

Long Khánh ngày 10 tháng 4 năm 2025

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024
Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

*Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Xây dựng Cao su Đồng Nai;
Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024;
Căn cứ Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán bởi Chi nhánh Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC;*

Ban kiểm soát Công ty báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động năm 2024 và kế hoạch công tác năm 2025 của Ban kiểm soát như sau:

I. THÔNG TIN CHUNG VỀ DOANH NGHIỆP:

- Tên doanh nghiệp: CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG CAO SU ĐỒNG NAI
- Địa chỉ: Đường số 1, khu phố Trung Tâm, phường Xuân Lập, thành phố Long Khánh, tỉnh Đồng Nai
- Điện thoại: 02513724648 - Website: www.dorucon.com.vn
- Mã chứng khoán: CDR; Sàn giao dịch: Upcom
- Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh lần đầu 3600986703 cấp ngày 05/3/2008; thay đổi lần 5 cấp ngày 15/12/2021
- Ngành nghề kinh doanh theo Giấy xác nhận về việc thay đổi nội dung đăng ký kinh doanh số 52340/21 ngày 16/12/2021 của phòng đăng ký kinh doanh Sở kế hoạch và đầu tư tỉnh Đồng Nai: Xây dựng công trình chế biến, dân dụng nhà ở, đường bộ, hệ thống điện, thoát nước và xử lý nước thải, kinh doanh bất động sản, tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất.....

II. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2024:

1. Về tình hình tổ chức nhân sự:

Về nhân sự: ông Nguyễn Văn Thảo - Trưởng BKS, ông Nguyễn Trọng Hùng, và bà Huỳnh Trúc Nhi - Thành viên BKS

2. Tình hình thực hiện công việc như sau:

- Giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật và Điều lệ, Quy chế của Công ty trong quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024; việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên; việc triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024, các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, giám sát việc quản lý điều hành của Ban điều hành Công ty.

- Tham dự các phiên họp thường kỳ của Hội đồng Quản trị và tham gia đóng góp ý kiến với Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty về các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Kiểm tra các báo cáo tài chính 6 tháng, báo cáo năm, kiểm tra tính chính xác trung thực và hợp pháp của chứng từ, sổ sách kế toán, cũng như giám sát việc chấp hành các nghĩa vụ của Công ty theo quy định của pháp luật.

- Ban kiểm soát duy trì tốt hoạt động, lên kế hoạch công tác, phân công nhiệm vụ cho từng thành viên, tổ chức họp định kỳ cũng như tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị

3. Về tiền lương và thù lao của Ban kiểm soát trong năm 2024 là: 295.300.000đ, bao gồm:

- + Tiền lương trả cho Trưởng Ban kiểm soát : 142.600.000đ
- + Tiền lương trả cho thành viên Ban kiểm soát : 140.700.000đ
- + Thù lao trả cho thành viên Ban kiểm soát : 12.000.000đ

III. KẾT QUẢ GIÁM SÁT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG VÀ TÀI CHÍNH NĂM 2024

1. Tình hình tài chính:

Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 của Công ty được lập theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam; đã được Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC thực hiện kiểm toán. Theo Báo cáo Kiểm toán độc lập số: 260325.011/BCTC.HCM ngày 26/03/2025. Số liệu được tóm tắt như sau:

Đơn vị tính: VN đồng

Số TT	Chỉ tiêu	31/12/2024	01/01/2024
A	TỔNG TÀI SẢN	87.435.411.083	94.446.913.966
I	Tài sản ngắn hạn	86.775.776.519	93.595.795.248
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	26.436.125.286	19.661.361.535
2	Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	3.000.000.000	3.000.000.000
3	Các khoản phải thu ngắn hạn	22.343.990.941	54.527.172.771
4	Hàng tồn kho	30.199.150.767	14.149.621.423
5	Tài sản ngắn hạn khác	4.796.509.525	2.257.639.519
II	Tài sản dài hạn	659.634.564	851.118.718
1	Tài sản cố định	513.604.224	686.131.879
2	Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	29.400.000	29.400.000
3	Tài sản dài hạn khác	116.630.340	135.586.839
B	TỔNG NGUỒN VỐN	87.435.411.083	94.446.913.966
I	Nợ phải trả	61.130.673.049	68.400.356.100
1	Nợ ngắn hạn	61.130.673.049	68.400.356.100
II	Vốn Chủ sở hữu	26.304.738.034	26.046.557.866

