

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025** **CÔNG TY CỔ PHẦN THỦY ĐIỆN SỬ PÁN 2**

**Kính gửi:**

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

### **I. Thông tin chung**

#### **1. Thông tin khái quát**

- Tên giao dịch: Công ty cổ phần thủy điện Sử Pán 2.
- Giấy chứng nhận ĐKKD số: 5300226455.
- Vốn điều lệ: 207.460.000.000 VNĐ.
- Địa chỉ: Thôn Hoàng Liên, xã Bản Hồ, tỉnh Lào Cai.
- Số điện thoại: 02143.871.727; Fax: 02143.873.079
- Website: <http://supan2.net>
- Mã số cổ phiếu: SP2

#### **2. Quá trình hình thành và phát triển**

- Quá trình hình thành và phát triển:

+ Ngày thành lập: Theo Quyết định số 397 TCT/HĐQT ngày 23/12/2005; Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thành lập Công ty CP thủy điện Sử Pán 2 và Quyết định thay đổi tên Công ty tại Quyết định số 165 TCT/HĐQT ngày 16/5/2007 của Tổng công ty Sông Đà.

+ Thời điểm niêm yết: 30/9/2016

+ Thời gian các mốc sự kiện quan trọng kể từ khi thành lập đến nay:

\* Ngày 28/01/2007 Lễ khởi công Công trình thủy điện Sử Pán 2.

\* Ngày 30/12/2011 hoàn thành và đưa vào phát điện thương mại tổ máy đầu tiên của Nhà máy thủy điện Sử Pán 2.

\* Ngày 8/01/2013 hoàn thành và đưa vào phát điện thương mại cả 03 tổ máy của Nhà máy thủy điện Sử Pán 2.

#### **3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:**

- Ngành nghề kinh doanh: Chủ đầu tư các dự án thủy điện vừa và nhỏ, sản xuất và kinh doanh điện thương phẩm.

- Địa bàn kinh doanh: Xã Bản Hồ, tỉnh Lào Cai.

#### **4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:**

- **Mô hình quản trị:**

Công ty hoạt động theo mô hình Công ty Cổ phần, theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

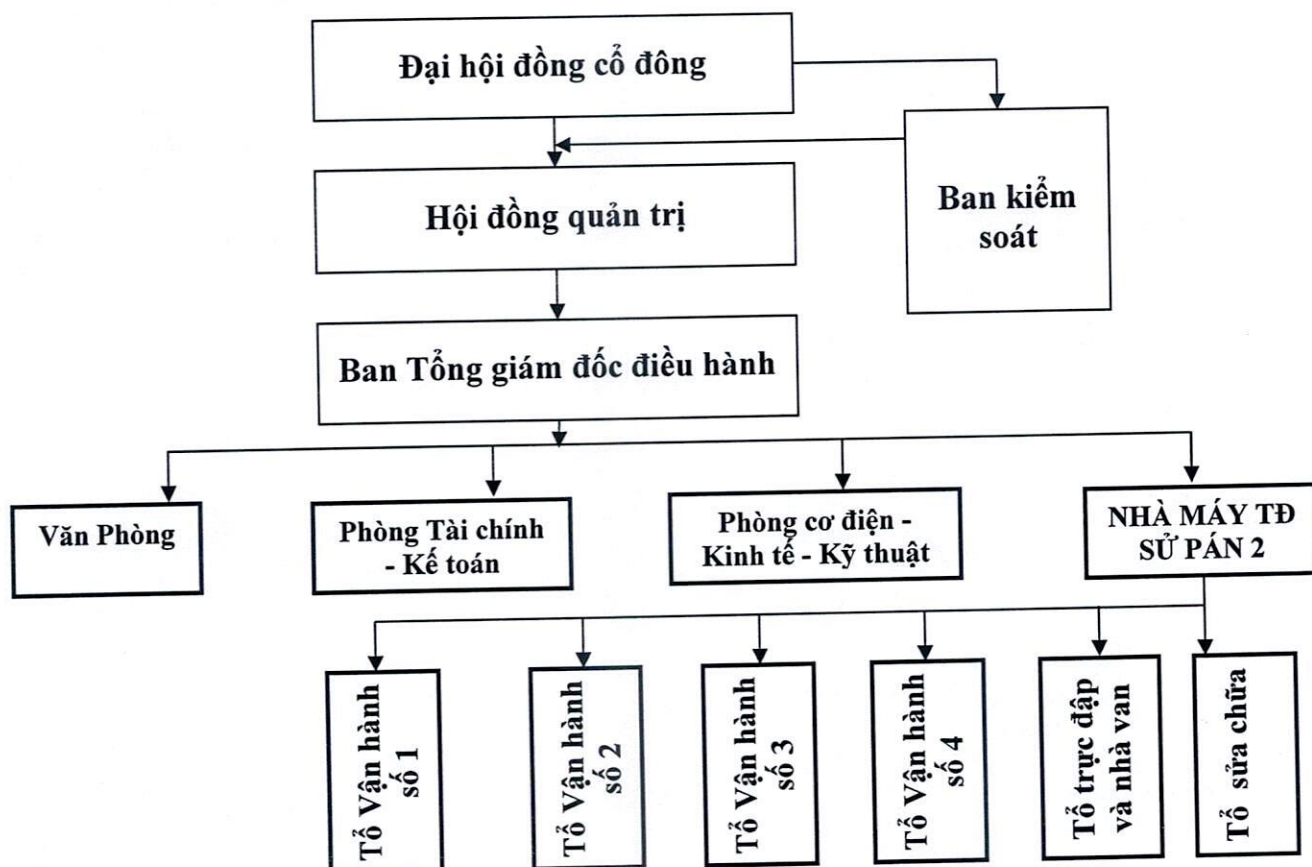
✓ Đại hội đồng cổ đông: Gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyền lực cao nhất của Công ty, quyết định các vấn đề được pháp luật và điều lệ Công ty quy định.

