024:	239.383.692.690 đ
6. Nguồn vốn chủ sở hữu:	(64.895.369.354) đ

### II. PHƯƠNG ÁN PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN NĂM 2024 VÀ KẾ HOẠCH PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN NĂM 2025:

Lợi nhuận trước thuế Công ty là lợi nhuận âm, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông không thực hiện phân phối lợi nhuận do không có nguồn để thực hiện phân phối lợi nhuận.

Căn cứ vào kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 và dự kiến lợi nhuận trong năm 2025 tiếp tục âm, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông không thực hiện phân phối lợi nhuận do không có nguồn để thực hiện.

Kính trình Đại hội cổ đông xem xét thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**THÀNH VIÊN PHỤ TRÁCH**



**PHẠM TRƯỜNG TAM**





CÔNG TY CỔ PHẦN SDP

----- \*\*\* -----

Số: 03/2025/TTr-ĐHĐCĐ

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Hà Nội, ngày 14 tháng 4 năm 2025

## **TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

**V/v: Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025**

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN SDP

Thực hiện nghĩa vụ theo quy định tại Điều lệ Công ty, thực hiện sự ủy quyền của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát, tôi xin kính đề xuất với Đại hội đồng cổ đông về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 như sau:

**1. Tiêu thức lựa chọn kiểm toán độc lập:**

- Phải là Công ty hoạt động hợp pháp tại Việt Nam và được cơ quan chức năng chấp thuận kiểm toán cho Công ty đại chúng.
- Đáp ứng các yêu cầu của Công ty cổ phần SDP (SDP) về phạm vi và tiến độ kiểm toán.
- Có mức phí kiểm toán phù hợp với chất lượng kiểm toán trên cơ sở xem xét các văn bản chào phí kiểm toán và phạm vi kiểm toán.
- Không xung đột các quyền lợi và lợi ích hợp pháp khác khi thực hiện kiểm toán cho SDP (ví dụ: không vừa là Công ty tư vấn tài chính kế toán cho SDP vừa là Công ty kiểm toán báo cáo tài chính).
- Ưu tiên các công ty:
  - + Đã có kinh nghiệm kiểm toán cho SDP hoặc đã kiểm toán các đơn vị có ngành nghề, lĩnh vực kinh doanh tương tự như SDP.
  - + Có uy tín về chất lượng kiểm toán.

**2. Đề xuất:**

Đề nghị Đại hội đồng cổ đông thông qua tiêu chí lựa chọn Công ty kiểm toán nêu trên và ủy quyền cho Hội đồng quản trị thực hiện lựa chọn Công ty kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 theo tiêu chí nêu trên.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Trân trọng./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
THÀNH VIÊN PHỤ TRÁCH**

**PHẠM TRƯỜNG TAM**