

CÔNG TY CỔ PHẦN 382 ĐÔNG ANH

Địa chỉ: Tổ 35, Xã Đông Anh, Thành phố Hà Nội • Website: 382donganh.com
Điện thoại: 0243 9655225 – Fax: 02438835465 • E-mail: Congty382donganh@gmail.com

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025



CÔNG TY CỔ PHẦN 382 ĐÔNG ANH

Địa chỉ: Tổ 35, Xã Đông Anh, Thành phố Hà Nội * Website: 382donganh.com
Điện thoại: 0243 9655225 – Fax: 02438835465 * E-mail: Congty382donganh@gmail.com

I. LỊCH SỬ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch : Công ty cổ phần 382 Đông Anh
- Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số : 0101412313
- Vốn điều lệ : 10.049.740.000, đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu :
 - + Tổng Công ty Viglacera : 5.125.500.000, đồng - tỷ lệ 51%
 - + Vốn góp của đối tượng khác : 4.924.240.000, đồng - tỷ lệ 49%
- Địa chỉ : Tổ 35 Xã Đông Anh – Thành phố Hà Nội
- Số điện thoại : 0243 8832400 Số Fax : 0243 8835465
- Địa chỉ website : 382donganh.com
- Mã cổ phiếu : DAC

2. Quá trình hình thành và phát triển

- Công ty thành lập tháng 8/1958, tiền thân là Xí nghiệp Gạch ngói 382 Đông Anh, là một đơn vị thuộc Tổng cục hậu cần - Bộ Quốc phòng.
- Năm 1959 Xí nghiệp Gạch ngói 382 Đông Anh chuyển về Bộ Xây dựng thuộc Liên hiệp các xí nghiệp Gạch ngói sành sứ xây dựng - Bộ Xây dựng.
- Năm 1995, Xí nghiệp Gạch ngói 382 Đông Anh đổi tên thành Công ty Gốm xây dựng 382 Đông Anh trực thuộc Tổng công ty Thủy tinh và Gốm xây dựng (Quyết định số 74/BXD-TCLĐ ngày 18 tháng 02 năm 1995 của Bộ trưởng Bộ Xây Dựng).
- Năm 2001, Công ty Gốm xây dựng 382 Đông Anh được sáp nhập vào Công ty Gốm xây dựng Từ Sơn - là đơn vị trực thuộc Công ty Gốm xây dựng Từ Sơn, hạch toán kinh tế phụ thuộc.
- Từ khi mới thành lập, Xí nghiệp sản xuất với quy mô nhỏ, công nghệ sản xuất gạch ngói thủ công lạc hậu, năng suất thấp, sản lượng đạt 3 ÷ 4 tr.viên/năm. Năm 1969 đầu tư mở rộng xí nghiệp với công nghệ nung lò vòng tạo hình bằng máy EG5 và hệ tạo hình Tiệp Khắc, phơi tự nhiên ngoài trời dùng phen nửa che dầy, sản lượng được nâng lên 9 ÷ 10 tr.viên/năm. Từ năm 1993 đến 1995, Nhà máy đầu tư chiều sâu đổi mới công nghệ sản xuất, đến nay đã hoàn thiện với thiết bị sản xuất đồng bộ, công nghệ lò sấy nung tuynel liên hợp, tạo hình gạch mộc bằng máy đùn ép có hút chân không của Italia, hệ thống nhà phơi kính, công suất thiết kế ban đầu của Nhà máy là: 40 tr.viên/năm.
- Năm 2003, Nhà máy Gốm xây dựng Đông Anh được tách ra khỏi Công ty Gốm xây dựng Từ Sơn để cổ phần hoá theo Quyết định số 1207/QĐ-BXD ngày 09/9/2003 của Bộ trưởng Bộ xây dựng,

CÔNG TY CỔ PHẦN 382 ĐÔNG ANH

Địa chỉ: Tổ 35, Xã Đông Anh, Thành phố Hà Nội * Website: 382donganh.com
Điện thoại: 0243 9655225 – Fax: 02438835465 * E-mail: Congty382donganh@gmail.com

đổi tên thành Công ty cổ phần gốm xây dựng Đông Anh (viết tắt là DAC) và chính thức đi vào hoạt động theo mô hình cổ phần hoá từ ngày 01/10/2003 với vốn điều lệ 7,5 tỷ đồng;

Công ty đã chính thức niêm yết 750.000 cổ phiếu trên Trung tâm giao dịch chứng khoán Hà Nội từ ngày 20/9/2006 theo Quyết định số 16/QĐ-TTGDHN ngày 12/9/2006 của Trung tâm giao dịch chứng khoán Hà Nội.

