

**TỔNG CÔNG TY TƯ VẤN THIẾT KẾ
GIAO THÔNG VẬN TẢI - CTCP**

**TRANSPORT ENGINEERING
DESIGN INCORPORATED**

Số: 260330.25/TEDI-CBTT

No.: 260330.25/TEDI-CBTT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

**THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom - Happiness**

Hà Nội, ngày 30 tháng 03 năm 2026

Hanoi, day 30 month 03 year 2026

CÔNG BỐ THÔNG TIN/INFORMATION DISCLOSURE

V/v: Báo cáo thường niên năm 2025

Sub: Annual Report 2025

Kính gửi / To: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước / *The State Securities Commission*;
- Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội / *Hanoi Stock Exchange*;
- TCT TVTK GTVT-CTCP / *Transport Engineering Design Incorporated*.

- Tên giao dịch/*Trading name*: Tổng công ty Tư vấn thiết kế Giao thông vận tải-CTCP / *Transport Engineering Design Incorporated*;
- Mã chứng khoán/*Securites code*: TED;
- Địa chỉ trụ sở chính/*Address of headoffice*: 278 Tôn Đức Thắng, Ô Chợ Dừa, Hà Nội/ 278 *Ton Duc Thang, O Cho Dua, Hanoi*;
- Điện thoại/*Tel*: (84-24).38514431. Fax: (84-24).38514980. Email: *tedi.ctdc@gmail.com*.
- Website: *www.tedi.vn*;
- Người được ủy quyền công bố thông tin/*Persons authorized to disclose information*: Ông Nguyễn Công Tâm/Mr. *Nguyen Cong Tam*;
- Chức vụ tại công ty/*Position in the company*: Trưởng phòng Tổ chức cán bộ - Lao động/*Manager of Human Resource Department*;
- Loại thông tin công bố/*Type of Infomation*:
☐ 24h; ☐ 72h; ☐ Yêu cầu/*Request*; ☐ Bất thường/*Abnormal*; ☒ Định kỳ/*Periodic*

Nội dung công bố thông tin / Contents of information disclosure:

- Báo cáo thường niên năm 2025 / *Annual Report 2025*

(Chi tiết đính kèm / *Details Attached*)

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thực và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố/*We hereby commit that the information disclosed above is true and take full responsibility to the law for the content of the disclosed information./*

Nơi nhận/Recipients:

- Như trên/As above;
- Lưu/Archived: VT, Tổ CBTT./

NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN CBTT

**PERSONS AUTHORIZED
TO DISCLOSE INFORMATION**



Nguyễn Công Tâm

Số: 260330.01 /BC-TEDI

Hà Nội, ngày 30 tháng 3 năm 2026

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
TỔNG CÔNG TY TƯ VẤN THIẾT KẾ GTVT - CTCP**

Kính gửi: Ủy ban Chứng khoán Nhà nước

I. THÔNG TIN CHUNG.

1. Thông tin khái quát:

- Tên giao dịch: Tổng công ty Tư vấn thiết kế Giao thông vận tải – CTCP
- Tên viết tắt: TEDI
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0100107839
- Vốn điều lệ: 125.000.000.000đ (*Một trăm hai mươi lăm tỷ đồng*)
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 125.000.000.000đ (*Một trăm hai mươi lăm tỷ đồng*)
- Địa chỉ: Số 278, Tôn Đức Thắng, phường Hàng Bột, quận Đống Đa, TP Hà Nội
- Số điện thoại: (84-24) 38514431/32/33/34; Số Fax: (84-24) 38514980
- Website: www.tedi.vn
- Mã cổ phiếu: TED
- Quá trình hình thành và phát triển:

Tổng công ty Tư vấn thiết kế Giao thông vận tải - CTCP (TEDI) ngày nay, tiền thân là Viện Thiết kế được thành lập vào ngày 27/12/1962 theo Quyết định số 1478/QĐ của Bộ GTVT trên cơ sở hợp nhất Viện Thiết kế Thủy bộ và Viện Thiết kế Đường sắt. Trong gần 65 năm thành lập, tổ chức và phương thức hoạt động của Tổng công ty luôn có sự sắp xếp, thay đổi phù hợp với yêu cầu nhiệm vụ của từng thời kỳ phát triển và tiến trình sắp xếp đổi mới doanh nghiệp của Nhà nước trong từng giai đoạn. Kể từ khi thành lập đến nay, Tổng Công ty TVTK GTVT đã có nhiều lần thay đổi về mô hình hoạt động và cơ cấu tổ chức, trong đó có 10 dấu mốc quan trọng.

- 1) Viện Thiết kế (1962 - 1974)
 - 2) Viện Thiết kế giao thông (1975 - 1981)
 - 3) Viện Thiết kế giao thông và Viện Khảo sát thiết kế đường thủy (1981 - 1982)
 - 4) Viện Thiết kế giao thông vận tải (1982 - 1991)
 - 5) Công ty Khảo sát thiết kế Giao thông vận tải (1991 - 1995)
 - 6) Tổng Công ty Tư vấn thiết kế Giao thông vận tải (1996 - 2002)
 - 7) Sáp nhập thêm các đơn vị thành viên mới (2003 - 2004)
 - 8) Cổ phần hoá các công ty thành viên, Tổng Công ty hoạt động theo mô hình Công ty mẹ - Công ty con (2004 - 2007)
 - 9) Công ty mẹ - Tổng Công ty Tư vấn thiết kế Giao thông vận tải (2007 - 2013)
 - 10) Tổng công ty Tư vấn thiết kế Giao thông vận tải - CTCP (từ 03/6/2014 đến nay).
- Những thành tích nổi bật:
 - 1) Danh hiệu Anh hùng Lao động năm 2013
 - 2) Huân chương Độc lập Hạng Nhất của CHDCND Lào năm 2015
 - 3) Huân chương Lao động Hạng Nhì của Hoàng gia Campuchia năm 2015

- 4) Huân chương Hồ Chí Minh năm 2007
- 5) Huân chương Độc lập Hạng Nhất năm 2002
- 6) Huân chương Độc lập Hạng Nhì năm 1997, 2007
- 7) Huân chương Độc lập Hạng Ba năm 1987
- 8) Huân chương Lao động hạng Nhất năm 1983, lần 2 năm 2013, lần 3 năm 2018
- 9) Huân chương Lao động hạng Ba năm 2022
- 10) Huân chương Lao động hạng Nhì cho tổ chức Công đoàn năm 2007
- 11) Các giải thưởng về khoa học công nghệ, công trình chất lượng VECAS AWARD, FIFIC AWARD, v.v...
- 12) Danh hiệu doanh nghiệp tiêu biểu Hội nhập và phát triển
- 13) Danh hiệu Doanh nghiệp tiêu biểu vì Người lao động từ năm 2018 đến năm 2025
- 14) Bằng khen Doanh nghiệp có thành tích trong phòng trào thi đua 2017, 2020-2024
- 15) Cúp Thăng Long năm 2022.
- 16) Bằng khen của các tỉnh, thành phố cho tập thể và cá nhân có thành tích xuất sắc tham gia các dự án.

