

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
CÔNG TRÌNH ĐÔ THỊ  
GÒ CÔNG**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

*Gò Công, ngày 24 tháng 4 năm 2025*

**KẾ HOẠCH**

**Phát triển kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2025**

*(Kèm theo Tờ trình số 03/TTr-CTĐT ngày 24/4/2025 của Hội đồng quản trị)*

Năm 2025 là năm cuối thực hiện Đề án “Cơ cấu lại Công ty giai đoạn 2021-2025”, thành phố Gò Công với vai trò trung tâm kinh tế - đô thị vùng phía Đông của tỉnh sẽ tiếp tục đầu tư hoàn thiện, phát triển cơ sở hạ tầng, là những thuận lợi cơ bản của Công ty trong phát triển kinh doanh. Tuy nhiên, tình hình chung vẫn còn nhiều khó khăn, do kinh tế suy giảm, giá vật tư thường xuyên biến động tăng, thời tiết cực đoan, hạn mặn xâm nhập sâu; tình hình thực hiện Đề án tổ chức lại đơn vị hành chính các cấp và xây dựng mô hình tổ chức chính quyền địa phương 02 cấp tác động sâu sắc đến kế hoạch kinh doanh của Công ty.

Quản trịệt Công văn số 1693/UBND-KT ngày 17 tháng 3 năm 2025 của Ủy ban nhân dân tỉnh - Cơ quan đại diện chủ sở hữu về “Cho ý kiến nội dung biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần Công trình đô thị Gò Công”, Công văn số 957/STC-ĐKKĐ ngày 24 tháng 4 năm 2025 của Sở Tài chính về “Rà soát chỉ tiêu tăng trưởng 2025 đối với các doanh nghiệp nhà nước”, Hội đồng quản trị Công ty trình kế hoạch phát triển kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2025 như sau:

**I. MỤC TIÊU**

Ổn định tổ chức và hoạt động Công ty theo Đề án “Cơ cấu lại Công ty giai đoạn 2021-2025”; nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động kinh doanh, phát huy dịch vụ chủ lực, lợi thế của Công ty về cung ứng sản phẩm, dịch vụ công ích, kết hợp mở rộng các dịch vụ khác trong, ngoài địa bàn thành phố Gò Công; bảo toàn vốn điều lệ và tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận; bảo đảm hoạt động kinh doanh đúng pháp luật của Nhà nước, thực hiện tốt nghĩa vụ đối với Nhà nước; giữ vững uy tín và thương hiệu Công ty trên thị trường.

**II. CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU**

**1. Sản lượng sản phẩm chủ yếu:**

a) Thu gom, vận chuyển, xử lý rác thải sinh hoạt: 36.500 tấn, tăng 17,70% so năm 2024.

b) Duy trì chăm sóc thảm cỏ: 20.412 m, tương đương năm 2024.

c) Duy trì chăm sóc cây xanh: 613 cây, giảm 36,45% so năm 2024.

d) Duy trì hệ thống chiếu sáng: 1.000 trạm, tăng 15,07% so năm 2024.



d) Duy trì hệ thống thoát nước: 200 m<sup>3</sup>, tăng 4,78% so năm 2024.

e) Trồng cây xanh: 721 cây, tương đương năm 2024.

2. Chỉ tiêu tài chính:

a) Tổng doanh thu: 28,200 tỷ đồng, tăng 8,38% so năm 2024.

b) Lợi nhuận trước thuế: 5,400 tỷ đồng, tăng 0,95% so năm 2024.

c) Thực hiện nghĩa vụ với Nhà nước: 2,9 tỷ đồng, tăng 6,77% so năm 2024.

d) Lợi nhuận sau thuế: 4,300 tỷ đồng, tăng 7,96% so năm 2024.

3. Vốn điều lệ: Bảo toàn vốn 6.450 triệu đồng, trong đó Nhà nước nắm giữ 51,0% vốn điều lệ (cổ phần biểu quyết).

4. Cổ tức: 12%, tương đương năm 2024.

5. Tổng vốn đầu tư phát triển: 2,4 tỷ đồng, giảm 13,36% so năm 2024, trong đó, vốn vay 01 tỷ đồng và vốn đầu tư phát triển của Công ty là 1,4 tỷ đồng.