✓ Hội đồng quản trị: Là cơ quan quản lý của Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng quản trị có trách nhiệm giám sát Tổng Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác. Quyền của HĐQT do Pháp luật và Điều lệ Công ty, các Quy chế nội bộ và Nghị quyết của ĐHĐCĐ quy định.

✓ Ban Kiểm soát: Là cơ quan trực thuộc ĐHĐCĐ, do ĐHĐCĐ Công ty bầu ra. Ban kiểm soát có nhiệm vụ kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong điều hành hoạt động kinh doanh, báo cáo tài chính của Công ty. Ban kiểm soát hoạt động độc lập với HĐQT và Ban Tổng Giám đốc.

✓ Tổng Giám đốc: Tổng Giám đốc được Hội đồng quản trị bổ nhiệm, có quyền và nhiệm vụ thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông. Quyết định các vấn đề mà không cần phải có quyết định của Hội đồng quản trị, bao gồm việc thay mặt Công ty ký kết các hợp đồng tài chính và thương mại, tổ chức và điều hành hoạt động kinh doanh hàng ngày của Công ty theo những thông lệ quản lý tốt nhất.

- Cơ cấu bộ máy quản lý Công ty:





**- Các Công ty con, Công ty liên kết:**

STT	Tên Công ty	Địa chỉ	Vốn điều lệ (tỷ đồng)	Tỷ lệ góp vốn	Lĩnh vực kinh doanh	Ghi chú
1	Công ty CP xây lắp Sông Đà - Hoàng Liên	Xã Bản Hồ, Thị xã Sa Pa, tỉnh Lào Cai	10,0	40%	Sản xuất vật liệu xây dựng, xây lắp các công trình xây dựng dân dụng và Công nghiệp, giao thông, thủy lợi.	Đang dừng hoạt động

**5. Định hướng phát triển**

**- Định hướng:** Xây dựng và phát triển Công ty trở thành một trong những doanh nghiệp đầu tư và kinh doanh điện năng hàng đầu, có uy tín tại Việt Nam.

**- Mục tiêu:**

- ✓ Sản xuất và kinh doanh điện năng, phát huy tối đa năng lực hiện có, từng bước mở rộng lĩnh vực đầu tư và kinh doanh nhằm mang lại lợi ích cao nhất cho các cổ đông, người lao động và sự phát triển của xã hội;
- ✓ Chăm lo lợi ích của người lao động và bảo vệ quyền lợi của các cổ đông.
- ✓ Chú trọng nâng cao chất lượng sản phẩm xây lắp, sản phẩm dịch vụ khác.
- ✓ Tìm kiếm, xem xét đầu tư các dự án mới có hiệu quả kinh tế cao.
- ✓ Hình thành mô hình và phương thức quản lý hiệu quả, tiến đến áp dụng hệ thống mô hình quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn.

**6. Các rủi ro**

*a. Rủi ro về thời tiết, khí hậu:* Điều kiện thời tiết là rủi ro chủ yếu và có ảnh hưởng lớn nhất tới các công ty hoạt động trong lĩnh vực thủy điện. Thiên tai, biến đổi khí hậu sẽ làm thay đổi lượng mưa ảnh hưởng tới chu kỳ thủy văn và dòng chảy, làm ảnh hưởng đến sản lượng phát điện của các dự án thủy điện. Trường hợp hạn hán kéo dài, lượng mưa giảm làm cho nước về hồ chứa thấp, ảnh hưởng lớn tới sản lượng điện sản xuất của nhà máy. Ngoài ra, các thiên tai lũ quét và mưa lớn có thể gây thiệt hại về đường sá và các công trình đê đập của nhà máy, gây ra sự cố trong việc phát điện và tăng chi phí sửa chữa.

*b. Rủi ro về Tài chính:* Biến động lãi suất, hối đoái và chi phí vận hành tăng cao có thể ảnh hưởng đến lợi nhuận của Công ty;

*c. Rủi ro về Chính sách:*

- Chính sách quản lý tài nguyên, môi trường ngày càng thắt chặt, ảnh hưởng đến quá trình xin gia hạn cấp phép khai thác;
- Sự thay đổi chính sách thuế, phí có thể tác động đến hiệu quả kinh doanh.



*d. Rủi ro về Môi trường và xã hội:*

- Các quy định về bảo vệ môi trường ngày càng khắt khe, yêu cầu Công ty phải có kế hoạch dài hạn để đáp ứng;
- Áp lực từ cộng đồng địa phương về các vấn đề liên quan đến môi trường thất chặt Chính sách quản lý tài nguyên, môi trường ngày càng thất chặt, ảnh hưởng đến quá trình xin gia hạn cấp phép khai thác;
- Sự thay đổi chính sách thuế, phí có thể tác động đến hiệu quả kinh doanh.
- Biến động lãi suất, hối đoái và chi phí vận hành tăng cao có thể ảnh hưởng đến lợi nhuận của Công ty;

## **II. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh**

### **1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh**

#### **a. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2025:**

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2025		
			Kế hoạch	Thực hiện	HT (%)
1	Sản lượng điện	Triệu kWh	140,28	146,36	104%
2	Tổng doanh thu	Triệu vnd	165.813	175.971	
-	Doanh thu thuần phát điện	Triệu vnd	142.089	149.465	105%
-	Doanh thu khác (TNN, MTR, ...)	Triệu vnd	23.724	26.506	
3	Tổng chi phí + lãi vay	Triệu vnd	118.862	113.075	
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu vnd	46.951	62.896	
5	Lợi nhuận sau thuế	Triệu vnd	44.369	59.437	134%

#### **b. Đánh giá tình hình thực hiện so với kế hoạch.**

- Sản lượng điện thương phẩm thực hiện năm 2025 là: 146,36tr.kWh/KH140,28 tr.kWh đạt 104% so với kế hoạch.

