

BMT, ngày tháng 04 năm 2025

“Dự thảo”

**BÁO CÁO**  
**Về công tác kiểm soát năm 2024**  
**( Trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025)**

\*\*\*\*\*

- Căn cứ chức năng nhiệm vụ, quyền hạn của Ban kiểm soát (BKS) Công ty được quy định trong Điều lệ Công ty cổ phần cao su Đắk Lắk (viết tắt là DAKRUCO) và luật doanh nghiệp hiện hành;
  - Căn cứ quy chế quản trị nội bộ và quy chế hoạt động của Ban kiểm soát Công ty;
  - Căn cứ kết quả kiểm tra, kiểm soát Công ty trong năm 2024.
- Ban kiểm soát xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2025 các nội dung như sau :

**I/ Tình hình hoạt động của BKS :**

Về nhân sự, BKS gồm có 03 thành viên được ĐHĐCĐ bầu theo nhiệm kỳ trong đó có 02 thành viên chuyên trách và 01 thành viên kiêm nhiệm, năm 2024 không có sự thay đổi về nhân sự.

Trên cơ sở quy chế hoạt động, BKS đã triển khai các nhiệm vụ theo quy định được pháp luật và điều lệ cho phép, cụ thể: Giám sát sự phối hợp và tuân thủ của các cơ quan quản lý công ty; Giám sát việc triển khai nghị quyết ĐHĐCĐ, Nghị quyết HĐQT để thực hiện các chỉ tiêu đã thông qua trước đại hội thường niên năm 2024; Giám sát thực hiện công tác tài chính kế toán, công tác Mua - Bán hàng hoá tuân thủ đúng quy chế Công ty và quy định của pháp luật hiện hành. Giám sát sử dụng nguồn nhân lực, thực hiện chế độ chính sách người lao động đảm bảo công bằng dân chủ công khai; Giám sát công tác quản lý sử dụng tài sản tránh thất thoát và có hiệu quả. Giám sát việc khắc phục các sai phạm theo kết luận của cơ quan thanh kiểm tra tại Công ty. Tham gia cùng chuyên môn triển khai các hệ thống quản lý chất lượng, môi trường, kỹ thuật sản xuất nhằm phát hiện các rủi ro để cải tiến hoàn thiện và duy trì hệ thống. Tham gia nghiên cứu xây dựng các chương trình mục tiêu ngắn hạn và dài hạn trong sản xuất kinh doanh và đầu tư. Thực hiện việc nắm bắt thông tin, xác minh các dấu hiệu vi phạm trong đơn vị để cảnh báo phản hồi với người có trách nhiệm (nếu có). Tham gia đầy đủ chương trình họp HĐQT

theo định kỳ và đóng góp các ý kiến mang tính độc lập khách quan vào các nội dung cuộc họp để HĐQT xem xét tham vấn quyết định.

Các mặt hạn chế: BKS chưa tham mưu kiến nghị và cảnh báo các rủi ro về cơ chế chính sách để xảy ra tình trạng chuyển đổi Giấy chứng nhận Quyền sử dụng đất chậm không được hưởng các ưu đãi trong thời gian dịch Covid-19. Chưa lường trước được các hậu quả pháp lý về các chủ trương dài hạn về hợp đồng trồng xen, hợp đồng hợp tác đầu tư để đến nay vẫn chưa xử lý được với đối tác (*như Công ty Nhất Thống*). Chưa triển khai được chương trình kiểm soát rủi ro trong hoạt động về măng đầu tư sản xuất trái cây sau 5 năm triển khai dự án.

Ngoài một số tồn tại nêu trên các thành viên của BKS đã thể hiện tốt trách nhiệm được giao. Tham gia kiểm soát thường xuyên tại văn phòng Công ty, kiểm soát tại các đơn vị chi nhánh và Công ty con theo định kỳ và theo lịch trình đã đăng ký. Quá trình hoạt động BKS luôn tuân thủ đúng các quy định của Công ty và được Ban lãnh đạo tạo mọi điều kiện thuận lợi để thực hiện Công việc.