Công ty đổi tên thành Công ty cổ phần Viglacera Đông Anh từ tháng 2/2007.

Ngày 28/04/2021 Công ty đổi tên thành Công ty cổ phần 382 Đông Anh

Công ty đã niêm yết bổ sung lần 1: 254.974 cổ phiếu trên Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội từ ngày 10/3/2009 theo công văn số 264/TB-TTLK ngày 06/3/2009 của Trung tâm Lưu ký Chứng khoán về việc lưu ký chứng khoán đăng ký bổ sung cổ phiếu DAC của Công ty cổ phần Viglacera Đông Anh.

3. Ngành nghề kinh doanh

- + Sản xuất và kinh doanh vật liệu xây dựng đất sét nung và các loại VLXD khác.
- + Sản xuất và kinh doanh các sản phẩm cơ khí.
- + Xây lắp các công trình công nghiệp và dân dụng.
- + Chuyển giao công nghệ kỹ thuật sản xuất vật liệu xây dựng, gạch ngói đất sét nung.
- + Kinh doanh vận tải.
- + Kinh doanh và đầu tư bất động sản.
- + Kinh doanh dịch vụ Du lịch lữ hành nội địa, quốc tế.
- + Khai thác và chế biến nguyên nhiên vật liệu sản xuất VLXD

Hiện tại, lĩnh vực kinh doanh chủ yếu của Công ty là Sản xuất và kinh doanh vật liệu xây dựng đất sét nung; Chuyển giao công nghệ kỹ thuật sản xuất vật liệu xây dựng, gạch ngói đất sét nung. Tuy nhiên, trong dài hạn, Công ty đã xây dựng một chiến lược kinh doanh đa ngành nghề. Theo đó, một mặt, Công ty không ngừng nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh vật liệu xây dựng bằng việc đầu tư phát triển theo chiều sâu nhằm nâng cao chất lượng và đa dạng hoá sản phẩm để đáp ứng ngày càng tốt nhu cầu thị trường.

Công ty tiếp tục đầu tư để tham gia các lĩnh vực kinh doanh khác trong thời gian tới. Cụ thể là, Công ty không ngừng nâng cao năng lực trong lĩnh vực cơ khí, xây lắp, kinh doanh thương mại và dịch vụ ...