2. Ngành nghề và địa bàn hoạt động:

2.1 Ngành nghề kinh doanh:

1) Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan - Mã ngành 7110 (chính)

- Thiết kế xây dựng công trình cầu, hầm, đường bộ.
- Thiết kế công trình cảng - đường thủy.
- Thiết kế công trình đường sắt, đường bộ.
- Thiết kế hạ tầng kỹ thuật.
- Tư vấn quy hoạch đô thị, thiết kế đô thị, thiết kế kiến trúc.
- Thiết kế kết cấu công trình dân dụng, công nghiệp.
- Khảo sát địa hình, Khảo sát địa chất công trình. Quan trắc lún, chuyển vị công trình.
- Thiết kế địa kỹ thuật công trình xây dựng.
- Khảo sát thủy văn môi trường.
- Thiết kế lắp đặt hệ thống mạng thông tin liên lạc trong công trình xây dựng
- Thiết kế cấp thoát nước công trình xây dựng.
- Thiết kế phương tiện vận tải đường sắt.
- Giám sát thi công xây dựng và hoàn thiện công trình giao thông (đường bộ, đường sắt, cầu, hầm, đường thủy nội địa, hàng hải, hàng không).
- Giám sát công tác khảo sát địa chất công trình.
- Đầu tư, quản lý, kinh doanh khai thác các dự án giao thông, dân dụng và công nghiệp.
- Tư vấn đầu tư, xây dựng và quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông, dân dụng, công nghiệp.
- Tư vấn lập báo cáo kinh tế kỹ thuật, báo cáo đầu tư các dự án đầu tư xây dựng và đánh giá hiệu quả đầu tư các công trình giao thông, dân dụng, công nghiệp
- Tư vấn đấu thầu, lập hồ sơ mời thầu, đánh giá hồ sơ dự thầu tư vấn và xây lắp; lập tổng mức đầu tư, tổng dự toán và dự toán chi tiết các công trình giao thông, dân dụng, công nghiệp
- Tư vấn lập hồ sơ đánh giá môi trường chiến lược, đánh giá tác động môi trường; cam kết bảo vệ môi trường; phương án tổng thể giải phóng mặt bằng và tái định cư; kế

hoạch quản lý môi trường; kế hoạch hành động tái định cư; báo cáo xã hội; báo cáo dân tộc thiểu số của các công trình giao thông, dân dụng, công nghiệp.

- Tư vấn thẩm tra dự án đầu tư, dự án quy hoạch, thiết kế kỹ thuật, thiết kế bản vẽ thi công, tổng dự toán các công trình giao thông, dân dụng, công nghiệp.
- Tư vấn đánh giá và chứng nhận đủ điều kiện đảm bảo an toàn chịu lực, chứng nhận sự phù hợp về chất lượng công trình xây dựng các công trình giao thông, dân dụng và công nghiệp.
- Tư vấn giám sát đầu tư, tư vấn giám sát nhà nước, tư vấn giám sát và quan trắc môi trường.
- Tư vấn quy hoạch, tư vấn lập báo cáo nghiên cứu tiền khả thi, đề xuất dự án, báo cáo nghiên cứu khả thi, lập báo cáo đầu tư, báo cáo kinh tế kỹ thuật; khảo sát, thiết kế, giám sát kỹ thuật các công trình, giám sát thi công xây dựng và hoàn thiện các dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông (đường bộ, đường sắt, đường thủy nội địa, hàng hải, hàng không, cầu, hầm), nông nghiệp và phát triển nông thôn, dân dụng, công nghiệp, hạ tầng kỹ thuật (công trình cấp nước, công trình thoát nước, công trình chiếu sáng công cộng, đường dây và trạm biến áp đến cấp điện áp 110 KV).
- Điều tra khảo sát, dự báo giao thông, thiết kế tổ chức giao thông, an toàn giao thông.
- Thiết kế phòng cháy chữa cháy.
- Hoạt động đo đạc và bản đồ.

2) *Kiểm tra và phân tích kỹ thuật - Mã ngành 7120*

- Thí nghiệm vật liệu xây dựng và các chỉ tiêu về địa chất, thủy văn, môi trường các công trình giao thông, dân dụng, công nghiệp.
- Kiểm định chất lượng, thử tải các công trình giao thông, dân dụng và công nghiệp.

3) *Hoạt động chuyên môn, khoa học và công nghệ khác còn lại chưa được phân vào đâu – Mã ngành 7490*

- Khảo sát giao thông, phân tích và lập hồ sơ dự báo giao thông vận tải; khảo sát, lập hồ sơ đánh giá tác động môi trường các công trình giao thông, dân dụng, công nghiệp.
- Nghiên cứu ứng dụng, xây dựng thực nghiệm và đào tạo chuyển giao công nghệ mới các công trình giao thông, dân dụng, công nghiệp.

4) *Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sử hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê – Mã ngành 6810*

- Thuê nhà, công trình xây dựng để cho thuê lại.
- Đối với đất được nhà nước cho thuê thì được đầu tư xây dựng nhà ở để cho thuê; đầu tư xây dựng nhà, công trình xây dựng không phải là nhà ở để bán, cho thuê, cho thuê mua.
- Nhận chuyển nhượng toàn bộ hoặc một phần dự án bất động sản của chủ đầu tư để xây dựng nhà, công trình xây dựng để bán, cho thuê, cho mua thuê.
- Đối với đất được nhà nước giao thì được đầu tư xây dựng nhà ở để bán, cho thuê, cho thuê mua.
- Đối với đất thuê trong khu công nghiệp, cụm công nghiệp, khu chất xuất, khu công nghệ cao, khu kinh tế thì được đầu tư xây dựng nhà, công trình xây dựng để kinh doanh theo đúng mục đích sử dụng đất

5) *Tư vấn môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất – Mã ngành 6820*

- Khai thác, quản lý, vận hành các dịch vụ phụ vụ tòa nhà, khu chung cư, công trình công nghiệp, dân dụng.

6) *In ấn – Mã ngành 1811*

- Đóng gói hồ sơ, tài liệu.