## **II/ ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA DOANH NGHIỆP:**

Năm 2024 những khó khăn tồn tại của các năm trước vẫn chưa có điều kiện để khắc phục như: Tình hình tài chính mất cân đối, thanh khoản yếu; Không tìm được nguồn vốn đầu tư cho dự án trồng cao su tái canh; Giá mủ cao su phục hồi chậm và chưa ổn định, chi phí logistic tăng cao; Sản lượng mủ cao su còn thấp khi phần lớn diện tích cao su còn trong giai đoạn đầu tư KTCB (*diện tích CSKD 3.003ha/6.710ha*). Nhân sự lãnh đạo chủ chốt có sự thay đổi cần thời gian để ổn định. Công ty thường xuyên bị thanh tra kiểm tra và điều tra trong thời gian dài làm ảnh hưởng đến thời gian và tâm lý. Việc thu hồi đất 80ha làm trại tạm giam phát sinh nhiều tình tiết phức tạp và thời gian bàn giao mặt bằng quá gấp. Nhiều giải pháp triển khai để ổn định khắc phục tình hình tài chính nhưng một mặt vướng mắc do cơ chế chính sách pháp luật, một mặt do thị trường chưa thuận lợi nên chưa thực hiện được. Thời điểm cuối năm 2024 Công ty chậm nộp các khoản nghĩa vụ thuế, BHXH...với giá trị lớn.

Nhận thức được những khó khăn nêu trên HĐQT và Ban điều hành đã tập trung chỉ đạo tiếp tục kiên trì thực hiện các phương án giải pháp đồng bộ về bán tài sản, bán cổ phiếu, chuyển vốn từ công ty con, vay ngắn hạn trong CBCNV để hỗ trợ sản xuất, chờ cơ hội khi điều kiện cho phép. Thực hiện các biện pháp siết chặt chi tiêu và đầu tư. Tuyên truyền

vận động CBCNV, người lao động chia sẻ khó khăn và cùng đồng thuận với chủ trương của Công ty để vượt qua khó khăn.

Với những khó khăn và bối cảnh nêu trên để cổ đông thấy được những nỗ lực của HĐQT và Ban điều hành để duy trì hoạt động của Công ty, tạo công ăn việc làm cho hơn 2.300 lao động trong đơn vị. BKS xin đánh giá cụ thể như sau :

### **1/ Về hoạt động của HĐQT:**

Sau khi kiện toàn lại các thành viên cho nhiệm kỳ 2 (2024-2028) Hội đồng quản trị cho thấy tiếp tục có sự ổn định và kế thừa các thành quả và kinh nghiệm đã đạt được. Tiếp tục đề ra các chủ trương mang tính định hướng về chuyển đổi số, về phát triển cao su bền vững (FSC). Chỉ đạo chuyên môn xây dựng kế hoạch sản xuất trong điều kiện khó khăn về tài chính và giá mủ vẫn giữ ở mức thấp. Tiếp tục thực hiện các giải pháp để ổn định công tác tài chính tránh mất thanh khoản. Hạn chế chi phí đầu tư và mua sắm. Triển khai đồng bộ thông qua trực tiếp và gián tiếp để xin tháo gỡ vướng mắc quy định của pháp luật về miễn giảm tiền thuê đất theo nghị định 42/NQ-CP của Chính phủ. Xử lý đền bù bàn giao 80ha đất làm trại giam tỉnh. Chỉ đạo khắc phục các nội dung còn lại của kết luận 7337/KL-UBND tỉnh.