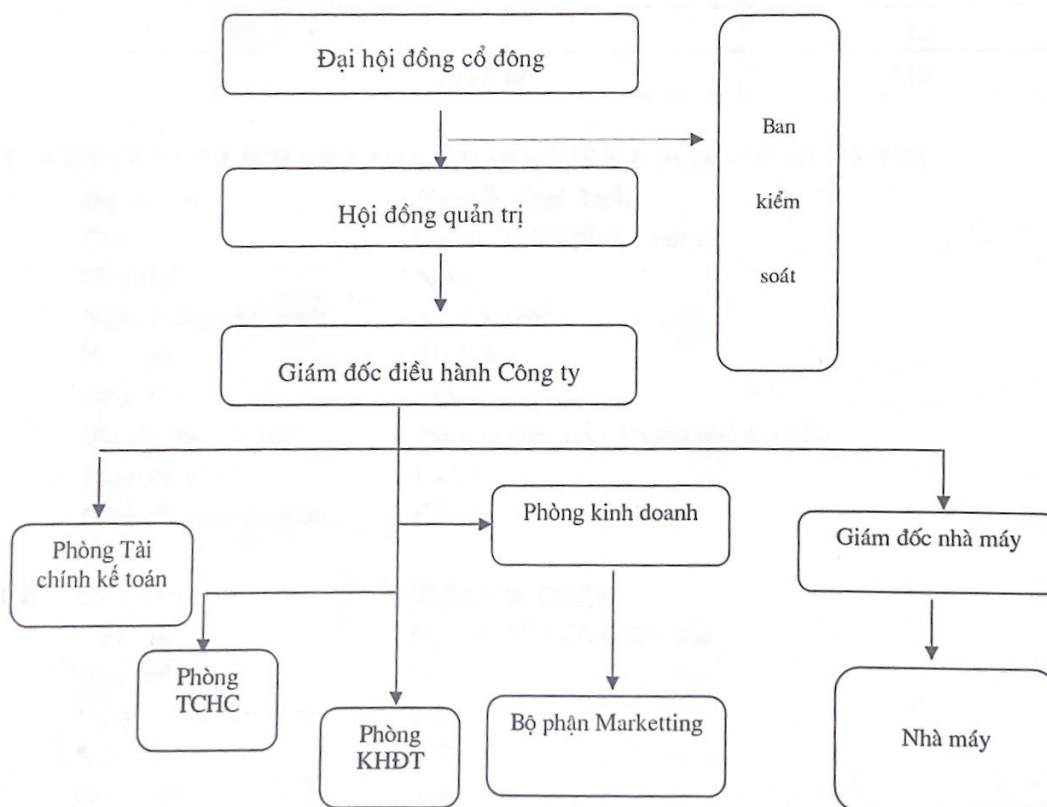
CÔNG TY CỔ PHẦN 382 ĐÔNG ANH

Địa chỉ: Tổ 35, Xã Đông Anh, Thành phố Hà Nội • Website: 382donganh.com
Điện thoại: 0243 9655225 – Fax: 02438835465 • E-mail: Congty382donganh@gmail.com

II. TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

Công ty cổ phần 382 Đông Anh tổ chức theo mô hình: Người thừa hành mệnh lệnh chỉ nhận mệnh lệnh qua một cấp trên trực tiếp. Người lãnh đạo thực hiện tất cả các chức năng quản trị, trực tiếp điều hành và chịu trách nhiệm mọi mặt của đơn vị mình. Các bộ phận trong Công ty (Phòng, Nhà máy) có sự trao đổi, phối hợp để thực hiện nhiệm vụ, chức năng của mình đạt hiệu quả nhất

Cơ cấu tổ chức của Công ty



CÔNG TY CỔ PHẦN 382 ĐÔNG ANH

Địa chỉ: Tổ 35, Xã Đông Anh, Thành phố Hà Nội * Website: 382donganh.com
Điện thoại: 0243 9655225 – Fax: 02438835465 * E-mail: Congty382donganh@gmail.com

Tình hình lao động tại Công ty đến 31/12/2025

Stt	Trình độ	Số lượng lao động (người)
1	Trình độ Đại học và trên Đại học	11
2	Trình độ Cao đẳng, trung cấp	3
3	Công nhân kỹ thuật	17
4	Công nhân công nghệ	66
5	Phục vụ	13
	Tổng số	110

1. TÓM TẮT LÝ LỊCH CỦA CÁC THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- 1.1. Họ và tên : Nguyễn Quý Tuấn**
Chức vụ : Chủ tịch Hội đồng quản trị
Giới tính : Nam
Ngày tháng năm sinh : 07 /08/1965
Nơi sinh : Hà Nội
Quốc tịch : Việt Nam
Địa chỉ thường trú : Phường Đại mẫu - Thành phố Hà Nội
Trình độ văn hóa : 10/10
Trình độ chuyên môn : Kỹ sư vật liệu xây dựng
- 1.2. Họ và tên : Trần Hải Thuật**
Chức vụ : Ủy viên HĐQT, Giám đốc
Giới tính : Nam
Ngày tháng năm sinh : 30/6/1978
Nơi sinh : Thái Bình
Quốc tịch : Việt Nam
Địa chỉ thường trú : Phường Từ Liêm, Thành phố Hà Nội
Trình độ văn hóa : 12/12
Trình độ chuyên môn : Kỹ sư VLXD
- 1.3. Họ và tên : Nguyễn Huy Thuật**
Chức vụ : Ủy viên HĐQT