- 7) *Dịch vụ ăn uống khác – Mã ngành 5929*
- 8) *Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác – Mã ngành 4659*
- Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác chưa được phân vào đâu: Kinh doanh thiết bị máy móc chuyên ngành phục vụ khảo sát thiết kế.
- 9) *Hoạt động dịch vụ hỗ trợ kinh doanh khác còn lại chưa được phân vào đâu – Mã ngành 8299*
- Xuất khẩu: Cung cấp dịch vụ khảo sát thiết kế các dự án xây dựng hạ tầng giao thông vận tải, dân dụng, công nghiệp, nông nghiệp và phát triển nông thôn ... tại nước ngoài.
 - Nhập khẩu: Các phần mềm có bản quyền của nước ngoài phục vụ cho công tác khảo sát thiết kế.
- 10) *Bán buôn ô tô và xe có động cơ khác – Mã ngành 4511*
- Bán buôn ô tô và xe có động cơ khác loại mới và loại đã qua sử dụng
- 11) *Bán lẻ ô tô con (loại 12 chỗ ngồi trở xuống) – Mã ngành 4512*
- 12) *Đại lý ô tô và xe có động cơ khác (trừ hoạt động đấu giá tài sản) – Mã ngành 4513*
- 13) *Bảo dưỡng, sửa chữa ô tô và xe có động cơ khác – Mã ngành 4520*
- Sửa chữa phần cơ, phần điện, hệ thống đánh lửa tự động.
 - Bảo dưỡng thông thường
 - Sửa chữa thân xe
 - Sửa chữa các bộ phận của ô tô
 - Rửa xe, đánh bóng, phun và sơn
 - Sửa tấm chắn và cửa sổ
 - Sửa ghế, đệm và nội thất ô tô
 - Sửa chữa, bơm vá săm, lốp ô tô, lắp đặt hoặc thay thế
 - Xử lý chống gỉ.
- 14) *Bán phụ tùng và các bộ phận phụ trợ của ô tô và xe có động cơ khác (Trừ hoạt động đấu giá tài sản) – Mã ngành 4530*
- 15) *Vận tải hành khách đường bộ trong nội thành, ngoại thành (trừ vận tải bằng xe buýt) – Mã ngành 4931*
- 16) *Vận tải hàng hóa bằng đường bộ – Mã ngành 4933*
- 17) *Khu bãi và lưu giữ hàng hóa – Mã ngành 5210*
- 18) *Dịch vụ lưu trú ngắn ngày – Mã ngành 5510*
- Kinh doanh khách sạn
- 19) *Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động – Mã ngành 5610*
- 20) *Cho thuê xe có động cơ – Mã ngành 7710*
- 21) *Đào tạo sơ cấp – Mã ngành 8531*
- Nghiệp vụ xây dựng cầu, đường bộ
 - Vẽ kỹ thuật trên máy vi tính
 - Công nghệ thông tin
 - Khảo sát địa chất công trình
 - Khoan thăm dò địa chất
 - Khảo sát địa hình
 - Trắc địa công trình.
- 22) *Giáo dục khác chưa phân vào đâu – Mã ngành 8559*

- Giáo dục không xác định theo cấp độ tại các trung tâm đào tạo bồi dưỡng
- Huấn luyện an toàn, vệ sinh lao động
- Đào tạo nghiệp vụ thiết kế công trình giao thông
- Đào tạo nghiệp vụ tư vấn giám sát xây dựng công trình giao thông
- Đào tạo chuyển giao công nghệ xây dựng công trình giao thông
- Đào tạo nghiệp vụ đấu thầu
- Đào tạo nghiệp vụ lập dự toán, đánh giá dự án đầu tư
- Đào tạo thí nghiệm viên đường bộ
- Dạy máy tính
- Dạy ngoại ngữ
- Đào tạo kỹ năng đàm thoại, kỹ năng nói trước công chúng
- Đào tạo kỹ năng quản lý, marketing, bán hàng
- Đào tạo kỹ năng phát triển cá nhân, phát triển bản thân.

2.2 Địa bàn kinh doanh: Trong phạm vi toàn quốc, chủ động tìm kiếm thị trường, khách hàng và giao kết hợp đồng với các đối tác trong và ngoài nước.

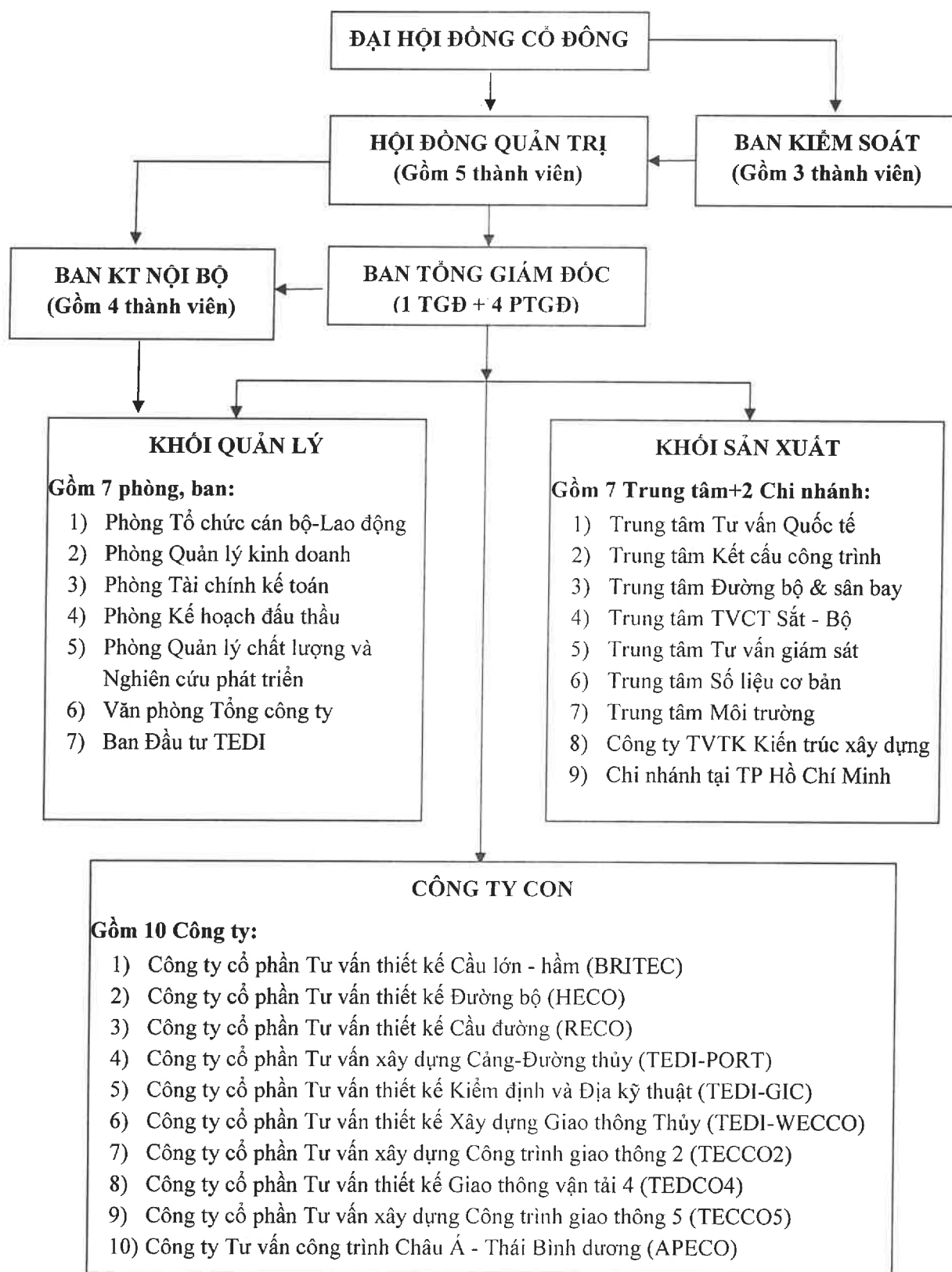
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

- Mô hình quản trị: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng giám đốc.
- Cơ cấu bộ máy quản lý: Ban Tổng giám đốc - 07 phòng quản lý - 07 Trung tâm sản xuất - 02 chi nhánh hạch toán phụ thuộc.
- Các công ty con: Hoạt động trong lĩnh vực tư vấn xây dựng

