

REPORT ON CORPORATE GOVERNANCE STATUS OF LISTED COMPANY
(The Year 2025)

To: - The State Securities Commission
- Hanoi Stock Exchange

- Name of listed company: **DUC QUAN INVESTMENT AND DEVELOPMENT JSC**
- Head office address: Lot A3, Nguyen Duc Canh Industrial Park, Tran Thai Tong Street, Thai Binh Ward, Hung Yen Province.
- Tel: 02273.251.688 Fax: 02273.251.689 Email: www.fortex.com.vn
- Charter capital: 500.000.000.000 (Dong)
- Stock code: FTM

I. General Meeting of Shareholders' Activities:

Information on meetings and Resolutions/Decisions of the General Meeting of Shareholders (including Resolutions of the General Meeting of Shareholders adopted via written opinions):

No.	Resolution/Decision No.	Date	Content
1	76/2025/NQ-DHDCD-FTM	29/06/2025	Article 1: Approved the 2024 business results report and the 2024 Board of Directors' activity report, and the 2025 Board of Directors' operational direction. Article 2: Approved the audited financial statements for 2024. Article 3: Approved the production and business plan targets for 2025. Article 4: Approved the profit distribution plan for 2025: No dividend payment for 2024 and the profit distribution plan for 2025: No dividend distribution expected for 2025.

			<p>Article 5: Approved the 2024 Board of Directors' remuneration settlement report and the 2025 Board of Directors' remuneration payment plan.</p> <p>Article 6: Approved authorizing the Board of Directors to select the audit firm for the 2025 financial statements.</p> <p>Article 7: Approved the adjustment of the Duc Quan spinning factory expansion project with a capacity of 17,400 tons/year at Tien Hai Industrial Park, Tien Hai District, Thai Binh Province.</p>
--	--	--	---

II. The Board of Directors' Activities in the year 2025:

1. Information on the Board of Directors (BOD) members:

No.	BOD Member	Position	Date of Appointment/Cessation as BOD Member	Number of BOD Meetings Attended	Attendance Rate	Reason for Non-attendance
1	Le Manh Thuong	Chairman of the BOD	Appointed on 27/06/2021	4/4	100%	
2	Nguyen Hoang Giang	Independent BOD Member	Appointed on 27/06/2021	4/4	100%	
3	Do Van Sinh	BOD Member	Appointed on 27/06/2021	4/4	100%	
4	Tran Xuan Tien	BOD Member	Appointed on 27/06/2021	4/4	100%	
5	Dao Thi Hue	Non-executive BOD Member	Appointed on 27/06/2021	4/4	100%	

N:100
CÔNG
CỔ PH
ĐẦU
À PHÁT
ĐỨC Q
TỈNH HU

2 . Supervisory Activities of the Board of Directors over the General Director:

Directed the organization of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders in accordance with the law and the Company's Charter.

Organized, directed, and strictly supervised the implementation of reporting requirements with state agencies in accordance with current regulations.

Oversaw the preparation of quarterly financial statements in compliance with applicable laws and legal provisions.

Supervised the implementation of issued BOD and GMS Resolutions, and reviewed the operational activities of the General Director in business operations

Oversaw the business operations and production direction in the 2nd quarter of 2025.

Supervised the Company's investment and development plan.

Directed and supervised information disclosure to ensure transparency and timely compliance with relevant regulations.

3. Activities of Sub-committees under the Board of Directors:

The Board of Directors established one sub-committee, the Audit Committee, under its authority. The Audit Committee operates in accordance with its own charter, as well as the Company's charter and internal corporate governance regulations.

3.1 . Information on Audit Committee members in the of the year 2025:

No.	Audit Committee Member	Position	Date of Appointment as Audit Committee Member	Professional Qualification
1	Nguyen Hoang Giang	Independent BOD Member	27/06/2021	Doctor of Economics
2	Dao Thi Hue	Non-executive BOD Member	27/06/2021	Electrical - Automation Engineer

3.2. Audit Committee Meetings:

No.	Audit Committee Member	Number of Meetings	Attendance Rate	Voting Rate	Reason for Non-attendance
------------	-------------------------------	---------------------------	------------------------	--------------------	----------------------------------