HĐQT đã duy trì tốt các cuộc họp định kỳ và tiến hành nhiều đợt lấy ý kiến theo thẩm quyền để kịp thời chỉ đạo Ban điều hành thực hiện các chủ trương theo thực tế phát sinh trong SXKD và đầu tư. Trong đó có việc thay đổi phương án đưa vùng quy hoạch đầu tư Công nghệ cao tại chi nhánh NT cao su CưMgar trở lại trồng cao su theo mô hình hàng kép để tự đầu tư trồng xen Cà phê theo giống và phương pháp mới, vừa đảm bảo diện tích cao su vừa tìm kiếm hướng đi mới tăng hiệu quả trong kinh doanh khi tình hình tài chính có chiều hướng tốt.

HĐQT cũng đã có nghị quyết để làm quy trình và kiến nghị cơ quan chủ quản UBND Tỉnh bổ nhiệm Tổng Giám đốc từ tháng 08/2024, khi đồng chí TGD cũ bị kỷ luật.

HĐQT cũng đã thường xuyên theo dõi chỉ đạo hướng dẫn, Ban điều hành thực hiện tốt nghị quyết HĐQT đề ra.

Trong quá trình xin phê duyệt chỉ tiêu kế hoạch tài chính cho năm 2024, mặc dù Công ty đã nhiều lần giải trình nhưng UBND tỉnh vẫn không phê duyệt kế hoạch. Song với sự chủ động và trách nhiệm HĐQT vẫn cho triển khai SXKD trong điều kiện hết sức khó khăn về tài chính. HĐQT đã luôn sâu sát nắm bắt tình hình để lãnh đạo chỉ đạo Ban điều hành hoàn thành tốt các chỉ tiêu theo nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024. Trong đó có các chỉ tiêu tăng đột biến đó là sản lượng sầu

riêng tăng 32,2%; Doanh thu và thu nhập tăng 19,7%; lợi nhuận trước thuế tăng 313,5% (số tiền 56,5 tỷ đồng/13.67 tỷ đồng) nhờ giá bán cao su tăng và thu nhập từ bán bán được 4,2 triệu cổ phiếu DRI. Riêng các chỉ tiêu liên quan đến Chỉ thun không đạt được kế hoạch do thị trường dật may chịu ảnh hưởng nặng của suy thoái kinh tế, chiến tranh sự cạnh tranh khốc liệt từ hàng của Thái Lan.

Qua bản báo cáo của HĐQT trình ĐHĐCĐ thường niên, BKS nhận thấy đã đánh giá đúng thực chất, kết quả công tác hoạt động trong năm vừa qua. Có được kết quả nêu trên là nhờ các thành viên HĐQT trong vai trò vị trí của mình đã thể hiện tốt tinh thần trách nhiệm, đóng góp trí tuệ vào xây dựng các chủ trương định hướng, đồng thuận trong quyết nghị các nội dung chương trình HĐQT đề ra. Góp phần duy trì sự phát triển ổn định Công ty cũng như thực hiện thắng lợi các mục tiêu được đại hội đồng cổ đông thông qua.

## **2/ Về Ban điều hành Công ty.**

Với những khó khăn hiện hữu về tài chính, giá cả cao su chưa phục hồi, ngay từ đầu năm Ban điều hành đã xây dựng kịch bản cho sản xuất kinh doanh với mức lợi nhuận rất thấp hơn 13,6 tỷ đồng; Dòng tiền luôn trong tình trạng âm hàng trăm tỷ. Do đó khi trình kế hoạch với chủ sở hữu, Sở Tài chính cũng như UBND tỉnh đã không dám phê duyệt cho thực hiện, đặt trong tình trạng nghi ngờ mất thanh khoản.