TT	Tên đơn vị	Địa chỉ	Vốn điều lệ (đồng)	Tỷ lệ nắm giữ
1	Công ty cổ phần Tư vấn thiết kế Cầu lớn - hầm	Số 278 Phố Tôn Đức Thắng, phường Hàng Bột, quận Đống Đa, thành phố Hà Nội.	18.000.000.000	51,00%
2	Công ty cổ phần Tư vấn thiết kế Đường bộ.	Số 278 Phố Tôn Đức Thắng, phường Hàng Bột, quận Đống Đa, thành phố Hà Nội	18.000.000.000	51,00%
3	Công ty cổ phần Tư vấn thiết kế Cầu đường.	Số 278 Phố Tôn Đức Thắng, phường Hàng Bột, quận Đống Đa, thành phố Hà Nội	10.000.000.000	50,96%
4	Công ty cổ phần Tư vấn xây dựng Cảng - đường thủy	Số 278 Phố Tôn Đức Thắng, phường Hàng Bột, quận Đống Đa, thành phố Hà Nội	14.000.000.000	51,00%
5	Công ty cổ phần Tư vấn thiết kế Kiểm định và Địa kỹ thuật	Số 237 Lương Thế Vinh - Thanh Xuân - Hà Nội	12.500.000.000	66,66%
6	Công ty cổ phần Tư vấn thiết kế Xây dựng Giao thông Thủy	Số 29/57 phố Khương Hạ, phường Khương Đình, quận Thanh Xuân, thành phố Hà Nội	6.600.000.000	51,60%
7	Công ty cổ phần Tư vấn xây dựng Công trình giao thông 2	Số 28 Vĩnh Hồ, Thái Thịnh, Đống Đa, Hà Nội	20.000.000.000	51,00%
8	Công ty cổ phần Tư vấn thiết kế Giao thông vận tải 4	Số 2 đường Lê Ninh, thành phố Vinh, Tỉnh Nghệ An	7.000.000.000	51,00%
9	Công ty cổ phần Tư vấn xây dựng Công trình giao thông 5	Số 229 đường Trường Chinh, phường An Khê, quận Thanh Khê, thành phố Đà Nẵng	16.500.000.000	51,00%

TT	Tên đơn vị	Địa chỉ	Vốn điều lệ (đồng)	Tỷ lệ nắm giữ
10	Công ty tư vấn công trình Châu Á - Thái Bình Dương	Phòng 301, tòa nhà D10 phường Giảng Võ, quận Ba Đình, Thành phố Hà Nội	10.000.000.000	67,26%

Mô hình tổ chức:



4. Định hướng phát triển:

- (1) **Sứ mệnh:** Khởi tạo giá trị bền vững của mỗi công trình xây dựng.
- (2) **Tầm nhìn:** Giữ vững vị trí tư vấn xây dựng hàng đầu tại Việt Nam, vươn tầm khu vực và quốc tế.
- (3) **Giá trị cốt lõi:** Độc lập - Sáng tạo - Trung thực - Trách nhiệm
- (4) **Quan điểm phát triển**
 - Tập trung phát triển ngành nghề truyền thống, mở rộng ngành nghề kinh doanh một cách hợp lý, đảm bảo hiệu quả.
 - Phát triển kinh doanh gắn chặt với phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao, ứng dụng sáng tạo công nghệ hiện đại, không ngừng cải tiến đổi mới phương thức quản trị doanh nghiệp.
 - Lấy chất lượng sản phẩm và dịch vụ, tính chuyên nghiệp, đạo đức nghề nghiệp của kỹ sư tư vấn làm nền tảng phát triển, tạo nên sự khác biệt, độc đáo, thân thiện môi trường và hướng tới lợi ích cao nhất của cộng đồng trong mỗi sản phẩm dịch vụ.
 - Đẩy mạnh khai thác thị trường trong nước đi đôi với việc mở rộng quan hệ hợp tác, phát triển thị trường khu vực và quốc tế.
 - Duy trì, phát triển văn hóa doanh nghiệp.
- (5) **Mục tiêu tổng quát.**

TEDI là nhóm công ty tư vấn hoạt động đa ngành, trong đó Công ty mẹ là hạt nhân điều phối về chiến lược, công nghệ và vốn; tiếp tục phát triển bền vững, dẫn đầu trong thị trường tư vấn đầu tư, tư vấn xây dựng kết cấu hạ tầng giao thông, xây dựng thương hiệu tư vấn mạnh về hạ tầng đô thị, công nghiệp, thủy lợi và môi trường.

5. Các rủi ro:

- **Rủi ro về thị trường:** Với xu hướng cạnh tranh ngày càng gay gắt, rủi ro về thị trường luôn được đánh giá ở mức độ rất cao. Để ngăn ngừa ảnh hưởng của rủi ro này đến sự giảm sút tốc độ tăng trưởng và phát triển bền vững của TEDI, Tổng công ty đang thực hiện mục tiêu chiến lược duy trì vị trí hàng đầu trong lĩnh vực tư vấn hạ tầng GTVT, dự báo thị trường, đánh giá đối thủ cạnh tranh, gia tăng lợi thế cạnh tranh của Tổng công ty thông qua chất lượng, tiến độ và làm tăng mức độ hài lòng của khách hàng.
- **Rủi ro tài chính:** Sự thay đổi chủ trương đầu tư vào cơ sở hạ tầng GTVT của Nhà nước, các địa phương, các nhà đầu tư PPP ảnh hưởng trực tiếp đến nguồn công việc và nguồn vốn kinh doanh của Tổng công ty. Giải pháp khắc phục là phát triển lĩnh vực ngành nghề mới có thị trường và lợi nhuận đủ lớn hỗ trợ cho ngành nghề chính đồng thời tận thu kinh phí, tăng cường công tác đối chiếu và thu hồi công nợ, trích lập dự phòng các khoản công nợ có độ rủi ro cao.
- **Rủi ro về nguồn nhân lực:** Nguồn lực chủ yếu của doanh nghiệp tư vấn là đội ngũ kỹ sư chuyên gia chủ nhiệm tổng thể, chủ nhiệm dự án, chủ trì hạng mục v.v... Rủi ro về nguồn nhân lực chính là sự chảy máu chất xám do dịch chuyển của thị trường lao động; đặc biệt là nguồn sinh viên tốt nghiệp ngày càng giảm cả về số lượng và chất lượng. Giải pháp khắc phục là hoàn thiện các chính sách đãi ngộ người lao động như tuyển dụng, tiền lương, tiền thưởng, đào tạo, thi đua khen thưởng, điều kiện phát triển năng lực chuyên môn, nghề nghiệp, cơ hội thăng tiến, v.v...; xây dựng văn hóa doanh nghiệp đồng thuận, hướng tới người lao động; v.v... để duy trì và thu hút lao động có chất lượng cao, chuyên gia đầu ngành, tránh chảy máu chất xám; phối hợp với các trường đại học trong việc đào tạo, chuyển giao công nghệ, hướng nghiệp, nhận sinh viên thực tập, v.v... để tạo nguồn lao động tuyển dụng chất lượng cao.
- **Rủi ro về môi trường:** Các công trình GTVT gắn liền với môi trường và đời sống dân sinh. TEDI luôn đặt tiêu chí thiết kế đảm bảo tính bền vững của công trình, không ảnh hưởng đến môi trường và hoạt động sinh hoạt của dân cư khu vực ảnh hưởng. Mỗi công trình đều có kiến trúc riêng biệt sáng tạo, kết cấu đặc biệt, trở thành điểm nhấn kiến trúc, trung tâm thu hút du lịch trong khu vực.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2025:

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

Kết quả năm 2025 của TEDI có sự tăng trưởng ấn tượng, hoàn thành vượt mức trên 140% kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Một số chỉ tiêu tài chính hợp nhất chủ yếu như sau:

- Tổng giá trị tài sản: 1.754 tỷ đồng, đạt 140% kế hoạch năm.
- Tổng doanh thu: 1.810 tỷ đồng, đạt 144% kế hoạch năm.
- Lợi nhuận trước thuế: 152 tỷ đồng, đạt 151% kế hoạch năm.
- Lợi nhuận sau thuế: 121 tỷ đồng, đạt 148% kế hoạch năm
- Lãi cơ bản trên cổ phiếu: 7.224 đồng/CP, đạt 155% kế hoạch năm
- Tổng mức đầu tư TSCĐ: 11,6 tỷ đồng, đạt 43% kế hoạch năm.