6. Tổng số lao động bình quân: 81 người, tương đương năm 2024.

7. Thu nhập bình quân: 12,264 triệu đồng/người/tháng, tương đương năm 2024.

### **III. NHIỆM VỤ VÀ GIẢI PHÁP**

**1. Phát triển kinh doanh đúng ngành nghề, nâng cao chất lượng dịch vụ chủ lực DVCIDT, tăng cường mở rộng các dịch vụ khác ngoài xã hội; bảo đảm cạnh tranh lành mạnh, giữ vững thương hiệu trên thị trường**

- Đẩy mạnh hoạt động kinh doanh thích ứng với biến đổi khí hậu, bảo vệ môi trường và ATVSLĐ, nâng cao chất lượng các DVCIDT, là hoạt động kinh doanh chủ lực của Công ty, gắn với kế hoạch nâng loại thành phố Gò Công đạt tiêu chí đô thị loại II, các dự án phát triển đô thị. Liên kết với các doanh nghiệp khác mở rộng địa bàn hoạt động để thực hiện các dịch vụ lợi thế của Công ty, nhất là các dịch vụ trồng, chăm sóc cây xanh đô thị, công viên và các dự án phát triển đô thị. Bảo đảm cạnh tranh lành mạnh trong đấu thầu, hoặc đặt hàng DVCIDT và các dịch vụ khác.

- Phối hợp chủ đầu tư hợp đồng kinh tế về đặt hàng, hoặc đấu thầu cung cấp sản phẩm, dịch vụ DVCIDT; điều chỉnh đúng khối lượng, chi phí nhân công quét, thu gom rác thải các vỉa hè đường phố và chi phí xử lý rác thải sinh hoạt trên 100 tấn/ngày; đẩy mạnh cơ giới hoá, mở rộng tuyến ô tô quét, thu gom rác thải đường phố, chuyển lao động thủ công quét đường phố sang thu gom rác thải sinh hoạt hộ gia đình ở các phường; tiếp tục thực hiện các trạm tập kết xe lấy rác đầy tay bằng container 20 feet tái chế ở các xã nông thôn mới nâng cao, nông thôn mới kiểu mẫu.

- Tăng cường chống thất thu giá dịch vụ thu gom, vận chuyển rác thải sinh hoạt, tiếp nhận và áp dụng mức khoán thu gom, vận chuyển rác thải sinh hoạt đối với các tổ thu gom rác dân lập ở các xã, phường; tổ chức tuyên truyền, vận động các hộ dân chưa hợp đồng rác hợp đồng với Công ty; thu đúng giá dịch vụ theo Quyết định số 38/2023/QĐ-UBND của Ủy ban nhân dân tỉnh; rà soát cắt giảm chi phí không cần thiết, thực hành tiết kiệm chống lãng phí, tìm kiếm nhà cung cấp vật tư chất lượng, giá tốt. Tái hợp đồng cho thuê mặt bằng lắp đặt ăng ten viễn thông, tăng giá cho thuê mặt bằng 10% so các năm trước; duy trì thuê đất quốc phòng với diện tích 7.134m<sup>2</sup>,



đồng thời nạo vét lại ao chứa để tích trữ nước phục vụ urom, giám cây trồng phát triển cây xanh, công viên.

## **2. Về đầu tư phát triển**

Kết hợp Quỹ Đầu tư phát triển của Công ty 1.400 triệu đồng và vốn vay ngân hàng thương mại 1.000 triệu đồng, ưu tiên mua sắm mới 01 ô tô ép rác thải sinh hoạt sử dụng ô tô cơ sở HINO tải trọng chuyên chở 06 tấn, trọng lượng toàn bộ 16 tấn, để phục vụ nâng cao chất lượng thu gom, vận chuyển rác thải sinh hoạt các phường mới thành lập. Thường xuyên kiểm tra, sửa chữa ô tô chuyên dùng bảo đảm quy định về kiểm định và an toàn hoạt động dịch vụ, tiếp tục sửa chữa, tái sử dụng các xe lấy rác đẩy tay, giảm chi phí mua sắm mới.