CÔNG TY CỔ PHẦN 382 ĐÔNG ANH

Địa chỉ: Tổ 35, Xã Đông Anh, Thành phố Hà Nội * Website: 382donganh.com
Điện thoại: 0243 9655225 – Fax: 02438835465 * E-mail: Congty382donganh@gmail.com

Giới tính : Nam
Ngày tháng năm sinh : 01/3/1976
Nơi sinh : Hải Dương
Quốc tịch : Việt Nam
Địa chỉ thường trú : Xã Mao Điền, Thành phố Hải Dương
Trình độ văn hóa : 12/12
Trình độ chuyên môn : Kỹ sư hóa

1.4. Họ và tên : Nguyễn Hoàng Giang
Chức vụ : Ủy viên HĐQT – Giám đốc Nhà máy
Giới tính : Nam
Ngày tháng năm sinh : 12/5/1974
Nơi sinh : Hà Nội
Quốc tịch : Việt Nam
Địa chỉ thường trú : Phường Từ Liêm – Thành phố Hà Nội
Trình độ văn hóa : 12/12
Trình độ chuyên môn : Kỹ sư VLXD

1.5. Họ và tên : Ngô thị Thu Thủy
Chức vụ : Ủy viên HĐQT – Phụ trách phòng Tổ chức HC
Giới tính : Nữ
Ngày tháng năm sinh : 07/03/1985
Nơi sinh : Hà Nội
Quốc tịch : Việt Nam
Địa chỉ thường trú : Xã Thụ Lâm – Thành phố Hà Nội
Trình độ văn hóa : 12/12
Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế

* Số thành viên độc lập không điều hành : 02 người (Ông : Nguyễn Hoàng Giang, và Bà: Ngô Thị Thu Thủy)

2. TÓM TẮT LÝ LỊCH CỦA CÁC THÀNH VIÊN BAN GIÁM ĐỐC

2.1. Họ và tên : Trần Hải Thuật
(Xem phần Hội đồng quản trị)

CÔNG TY CỔ PHẦN 382 ĐÔNG ANH

Địa chỉ: Tổ 35, Xã Đông Anh, Thành phố Hà Nội * Website: 382donganh.com
Điện thoại: 0243.9655225 – Fax: 02438835465 * E-mail: Congty382donganh@gmail.com

3. TÓM TẮT LÝ LỊCH CỦA CÁC THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

3.1. Họ và tên : Phạm Ngọc Bích

Chức vụ: Trưởng Ban kiểm soát Công ty –Thành viên Ban kiểm soát Tổng công ty Viglacera

Giới tính : Nữ

Ngày tháng năm sinh : 25/01/1987

Nơi sinh : Thanh Hóa

Quốc tịch : Việt Nam

Địa chỉ thường trú : Phường Hoàng Liệt – Thành phố Hà Nội

Trình độ văn hóa : 12/12

Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ kinh tế

3.2. Họ và tên : Nguyễn Thị Hà

Chức vụ : Ủy viên Ban kiểm soát

Giới tính : Nữ

Ngày tháng năm sinh : 27/8/1975

Nơi sinh : Đông Anh , Hà Nội

Quốc tịch : Việt Nam

Địa chỉ thường trú : Xã Đông Anh, Thành phố Hà Nội

Trình độ văn hóa : 12/12

Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế

3.3. Họ và tên : Phạm Trung Đức

Chức vụ : Ủy viên Ban kiểm soát

Giới tính : Nam

Ngày tháng năm sinh : 03/12/1991

Nơi sinh : Hạ Long – Quảng Ninh

Quốc tịch : Việt Nam

Địa chỉ thường trú : Phường Phú Diễn, Thành phố Hà Nội

Trình độ văn hóa : 12/12

Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ kinh tế

* Số thành viên độc lập không điều hành : 02 người (Ông : Phạm Trung Đức và Bà Nguyễn Thị Hà)