- Tổng doanh thu SXKD năm 2025 đạt 175,97 tỷ đồng. Trong đó, doanh thu bán điện thương phẩm đạt 148,46 tỷ/KH142,08 tỷ đồng, tăng 5% so với kế hoạch; doanh thu khác đạt 26,51 tỷ đồng.

- Lợi nhuận sau thuế đạt 59,44 tỷ đồng, tăng 34% so với kế hoạch do giảm được một số chi phí sản xuất của Nhà máy.

\* **Công tác tài chính:** Tính đến ngày 31/12/2025, Tổng tài sản và tổng nợ của Công ty như sau:

- Tổng tài sản: 556,992 tỷ đồng.



- Tổng nợ phải trả là: 378,911 tỷ đồng (*Nợ ngắn hạn là: 292,655 tỷ đồng; Nợ dài hạn là: 86,3 tỷ đồng*)

Trong đó chủ yếu:

+ Nợ gốc vay tín dụng ngân hàng là: 115,5 tỷ đồng; Nợ lãi vay phải trả ngân hàng là 201,2 tỷ đồng

+ Nợ phải trả Tổng Công ty Sông Đà còn lại là: 30,47 tỷ đồng. (*Trong đó: Nợ gốc là 5,091 tỷ đồng; Lãi vay là 25,38 tỷ đồng*)

+ Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước: 4,6 tỷ đồng

+ Phải trả người lao động: 1.8 tỷ đồng

+ Nợ Nhà thầu thi công xây dựng dự án khác là: 2,26 tỷ đồng.

**\* Công tác tổ chức nhân sự, đào tạo và tiền lương:**

**a, Về công tác nhân sự và đào tạo:**

- Tiếp tục hoàn thiện bộ máy tổ chức theo định hướng tinh gọn bộ máy đáp ứng yêu cầu định hướng phát triển dài hạn của công ty.

- Tổ chức thi tuyển để tuyển dụng bổ sung kỹ thuật viên trẻ, nhiệt tình, có trình độ chuyên cao để bổ sung cho nhà máy đảm bảo đủ nhân lực quản lý vận hành phát điện an toàn và hiệu quả;

- Chú trọng công tác đào tạo, không ngừng nâng cao trình độ và tay nghề cho cán bộ công nhân viên trong toàn công ty. Định kỳ tổ chức thi kiểm tra giữ bậc, nâng bậc cho công nhân vận hành trong nhà máy;

**b, Tiền lương:** Trong năm 2024, Công ty tiếp tục hoàn thiện chính sách tiền lương, thưởng và đã phát huy được vai trò động lực thúc đẩy sự phát triển của Công ty. Bình quân tiền lương của người lao động đạt mức trên 14,5 triệu đồng/người/tháng.

**2. Tổ chức và nhân sự:**

**2.1. Danh sách ban điều hành:**

❖ **Ông Nguyễn Quang Luân - Tổng Giám đốc (Trước ngày 03/9/2025)**

- Năm sinh: 04/06/1983

Giới tính: Nam

- Quê quán: Xương Giang, Thành phố Bắc Giang, tỉnh Bắc Giang

- Địa chỉ thường trú: Số 55 ngõ 6, đường Bà Triệu, phường Nguyễn Trãi, quận Hà Đông, Thành phố Hà Nội, Việt Nam

- Địa chỉ hiện tại: Số 69A, ngách 624/16 phố Minh Khai, phường Vĩnh Tuy, quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng Cầu Đường



Thôn Hoàng Liên, xã Bản Hồ, tỉnh Lào Cai

2	Đơn vị công tác	Chức vụ
Tháng 2/2008 - 2/2014	Trung tâm tư vấn KHKT Cầu đường Hà Nội	Cán bộ kỹ thuật, Kỹ sư thiết kế
Tháng 2/2014 – 08/2014	Công ty CP Thủy điện Nậm Lùm;	Trưởng phòng Kế hoạch
Tháng 08/2014 – 10/2017	Công ty CP Thủy điện Nậm Lùm;	Giám đốc
Tháng 11/2017 – 08/2018	Công ty CP Thủy điện Nậm Ban 2	Phó Giám đốc
Tháng 09/2018 – 12/2018	Công ty CP Thủy điện Sừ Pán 2	Phó Tổng Giám đốc
Tháng 5/2021 – 1/2023	Công ty CP Thủy điện Sừ Pán 2	Thành viên HĐQT
Tháng 9/2020 – 9/2022	Công ty cổ phần năng lượng An Xuân	Thành viên HĐQT/ Tổng Giám đốc
Tháng 12/2018 – 12/2023	Công ty CP thủy điện Phúc Long	Thành viên HĐQT/ Giám đốc
Tháng 7/2021 – Nay	Công ty cổ phần thủy điện Nậm He	Thành viên HĐQT
Tháng 6/2023 – 6/2024	Công ty CP đầu tư Điện mặt trời	Chủ tịch HĐQT
Tháng 6/2024 – Nay	Công ty CP đầu tư Điện mặt trời	Chủ tịch HĐQT/ Giám đốc
Tháng 11/2023 – 5/2024	Công ty TNHH năng lượng SJE	HĐTV/Giám đốc
Tháng 6/2024 – Nay	Công ty TNHH năng lượng SJE	Chủ tịch HĐQT/ Giám đốc
Tháng 1/2023 – 4/2025	Công ty CP Thủy điện Sừ Pán 2	Thành viên HĐQT
Tháng 3/2025 – Nay	Công ty CP Sông Đà 11	Chủ tịch HĐQT
Tháng 1/2023 – 9/2025	Công ty CP Thủy điện Sừ Pán 2	Tổng giám đốc