1	Nguyen Hoang Giang	2	100%	100%	
2	Dao Thi Hue	2	100%	100%	

4. Resolutions/Decisions of the Board of Directors in the of the year 2025:

No.	Resolution/Decision No.	Date	Content
1	26/2025/NQ-FTM-HDQT	28/03/2025	Approved the audited financial statements for 2024.
2	27/2025/NQ-FTM-HDQT	28/03/2025	Approved the extension of the time for organizing the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.
3	46/2025/NQ-FTM-HDQT	10/05/2025	Agreed on the record date for shareholder list to exercise meeting rights, expected time, and venue for the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.
4	58/2025/NQ-FTM-HDQT	06/06/2025	Agreed on the time and venue for the 2025 Annual General Meeting of Shareholders and approved the agenda and documents to be submitted to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.
5	81/2025/ NQ-FTM-HDQT	14/07/2025	Through the selection of the auditing firm: Vietnam Auditing and Valuation Company Limited (AVA) is the auditor for the semi-annual and annual financial statements for 2025.
6	108/2025/ NQ-FTM-HDQT	25/12/2025	Reviewing preliminary business results for 2025 and business production plans for 2026.

III. Corporate Governance Training:

Corporate governance training courses attended by BOD members, the General Director, other management officers, and the Company Secretary in accordance with corporate governance regulations.

IV. List of Related Persons of the Listed Company as stipulated in Clause 34, Article 6 of the Securities Law and Transactions of Related Persons of the Company with the Company:

1. List of related persons of the company: *Appendix 1*
2. Transactions between the Company and its related persons; or between the Company and major shareholders, insiders, or related persons of insiders: *There were no transactions during the reporting period.*
3. Transactions between company insiders, related persons of insiders, and subsidiaries, or companies controlled by the listed company: *There were no transactions during the reporting period.*
4. Transactions between the Company and other entities: *There were no transactions during the reporting period.*
 - 4.1. Transactions between the Company and companies where BOD members, the General Director have been or are founding members or BOD members, General Director within the last three (03) years from the reporting date: *There were no transactions during the reporting period.*
 - 4.2. Transactions between the Company and companies where related persons of BOD members, the General Director are BOD members, General Director: *There were no transactions during the reporting period.*
 - 4.3. Other transactions of the Company (if any) that may bring material or non-material benefits to BOD members, the General Director: *There were no transactions during the reporting period.*

V. Share Transactions of Insiders and Related Persons of Insiders:

1. List of insiders and related persons of insiders: *Appendix 2*
2. Transactions of insiders and related persons with shares of the listed company in the year 2025: *There were no transactions during the reporting period.*

VI. Other Noteworthy Issues: None.

CHAIRMAN OF THE BOARD OF
DIRECTORS



LE MANH THUONG

PHỤ LỤC SỐ 01: DANH SÁCH NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CÔNG TY
APPENDIX NO. 01: THE LIST OF AFFILIATED PERSONS OF THE COMPANY

Tên tổ chức/cá nhân <i>Name of organization/individual</i>	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) <i>Securities trading account (if any)</i>	Chức vụ tại công ty (nếu có) <i>Position at the Company (if any)</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp <i>NSH No. *, date of issue, place of issue</i>	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan <i>Time of starting to be affiliated person</i>	Thời điểm không còn là người có liên quan <i>Time of ending to be affiliated person</i>	Lý do <i>Reasons</i>	Mối quan hệ liên quan với công ty/ <i>Relationship with the Company</i>
I- Hội đồng quản trị / Board of Directors:								
Lê Mạnh Thường Mr Le Manh Thuong		Chủ tịch HĐQT/ <i>Chairman</i>			27/06/2021 <i>June 27, 2021</i>			Người nội bộ/ <i>Internal person</i>
Nguyễn Hoàng Giang Mr Nguyen Hoang Giang		Thành viên độc lập HĐQT <i>Independent BOD Member</i>			27/06/2021 <i>June 27, 2021</i>			Người nội bộ/ <i>Internal person</i>
Đỗ Văn Sinh Mr Do Van Sinh		Thành viên HĐQT <i>Board Member</i>			27/06/2021 <i>June 27, 2021</i>			Người nội bộ/ <i>Internal person</i>
Trần Xuân Tiến Mr Tran Xuan Tien		Thành viên HĐQT <i>Board Member</i>			27/06/2021 <i>June 27, 2021</i>			Người nội bộ/ <i>Internal person</i>
Đào Thị Huệ Ms Dao Thi Hue		Thành viên HĐQT không điều hành <i>BOD Member</i> <i>Non- Executive member</i>			27/06/2021 <i>June 27, 2021</i>			Người nội bộ/ <i>Internal person</i>