CÔNG TY CỔ PHẦN 382 ĐÔNG ANH

Địa chỉ: Tổ 35, Xã Đông Anh, Thành phố Hà Nội * Website: 382donganh.com
Điện thoại: 0243.9655225 – Fax: 02438835465 * E-mail: Congty382donganh@gmail.com

III. BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tập trung vào các nhiệm vụ cụ thể như sau:

- Chỉ đạo thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết ĐHĐCĐ đã giao cho.
- Chỉ đạo triển khai kế hoạch hàng quý và biện pháp thực hiện nhằm đảm bảo thực hiện tốt Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông
- Chỉ đạo quản lý các nguyên nhiên vật liệu đầu vào như đất, than ; chỉ đạo nghiên cứu đột các loại nguyên nhiên liệu có giá thành rẻ nhằm hạ giá thành sản phẩm
- Phê duyệt triển khai thực hiện phương án “Tổ chức hoạt động trong giai đoạn mới”
- Phê duyệt “Định mức vật tư sản xuất các sản phẩm”
- Chỉ đạo Giám đốc kiện toàn tổ chức bộ máy quản lý của Công ty nhằm phục vụ tốt nhất việc điều hành thực hiện nhiệm vụ kinh doanh của Công ty
- Chọn lựa đơn vị kiểm toán độc lập là Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025

* Đánh giá chung

Năm 2025 Hội đồng quản trị Công ty hoàn thành tốt nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông giao phó, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 lãi 3,668 triệu đồng

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chính năm 2025 như sau:

T T	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	% thực hiện so với KH năm 2025
1	Lợi nhuận trước thuế	Tr đồng	-4.076	3.668,4	190%
2	Doanh thu	Tr đồng	36.705	49.379,9	134,53%
3	Khấu hao	Tr đồng	968	968	100%
4	Tồn kho thành phẩm	Tr đồng	7.360	1.058	14,34%
5	Thu nhập bình quân	Đồng	7.971	9.250	116%
6	Công nợ phải thu	Tr đồng	5.150	5.921	115%

CÔNG TY CỔ PHẦN 382 ĐÔNG ANH

Địa chỉ: Tổ 35, Xã Đông Anh, Thành phố Hà Nội * Website: 382donganh.com
Điện thoại: 0243.9655225 – Fax: 02438835465 * E-mail: Congty382donganh@gmail.com

2. Tình hình tài chính năm 2025

ĐVT: Đồng

TT	Chỉ tiêu	01/1/2025	31/12/2025	Ghi chú
1	Tổng tài sản	13.399.347.506	14.474.532.896	
2	Nguồn vốn CSH	-5.764.521.198	-2.096.096.843	
3	Vay và nợ	19.163.868.704	16.570.629.739	
	- Vay và nợ ngắn hạn	19.163.868.704	16.570.629.739	
	- Vay và nợ dài hạn			

IV. BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC

1. Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2024	Năm 2025
1. Khả năng thanh toán			
- Hệ số thanh toán ngắn hạn	lần	0,54	0,74
- Hệ số thanh toán nhanh	lần	0,03	0,31
2. Cơ cấu vốn			
- Hệ số Nợ/Tổng tài sản	lần	1,43	1,14
- Hệ số Nợ/Nguồn vốn chủ sở hữu	lần	-3,32	-7,9
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
- Vòng quay hàng tồn kho	lần	3,8	14
4. Khả năng sinh lời			
- Hệ số LN sau thuế/Doanh thu thuần	%	-5,1	7,42
- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	33,8	-175
- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	14,5	25

CÔNG TY CỔ PHẦN 382 ĐÔNG ANH

Địa chỉ: Tổ 35, Xã Đông Anh, Thành phố Hà Nội • Website: 382donganh.com
Điện thoại: 0243.9655225 – Fax: 02438835465 • E-mail: Congty382donganh@gmail.com