- Năm sinh: 08/12/1979                      Giới tính: Nam
- Quê quán: Cẩm Việt – Thanh Hà – Hải Dương
- Địa chỉ thường trú: Tdp Số 2 Mễ Trì Thượng, Phường Từ Liêm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam.
- Địa chỉ hiện tại: DM5-11B Đất Làng Nghề Vạn Phúc, Phường Hà Đông, Thành phố Hà Nội, Việt Nam.
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

**\* Quá trình công tác:**

Thời gian		Đơn vị công tác	Chức vụ	Ghi chú
Từ tháng/năm	Từ tháng/năm			
02/2005	10/2005	Công ty CP Thủy điện Nậm Mu - TCT Sông Đà	Chuyên viên	
10/2005	11/2009	Công ty CP Thủy điện Nậm Mu - TCT Sông Đà	Phó ban TCKT	
12/2009	2/2010	BQL DA thủy điện Nậm An Sông chảy - TCT Sông Đà	TB TCKT	
3/2010	8/2012	Công ty Cổ phần Năng lượng Bitexco	Phó ban CBSX	
9/2012	6/2017	Công ty Cổ phần Năng lượng Bitexco	TB Kinh Tế Kỹ Thuật Vật tư	
7/2017	12/2018	Công ty Cổ phần đầu tư và phát triển điện Tây Bắc	PTGD	
12/2018	7/2020	Công ty CP năng lượng An Xuân	TGD	
8/2020	7/2021	Công ty CP đầu tư thương mại dịch vụ - Vinacomin	PTGD	
7/2021	8/2023	Công ty TNHH năng lượng PEC Việt Nam	GD	
8/2022	3/2025	Công ty TNHH MTV Sông Đà 11 Thăng Long	CT HĐTV	
3/2025	Nay	Công ty TNHH Năng Lượng SJE	PGĐ	
4/2025	Nay	Công ty Cổ phần thủy điện Sử Pán 2	Thành viên HĐQT	
09/2025	Nay	Công ty Cổ phần thủy điện Sử Pán 2	Tổng giám đốc	

**❖ Ông Bùi Quế Lâm - Phó Tổng Giám đốc**

- Giới tính: Nam - Năm sinh: 15/06/1975 - Quốc tịch: Việt Nam; Dân tộc: Kinh;
- Thường Trú: Phường Phương Liệt, Quận Hoàng Mai, TP. Hà Nội
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Cơ khí



**Công ty Cổ phần thủy điện Sứ Pán 2**  
Thôn Hoàng Liên, xã Bản Hồ, tỉnh Lào Cai

**\* Quá trình công tác:**

Từ tháng 01/2000 đến tháng 7/2009	:	Nhân viên thiết kế Công ty CP tư vấn Sông Đà.
Từ tháng 7/2009 đến tháng 4/2011	:	Cán bộ quản lý dự án dự án Công trình thủy điện Nậm Pàn 5- Mường La, Sơn La thuộc Công ty CP năng lượng dầu khí Toàn Cầu.
Từ tháng 4/2011 đến tháng 10/2013	:	Cán bộ quản lý và vận hành dự án Công trình thủy điện Nậm Chiến 1 thuộc Công ty CP thủy điện Nậm Chiến - Mường La, Sơn La
Từ tháng 10/2013 đến tháng 11/2017	:	Kỹ sư thiết kế chính, giám sát các công trình của Công ty CP tư vấn Sông Đà – TCT Sông Đà.
Từ tháng 11/2017 đến tháng 11/2018	:	Quản lý dự án thủy điện Nậm Ban 2, Nậm Ban 3 – thuộc An Xuân
Từ tháng 12/2018 đến T1-2022	:	Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Nhà máy thủy điện Sứ Pán 2 thuộc Công ty CP thủy điện Sứ Pán 2.
Từ T8 -2020 đến nay	:	Trưởng phòng Cơ điện vận hành Công ty Cổ phần Năng lượng An Xuân

**❖ Ông Bùi Quang Chung - Phó Tổng Giám đốc**

- Ngày sinh: 25/05/1980 - Quốc tịch: Việt Nam - Giới tính: Nam

- Quê quán: Xã Hưng Hà, tỉnh Hưng Yên

- Thường trú: Chung cư Park Kiara, KĐT Park city Hà Nội, đường Lê Trọng Tấn, Phường Dương Nội, TP. Hà Nội

- Trình độ chuyên môn: Kỹ Sư ĐCTV-ĐCCT/Cử nhân Luật

**Quá trình công tác:**

Thời gian	Làm công tác gì, ở đâu	Chức vụ
Từ 8/2004 đến 5/2008	Tổng công ty Cơ điện xây dựng Nông nghiệp & thủy lợi	Trưởng phòng thí nghiệm LAS161
Từ 5/2008 đến 02/2011	Trung tâm Tư vấn giám sát Sông Đà - Hoàng Liên thuộc Công ty cổ phần thủy điện Sông Đà - Hoàng Liên	Phó trưởng Ban Tư vấn giám sát
Từ 2/2011 đến 01/2019	Công ty cổ phần thủy điện Sứ Pán 2	Trưởng phòng Tổ chức hành chính, thư ký HĐQT Công ty
Từ 2/2019 đến 8/2020	Công ty Cổ phần Sông Đà - Hoàng Long Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Điện Tây Bắc	Chánh văn Phòng Công ty
Từ 04/2019 - đến	Công ty Cổ phần Đầu tư GX SaPa	Phó Tổng Giám đốc