2. Kết quả hoạt động kinh doanh:

Năm 2024 kinh tế Việt Nam phải đối mặt với nhiều thách thức do sự giảm phát tiêu dùng, những bất ổn về chính trị thế giới và suy thoái tại các nền kinh tế lớn... sự cạnh tranh gay gắt trong đấu thầu thi công các công trình ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động SXKD. Ban lãnh đạo CTy đã có nhiều chủ trương, giải pháp linh hoạt kịp thời, sự chung tay góp sức, tinh thần đoàn kết nỗ lực không ngừng của toàn thể CB, CNLĐ để cùng nhau vượt khó, hoàn thành nhiệm vụ năm 2024. Cụ thể:

Đơn vị tính: VN đồng

Số TT	CHỈ TIÊU	Năm 2024	Năm 2023	Năm 2024/ năm 2023
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	135.335.050.160	115.802.028.443	116.8%
2	Các khoản giảm trừ doanh thu	0	233.606.364	
3	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	135.335.050.160	115.568.412.079	117,1%
4	Giá vốn hàng bán	123.138.303.516	106.860.229.671	115,2%
5	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	12.196.746.644	8.708.182.408	140%

6	Doanh thu hoạt động tài chính	111.625.025	42.396.663	263,2%
7	Chi phí tài chính	2.960.644.878	1.117.411.458	264,9%
	- Trong đó: Chi phí lãi vay	2.960.644.878	1.117.410.891	264,9%
8	Chi phí bán hàng	6.000.000	6.000.000	100%
9	Chi phí quản lý doanh nghiệp	6.769.982.329	6.250.757.701	108,3%
10	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	2.571.744.462	1.376.409.912	186,8%
11	Thu nhập khác	1.080.408	249.077.273	
12	Chi phí khác	712.899.576	26.660.297	
13	Lợi nhuận khác	-711.819.168	222.416.976	-320%
14	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	1.859.925.294	1.598.826.888	116,3%
15	Chi phí thuế TNDN hiện hành	548.249.933	341.368.845	160,6%
16	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	1.311.675.361	1.257.458.043	104,2%

3. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Về Tình hình tài chính năm 2024, hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị vẫn ổn định so với năm 2023. Doanh thu thuần tăng 17%, Lợi nhuận trước thuế tăng 16%, nhưng do các chính sách về thuế thu nhập doanh nghiệp thay đổi nên lợi nhuận sau thuế chỉ tăng 4%. Tổng tài sản giảm 7%, chủ yếu giảm do đã thu hồi các khoản phải thu ngắn hạn, khoản phải thu chiếm 25% Tổng tài sản, hàng tồn kho chiếm 34% Tổng tài sản. Việc chưa thu được nợ cao và chậm hoàn tất hồ sơ thanh quyết toán công trình dẫn đến chưa có nguồn để thanh toán kịp thời cho các nhà cung cấp và các khoản vay ngân hàng (nợ phải trả chiếm 70% Tổng nguồn vốn). Điều này thể hiện các khoản phải thu và hàng tồn kho đang ảnh hưởng lớn trong cơ cấu Tổng tài sản và nợ phải trả, việc này sẽ ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh nếu các khoản phải thu trở thành khó thu hồi và việc hoàn tất hồ sơ thanh quyết toán công trình bị kéo dài.