2. Kết quả hoạt động kinh doanh

Trách nhiệm của Ban Giám đốc: Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập Báo cáo tài chính phản ánh trung thực, hợp lý tình hoạt động, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của Công ty trong năm. Trong quá trình lập Báo cáo tài chính, Ban Giám đốc Công ty cam kết đã tuân thủ các yêu cầu sau:

- Xây dựng và duy trì kiểm soát nội bộ mà Ban Giám đốc và Ban Quản trị Công ty xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính không còn sai sót trọng yếu do gian lận hoặc do nhầm lẫn;
- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách này một cách nhất quán.
- Đưa ra các đánh giá và dự đoán hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các chuẩn mực kế toán được áp dụng có được tuân thủ hay không, có những áp dụng sai lệch trọng yếu đến mức cần phải công bố và giải thích trong báo cáo tài chính hay không;
- Lập và trình bày các báo cáo tài chính trên cơ sở tuân thủ các Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định hiện hành có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính;
- Lập các báo cáo tài chính dựa trên cơ sở hoạt động kinh doanh liên tục, trừ trường hợp không thể cho rằng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh.

Ban Giám đốc Công ty đảm bảo rằng các sổ kế toán được lưu giữ để phản ánh tình hình tài chính của Công ty, với mức độ trung thực, hợp lý tại bất cứ thời điểm nào và đảm bảo rằng Báo cáo tài chính tuân thủ các quy định hiện hành của Nhà nước. Đồng thời có trách nhiệm trong việc bảo đảm an toàn tài sản của Công ty và thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn, phát hiện các hành vi gian lận và các vi phạm khác.

Ban Giám đốc Công ty cam kết rằng Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm ngày 31 tháng 12 năm 2025, kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và tuân thủ các quy định hiện hành có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

Cam kết khác

Ban Giám đốc cam kết rằng Công ty không vi phạm nghĩa vụ công bố thông tin theo quy định tại Thông tư số 52/2012/TT-BTC, ngày 05/04/2012 của Bộ Tài chính hướng dẫn về việc công bố thông tin trên Thị trường chứng khoán.

CÔNG TY CỔ PHẦN 382 ĐÔNG ANH

Địa chỉ: Tổ 35, Xã Đông Anh, Thành phố Hà Nội * Website: 382donganh.com
Điện thoại: 0243 9655225 – Fax: 02438835465 * E-mail: Congty382donganh@gmail.com

3. Kế hoạch năm 2026

3.1 Về chất lượng sản phẩm :

- Áp dụng tiêu chuẩn chất lượng sản phẩm theo tiêu chuẩn nội bộ do Công ty Viglacera-CTCP ban hành đối với các sản phẩm của công ty .
- Kiểm soát chặt chẽ chất lượng các công đoạn sản xuất và chất lượng sản phẩm cuối cùng thông qua hoạt động của trường ban chất lượng và Ban nghiệm thu chất lượng.

3.2 Kiểm soát và tiết giảm chi phí :

- Kiểm soát chặt chẽ giá, chất lượng và quy trình nhập xuất vật tư, nhập xuất thành phẩm.
- Thử nghiệm các mẫu nguyên liệu và đàm phán giảm giá nguyên liệu với nhà cung cấp, giảm chi phí nguyên liệu chính; giảm tiêu hao than, sử dụng than đảm bảo chất lượng, tiết giảm chi phí nhiên liệu; tiếp tục rà soát , sắp xếp lại lao động để tăng năng suất lao động.
- Thực hiện việc khoán chi phí sản xuất tới các bộ phận, rà soát hàng tháng, quy trách nhiệm cụ thể tới từng cá nhân, từng bộ phận đối với các chỉ tiêu sản lượng, chất lượng, thu hồi, hiệu quả.
- Thực hiện các biện pháp quản lý chặt chẽ, thực hiện đạt mục tiêu kế hoạch giá thành công xưởng.