**Công ty Cổ phần thủy điện Sử Pán 2**

Thôn Hoàng Liên, xã Bản Hồ, tỉnh Lào Cai

Thời gian	Làm công tác gì, ở đâu	Chức vụ
T9/2020		
Từ 4/2019-6/2020	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Điện Tây Bắc	Thành viên HĐQT
Từ 9/2020 - nay	Công ty CP thủy điện Sử Pán 2	Chánh văn phòng
Từ 4/2021 – T4/2025	Công ty Cổ phần Đầu tư, thương mại và dịch vụ - Vinacomin (V-ITASCO)	Trưởng ban kiểm soát
Từ 5/2022 - nay	Công ty Cổ phần thủy điện Sử Pán 2	Phó Tổng giám đốc/Người CBTT/Người phụ trách quản trị Công ty
Từ 4/2023 – nay	Công ty Cổ phần thủy điện Đắk Đoa	Chủ tịch HĐQT
Từ ngày 30/12/2022 đến nay	Công ty cổ phần Sông Đà 11	Trưởng ban kiểm soát

❖ **Họ và tên khai sinh: NGUYỄN THỌ HOÀNG**

- Quê Quán: Tổ 6 Phường Phú Lương – Hà Đông – Hà Nội
- Nơi ở hiện nay: Số nhà 265, Tổ dân phố 6, Phường Phú Lương, Hà Nội
- Trình độ học vấn: Cử nhân Kế toán - Kiểm toán

Quá trình công tác:

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (đảng, chính quyền, đoàn thể)
11/2002 - 02/2004	Kế toán Công ty Cổ phần Sông Đà 9 – Tại thủy điện Tuyên Quang
03/2004 - 06/2005	Kế toán Chi nhánh Sông Đà 908 – Tại thủy điện Sơn La
10/2005 - 07/2006	Kế toán Công ty Cổ phần Sông Đà 505 – Gia Lai
08/2006 - 03/2008	Kế toán Công ty CP đầu tư và Phát triển điện Tây Bắc – Sơn La Trưởng ban Kế toán Xí nghiệp xây lắp và Khai thác VLXD thuộc Công ty Cổ phần ĐT và PT điện Tây Bắc – Sơn La
04/2008 - 01/2009	Kế toán trưởng Công ty Cổ phần thủy điện To Buông – Sơn La
02/2009- 03/2018	- Kế toán trưởng Công ty cổ phần Đầu tư điện mặt trời.
04/2018 - đến nay	- Trưởng Ban kiểm soát Công ty Cổ phần thủy điện To Buông; Thành viên Ban kiểm soát Công ty Cổ phần thủy điện Đắk Đoa; Công ty Cổ phần thủy điện Đắk Glei.
T12/2024 đến nay	Kế toán trưởng Công ty cổ phần thủy điện Sử Pán 2



**Công ty Cổ phần thủy điện Sử Pán 2**

Thôn Hoàng Liên, xã Bản Hồ, tỉnh Lào Cai

**2.2. Những thay đổi trong Ban điều hành năm 2025:**

- Trong năm 2025, Công ty có sự thay đổi về chức vụ Tổng giám đốc – Người đại diện theo pháp luật, Ông Nguyễn Quang Luân có đơn xin vị từ nhiệm chức vụ Tổng giám đốc Công ty vì lý do cá nhân, HĐQT Công ty đã bổ nhiệm ông Phạm Sỹ Long giữ chức vụ Tổng giám đốc – Người đại diện theo pháp luật của Công ty từ ngày 03/9/2025.

- Số lượng tính đến 31/12/2025 có: 35 người

- Chính sách đối với người lao động:

✓ Có chính sách trả lương hợp lý gắn liền với trình độ, năng lực và mức độ hoàn thành đối với công việc được giao. Quy chế trả lương của Công ty đã khuyến khích CBCNV lao động nhiệt tình và có trách nhiệm với công việc.

✓ Tạo mọi điều kiện để các tổ chức đoàn thể trong Công ty hoạt động nhằm nâng cao đời sống tinh thần của CBCNV.

✓ Công ty đã tổ chức tốt nơi ăn, ở cho CBCNV tại nhà máy thủy điện đảm bảo sạch sẽ, thuận lợi cho sinh hoạt cũng như làm việc.

✓ Công ty luôn quan tâm đến các quyền lợi khác của người lao động như: BHXH, BHYT, BHTN, khám chữa bệnh thường xuyên, định kỳ, cấp phát đầy đủ bảo hộ lao động...

**3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án**

a) Các khoản đầu tư lớn trong năm 2025: Không có

b) Các Công ty con, Công ty liên kết:

STT	Tên Công ty	Địa chỉ	Doanh thu (tỷ đồng)	Lợi nhuận	Ghi chú
1	Công ty CP xây lắp Sông Đà - Hoàng Liên	Xã Bản Hồ, Thị xã Sa Pa, tỉnh Lào Cai	0	0	Đang dừng hoạt động

**4. Tình hình tài chính**

a) Tình hình tài chính

**ĐVT: triệu đồng**

STT	Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	Tỷ lệ (%)
1	Tổng giá trị tài sản	556.993	605.143	-7,96
2	Tổng doanh thu và thu nhập khác	175.971	180.978	-2,77
3	Tổng chi phí	113.144	123.697	-8,53
4	Tổng lợi nhuận trước thuế	62.827	57.280	9,68
5	Tổng lợi nhuận sau thuế	59.371	53.968	10,01