Được sự chỉ đạo trực tiếp của Đảng uỷ, HĐQT công ty, Ban điều hành đã tận dụng tất cả các nguồn lực đồng thời cắt giảm chi phí giá thành để sản xuất chính không bị thua lỗ. Tận dụng các nguồn thu từ trồng xen lấy ngắn nuôi dài. Ưu tiên dòng tiền cho việc chi trả lương và tiền mủ cho các hộ liên kết cũng như đối tác. Theo dõi đơn đốc chỉ đạo các đơn vị thực hiện tốt sản lượng theo tiến độ sản xuất. Trong quá trình chỉ đạo đã xuất hiện những khó khăn khi đơn vị chủ lực về khai thác mủ là NT 19/8 không thu hút đủ lao động, tỷ lệ hoàn thành chỉ tiêu sản lượng luôn ở mức thấp. Ban điều hành đã tập trung chỉ đạo hỗ trợ về cơ chế tài chính, về giải pháp kỹ thuật, đầu tư. Tuy nhiên tình trạng thiếu lao động vẫn không được cải thiện, ngay trong giai đoạn quý 4 mùa thu hoạch mủ sản lượng cao nhất trong năm vẫn không tuyển được lao động.

Đến tháng 8/2024 Công ty đã tiến hành bổ nhiệm Tổng giám đốc mới nhưng quá trình điều hành xử lý chỉ đạo sản xuất không bị gián đoạn mà còn phải gánh thêm một nhiệm vụ hết sức phức tạp và mang tính cấp bách là đền bù giải phóng mặt bằng 80ha đất làm trại giam. Công tác thực hiện đền bù trong giai đoạn Luật Đất đai mới đã có hiệu lực nhưng các văn bản hướng dẫn áp dụng của Tỉnh chưa thay đổi nên không được



sự đồng thuận của người dân. Qua nhiều lần hiệp thương với dân, nhiều lần xin ý kiến của UBND và sở ngành đến nay người dân đã đồng thuận nhận tiền và bàn giao mặt bằng ngay cuối tháng 12/2024 để Công an để triển khai dự án.

Ban điều hành cũng đã tiếp tục triển khai các thủ tục liên quan đến cấp phép đầu tư dự án Công nghệ cao Curbao. Hoàn thiện và xin cấp đổi Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất. Chứng nhận đầu tư ra nước ngoài, chỉ đạo quyết liệt hoàn thiện hồ sơ đánh giá chứng nhận phát triển cao su bền vững là một trong 02 đơn vị đầu tiên trong ngành cao su và là đơn vị có diện tích nhiều nhất được cấp chứng chỉ FSC –CoC, đây là vinh dự lớn thể hiện uy tín của thương hiệu cao su Dakruco trên thị trường trong nước và quốc tế.

Trong năm 2024 lĩnh vực môi trường luôn có nhiều thay đổi và bị kiểm soát chặt chẽ, nắm bắt trước xu thế và hạ tầng kỹ thuật các nhà máy tại công ty đã sử dụng trong thời gian dài. HĐQT và Ban điều hành đã cho khởi công và đưa vào sử dụng 02 hệ thống xử lý nước thải tại Nhà máy chế biến mủ và nhà máy Chỉ thun. Các tiêu chí nước trước khi thải ra môi trường đạt tỷ lệ cho phép theo quy định của nhà nước. Hệ thống quan trắc môi trường được kiểm soát thông qua hệ thống tự động, hệ thống kiểm soát rác thải và chất độc hại thực hiện đúng theo quy trình ISO 1901-2014 được các tổ chức độc lập đánh giá và duy trì.

Về thực hiện chi tiết nhiệm vụ, Ban điều hành đã có báo cáo đánh giá và phân tích nguyên nhân theo từng lĩnh vực. Về cơ bản Ban điều hành đã thực hiện tốt nghị quyết của HĐQT, thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu ĐHĐCĐ giao trong đó có chỉ tiêu lợi nhuận tăng trưởng trên 300%. Ngoài việc kinh doanh thuần túy và cốt lõi, đây là năm đầu tiên Dakruco đưa vào kinh doanh nhóm cây Sầu riêng. Với quyết tâm đưa vườn cây vào kinh doanh đúng thời gian theo quy trình Ban điều hành đã quyết định phá bỏ chuỗi trồng xen để tập trung vào cây trồng chính khi giá sản phẩm đang đạt được điểm rơi tốt nhất. Với tinh thần đó các nỗ lực trong chỉ đạo điều hành năm đầu tiên sản phẩm Sầu riêng đã đạt được thắng lợi cả về sản lượng và giá bán so với kế hoạch giao.