## **3. Nâng cao năng lực quản trị Công ty**

### **a) Về quản trị doanh nghiệp:**

- Nâng cao trách nhiệm Người đại diện phần vốn Nhà nước, đảm bảo theo Quy chế hoạt động của Người đại diện theo ủy quyền đối với phần vốn nhà nước đầu tư vào doanh nghiệp.

Bảo đảm quyền, nghĩa vụ của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Giám đốc Công ty theo quy định Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty. Thực hiện nghiêm túc nhiệm vụ giải trình, đánh giá, xếp loại chất lượng Người đại diện phần vốn Nhà nước theo Nghị định số 159/2020/NĐ-CP của Chính phủ, Nghị định số 69/2023/NĐ-CP của Chính phủ về “Sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 159/2020/NĐ-CP về quản lý người giữ chức danh, chức vụ và người đại diện phần vốn Nhà nước tại doanh nghiệp”.

- Đẩy mạnh phong trào thi đua, ứng dụng các sáng kiến đã được công nhận các năm trước và xây dựng, ứng dụng các sáng kiến mới gắn với kế hoạch kinh doanh, bảo đảm an toàn, vệ sinh lao động và phòng, chống cháy, nổ. Tiếp tục hoàn thiện chuyển đổi số, tăng cường quảng cáo, thương mại điện tử và giao dịch hóa đơn điện tử, thanh toán không dùng tiền mặt.

- Tăng cường công tác phòng, chống tham nhũng, tiêu cực và kiểm soát tài sản, thu nhập đúng quy định pháp luật; bảo đảm sự phối hợp chặt chẽ giữa Người quản lý Công ty và Ban Chấp hành Công đoàn cơ sở trong thực hiện Quy chế dân chủ; phát huy vai trò lãnh đạo và “nêu gương” của người đứng đầu trong phòng, chống tham nhũng, lãng phí và kê khai minh bạch tài sản, thu nhập.

- Thực hiện đúng, đủ, kịp thời tiền lương, thù lao, khen thưởng, phúc lợi, bồi dưỡng bằng hiện vật cho người lao động làm việc trong điều kiện có yếu tố nguy hiểm, yếu tố có hại và trang cấp phương tiện bảo vệ cá nhân trong lao động theo quy định pháp luật; không nợ đóng bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp.

### **b) Quản lý tài chính, vốn, tài sản của Công ty:**

- Triển khai thực hiện nghiêm túc Quy chế Quản lý, sử dụng tài chính Công ty và Quy chế Quản lý, sử dụng tài sản công của Công ty, Quy chế Chi tiêu nội bộ, Quy chế Chi lương - Thù lao theo Nghị định số 44/2025/NĐ-CP. Bảo toàn vốn Điều lệ 6,450 tỷ đồng, trong đó vốn nhà nước nắm giữ 51%; thực hiện nghiêm túc Thông tư số 77/2021/TT-BTC của Bộ Tài chính, công khai thông tin, minh bạch tài chính, phát hiện kịp thời và xử lý nghiêm các hành vi vi phạm pháp luật về tài chính, kế toán.



- Quản lý, sử dụng đúng mục đích diện tích đất 1.911,5m<sup>2</sup> được Ủy ban nhân dân tỉnh giao đất theo hình thức thuê đất hàng năm; đồng thời quản lý, sử dụng trụ sở làm việc, thiết bị phục vụ quản trị, ô tô chuyên dùng đúng quy định của pháp luật; kiểm kê định kỳ, xử lý nghiêm minh, kịp thời đối với các hành vi vi phạm.

**c) Ổn định các phòng, đội trực thuộc theo Đề án “Cơ cấu lại Công ty giai đoạn 2021-2025”:**

Ổn định 2 phòng nghiệp vụ: Tài chính - Quản trị, Kế hoạch - Kinh doanh và 2 đội dịch vụ: Vệ sinh môi trường, Cây xanh - Chiếu sáng công cộng; bảo đảm nhân viên các phòng nghiệp vụ, tài xế và người lao động là công nhân làm nhiệm vụ duy trì chiếu sáng công cộng phải đáp ứng tiêu chuẩn chuyên môn, phù hợp vị trí việc làm.