Tên tổ chức/cá nhân <i>Name of organization/individual</i>	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) <i>Securities trading account (if any)</i>	Chức vụ tại công ty (nếu có) <i>Position at the Company (if any)</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp <i>NSH No. *, date of issue, place of issue</i>	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan <i>Time of starting to be affiliated person</i>	Thời điểm không còn là người có liên quan <i>Time of ending to be affiliated person</i>	Lý do <i>Reasons</i>	Mối quan hệ liên quan với công ty/ <i>Relationship with the Company</i>
---	--	---	--	--	--	--	-------------------------	--

II- Ban điều hành/Board of Management:

Đỗ Văn Sinh Mr Do Van Sinh		Tổng giám đốc <i>General Director</i>			01/04/2019 <i>April 01, 2019</i>			
Trần Xuân Tiến Mr Tran Xuan Tien		Phó tổng giám đốc <i>Board Member/Deputy General Director</i>			01/04/2019 <i>April 01, 2019</i>			
Đào Văn Nam Mr Dao Van Nam		Phó tổng giám đốc / Kế toán trưởng <i>Deputy General Director/ Chief Accountant</i>			01/04/2019 <i>April 01, 2019</i>			

Hung Yên, ngày 30 tháng 01 năm 2026/ Hung Yen, 30 Jan, 2026

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HĐQT / CHAIRMAN



LÊ MẠNH THƯỜNG

PHỤ LỤC 02: DANH SÁCH NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN ĐẾN NGƯỜI NỘI BỘ
APPENDIX NO. 02: THE LIST OF INTERNAL PERSONS AND THEIR AFFILIATED PERSONS

Stt No	Họ tên/ Full name	Tài khoản giao dịch chứng khoán/ Trading account	Chức vụ tại công ty (nếu có)/ Positon (if any)	Địa chỉ liên hệ/ Address	Số CMND /Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ ID card No. /Passport No., date of issue, place of Issue	Số cổ phiếu sở hữu/ Number of shares owned	Tỷ lệ sở hữu (%) /Owners hip ratio (%)	Mối quan hệ/ relationship
1	Lê Mạnh Thường Mr Le Manh Thuong		Chủ tịch HĐQT Chairman			5.100.000	10,2%	
1.1	Lê Huy Cẩm Mr Le Huy Cam					100.000	0,2%	Bố đẻ/ Father
1.2	Phạm Thị Nho Mrs Pham Thi Nho					0	0	Mẹ đẻ/ Mother
1.3	Lê Thùy Anh Ms Le Thuy Anh					10.766.500	21,53%	Con đẻ/ Daughter
1.4	Lê Đức Anh Mr Le Duc Anh					0	0	Con đẻ/ Son
1.5	Lê Mạnh Quân Mr Le Manh Quan					0	0	Con đẻ/ Son
1.6	Lê Tuấn Hưng Mr Le Tuan Hung					0	0	Con đẻ/ Son
1.7	Lê Xuân Trường Mr Le Xuan Truong					0	0	Anh ruột/ Brother
1.8	Đào Thị Ngoan Mrs Dao Thi Ngoan					0	0	Chị dâu/ Sister in law

Stt No	Họ tên/ Full name	Tài khoản giao dịch chứng khoán/ Trading account	Chức vụ tại công ty (nếu có)/ Positon (if any)	Địa chỉ liên hệ/ Address	Số CMND /Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ ID card No. /Passport No., date of issue, place of Issue	Số cổ phiếu sở hữu/ Number of shares owned	Tỷ lệ sở hữu (%) /Owners hip ratio (%)	Mối quan hệ/ relationship
1.9	Lê Thị Thoan Mrs Le Thi Thoan					10.000	0,02%	Chị ruột/ Sister
1.10	Đặng Văn Sáng Mr Dang Van Sang					0	0	Anh rể/ Brother in law
1.11	Lê Thị Thoa Mrs Le Thi Thoa					0	0	Em ruột/ Sister
1.12	Nguyễn Thanh Hải Mrs Nguyen Thanh Hai					0	0	Em rể/ Brother in law
1.13	Lê Thị Cúc Mrs Le Thi Cuc					20.000	0,04%	Em ruột/ Sister
2	Đỗ Văn Sinh Mr Do Van Sinh		TV HDQT/ Tổng giám đốc Board Member/ General Director			0	0	
2.1	Phạm Thị Thiện Mrs Pham Thi Thien					0	0	Mẹ đẻ/ Mother
2.2	Lê Ngọc Mâm Mr Le Ngoc Mam					0	0	Bố Vợ/ Father in law
2.3	Phạm Thị Na Mrs Pham Thi Na					0	0	Mẹ Vợ/ Mother in law