Doanh thu tăng, chi phí tăng, lợi nhuận tăng tương ứng so với doanh thu. Tuy nhiên khả năng sinh lợi vẫn còn thấp so với các ngành khác.

Chỉ tiêu về khả năng thanh toán: Hệ số thanh toán ngắn hạn: 1,42; Hệ số thanh toán nhanh: 0,93. Hệ số thanh toán duy trì ở mức ổn định, tài sản lưu động đảm bảo an toàn cho nợ ngắn hạn. Trong ngắn hạn, Công ty có khả năng xoay vòng được giữa nợ và tài sản, đảm bảo được khả năng thanh toán ổn định, duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh liên tục.

Chỉ tiêu về cơ cấu vốn: Hệ số nợ/Tổng tài sản: 70%. Tổng tài sản của Công ty được huy động từ 70% nợ và 30% vốn. Nợ gấp 2,3 lần vốn, Công ty gặp rủi ro trong việc thu hồi và trả nợ, vấn đề xoay vòng vốn.

Chỉ tiêu về năng lực hoạt động: Hệ số giá vốn hàng bán/hàng tồn kho bình quân: 5,55; Hệ số doanh thu thuần/Vốn lưu động bình quân: 5,32. Công ty quản lý được vốn lưu động và hàng tồn kho. Hệ số vòng quay hàng tồn kho giảm gấp 2 so với năm trước do chậm hoàn tất hồ sơ thanh quyết toán công trình.

Chỉ tiêu về khả năng sinh lời: Hệ số lợi nhuận sau thuế/doanh thu thuần: 0,97%; Hệ số lợi nhuận sau thuế/vốn chủ sở hữu: 5,01 %; Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản: 1,44%. Năm 2024 vẫn giữ được hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định so với năm 2023, doanh thu tăng, lợi nhuận tăng, tỷ suất sinh lợi tăng, tuy nhiên tỷ suất sinh lợi chung vẫn rất thấp do đặc thù của ngành xây dựng.

Công ty đã bảo toàn vốn cổ đông cụ thể: Vốn chủ sở hữu tại thời điểm báo cáo 31/12/2024: 26.304.738.034 đồng; Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 21.332.710.000 đồng. Hệ số bảo toàn vốn $H > 1$

4. Phân phối lợi nhuận năm 2024

Sau khi thẩm định kết quả Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024, Ban kiểm soát đề nghị sau khi trích lập các quỹ theo luật định, phân lợi nhuận còn lại đề nghị Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông cho ý kiến mức phân phối năm 2024.

5. Tình hình vốn điều lệ của chủ sở hữu, cổ phiếu và cổ đông Công ty:

- Vốn điều lệ của chủ sở hữu : 21.332.710.000 đồng.
- Vốn chủ sở hữu hiện có đến ngày 31/12/2024: 26.304.738.034 đồng
- Tổng số cổ đông đầu năm : 957 cổ đông
- Tổng số cổ đông đến ngày chốt danh sách : 624 cổ đông
(theo danh sách số 566/2025-CDR/VSDC-ĐK ngày 10/4/2025).
- Tổng số cổ phiếu đang lưu hành : 2.133.271 CP
 - + Cty TNHH MTV TCTy cao su Đồng Nai: 618.666 CP chiếm 29,0% VDL
 - + Công ty CP cao su Hòa Bình : 266.666 CP chiếm 12,5% VDL
 - + Cty CP tập đoàn ST 8 (10/4/2025) : 103.300 CP chiếm 4,84% VDL
 - + Cổ đông là các cá nhân : 875.939 CP chiếm 53,66% VDL

6. Kết quả giám sát đối với HĐQT

+ Về nhân sự HĐQT:

Trong năm 2024 về nhân sự:

- Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 (25/4/2024) sau khi trình, Đại hội thống nhất chấp thuận. Kết quả miễn nhiệm ông Nguyễn Văn Quang, bầu bổ sung Ông Nguyễn Chơn Cường thành viên HĐQT.