Một số chỉ tiêu không đạt kế hoạch năm như sản lượng Chỉ thun chủ yếu do thị trường ngành may mặc bị ảnh hưởng lớn bởi chiến tranh thương mại, suy thoái kinh tế mức độ phục hồi thấp. Sản lượng Dừa chỉ đạt được 12% kế hoạch do Công ty chuyển hướng và ngừng đầu tư mảng trái cây này khi không đạt được chất lượng như dự kiến. Tuy nhiên mức độ ảnh hưởng trong trọng số về lượng cũng như doanh số nhỏ nên không tác động lớn đến kết quả lợi nhuận của Công ty.

Trong thời gian đầu năm 2025 trước thời điểm báo cáo, Ban điều hành đã tiến hành công cuộc cải tổ bộ máy quản lý với việc luân chuyển bố trí lại 14 vị trí cán bộ quản lý cấp phòng ban và lãnh đạo đơn vị. Đây là cuộc cách mạng mang tính lịch sử của bộ máy điều hành công ty cùng với đó là việc bổ nhiệm thêm một phó Tổng Giám đốc để bộ máy hoạt động hiệu lực hiệu quả. Tuân thủ tốt sự chỉ đạo của HĐQT, nội bộ Ban lãnh đạo đoàn kết, thực hiện phân công rõ ràng, các đồng chí trong Ban Tổng Giám đốc đã có sự quyết tâm nỗ lực hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

### **3/ Về kiểm soát các hợp đồng giao dịch nội bộ :**

Năm 2024 Công ty không có phát sinh các giao dịch về mua bán, cung cấp dịch vụ giữa Công ty với người nội bộ và người có liên quan theo quy định của pháp luật tại Công ty.

Các giao dịch phát sinh giữa Công ty với các Công ty con, Công ty liên kết về mua bán hàng hoá, quan hệ vay vốn đều dựa trên quan hệ đối tác và quan hệ thị trường. Được kiểm soát chặt chẽ bởi bên Dakruco và đối tác, được báo cáo trước đại hội đồng cổ đông. Được các cơ quan nhà nước và kiểm toán kiểm tra đánh giá đảm bảo sự minh bạch phù hợp với các quy định hiện hành.

### **4/ Tình hình tài chính công ty:**

Báo cáo tài chính của Công ty năm 2024 được Công ty kiểm toán thẩm định và phát hành. Báo cáo kiểm toán là tài liệu được phát hành đến tận cổ đông và được công khai trên các phương tiện thông tin đại chúng.

Về cơ bản tình hình tài chính vẫn ổn định, bảo toàn vốn. Hệ số nợ thấp. Tuy nhiên tỷ trọng tài sản dài hạn vẫn chiếm tỷ trọng quá lớn, làm mất cân đối tài chính dẫn đến đơn vị đang tạm thời khó khăn về thanh khoản. Nhìn chung các chỉ số về tài chính không có biến động lớn. Công ty vẫn sản xuất kinh doanh có lãi trong điều kiện giá mủ thấp, phần lớn vườn cây mới đưa vào khai thác những năm đầu sau quá trình tái canh.

Việc thoái vốn để tái cơ cấu tài sản vẫn đang được tiếp tục triển khai. Công ty vẫn đang chờ cơ hội giá mủ phục hồi, thị giá cổ phiếu DRI tăng trên giá thoái vốn để tiếp tục chào bán số cổ phiếu còn lại theo kế hoạch.