**Công ty Cổ phần thủy điện Sứ Pán 2**

Thôn Hoàng Liên, xã Bản Hồ, tỉnh Lào Cai

**b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:**

Các chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:			
TSLĐ/Nợ ngắn hạn	0,352	0,206	
+ Hệ số thanh toán nhanh:			
TSLĐ-Hàng tồn kho	0,352	0,206	
Nợ ngắn hạn			
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ / Tổng tài sản	0,680	0,804	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	2,129	4,1	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho			
Giá vốn hàng bán			
Hàng tồn kho bình quân			
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,313	0,295	
4. Chỉ Tiêu Về Khả Năng Sinh Lãi			
+ Hệ Số Lợi Nhuận Sau Thuế/Doanh Thu Thuần	0,340	0,302	
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,334	0,455	
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,107	0,089	
+ Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0,360	0,321	

**c. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:**

- Tính đến ngày 11/03/2026, tổng số cổ đông: 377 cổ đông

Trong đó:

- 06 cổ đông pháp nhân      sở hữu: 79,21 % VĐL

- 370 cổ đông thể nhân      sở hữu: 20,59% VĐL

Cổ đông nước ngoài và trong nước:

- 376 cổ đông trong nước      sở hữu: 99,81% VĐL

- 1 cổ đông nước ngoài      sở hữu: 0,19% VĐL



Cổ đông sở hữu từ 5% VDL trở lên gồm có:

Cổ đông	Tỷ lệ sở hữu (%) VDL
Công ty TNHH Năng Lượng REE	34,99
Công ty Cổ phần Năng Lượng An Xuân	25,09
Công ty cổ phần Đầu tư Khu Công nghiệp Việt Nam	16,33

**d. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty**

**- Quản lý nguồn nguyên vật liệu:**

+ Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức trong năm: Công ty sử dụng nguồn tài nguyên nước để sản xuất điện.

+ Báo cáo tỉ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế sử dụng để sản xuất: Không tái chế.

**- Tiêu thụ năng lượng:**

+ Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp: Sử dụng năng lượng thủy năng.

+ Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả: Không có

+ Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng: Không có

**- Tiêu thụ nước:** Công ty dùng nguồn nước tự nhiên để sản xuất điện năng bằng phương thức nước tự chảy qua tuabin nhà máy và trả về cho tự nhiên.

**- Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:**

+ Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có

+ Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: 0 đồng

**- Chính sách liên quan đến người lao động:** (đã trình bày ở mục 2)

**- Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương**

Trong năm 2025, Công ty luôn có những hoạt động hỗ trợ tài chính cũng như thực hiện các công trình công ích tại địa phương ...

**III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc**

**1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh** (đã trình bày ở phần II)

**2. Tình hình tài chính**

ĐVT: Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024
1	Tài sản ngắn hạn	102.922	97.595
2	Tài sản dài hạn	454.071	507.548



**Công ty Cổ phần thủy điện Sử Pán 2**

Thôn Hoàng Liên, xã Bản Hồ, tỉnh Lào Cai

3	Tổng tài sản	556.993	605.143
4	Nguồn vốn chủ sở hữu	178.016	118.645
5	Nợ ngắn hạn	292.655	473.831
6	Nợ dài hạn	86.322	12.666

Chi tiết đã được ghi nhận trong Báo cáo Tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi: Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam – Chi nhánh Miền Bắc.

- Ý kiến kiểm toán độc lập: Báo cáo tài chính năm 2025 đã được lập và phản ánh đầy đủ và phù hợp với chuẩn mực kế toán Việt Nam hiện hành.

- Các nhận xét đặc biệt: Không có.

- Báo cáo được đăng tải trên: Website: [supan2.net](http://supan2.net)

**3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:**

- Về cơ cấu tổ chức: Duy trì ổn định bộ máy tổ chức, bố trí phù hợp với kế hoạch của Công ty đảm bảo hiệu quả cho từng vị trí. Nâng cao ý thức cho NLĐ về tinh thần tự thực hiện, cải tiến và tối ưu hóa là hành động xuyên suốt quy trình SXKD và việc nâng cao thu nhập phải gắn liền với cải thiện năng suất lao động và hiệu quả công việc.

- Chính sách quản lý: Tăng cường công tác quản lý nhân lực, kiểm soát mọi rủi ro, thường xuyên kiểm tra giám sát lực lượng sản xuất tại nhà máy. Xây dựng và ban hành các quy chế quản lý phù hợp với các văn bản chính sách chế độ hiện hành và tình hình thực tế của Công ty, thắt chặt quản lý nội bộ, gắn trách nhiệm đến từng vị trí làm việc trong Công ty từ Ban điều hành đến CBCNV, người lao động.

**4. Kế hoạch phát triển trong tương lai**

Tiếp tục kinh doanh sản xuất điện năng với nhà máy thủy điện hiện có, đảm bảo quyền lợi cao nhất cho các nhà đầu tư, mang đến thịnh vượng cho CBCNV và người lao động.

**5. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội:**

Công ty luôn thực hiện đầy đủ các quy định của nhà nước về môi trường, thực hiện giám sát, đánh giá môi trường tại khu vực nhà máy thủy điện theo quy định DTM đã được Sở tài nguyên và Môi trường tỉnh Lào Cai phê duyệt.

**IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty****1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty**

Năm 2025 vừa qua, tập thể Hội đồng Quản trị gồm 5 thành viên đã bám sát những mục tiêu, nhiệm vụ, các chỉ tiêu kinh tế mà Đại hội đồng cổ đông đã quyết định thông qua để chỉ đạo và giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh, giám sát và chỉ đạo Ban Tổng giám đốc trong việc thực hiện các nhiệm vụ, các chỉ tiêu kinh tế năm 2025 và đã đạt được những thành tựu khả quan. Lợi nhuận của Công ty vượt hơn 10% kế hoạch đề ra. Nhà máy được quản lý, vận hành an toàn và ổn định, không có sự cố lớn phát sinh.