- Tại Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2024 (02/10/2024) sau khi trình, Đại hội thống nhất chấp thuận. Kết quả miễn nhiệm ông Nguyễn Thành Trung Chủ tịch HĐQT, bầu bổ sung Ông Nguyễn Văn Thạnh thành viên HĐQT đồng thời HĐQT bầu ông Nguyễn Văn Thạnh làm Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ 2023-2028.

Thành viên HĐQT gồm: ông Nguyễn Văn Thạnh (Chủ tịch), ông Hồ Văn Nhã, Nguyễn Duy Văn, Lê Cao Sơn và Hoàng Trọng Phước Khánh, Nguyễn Chơn Cường

HĐQT đã tích cực chủ động bám sát các mục tiêu, định hướng của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 và tình hình thực tế trong hoạt động sản xuất kinh doanh tại Công ty để có chỉ đạo kịp thời và đưa ra các định hướng cũng như giám sát chặt chẽ các hoạt động của Ban điều hành trong việc thực hiện Nghị quyết Đại hội cổ đông nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

HĐQT đã tổ chức họp định kỳ và đột xuất theo hình thức mở rộng với các thành viên Ban điều hành, Ban kiểm soát và các bộ phận chuyên môn tham gia. Trong năm 2024, HĐQT đã ban hành các Nghị quyết số 90, 91, 92, 92-1, 93, 94, 95. Theo đúng thẩm quyền phù hợp với Pháp luật và Điều lệ Công ty. Thực hiện báo cáo, công bố thông tin đúng theo quy định.

7. Kết quả giám sát đối với Ban điều hành.

Về nhân sự: Ban Tổng Giám đốc Công ty có 03 thành viên: ông Hồ Văn Nhã – Tổng Giám đốc, 02 Phó Giám đốc gồm: ông Nguyễn Duy Văn và ông Đặng Hoàng Lâm.

Ban điều hành luôn nỗ lực trong việc tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, cũng như những ứng phó linh hoạt, kịp thời với những biến động của thị trường trong bối cảnh khó khăn của nền kinh tế thế giới nói chung và kinh tế Việt Nam nói riêng. Các nghị quyết của HĐQT được Ban điều hành thực hiện đúng theo chức năng, quyền hạn, đặc biệt phù hợp với Nghị quyết của đại hội cổ đông và hoàn toàn tuân thủ đúng quy định

của Luật doanh nghiệp cũng như các quy định khác của pháp luật. Ban điều hành đã tạo điều kiện thuận lợi cho các tổ chức chính trị, tổ chức đoàn thể, xã hội hoạt động và thực hiện đúng các nghị quyết, chủ trương, đường lối chính sách của Đảng và pháp luật Nhà nước.

Trong năm 2024 Ban điều hành đã tổ chức triển khai thực hiện với nhiều giải pháp trong hoạt động sản xuất kinh doanh, huy động mọi nguồn lực, tập trung chỉ đạo điều hành một cách quyết liệt nhằm đạt được kết quả kinh doanh khả quan nhất giúp cho Công ty luôn ổn định và phát triển.

8. Kết quả đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban điều hành.

Trong năm 2024 ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao. Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc tạo điều kiện thuận lợi để Ban kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ. Các ý kiến của Ban kiểm soát được HĐQT, Ban điều hành xem xét thực hiện đảm bảo lợi ích của Cty, của cổ đông và tuân thủ các quy định của pháp luật.

Trong năm, ban kiểm soát chưa nhận được bất cứ đơn thư, cũng như ý kiến đóng góp của cổ đông trong hoạt động kinh doanh của Công ty.