Trong thời gian cuối tháng 02/2025, giá mủ phục hồi, giá cổ phiếu DRI tăng đột biến Dakruco đã tiến hành thoái vốn thành công theo mức giá trên 15.500 đ/cổ phiếu. Đồng thời điều chỉnh tỷ lệ thoái vốn DRI từ mức dự kiến giữ lại 36% lên mức 45% để thuận lợi trong kiểm soát và điều hành công ty. Cùng với việc thoái vốn thành công Công ty cũng

được Ngân hàng Vietinbank cho vay hoàn vốn đầu tư dự án tái canh cao su bằng gói vay 300 tỷ đồng. Đến thời điểm hiện nay Công ty đã khắc phục xong tình trạng mất cân đối tài chính, thanh khoản được cải thiện. Các khoản nợ nhà nước về thuế, BHXH đã chi trả hết. Công ty chi trả cổ tức của lợi nhuận còn lại từ năm 2023 trở về trước theo đúng quy định của pháp luật. Công ty đang được Ngân hàng Nông nghiệp xem xét cho vay dự án trồng mới cao su xen Cà phê đang triển khai tại chi nhánh Nông trường cao su CưMgar. Tình hình tài chính công ty đã đi vào ổn định và bền vững, có điều kiện để tiếp tục xử lý các tồn tại và các khoản nợ người lao động trong thời gian tới.

Về tình hình tài chính hợp nhất nhất thời điểm 31/12/2024 sau kiểm toán cũng thể hiện việc sản xuất kinh doanh của Công ty và Công ty con có hiệu quả, lợi nhuận tăng trưởng, bảo toàn và phát triển vốn. cụ thể như sau:

(ĐVT: VND)

Mã số	TÀI SẢN	Thuyết minh	Số cuối kỳ	Số đầu năm
1	2	3	4	5
<b>100</b>	<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>		<b>489,382,240,423</b>	<b>348,580,486,531</b>
	<b>Tiền và các khoản tương đương</b>			
<b>110</b>	<b>I. tiền</b>	V.1	<b>213,525,125,079</b>	<b>122,132,037,937</b>
111	1. Tiền		212,475,125,079	112,947,629,335
112	2. Các khoản tương đương tiền		1,050,000,000	9,184,408,602
<b>120</b>	<b>II. Đầu tư tài chính ngắn hạn</b>		<b>21,110,852,000</b>	<b>29,046,000,000</b>
123	2. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	V.2a	21,110,852,000	29,046,000,000
<b>130</b>	<b>III. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>		<b>33,589,560,807</b>	<b>34,398,800,901</b>
<b>140</b>	<b>IV. Hàng tồn kho</b>	V.7	<b>209,001,110,384</b>	<b>156,133,988,959</b>
<b>150</b>	<b>V. Tài sản ngắn hạn khác</b>		<b>12,155,592,153</b>	<b>6,869,658,734</b>
<b>200</b>	<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b>		<b>2,157,391,194,669</b>	<b>2,141,049,671,399</b>
210	<b>I. Các khoản phải thu dài hạn</b>		<b>5,029,802,419</b>	<b>6,209,549,001</b>
<b>220</b>	<b>II. Tài sản cố định</b>		<b>1,385,912,670,758</b>	<b>1,297,416,999,511</b>
221	1. Tài sản cố định hữu hình	V.10	1,360,857,157,128	1,271,034,418,415
222	- Nguyên giá		2,563,622,427,151	2,336,004,610,727
223	- Giá trị hao mòn lũy kế		(1,202,765,270,023)	(1,064,970,192,312)
227	2. Tài sản cố định vô hình	V.11	25,055,513,630	26,382,581,096
228	- Nguyên giá		28,092,770,358	29,325,271,321
229	- Giá trị hao mòn lũy kế		(3,037,256,728)	(2,942,690,225)
<b>240</b>	<b>IV. Tài sản dở dang dài hạn</b>		<b>717,959,124,900</b>	<b>783,188,870,141</b>
<b>250</b>	<b>V. Đầu tư tài chính dài hạn</b>	V.2b	<b>25,994,378,923</b>	<b>29,786,147,005</b>
<b>260</b>	<b>VI. Tài sản dài hạn khác</b>		<b>22,495,217,669</b>	<b>24,448,105,741</b>
<b>270</b>	<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>		<b>2,646,773,435,092</b>	<b>2,489,630,157,930</b>