## **Công ty Cổ phần thủy điện Sử Pán 2**

Thôn Hoàng Liên, xã Bản Hồ, tỉnh Lào Cai

Các thiết bị được kiểm tra bảo dưỡng, sửa chữa, đại tu tốt đảm bảo việc vận hành được an toàn và ổn định.

### **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Ban Tổng Giám đốc Công ty**

Hội đồng Quản trị đã kiểm tra, giám sát Tổng giám đốc thông qua các nội dung chính sau:

- Công tác lập và thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch đã được HĐQT/ĐHĐCĐ phê duyệt;
- Công tác quản trị tài chính, chi phí và nguồn nhân lực;
- Triển khai thực hiện Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông, của Hội đồng Quản trị đối với Ban Tổng giám đốc. Hằng năm đều tổ chức các cuộc họp và ban hành các Nghị quyết phê duyệt KHSXKD năm và kiểm điểm kết quả thực hiện KHSXKD của năm trước. Yêu cầu Tổng giám đốc Công ty trình duyệt các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT, sau khi được phê duyệt mới triển khai thực hiện.
- Đã phối hợp với BKS trong việc kiểm tra định kỳ kết quả SXKD và việc triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT đối với Tổng giám đốc Công ty.

### **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị**

- Phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm, kế hoạch đầu tư và kế hoạch tài chính thận trọng, tối ưu, tiết kiệm tối đa các loại chi phí.
- Xây dựng và ban hành các quy chế quản lý Công ty khoa học phù hợp với các văn bản quy phạm pháp luật hiện hành của nhà nước, phù hợp với mô hình thực tế của công ty để phục vụ công tác điều hành sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả cao nhất.
- Thực hiện quyền hạn và nhiệm vụ của HĐQT theo Điều lệ hoạt động của Công ty, Luật Doanh nghiệp và Nghị quyết của ĐHĐCĐ.
- Hằng năm phê duyệt chi phí và bố trí lực lượng cán bộ quản lý tham gia các lớp đào tạo chuyên ngành phù hợp với mô hình SXKD của Công ty.
- Giám sát điều hành công tác SXKD đối với Ban điều hành Công ty, đưa ra các giải pháp chỉ đạo tối ưu. Chỉ đạo giám sát kịp thời chấn chỉnh hệ thống quản lý, đảm bảo hiệu quả và tính minh bạch.
- Tổ chức các cuộc họp HĐQT định kỳ và đột xuất khi cần thiết để kịp thời giải quyết, chỉ đạo các lĩnh vực hoạt động SXKD theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

## **V. Quản trị Công ty**

### **1. Hội đồng quản trị**

a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

ST T	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số cổ phần sở hữu/đại diện	Tỷ lệ	Đại diện cổ đông
---------	-----------------	---------	-------------------------------	-------	---------------------



**Công ty Cổ phần thủy điện Sử Pán 2**

Thôn Hoàng Liên, xã Bản Hồ, tỉnh Lào Cai

ST T	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số cổ phần sở hữu/đại diện	Tỷ lệ	Đại diện cổ đồng
1	Ông Nguyễn Xuân Hồng	Chủ tịch HĐQT chuyên trách	0	0	
2	Ông Phạm Sỹ Long	Thành viên HĐQT/ TGD	0	0	
3	Ông Trần Đức Thành	Thành viên HĐQT	5.204.430	25,09%	Đại diện phần vốn của Công ty Cổ phần Năng Lượng An Xuân
4	Ông Nguyễn Phong Danh	Thành viên HĐQT độc lập	0	0	
5	Ông Mai Đình Nhật	Thành viên HĐQT	851.450	4,13%	

b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Đến thời điểm ngày 31/12/2025, Công ty chưa thành lập tiểu ban trực thuộc HĐQT. Tuy nhiên, HĐQT đã phân công, phân nhiệm vụ cụ thể cho các thành viên phụ trách chuyên sâu từng lĩnh vực: Tài chính, nhân sự, chiến lược phát triển, tiền lương...

c. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

- Hội đồng quản trị đã đảm bảo các hoạt động định kỳ hàng quý theo quy định của Điều lệ. Các Nghị quyết, Quyết định đảm bảo đúng các thủ tục, quy định trong Điều lệ.
- Việc lấy ý kiến Đại hội cổ đông, cùng các thành viên hội đồng quản trị đều thực hiện đúng theo luật Doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty.
- Các Nghị quyết của Đại hội cổ đông, Hội đồng quản trị đều có tính pháp lý và đều được tổ chức thực hiện nghiêm túc. Các Nghị quyết đều có sự nhất trí cao.
- Các thành viên Hội đồng quản trị cũng như thành viên Ban kiểm soát đều có tinh thần trách nhiệm cao với công việc của mình. Đoàn kết nhất trí ở mọi công việc.
- Số buổi họp của HĐQT:

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Nguyễn Xuân Hồng	Chủ tịch HĐQT	04/2023	10/10	100%	
2	Ông Trần Đức Thành	Ủy viên HĐQT	03/2019	10/10	100%	
3	Ông Nguyễn Quang Luân	Ủy viên	04/2025	6/10	100%	Hết nhiệm kỳ



**Công ty Cổ phần thủy điện Sử Pán 2**

Thôn Hoàng Liên, xã Bản Hồ, tỉnh Lào Cai

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
		HĐQT				
4	Ông Nguyễn Phong Danh	Ủy viên HĐQT	26/7/2022	10/10	100%	
5	Ông Mai Đình Nhật	Ủy viên HĐQT	26/7/2022	10/10	100%	
6	Ông Phạm Sỹ Long	Ủy viên HĐQT	24/04/2025	4/10	100%	

- Trong năm 2025 Đại hội đồng cổ đông đã Bầu lại nhiệm kỳ mới (2025 – 2030) cho các Thành viên HĐQT. Trong đó 4 Thành viên được tái cử nhiệm kỳ mới và 01 Thành viên HĐQT mới được bầu. Hội đồng quản trị Công ty tiếp tục bầu Ông Nguyễn Xuân Hồng – Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ 2020 – 2025 tiếp tục giữ chức danh chủ tịch HĐQT của nhiệm kỳ 2025 – 2030.