9. Kết quả sản xuất kinh doanh so với nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2024

Đơn vị tính: VN đồng

Số TT	CHỈ TIÊU	Thực hiện Năm 2024	Nghị quyết Năm 2024	So sánh
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	135.335.050.160	131.650.000.000	103 %
2	Các khoản giảm trừ doanh thu			
3	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	135.335.050.160	131.650.000.000	103 %
4	Giá vốn hàng bán	123.138.303.516	123.130.000.000	
5	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	12.196.746.644	8.520.000.000	143 %
6	Doanh thu hoạt động tài chính	111.625.025		
7	Chi phí tài chính	2.960.644.878	1.200.000.000	147 %
	- Trong đó: Chi phí lãi vay	2.960.644.878	1.200.000.000	
8	Chi phí bán hàng	6.000.000		
9	Chi phí quản lý doanh nghiệp	6.769.982.329	5.700.000.000	
10	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	2.571.744.462	1.620.000.000	159 %
11	Thu nhập khác	1.080.408	180.000.000	
12	Chi phí khác	712.899.576		
13	Lợi nhuận khác	-711.819.168	180.000.000	
14	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	1.859.925.294	1.800.000.000	103 %
15	Chi phí thuế TNDN hiện hành	548.249.933	350.000.000	
16	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	1.311.675.361	1.450.000.000	90 %

Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 của Công ty đều đạt và vượt so với nghị quyết Đại hội cổ đông đề ra tuy nhiên lợi nhuận chỉ đạt 90% nguyên nhân chủ yếu như sau:

a - chi phí lãi vay trong năm 2024

Thực hiện 2024 : 2.960.644.878 đồng

Nghị quyết 2024 : 1.200.000.000 đồng

Tỷ lệ tăng : 147 %

Nguyên nhân chủ yếu như sau:

Số dư nợ vay đầu năm 2024 : 14.345.296.163 đồng

Vay trong năm: 94.091.662.986 đồng

Trả vay trong năm: 73.324.055.391 đồng

Dư nợ vay 31/12/2024 : 35.112.903.758 đồng

Công ty đã sử dụng vốn vay với khối lượng tương đối lớn trong sản xuất kinh doanh để tạo nên doanh thu đạt và vượt kế hoạch năm 2024

- Vốn điều lệ của chủ sở hữu : 21.332.710.000 đồng.

b – Chi phí quản lý doanh nghiệp

Thực hiện 2024 : 6.769.982.329 đồng

Nghị quyết 2024 : 5.700.000.000 đồng

Tăng: 1.069.982.329 đồng trong đó chủ yếu thuế phí và lệ phí là 940.683.964 đồng

c – Chi phí tài chính

Thực hiện 2024: 713.979.984 đồng

Nghị quyết 2024: 180.000.000 đồng

Tăng: 533.979.984 đồng trong đó chủ yếu là truy thu tiền thuê đất các năm trước theo điều chỉnh đơn giá thuê đất theo qui định cụ thể truy thu tiền thuê đất 687.883.562 đồng phạt 17.945.755 đồng và chi phí khác 7.070.259 đồng.

9. Đánh giá chung.

Trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty luôn tuân thủ nghiêm ngặt các quy định của Pháp luật, Điều lệ, Quy chế hoạt động của Công ty và Nghị Quyết của Đại Hội cổ đông thường niên.

III. KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ

1. Kết luận

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, thành viên Ban kiểm soát luôn nêu cao tinh thần trách nhiệm thể hiện tính trung thực, khách quan trong công việc vận dụng linh hoạt phương pháp làm việc, để thực hiện giám sát cho phù hợp theo luật định. Tuy nhiên trong điều kiện môi trường kinh doanh luôn thay đổi, kinh tế chưa thực sự ổn định, hoạt động sản xuất kinh doanh còn tiềm ẩn nhiều rủi ro ngoài tầm kiểm soát thì công tác kiểm soát không tránh khỏi những tồn tại mà Ban Kiểm soát cần phải hoàn thiện hơn nữa trong thời gian tới.