3.3 Công tác dự trữ nguyên liệu

- Công ty thực hiện việc tìm kiếm nhà cung cấp có nguồn cấp đủ số lượng cho sản xuất trong năm 2026, chất lượng và giá cả đầu vào hợp lý để giảm chi phí nguyên liệu.
- Bố trí lại kho bãi, tập kết dự trữ nguồn nguyên liệu đất sét tại kho Công ty và kho nhà cung cấp đảm bảo mức dự trữ tối thiểu cho sản xuất ổn định

3.4 Công tác khoa học công nghệ

- Tập trung nghiên cứu lập phương án rà soát tìm bài phối liệu hợp lý và điều chỉnh lại khuôn đảm bảo chất lượng, tỷ lệ thu hồi, màu sắc và kích thước của sản phẩm mới
- Nghiên cứu thử nghiệm khối xếp tăng cơ cấu ngói, giảm tỷ lệ gạch xây.
- Thắt chặt quản lý công nghệ hơn nữa nhằm tăng tỷ lệ thu hồi.

3.5 Phối hợp công tác kinh doanh

- Thực hiện đẩy mạnh tối đa sản lượng bán, hướng tới mục tiêu kế hoạch năm. Trên cơ sở bám sát cơ cấu sản xuất và bán lượng tồn kho để giải phóng mặt bằng bãi thành phẩm.

CÔNG TY CỔ PHẦN 382 ĐÔNG ANH

Địa chỉ: Tổ 35, Xã Đông Anh, Thành phố Hà Nội * Website: 382donganh.com
Điện thoại: 0243.9655225 – Fax: 02438835465 * E-mail: Congty382donganh@gmail.com

- Đánh giá thực hiện hợp đồng theo từng tháng, quý đối với bộ phận Kinh doanh chi tiết theo sản phẩm, doanh thu, tiến độ dòng tiền, thu nợ để đạt được mục tiêu kế hoạch đề ra.
- Bộ phận kinh doanh đảm bảo các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh trên cơ sở kế hoạch khoán chi phí xăng xe, chi phí chăm sóc khách hàng và công tác phí theo đúng quy định của Công ty.
- Tiếp tục tuyển dụng bổ sung nhân viên tiêu thụ có năng lực đáp ứng nhu cầu kinh doanh.
- Tổ chức bán hàng, mở rộng thị trường (đặc biệt là thị trường dòng sản phẩm ngói 22), bán hàng qua đại lý, nâng cao dịch vụ chăm sóc khách hàng.

3.6 Công tác khác

- Nghiên cứu sản xuất sản phẩm: Gạch bát và các sản phẩm mỏng khác để thay thế gạch xây 2 lỗ truyền thống.
- Lập kế hoạch và tổ chức đào tạo cán bộ quản lý, nâng cao nghiệp vụ, đào tạo lại công nhân kỹ thuật.
- Phát huy vai trò của Công đoàn, Ban thanh tra nhân dân trong việc kiểm soát hoạt động SXKD.

4. Báo cáo tài chính đã được kiểm toán: ((Theo file đính kèm)

Toàn văn Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán của Công ty cổ phần 382 Đông Anh đã được công bố thông tin theo quy định của pháp luật trên các phương tiện công bố thông tin của Ủy ban chứng khoán nhà nước và Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội.

V. THÔNG TIN VỀ CỔ ĐÔNG VÀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát

Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát là đảm bảo quyền lợi hợp pháp và chính đáng của cổ đông. Mọi hoạt động của HĐQT, BKS đều tuân theo quy định tại Điều lệ Công ty và kế hoạch đã được Đại hội cổ đông thông qua.

Hội đồng quản trị Công ty gồm có năm người, trong đó: có hai thành viên không trực tiếp điều hành. Vai trò lãnh đạo, chỉ đạo của Hội đồng quản trị đối với Giám đốc điều hành và cán bộ quản lý của Công ty được thực hiện nghiêm túc, khách quan và hiệu quả. Hội đồng quản trị họp định kỳ mỗi quý một lần và đột xuất khi cần thiết để cập nhật, nhận định tình hình thực tế và đưa ra phương thức chỉ đạo phù hợp đối với ban giám đốc trong công tác điều hành Công ty.