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chính được thể hiện trong bảng dưới đây:

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Các chỉ tiêu	Số liệu hợp nhất			Số liệu Công ty mẹ		
		KH 2025	TH 2025	Tỷ lệ %	KH 2025	TH 2025	Tỷ lệ %
1	Tổng giá trị tài sản	1.250.000	1.753.821	140,3	640.000	912.197	142,5
2	Tổng doanh thu	1.260.000	1.809.723	143,6	578.000	888.345	153,7
3	LNTT	101.070	152.142	150,5	57.400	86.177	150,1
4	LNST	81.451	120.805	148,3	49.420	72.420	146,5
4.1	- Công ty mẹ	57.996	90.384	155,8	49.420	72.420	146,5
4.2	- CĐ khác	23.455	30.421	129,7	x	x	x
5	LCB/CP	4.650	7.224	155,4	x	x	x
6	Đầu tư TSCĐ	27.063	11.563	42,7	14.930	6.503	43,6

- Sản phẩm:
 - + Tham gia dự thầu 580 gói thầu, trong đó chỉ định thầu 236 gói (chiếm 41%), đấu thầu cạnh tranh 344 gói (chiếm 59%). Trong đấu thầu cạnh tranh: tỷ lệ trúng thầu đạt 87%, chờ kết quả 5%, trượt thầu 8%. Tổng giá trị trúng thầu là 3.758 tỷ đồng.
 - + Ký kết 532 hợp đồng và phụ lục hợp đồng với tổng giá trị là 3.785 tỷ đồng
 Cơ cấu theo ngành nghề: Cầu hầm 23,5%; Đường bộ 55,6%; Đường sắt 9,9%; Hàng không 0,4%; tư vấn giám sát 7,6%; Ngành nghề khác: 0,8%.
 Cơ cấu theo nguồn vốn: Nguồn ngân sách Trung ương chiếm tỷ trọng 19,6%; ngân sách địa phương 54,6%; Hợp tác công tư 23,4%; Nguồn ODA 0,3% và nguồn khác 2,1%.
- Thị trường:
 - + Công tác marketing, phát triển thị trường, sản phẩm tập trung chủ yếu vào các dự án trọng điểm quốc gia, nằm trong kế hoạch đầu tư công của Chính phủ và các tỉnh, thành phố là thị trường truyền thống của Tổng công ty.
 - + Lĩnh vực đường sắt phát triển đáp ứng kỳ vọng; kịp thời thay đổi chiến lược marketing và tiếp cận khách hàng hiệu quả trong bối cảnh sáp nhập địa giới hành chính tỉnh/thành phố, sáp nhập Bộ Giao thông vận tải về Bộ Xây dựng và chính sách đầu tư có sự tham gia của các tập đoàn tư nhân lớn trong đầu tư hạ tầng giao thông vận tải theo phương thức tổng thầu (EPC) và định vị TEDI phải chuyển dịch từ nhà tư vấn kỹ thuật sang nhà cung cấp giải pháp toàn diện để giữ vững vị thế dẫn đầu và mở rộng thị phần tư nhân.

2. Tổ chức và nhân sự:

- Danh sách Ban điều hành:

TT	Họ và tên	Tóm tắt lý lịch	Số CP sở hữu	Tỷ lệ sở hữu CP
1	Đào Ngọc Vinh	Phó Chủ tịch HĐQT - Tổng giám đốc TEDI; Thạc sỹ xây dựng cầu đường; Có trên 20 năm kinh nghiệm trong thiết kế các công trình cầu, hầm; trải qua nhiều vị trí chủ chốt của TEDI trước khi được bổ nhiệm Tổng giám đốc tháng 6/2024;	125.000	1,000%
2	Đỗ Minh Dũng	Phó Tổng giám đốc TEDI. Tốt nghiệp Thạc sỹ Cầu - Hầm tại Việt Nam; có trên 30 năm kinh nghiệm trong thiết kế các công trình cầu, hầm, trải qua nhiều vị trí chủ chốt của TEDI trước khi được bổ nhiệm Phó Tổng giám đốc năm 2010.	166.940	1,336%
3	Nguyễn Mạnh Hà	Phó Tổng giám đốc TEDI từ 01/10/2018. Thạc sỹ công trình giao thông. Có trên 20 năm kinh nghiệm trong thiết kế các công trình đường đường bộ.	-	-
4	Trần Quốc Bảo	Phó Tổng giám đốc TEDI từ 15/8/2023. Thạc sỹ cầu. Có trên 20 năm kinh nghiệm trong thiết kế các công trình cầu hầm đường bộ.	27.800	0,222%
5	Đoàn Văn Thắng	Phó Tổng giám đốc TEDI từ 01/04/2025. Thạc sỹ kỹ thuật. Có trên 20 năm kinh nghiệm trong thiết kế các công trình đường bộ, đường sắt.	20.000	0,160%
5	Tăng Thị Thu Hiền	Kế toán trưởng TEDI. Cử nhân Kế toán. Thạc sỹ Quản trị kinh doanh. Có trên 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính, kế toán. Được bổ nhiệm kế toán trưởng TEDI từ 01/10/2022.	36.000	0,288%

- Những thay đổi trong Ban điều hành: Ông Đoàn Văn Thắng được bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc từ ngày 01/04/2025.
- Số lượng cán bộ, nhân viên: Tổng số lao động thời điểm 31/12/2025 là 1.838 người, trong đó nữ 326 người, chiếm 17,7%.
 - + Lao động quản lý, phục vụ chiếm 15,7%; lao động sản xuất chiếm 84,3%.
 - + Lao động có trình độ đại học trở lên chiếm 78,7%; trong đó Thạc sỹ-Tiến sỹ: 12,3%.
 - + Lao động đảm nhận chức danh từ chủ trì hạng mục trở lên là 26,7%.
 - + Tổng số chứng chỉ hành nghề tư vấn các chuyên ngành là 1.086 chứng chỉ, gồm 580 chứng chỉ hạng I, 315 hạng II và 191 hạng III.
- Biến động nhân lực: Tuyển dụng: 499 người; thôi việc và nghỉ hưu: 300 người. Tổng nhân lực tăng 199 người so với đầu năm.
- Tổng số cán bộ từ phó phòng trở lên 309 người, trong đó bổ nhiệm mới 50 người, giảm 23 người.
- 429 người được nâng lương, nâng bậc và chuyển chức danh.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:

a) Các khoản đầu tư lớn:

Tổng mức đầu tư, mua sắm tài sản trong năm 2025 là 21,639 tỷ đồng, trong đó:

- Đầu tư mua sắm TSCĐ: 11,563 tỷ đồng (0,708 tỷ nhà cửa vật kiến trúc, 4,451 tỷ máy móc thiết bị, 1,447 tỷ phương tiện vận tải, 4,135 tỷ thiết bị dụng cụ quản lý và 0,741 tỷ phần mềm).