Stt No	Họ tên/ Full name	Tài khoản giao dịch chứng khoán/ Trading account	Chức vụ tại công ty (nếu có)/ Positon (if any)	Địa chỉ liên hệ/ Address	Số CMND /Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ ID card No. /Passport No., date of issue, place of Issue	Số cổ phiếu sở hữu/ Number of shares owned	Tỷ lệ sở hữu (%)/Owners hip ratio (%)	Mối quan hệ/ relationship
2.4	Lê Thị Thúy Phương Mrs Le Thi Thuy Phuong					0	0	Vợ/ Wife
2.5	Đỗ Minh Ngọc Ms Do Minh Ngoc					0	0	Con đẻ/ Daughter
2.6	Đỗ Văn Phong Mr Do Van Phong					0	0	Con đẻ/ Son
2.7	Đỗ Văn Thuận Mr Do Van Thuan					0	0	Anh ruột/ Brother
2.8	Nguyễn Thị Ái Mỹ Mrs Nguyen Thi Ai May					0	0	Chị dâu/ Sister in law
2.9	Đỗ Văn Liễm Mr Do Van Liem					0	0	Anh ruột/ Brother
2.10	Nguyễn Thị Chiền Mrs Nguyen Thi Chien					0	0	Chị dâu/ Sister in law
2.11	Đỗ Tiến Thiên Mr Do Tien Thien					0	0	Em ruột/ Brother
2.12	Đỗ Thị Hương Mr Do Thi Huong					0	0	Em dâu/ Sister in law
3	Nguyễn Hoàng Giang Mr Nguyen Hoang Giang		Thành viên độc lập HĐQT Independent BOD Member			0	0	

Stt No	Họ tên/ <i>Full name</i>	Tài khoản giao dịch chứng khoán/ <i>Trading account</i>	Chức vụ tại công ty (nếu có)/ <i>Positon (if any)</i>	Địa chỉ liên hệ/ <i>Address</i>	Số CMND /Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ <i>ID card No. /Passport No., date of issue, place of Issue</i>	Số cổ phiếu sở hữu/ <i>Number of shares owned</i>	Tỷ lệ sở hữu (%) / <i>Owners hip ratio (%)</i>	Mối quan hệ/ <i>relationship</i>
3.1	Vũ Thị Thu Loan Mrs Vu Thi Thu Loan					0	0	Mẹ đẻ/ <i>Mother</i>
3.2	Phạm Thị Hồng Nhung Mrs Pham Thi Hong Nhung					0	0	Vợ/ <i>Wife</i>
3.3	Phạm Công Nhân Mr Pham Cong Nhan					0	0	Bố Vợ/ <i>Father in law</i>
3.4	Trần Thị Sen Mrs Tran Thi Sen					0	0	Mẹ vợ/ <i>Mother in law</i>
3.5	Nguyễn Phạm Hoàng Mai Ms Nguyen Pham Hoang Mai					0	0	Con đẻ/ <i>Daughter</i>
3.6	Nguyễn Hoàng Hải Mr Nguyen Hoang Hai					0	0	Con đẻ/ <i>Son</i>
3.7	Nguyễn Hoàng Hà My Ms Nguyen Hoang Ha My					0	0	Con đẻ/ <i>Daughter</i>
4	Trần Xuân Tiến <i>Mr Tran Xuan Tien</i>		Thành viên HĐQT <i>Board Member</i>			0	0	
4.1	Đỗ Thị Đào Mrs Do Thi Dao					0	0	Mẹ đẻ/ <i>Mother</i>
4.2	Trương Thị Hường Mrs Truong Thi Huong					0	0	Vợ/ <i>Wife</i>