CÔNG TY CỔ PHẦN 382 ĐÔNG ANH

Địa chỉ: Tổ 35, Xã Đông Anh, Thành phố Hà Nội * Website: 382donganh.com
Điện thoại: 0243.9655225 – Fax: 02438835465 * E-mail: Congty382donganh@gmail.com

Ban kiểm soát Công ty hiện nay gồm ba người. Hoạt động giám sát của Ban kiểm soát đối với Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và cán bộ quản lý của Công ty được thực hiện nghiêm túc, khách quan và minh bạch.

Các thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát đã thực hiện đúng vai trò, chức năng và quyền hạn của mình theo quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội cổ đông.

* Mức thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2025 : ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 quyết định

* Tỷ lệ sở hữu cổ phần của Hội đồng quản trị:

TT	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ nắm giữ (%)
1	Nguyễn Quý Tuấn	Chủ tịch hội đồng quản trị	0	0
2	Trần Hải Thuật	Ủy viên Hội đồng quản trị	0	0
3	Nguyễn Huy Thuật	Ủy viên Hội đồng quản trị	0	0
4	Nguyễn Tiến Khôi	Ủy viên Hội đồng quản trị	0	0
5	Nguyễn Hoàng Giang	Ủy viên Hội đồng quản trị	0	0
6	Ngô Thị Thu Thủy	Ủy viên Hội đồng quản trị	0	0
Tổng cộng			0	0

* Tỷ lệ sở hữu cổ phần của Ban kiểm soát :

TT	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ nắm giữ (%)
1	Phạm Ngọc Bích	Trưởng ban kiểm soát	0	0
2	Phạm Trung Đức	Ủy viên ban kiểm soát	0	0
3	Nguyễn Thị Hà	Ủy viên ban kiểm soát	153	0,015%
Tổng cộng			153	0,015%

CÔNG TY CỔ PHẦN 382 ĐÔNG ANH

Địa chỉ: Tổ 35, Xã Đông Anh, Thành phố Hà Nội * Website: 382donganh.com
Điện thoại: 0243 9655225 – Fax: 02438835465 * E-mail: Congty382donganh@gmail.com

*Thông tin về giao dịch cổ phiếu DAC của các thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban giám đốc Công ty trong năm 2025 như sau:

TT	Nội dung	Số lượng mua (cổ phiếu)	Số lượng bán (cổ phiếu)	Ghi chú
1	HĐQT, Ban giám đốc	Không	Không	
2	Ban kiểm soát	Không	Không	
	Tổng			

4123
IG T
PHÂN
HGA
5 H A

2. Các dữ liệu thống kê về cổ đông của Công ty:

(Theo danh sách chốt ngày 28/2/2025)

2.1. Cơ cấu

TT	Nội dung	Trong nước (cổ phiếu)	Nước ngoài (cổ phiếu)	Tổng (cổ phiếu)	Tỷ lệ (%)
1	Cá nhân	203.687	64.886	268.573	26,7
2	Tổ chức	736.401		736.401	73,3
	Tổng	940.088	64.886	1.004.974	
	Tỷ lệ (%)	93,54	6,46	100	100

CÔNG TY CỔ PHẦN 382 ĐÔNG ANH

Địa chỉ: Tổ 35, Xã Đông Anh, Thành phố Hà Nội * Website: 382donganh.com
Điện thoại: 0243 9655225 – Fax: 02438835465 * E-mail: Congty382donganh@gmail.com

2.2. Thông tin về cổ đông lớn

TT	Họ và tên	Địa chỉ	Tỷ lệ/CP đang lưu hành (%)
1	Tổng công ty Viglacera - CTCP	Viglacera Tower, số 1 đường Láng - Hoà Lạc, TP. Hà Nội	51
2	Công ty cổ phần CSC Việt Nam	Tòa tháp ICON4-243A Đê La Thành – Đống Đa – Hà Nội	9,89
3	Công ty TNHH đầu tư NDH	Tòa tháp ICON4-243A Đê La Thành – Đống Đa – Hà Nội	11,77
	Tổng		72,66

(Ghi chú: Số CP đang Lưu hành đến 28/2/2025 = Tổng CP đã phát hành - CP quỹ = 1.004.974 CP)



TRẦN HẢI THUẬT