- Chi phí XDCB phân bổ vào chi phí: 3,015 tỷ đồng.
- Mua sắm công cụ dụng cụ: 7,061 tỷ đồng.
- b) Đầu tư vốn vào công ty con:
 - Vốn đầu tư vào 10 công ty con đầu năm là 68,435 tỷ đồng, cuối năm là 73,787 tỷ đồng, tăng 5,352 tỷ đồng, trong đó:
 - + TEDCO4: Mua thêm 2.543 cổ phần, tăng tỷ lệ sở hữu từ 51% lên 87,32%.
 - + TEDI-GIC: Tăng 1.530 cổ phần do nhận cổ tức bằng cổ phiếu.
 - + TECCO2: Tăng 1.279 cổ phần do nhận cổ tức bằng cổ phiếu.
 - Hiệu quả đầu tư vốn vào công ty con:
 - + Kết quả SXKD năm 2025 của các công ty con đều có lãi, bảo toàn vốn đầu tư.
 - + Theo phương án phân phối lợi nhuận sau thuế năm 2025 của các công ty con trình ĐHĐCĐ năm 2026 thông qua, Cổ tức và lợi nhuận được chia năm 2025 của TEDI là 24,6 tỷ đồng. Hiệu quả đầu tư vốn đạt 33,4% vốn đầu tư vào công ty con.

4. Tình hình tài chính:

a) Tình hình tài chính:

Chỉ tiêu tài chính	Năm 2024	Năm 2025	Tỷ lệ %
Tổng giá trị tài sản (tr. đồng)	1.296.531	1.756.821	136
Doanh thu thuần (tr. đồng)	1.362.472	1.796.372	132
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh (tr. đồng)	112.030	151.819	136
Lợi nhuận khác (tr. đồng)	-1.620	323	-
Lợi nhuận trước thuế (tr. đồng)	110.410	152.142	138
Lợi nhuận sau thuế (tr. đồng)	86.841	120.805	139

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu tài chính	Năm 2024	Năm 2025	Tỷ lệ %
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
- Hệ số thanh toán ngắn hạn (Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn)	1,29	1,24	96,57
- Hệ số thanh toán nhanh (Tài sản ngắn hạn – hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn)	0,93	0,98	105,67
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn:			
- Hệ số nợ / Tổng tài sản	0,72	0,77	106,68
- Hệ số nợ / Vốn chủ sở hữu	2,61	3,31	124,32
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động:			
- Vòng quay hàng tồn kho (Giá vốn hàng bán/ Hàng tồn kho)	3,06	3,80	124,32
- Vòng quay tổng tài sản (Doanh thu thuần/ Tổng tài sản bình quân)	1,05	1,18	112,06
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời:			
- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	6,37	6,72	105,57
- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu	24,18	29,70	122,82
- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	6,7	6,88	102,63
- Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	8,22	8,45	102,82

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a) Cổ phần:

- Tổng số cổ phần: 12.500.000
- Loại cổ phần đang lưu hành: Phổ thông
- Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 12.500.000 (100%)

b) Cơ cấu cổ đông:

- Cơ cấu cổ đông thời điểm 10/8/2025:

TT	Diễn giải	Đầu năm		Cuối năm	
		Tỷ lệ sở hữu %	Số cổ phần sở hữu (CP)	Tỷ lệ sở hữu %	Số cổ phần sở hữu (CP)
I.	Cổ đông tổ chức	65,642	8.205.260	65,638	8.204.760
1	Công ty OCG (Nhật Bản)	34,990	4.373.710	34,990	4.373.710
3	Quỹ Đầu tư Đò (R1F)	30,113	3.764.050	30,113	3.764.050
4	Công đoàn TEDI	0,280	35.000	0,280	35.000
5	Công ty TVP (Nhật Bản)	0,256	32.000	0,256	32.000
6	Công ty KRUNGTHAI XSPRING SECURITIES COMPANY LIMITED (Thái Lan)	0,004	500	0,000	0
II.	Cổ đông cá nhân	34,358	4.294.740	34,358	4.395.240
1	Ô. Phạm Hữu Sơn	8,499	1.062.350	8,499	1.062.350
2	Cổ đông khác	25,863	3.232.390	25,859	3.232.890
	Cộng	100,000	12.500.000	100,000	12.500.000

- Danh sách cổ đông nắm giữ trên 5% vốn điều lệ thời điểm 10/08/2025:

TT	Tên cổ đông	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số cổ phần sở hữu (CP)
1	Công ty OCG (Nhật Bản)	34,990	4.373.710
2	Quỹ Đầu tư Đò (R1F)	30,113	3.764.050
3	Ông Phạm Hữu Sơn	8,499	1.062.350
	Cộng	73,600	9.200.110

- Các biến động cổ đông lớn trong năm 2025: Không.

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của Chủ sở hữu:

- Chào bán cổ phần ra công chúng: Không
- Chào bán cổ phần riêng lẻ: Không
- Chuyển đổi trái phiếu: Không
- Chuyển đổi chứng quyền: Không
- Phát hành cổ phiếu thưởng: Không
- Trả cổ tức bằng cổ phiếu: Không

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không

e) Các chứng khoán khác: Không

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Tổng công ty:

6.1 Tác động lên môi trường (GHG) trực tiếp và gián tiếp:

- Tác động lên môi trường của Tổng công ty là hoạt động của máy điều hòa không khí tại các phòng làm việc.

- Các sáng kiến và biện pháp giảm thiểu thải khí nhà kính: Chỉ sử dụng máy điều hòa không khí khi nhiệt độ trên 30°C để tiết kiệm điện và giảm thiểu thải khí nhà kính.

6.2 Quản lý nguồn nguyên vật liệu:

- Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính của Tổng công ty trong năm: 115,6 tỷ đồng.
- Báo cáo tỷ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ của Tổng công ty: Không

6.3 Tiêu thụ năng lượng:

- Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp: 2.362.530 KW điện.
- Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả: Thông qua các giải pháp sử dụng tiết kiệm năng lượng, năng lượng xanh, v.v... trong thiết kế các công trình hạ tầng giao thông vận tải.
- Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng (cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tiết kiệm năng lượng hoặc sử dụng năng lượng tái tạo); báo cáo kết quả của các sáng kiến này: Hạn chế tối đa sử dụng các thiết bị điện, vừa tiết kiệm năng lượng vừa tiết kiệm chi phí. Các sáng kiến được Bằng Lao động sáng tạo về việc sử dụng các vật liệu đào đắp tái tạo để tiết kiệm chi phí đầu tư trong các công trình hạ tầng GTVT.