Trong năm 2024 nền kinh tế toàn cầu nói chung và Việt Nam nói riêng gặp nhiều khó khăn giá cả nguyên, nhiên vật liệu tăng cao, ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của CTy. Tuy nhiên với định hướng, sự chỉ đạo kịp thời của HĐQT, sự nỗ lực, vận dụng linh hoạt trong từng thời điểm để cùng nhau vượt khó của Ban điều hành và CNLĐ đã cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu, nhiệm vụ trong năm 2024.

2. Kiến nghị

Trên cơ sở báo cáo của kiểm toán số 260325.11/BCTC.HCM ngày 26/03/2025 của Công ty TNHH Hăng kiểm toán AASC.

Tại trang 26 dòng ghi chú có nêu số dư tại ngày 31/12/2024 chưa bao gồm khoản thuế phải nộp bổ sung và bị phạt trong giai đoạn từ năm 2016 đến năm 2020 của Công ty TNHH Dokraco với số tiền USD 651,132.25 tương ứng 15.900.649.545 VND theo biên bản ghi nhớ số 0545 ngày 09/02/2022 của Tổng cục thuế Vương quốc Campuchia- đến thời điểm hiện tại Công ty vẫn đang trong quá trình làm việc với cơ quan thuế tại Vương quốc Campuchia và sẽ thực hiện ghi nhận khoản thuế này sau khi kết thúc quá trình làm việc.

Tại trang 35 mục 34 Báo cáo bộ phận trong đó có Tại Công ty là 4.103.704 đồng và Tại Cty Dokraco Campuchia là 6.216.558.840 đồng

Trong năm 2025 Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc Công ty cần nghiên cứu các số liệu có liên quan đến số liệu của kiểm toán trong việc thoái và nhượng vốn các khoản đầu tư tại nước ngoài ,

Tạo điều kiện giúp cho Ban điều hành CTy Dokraco tại Campuchia, chủ động làm việc với cơ quan thuế Vương quốc Campuchia, tháo gỡ những vướng mắc về thuế, để cơ quan thuế sớm có kết luận. Từ đó có cơ sở thực hiện ghi nhận hay không ghi nhận khoản thuế này theo ý kiến ngoại trừ của kiểm toán nêu trên, đồng thời thực thi đúng luật định về đầu tư nước ngoài tại Campuchia.

Tiếp tục rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định cho phù hợp và đúng với quy định hiện hành của Nhà nước.

Tiếp tục củng cố, kiện toàn tinh gọn bộ máy quản lý nghiệp vụ ngày càng chuyên nghiệp. Rà soát, sắp xếp lại cơ cấu tổ chức các phòng ban nghiệp vụ, các tổ thi công ngày càng mạnh mẽ, đủ sức cạnh tranh với các lực lượng thi công khác.

Tiếp tục đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, tay nghề cho cán bộ, công nhân lao động, tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp hơn nữa để đáp ứng kịp thời với sự phát triển bền vững của Công ty, đồng thời tăng đãi ngộ, phúc lợi cho cán bộ, công nhân lao động toàn Công ty.

IV. KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2025

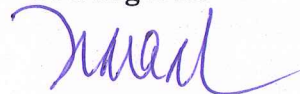
Giám sát thường xuyên việc ban hành và tổ chức thực hiện các Nghị quyết, nội quy, quy chế của Hội đồng quản trị và Ban điều hành.

Giám sát việc xây dựng kế hoạch tài chính; kế hoạch chi trả tiền lương, tiền thưởng cho cán bộ, công nhân lao động... Giám sát việc công bố thông tin cho Ủy ban chứng khoán, Sở giao dịch chứng khoán và cho cổ đông theo quy định. Thẩm định các báo cáo tài chính trong năm 2025.

Trên đây là báo cáo hoạt động năm 2024 và phương hướng nhiệm vụ năm 2025 của Ban kiểm soát. Kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông Công ty, kính trình Đại hội xem xét thông qua.

Trân trọng cảm ơn và kính chào./.

TM. BAN KIỂM SOÁT
Trưởng Ban



Nguyễn Văn Thảo