**d) Ứng dụng công nghệ thông tin và đầu tư phát triển:**

- Duy trì Website Công ty phục vụ công tác quản trị doanh nghiệp, giao dịch thương mại điện tử, nhất là hóa đơn điện tử, thanh toán không dùng tiền mặt.

- Thực hiện đúng quy định pháp luật về mua sắm tài sản, hàng hóa, đảm bảo tiêu chuẩn kỹ thuật và bảo vệ môi trường; ưu tiên đầu tư mua mới ô tô ép rác thải sinh hoạt, nâng cao chất lượng DVCĐT, năng lực cạnh tranh khi tham gia đấu thầu, hoặc giao nhiệm vụ, đặt hàng DVCĐT; thường xuyên sửa chữa ô tô chuyên dùng, chỉ hợp đồng doanh nghiệp chuyên nghiệp sửa chữa lớn, hoặc các phần việc mà Công ty không thực hiện được.

#### **IV. TỔ CHỨC THỰC HIỆN**

1. Hội đồng quản trị tiếp tục nâng cao năng lực quản trị, lãnh đạo Quyền Giám đốc Công ty thực hiện đồng bộ các nhóm nhiệm vụ, giải pháp của Kế hoạch, gắn với tiếp tục thực hiện có hiệu quả Đề án “Cơ cấu lại Công ty giai đoạn 2021-2025”, quyết tâm thực hiện hoàn thành các mục tiêu, chỉ tiêu kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2025 đã đề ra; định kỳ sơ, tổng kết Kế hoạch, báo cáo Cơ quan đại diện chủ sở hữu, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 theo quy định.

2. Đề nghị Ban Kiểm soát thường xuyên giám sát việc thực hiện Kế hoạch này; thực hiện quyền, nghĩa vụ của Ban Kiểm soát theo quy định Điều lệ Công ty.

Kế hoạch này được gửi đến Người đại diện phần vốn nhà nước, Ban Kiểm soát, cổ đông để theo dõi, giám sát thực hiện./.

**Nơi nhận:**

- BCĐ ĐM&PTDN tỉnh Tiền Giang;
- Người ĐDVNN, thành viên HĐQT, BKS;
- Quý cổ đông Công ty;
- Lưu Phòng TCQT Công ty.



**Thái Bình Gia Lâm**



## PHỤ LỤC

### Chỉ tiêu chủ yếu về kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2025

TT	Chỉ tiêu (mới)	ĐVT	TH 2024	KH 2025	KH2025/ TH2024 (%)
1	<b>Sản lượng sản phẩm chủ yếu</b>				
	- Thu gom, vận chuyển, xử lý rác thải sinh hoạt	Tấn	31.010	36.500	117,70
	- Duy trì chăm sóc thảm cỏ	M <sup>2</sup>	20.412	20.412	100
	- Duy trì chăm sóc cây xanh	Cây	966	613	63,45
	- Duy trì hệ thống chiếu sáng	Trạm	869	1.000	115,07
	- Duy trì hệ thống thoát nước	M <sup>3</sup>	190,875	200	104,78
	- Trồng cây xanh	Cây	721	721	100
	Trồng thảm cỏ	M <sup>2</sup>	50		
2	<b>Chỉ tiêu tài chính</b>				
	- Tổng doanh thu	Tr.đ	26.019	28.200	108,38
	- Lợi nhuận trước thuế TNDN	Tr.đ	5.349,321	5.400	100,95
	- Lợi nhuận sau thuế TNDN	Tr.đ	3.983,074	4.300	107,96
	- Nộp ngân sách	%	2.716	2.900	106,77
	- Vốn Điều lệ	Tr.đ	6.450	6.450	Bảo toàn
	- Đầu tư phát triển	Tr.đ	2.770	2.400	86,64
	- Tổng số lao động	LĐ	81	81	100
	- Thu nhập bình quân NLĐ/tháng	Tr.đ	12,264	12,264	100
	- Cổ tức	%	12	12	100