6.4 Tiêu thụ nước: (Mức tiêu thụ nước của các hoạt động kinh doanh trong năm)

- Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng: 54.461 m³ nước sạch
- Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng: Không

6.5 Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:

- Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không
- Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không

6.6 Chính sách liên quan đến người lao động:

- Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:
 - Số lượng lao động: 1.838 người
 - Mức thu nhập bình quân: 27,8 triệu đồng/tháng/người.
- Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:
 - Thực hiện nghiêm túc nghĩa vụ trích và nộp BHXH, BHYT, BHTN: Năm 2025, bình quân 1.605 người/tháng được đóng bảo hiểm, với tổng số tiền đã nộp trong năm là 40,307 tỷ đồng. Bình quân mức lương đóng bảo hiểm của NLĐ năm 2025 là 6,531 triệu đồng/tháng/người.
 - Kịp thời giải quyết các chế độ chính sách cho người lao động gặp khó khăn theo đúng Thỏa ước lao động tập thể.
 - Ban hành chế độ tri ân, hỗ trợ Người lao động khi nghỉ hưu, chuyển công tác.. theo từng nhóm đối tượng cụ thể.
 - Nhiều chế độ chính sách liên quan trực tiếp đến NLĐ đã được xem xét điều chỉnh, sửa đổi phù hợp với thực tế và nguyện vọng của NLĐ: Mức đóng bảo hiểm, mức tạm ứng lương – thưởng hàng tháng, mức tiền ăn ca, định mức công tác phí, mức hỗ trợ NLĐ làm việc ngày nghỉ, ngày Lễ Tết, v.v...,
 - Ban hành Sổ tay nhân viên giúp NLĐ nắm rõ những thông tin cơ bản về Tổng công ty, quyền lợi, nghĩa vụ cũng như các quy định trong quá trình làm việc, là cuốn cẩm nang đồng hành cùng nhân viên trong suốt chặng đường phát triển sự nghiệp tại Tổng công ty.

- Chi cho bảo hộ lao động, trang phục công sở 10 triệu/người; tổ chức học an toàn lao động hàng năm cho người lao động tại hiện trường và tổ chức nghỉ mát hàng năm, tặng quà sinh nhật, thưởng danh hiệu thi đua và thưởng năng suất, thành tích đột xuất cho Người lao động với tổng số chi quỹ khen thưởng phúc lợi là 21,041 tỷ đồng.
- Với mục tiêu tăng cường nhận diện thương hiệu TEDI, tạo sự đồng nhất và hình ảnh chuyên nghiệp, Tổng công ty thực hiện trang bị quần áo đồng phục TEDI cho NLĐ.
- Đời sống vật chất, tinh thần của người lao động luôn được quan tâm. Phối hợp chặt chẽ với tổ chức công đoàn, đoàn thanh niên tổ chức nhiều hoạt động để chăm lo đời sống vật chất, tinh thần của người lao động như: thăm hỏi, hiếu hỷ, tặng quà sinh nhật, giải quyết chế độ trợ cấp khó khăn; tham gia các hoạt động phong trào do địa phương, ngành tổ chức; tổ chức hoạt động Team Building thường niên, Hội khỏe truyền thống TEDI; các hoạt động của lao động nữ nhân các ngày kỷ niệm 8/3, 28/6 và 20/10 trong phong trào phụ nữ “Giỏi việc nước, đảm việc nhà”; hoạt động của Đoàn thanh niên, v.v.....

Thông qua các hoạt động này, Người lao động có cơ hội giao lưu, tái tạo sức lao động, tạo nét đẹp văn hóa doanh nghiệp của TEDI, gắn kết người lao động với doanh nghiệp hơn.

c) Hoạt động đào tạo người lao động:

- Thường xuyên mở các khóa đào tạo về tập huấn nâng cao trình độ quản lý, chuyên môn nghiệp vụ, kỹ năng mềm, cập nhật chính sách mới, huấn luyện an toàn vệ sinh lao động, tham quan học tập, v.v... cho người lao động: 1.726 lượt cán bộ, kỹ sư được đào tạo với tổng kinh phí đào tạo là 4,260 tỷ đồng, trong đó đào tạo dài hạn (đại học bằng 2) 99 lượt và 1,627 lượt ngắn hạn.
- Số giờ đào tạo trung bình mỗi năm, theo nhân viên và theo phân loại nhân viên: 05 ngày/người. Hình thức đào tạo gồm phối hợp với các Trường Đại học, Trung tâm đào tạo, cổ đông lớn nước ngoài, v.v.. tổ chức lớp đào tạo tại Tổng công ty; các lớp đạo tạo do cán bộ, chuyên gia, kỹ sư nhiều kinh nghiệm của Tổng công ty trực tiếp truyền đạt; NLĐ tự đào tạo có chính sách hỗ trợ khuyến khích khi đạt kết quả cao; v.v...
- Các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao động đảm bảo có việc làm và phát triển sự nghiệp: Đào tạo tại chỗ qua công việc với quy trình thăng tiến trong sự nghiệp cụ thể: 5 năm đầu đào tạo kỹ sư hỗ trợ thiết kế; sau 5 năm có khả năng chủ trì được hạng mục khảo sát thiết kế, sau 10 năm có thể đảm nhiệm chức danh chủ nhiệm thiết kế; đào tạo qua tham quan học tập các công trình đang thi công trong nước và nước ngoài; đào tạo bằng 2 đối với chuyên ngành mới như đường sắt, sân bay, v.v..; đào tạo thạc sỹ để nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ; đào tạo ngắn hạn để nâng cao kỹ năng thuyết trình, kỹ năng lập báo cáo, cập nhật quy trình quy phạm thiết kế, chính sách của Nhà nước liên quan đến xây dựng cơ bản, v.v...; hỗ trợ tới 20% tiền lương chức danh hàng tháng để người lao động tự đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, ngoại ngữ, tin học, BIM, AI, v.v...

6.7 Bảo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương:

Tổng công ty luôn thực hiện tốt chính sách xã hội, từ thiện:

- Người lao động đóng góp Quỹ Xã hội từ thiện năm 2025 với tổng số tiền 510 triệu đồng.
- Tổng số tiền chi cho công tác xã hội từ thiện năm 2025 trên một tỷ đồng. Một số hoạt động xã hội từ thiện điển hình trong năm 2025:
 - + Tháng 01/2025, nhận được thư ngỏ của Ủy ban nhân dân tỉnh Quảng Trị, Chính quyền cùng với Công đoàn Tổng công ty đã tham dự Chương trình tặng quà cho học sinh và gia đình học sinh tỉnh Quảng Trị bị tai nạn giao thông có hoàn cảnh khó khăn nhân dịp Tết nguyên đán Ất Ty 2025 do Hội Khuyến học và Ban an toàn

giao thông tỉnh Quảng Trị tổ chức. Tại Chương trình, Tổng công ty đã trao 100 suất học bổng của Chính quyền (trị giá 1 triệu đồng/suất) và 100 phần quà của Công đoàn (trị giá 500 nghìn đồng/suất) cho các em học sinh và gia đình học sinh bị tai nạn giao thông có hoàn cảnh khó khăn. Những phần quà này là nguồn động viên tinh thần giúp cho các em học sinh và gia đình học sinh bị tai nạn giao thông có hoàn cảnh khó khăn có thêm niềm tin, nghị lực, vượt qua khó khăn, tiếp tục vươn lên trong học tập, cuộc sống và đón Tết đầm ấm hơn.