Stt No	Họ tên/ Full name	Tài khoản giao dịch chứng khoán/ Trading account	Chức vụ tại công ty (nếu có)/ Positon (if any)	Địa chỉ liên hệ/ Address	Số CMND /Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ ID card No. /Passport No., date of issue, place of Issue	Số cổ phiếu sở hữu/ Number of shares owned	Tỷ lệ sở hữu (%) /Owners hip ratio (%)	Mối quan hệ/ relationship
4.3	Trương Đăng Quế Mr Truong Dang Que					0	0	Bố Vợ/ Father in law
4.4	Đặng Thị Hào Mrs Dang Thi Hao					0	0	Mẹ vợ/ Mother in law
4.5	Trần Xuân Đạt Mr Tran Xuan Dat					0	0	Con đẻ/ Son
4.6	Trần Xuân Quỳnh Mr Tran Xuan Quynh					0	0	Em ruột/ Brother
4.7	Đỗ Thị Thủy Mrs Do Thi Thuy					0	0	Em dâu/ Sister in law
5	Đào Thị Huệ Mrs Dao Thi Hue		Thành viên HĐQT <i>Board Member</i>			0	0	
5.1	Nguyễn Thị Thúy Mrs Nguyen Thi Thuy					0	0	Mẹ đẻ/ Mother
5.2	Đào Thị Huyền Mrs Dao Thi Huyen					0	0	Chị ruột/ Sister
5.3	Nguyễn Văn Dũng Mr Nguyen Van Dung					0	0	Anh rể/ Brother in law
5.4	Đào Thế Thanh Mr Dao The Thanh					0	0	Anh ruột/ Brother

Stt No	Họ tên/ Full name	Tài khoản giao dịch chứng khoán/ Trading account	Chức vụ tại công ty (nếu có)/ Positon (if any)	Địa chỉ liên hệ/ Address	Số CMND /Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ ID card No. /Passport No., date of issue, place of Issue	Số cổ phiếu sở hữu/ Number of shares owned	Tỷ lệ sở hữu (%) /Owners hip ratio (%)	Mối quan hệ/ relationship
5.5	Hoàng Thị Thu Huyền Mrs Hoang Thi Thu Huyen					0	0	Chị dâu/ Sister in law
5.6	Đào Thế Hanh Mr Dao The Hanh					0	0	Em ruột/ Brother
5.7	Khúc Thị Lan Mrs Khuc Thi Lan					0	0	Em dâu/ Sister in law
5.8	Phan Văn Giảng Mr Phan Van Giang					0	0	Chồng/ Husband
5.9	Phan Văn Giảng Mr Phan Van Giang					0	0	Bố chồng/ Father in law
5.10	Nguyễn Thị Nguyệt Mrs Nguyen Thi Nguyet					0	0	Mẹ chồng/ Mother in law
5.11	Phan Thị Ngọc Bích Ms Phan Thi Ngoc Bich					0	0	Con đẻ/ Daughter
5.12	Phan Bảo Quyên Ms Phan Bao Quyen					0	0	Con đẻ/ Daughter
5.13	Phan Anh Khoa Mr Phan Anh Khoa					0	0	Con đẻ/ Son
6	Đào Văn Nam Mr Dao Van Nam		Phó tổng giám đốc / Kế toán trưởng Deputy General Director/ Chief Accountant			0	0	

Stt No	Họ tên/ Full name	Tài khoản giao dịch chứng khoán/ Trading account	Chức vụ tại công ty (nếu có)/ Positon (if any)	Địa chỉ liên hệ/ Address	Số CMND /Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ ID card No. /Passport No., date of issue, place of Issue	Số cổ phiếu sở hữu/ Number of shares owned	Tỷ lệ sở hữu (%) /Owners hip ratio (%)	Mối quan hệ/ relationship
6.1	Đào Văn Duyền Mr Dao Van Duyen					0	0	Bố đẻ/ Father
6.2	Bùi Thị Thom Mrs Bui Thi Thom					0	0	Mẹ đẻ/ Mother
6.3	Lê Thị Sen Mrs Le Thi Sen					0	0	Vợ/ Wife
6.4	Lê Văn Hùng Mr Le Van Hung					0	0	Bố Vợ/ Father in law
6.5	Nguyễn Thị Sâm Mrs Nguyen Thi Sam					0	0	Mẹ vợ/ Mother in law
6.6	Đào Gia Bảo Mr Dao Gia Bao					0	0	Con đẻ/ Son
6.7	Đào Trúc Linh Ms Dao Truc Linh					0	0	Con đẻ/ Daughter
6.8	Đào Xuân Huynh Mr Dao Xuan Huynh					0	0	Em ruột/ Brother
6.9	Đỗ Thị Nga Mrs Do Thi Nga					0	0	Em dâu/ Sister in law

Hung Yên, ngày 30 tháng 01 năm 2026/ Hung Yen, Jan 30, 2026

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HĐQT / CHAIRMAN
CÔNG TY CỔ PHẦN
ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN
ĐỨC QUẢN
TỈNH HUNG YÊN
LÊ MẠNH THƯỜNG