Mã số	TÀI SẢN	Mã số	Số cuối kỳ	Số đầu năm
Mã số	NGUỒN VỐN			
300	<b>C. NỢ PHẢI TRẢ</b>		<b>762,129,295,564</b>	<b>785,017,907,395</b>
310	<b>I. Nợ ngắn hạn</b>		<b>596,908,260,246</b>	<b>600,955,554,308</b>
330	<b>II. Nợ dài hạn</b>		<b>165,221,035,318</b>	<b>184,062,353,087</b>
400	<b>D. VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>		<b>1,884,644,139,528</b>	<b>1,704,612,250,535</b>
410	<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	V.23	<b>1,884,644,139,528</b>	<b>1,704,612,250,535</b>
411	1. Vốn góp của chủ sở hữu		1,558,000,000,000	1,558,000,000,000
411a	CP phổ thông có quyền biểu quyết		1,558,000,000,000	1,558,000,000,000
417	2. Chênh lệch tỷ giá hối đoái		(244,633,275,866)	(279,479,203,482)
418	3. Quỹ đầu tư phát triển		67,986,273,750	56,772,424,520
421	4. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối		229,225,836,456	173,530,033,821
440	<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>		<b>2,646,773,435,092</b>	<b>2,489,630,157,930</b>

Chênh lệch tỷ giá do quy đổi khoản đầu tư khi tiền Kip Lào mất giá tương đối sâu, đây chỉ là đánh giá chênh lệch tỷ giá tại thời điểm báo cáo ngày 31/12/2024.

### III/ CHƯƠNG TRÌNH KẾ HOẠCH NĂM 2025 :

Các hoạt động của Ban Kiểm soát bám sát mục tiêu nhiệm vụ theo quy định và quy chế. Cụ thể một số chương trình cụ thể như sau :

- 1/ Giám sát sự tuân thủ theo quy định của pháp luật và điều lệ;
- 2/ Kiểm soát công tác tài chính – kế toán, các hoạt động thoái vốn, tái cơ cấu vốn theo phương án làm lành mạnh tình hình tài chính Công ty.
- 3/ Giám sát việc thực hiện các chương trình mục tiêu mang tính dài hạn đang triển khai, hệ thống quản lý chất lượng, khoa học kỹ thuật; Các hoạt động triển khai dự án mới theo khả năng về nguồn vốn và tài nguyên của Công ty. Các hoạt động đền bù thu hồi đất theo quyết định của chủ sở hữu UBND Tỉnh.
- 4/ Tiếp tục giám sát các hoạt động khắc phục các vi phạm thông qua thanh kiểm tra của các cơ quan nhà nước, kiểm toán nhà nước.
- 5/ Thực hiện trao đổi, tham vấn, kiến nghị giữa BKS với các cơ quan quản lý cũng như các phòng ban về xây dựng và thực hiện kế hoạch, các chương trình kế hoạch đầu tư, hợp tác, liên kết dự kiến triển khai trong năm tài chính.
- 6/ Kịp thời phát hiện rủi ro trong điều hành, xung đột lợi ích, rủi ro xuất phát từ cơ chế chính sách, phát hiện các hành vi có thể dẫn đến sai phạm trong môi trường hoạt động SXKD, làm ảnh hưởng đến uy tín Công ty.
- 7/ Thực hiện kiểm soát theo yêu cầu, kiến nghị của cổ đông, nhóm cổ đông về các vấn đề liên quan đến hoạt động Công ty và những nội dung phát sinh khác.



*Trên đây là báo cáo công tác kiểm soát trong năm 2024 và chương trình kế hoạch năm 2025, BKS kính trình xin ý kiến tại cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên. Thay mặt BKS xin chân thành cảm ơn .*

**TM. BAN KIỂM SOÁT**  
**Trưởng Ban**

**Nguyễn Thạc Hoàn**