**2. Ban Kiểm soát**

a. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát hiện nay:

Stt	Thành viên BKS	Chức vụ	Số cổ phần	Tỷ lệ (%)	Đại diện cổ đông
1	Ông Hoàng Công Huân	TB. kiểm soát	0	0	
2	Ông Ngô Quang Tiến	Thành viên	0	0	
3	Bà Hà Thị Hải Yến	Thành viên	0	0	

b. Hoạt động của Ban kiểm soát: thực hiện kiểm tra, giám sát định kỳ các mặt hoạt động của Công ty theo trách nhiệm và quyền hạn quy định pháp luật và Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty.

- Trong năm 2025: Đại hội đồng cổ đông Công ty đã tiến hành Bầu Ban kiểm soát nhiệm kỳ mới (2025 – 2030). Trong đó có 02 Thành viên Ban kiểm soát được tái cử và 01 Thành viên Ban kiểm soát mới được Bầu. Ban kiểm soát đã Bầu Ông Hoàng Công Huân - Thành viên Ban kiểm soát giữ chức vụ Trưởng ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025 - 2030

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, Ban kiểm soát**

a. Thu lao của HĐQT và BKS Công ty:

Các thành viên HĐQT và Ban kiểm soát hoạt động kiêm nhiệm: đã hưởng lương, thưởng theo công việc chuyên môn. Ngoài ra, được hưởng thêm phần phụ cấp trách nhiệm hàng tháng như sau:

**Công ty Cổ phần thủy điện Sử Pán 2**

Thôn Hoàng Liên, xã Bản Hồ, tỉnh Lào Cai

STT	Họ và tên	Chức vụ	Mức thù lao (đồng/người/ tháng)	Số tháng	Tổng cộng (đồng)
<b>I</b>	<b>Hội đồng quản trị</b>				<b>264.000.000</b>
1	Ông Nguyễn Xuân Hồng	Chủ tịch HĐQT	6.000.000	12	72.000.000
2	Ông Nguyễn Quang Luân	TV. HĐQT	4.000.000	4	16.000.000
3	Ông Phạm Sỹ Long	TV. HĐQT	4.000.000	8	32.000.000
4	Trần Đức Thành	TV. HĐQT	4.000.000	12	48.000.000
5	Ông Nguyễn Phong Danh	TV. HĐQT	4.000.000	12	48.000.000
6	Ông Mai Đình Nhật	TV. HĐQT	4.000.000	12	48.000.000
<b>II</b>	<b>Ban Kiểm soát</b>				<b>120.000.000</b>
1	Ông Ngô Quang Tiến	Trưởng Ban	4.000.000	4	16.000.000
2	Ông Ngô Quang Tiến	Thành viên	3.000.000	8	24.000.000
3	Ông Phạm Văn Tuyền	Thành viên	3.000.000	4	12.000.000
4	Ông Hoàng Công Huân	Trưởng Ban	4.000.000	8	32.000.000
5	Bà Hà Thị Hải Yến	Thành viên	3.000.000	12	36.000.000
<b>III</b>	<b>I + II</b>				<b>384.000.000</b>

b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ và người có liên quan:

TT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ của người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm, mua bán chuyển đổi thưởng
			Số cổ phiếu	Tỉ lệ (%)	Số cổ phiếu	Tỉ lệ (%)	
1	Mai Đình Nhật	Thành viên HĐQT	2.111.450	10,24	851.450	4,13%	Bán CP
2	Công ty TNHH Năng Lượng REE	Ông Nguyễn Phong Danh - TV. HĐQT Công ty CP thủy điện Sử Pán 2 – Trưởng phòng Đầu tư Công ty TNHH Năng Lượng REE	5.956.800	28,88%	7.216.800	34,99%	Mua Cổ phần

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không có giao dịch.

d) Việc thực hiện các quy định về quản trị Công ty:



**Công ty Cổ phần thủy điện Sứ Pán 2**

Thôn Hoàng Liên, xã Bản Hồ, tỉnh Lào Cai

- Trong năm 2025 hoạt động của HĐQT Công ty đã thực hiện đúng theo quy định của pháp luật là Điều lệ tổ chức, hoạt động của Công ty, chấp hành theo quy chế hoạt động của HĐQT. Các công việc định kỳ và phát sinh được giải quyết kịp thời, thực hiện quản lý Công ty có hiệu quả.

**VI. Báo cáo tài chính**

- Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt Nam – Chi nhánh Miền Bắc và được đăng tải đầy đủ trên Website của Công ty cổ phần thủy điện Sứ Pán 2 là: <http://supan2.net>

- Ý kiến của Kiểm toán viên trong Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2025 đã được đăng tải trên Website của Công ty là: <http://supan2.net>

Hà Nội, ngày 30 tháng 3 năm 2026

**NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT  
TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Nơi nhận:**

- Như UBCK; Sở GDCKHN;
- HĐQT; BKS;
- Ban TGD Cty;
- Lưu TCKT; TCHC.



**Phạm Sỹ Long**