- + Trong năm 2025, nhiều vùng trên cả nước liên tiếp hứng chịu mưa lớn, lũ dâng và ngập sâu. Sau đợt mưa, lũ bất thường, đặc biệt lớn những ngày 16/11 đến ngày 20/11/2025 tại khu vực các tỉnh, thành phố: Đà Nẵng, Gia Lai, Đắk Lắk, Khánh Hòa, Lâm Đồng đã gây thiệt hại rất nặng nề về người và tài sản, Công đoàn Tổng công ty phối hợp với Chính quyền tuyên truyền, vận động đoàn viên, người lao động đóng góp ủng hộ về Quỹ Từ thiện của Tổng công ty gần 510 triệu đồng. Ngày 15/12/2025, Công đoàn và Chính quyền Tổng công ty đã tổ chức đoàn công tác trực tiếp đến thăm hỏi và trao hỗ trợ cho mười sáu (16) gia đình người lao động của TECCO5 ở tỉnh Đắk Lắk, tổng số tiền 100 triệu đồng từ nguồn Quỹ Từ thiện của Tổng công ty và hỗ trợ 23 triệu đồng từ nguồn Tài chính Công đoàn Tổng công ty. Đoàn công tác cũng trao ủng hộ 500 triệu đồng từ nguồn Quỹ Từ thiện Tổng công ty cho Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam tỉnh Đắk Lắk góp phần cùng chính quyền địa phương giúp người dân sớm ổn định đời sống. Bên cạnh đó, Tổng công ty cũng ủng hộ nhân dân bị ảnh hưởng bão lũ năm 2025 thông qua Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam phường Ô Chợ Dừa số tiền 100 triệu đồng. Trước đó, giữa tháng 8/2025, chung tay cùng các địa phương và nhân dân các xã trên địa bàn 3 tỉnh Điện Biên, Sơn La và Nghệ An khắc phục hậu quả do mưa, lũ gây ra sau cơn bão số 3 (Wipha), Tổng công ty đã ủng hộ 300 triệu đồng (mỗi xã 100 triệu đồng) từ nguồn Quỹ Từ thiện và trao tặng 20 suất quà (cặp sách + hộp màu) từ nguồn tài chính Công đoàn cho các cháu mầm non xã Huổi Một, tỉnh Sơn La.
- + Tháng 11/2025, nhân ngày nhà giáo Việt Nam 20/11, Tổng công ty đã đến trao học bổng cho sinh viên ngành cầu hầm Trường đại học Giao thông vận tải số tiền 30 triệu đồng.

6.8 Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UB CKNN: Không.

III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC:

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

Năm 2025, Chính phủ tiếp tục chính sách đầu tư công quyết liệt cho hạ tầng giao thông vận tải, nhiều dự án trọng điểm quốc gia được triển khai thực hiện, đặc biệt là dự án đường bộ cao tốc Bắc – Nam giai đoạn 2, các dự án đường sắt quốc gia, đường sắt đô thị, v.v... đồng thời với sự chủ động linh hoạt của Ban điều hành, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 có sự tăng trưởng vượt bậc.

Ban Tổng giám đốc đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị giao; toàn hệ thống có sự chuyển biến tích cực về quản trị doanh nghiệp, hệ thống quy chế quy định nội bộ của Tổng công ty tiếp tục được hoàn thiện, công tác phát triển thị trường, ngành nghề, thị trường, khoa học công nghệ và nguồn lực đạt được kết quả tốt.

Lĩnh vực kinh doanh chính, cung cấp dịch vụ tư vấn khảo sát thiết kế công trình cơ sở hạ tầng GTVT duy trì được quy mô sản xuất và hiệu quả kinh doanh trong điều kiện cạnh tranh ngày càng gay gắt với việc (1) tiếp tục phát triển đồng bộ 5 lĩnh vực hạ tầng GTVT: Đường bộ, đường sắt, hàng không, cảng và đường thủy; (2); duy trì mối quan hệ bền chặt với các khách

hàng truyền thống từ Bộ GTVT tới các Sở GTVT tỉnh/ thành phố (3) mở rộng mối quan hệ với các tập đoàn kinh tế lớn, Nhà đầu tư tư nhân; (4) mở rộng thị trường nước ngoài và thị trường ODA, thị trường Đông Nam Á, v.v...; (5) phát triển một số ngành nghề bổ trợ như điện gió, điện mặt trời, hạ tầng cơ sở khu công nghiệp, đô thị, v.v..

Trên cơ sở đó, Ban Tổng giám đốc có những đánh giá cụ thể về hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 để làm căn cứ xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2025 như sau:

- Tổng giá trị tài sản: 1.754 tỷ đồng, đạt 140% kế hoạch năm.
- Tổng giá trị sản lượng: 2.400 tỷ đồng, đạt 166% kế hoạch năm
- Tổng thu kinh phí: 2.042 tỷ đồng, đạt 141% kế hoạch năm
- Tổng doanh thu: 1.810 tỷ đồng, đạt 144% kế hoạch năm.
- Lợi nhuận trước thuế: 152 tỷ đồng, đạt 151% kế hoạch năm.
- Lợi nhuận sau thuế: 121 tỷ đồng, đạt 148% kế hoạch năm
- Lãi cơ bản trên cổ phiếu: 7.224 đồng/CP, đạt 155% kế hoạch năm
- Tổng mức đầu tư TSCĐ: 11,563 tỷ đồng, đạt 43% kế hoạch năm.
- Tổng chi phí phát sinh trong năm 2025: 1.673 tỷ đồng. Chi phí SXKD dở dang cuối kỳ: 357 tỷ đồng.
- Nghĩa vụ với ngân sách nhà nước, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp: Tổng công ty thực hiện kê khai, nộp, quyết toán các loại thuế GTGT, TNDN, TNCN, tiền thuê đất, v.v... đầy đủ, kịp thời; không nợ BHXH, BHYT, BHTN.
- + Tổng phát sinh phải nộp NSNN năm 2025 là 182 tỷ đồng; tổng số tiền đã nộp NSNN năm 2025 là 159 tỷ đồng. Số còn phải nộp thời điểm 31/12/2025 là 39,618 tỷ đồng.
- + Bình quân số người lao động đóng bảo hiểm trong năm là 1.605 người/tháng. Tổng số tiền BHXH phải nộp trong năm là 40,307 tỷ đồng và được nộp đầy đủ theo quy định. Mức tiền lương bình quân đóng bảo hiểm là 6,531 triệu đồng/người/tháng.
- 10 thành tựu nổi bật đạt được trong năm 2025:
 - 1) Tổ chức thành công Đại hội Đảng các cấp và Đại hội XXIII Đảng bộ Tổng công ty TVTK GTVT.
 - 2) Doanh thu hợp nhất Tổng công ty đạt 1.810 tỷ đồng vượt 44% kế hoạch.
 - 3) Thực hiện nhiều giải pháp cải thiện chế độ chính sách để nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho Người lao động.
 - 4) Lĩnh vực đường sắt có sự phát triển mạnh mẽ. Hoàn thành BCNCKT và thiết kế FEED một số dự án đường sắt đô thị và đường sắt tốc độ cao.
 - 5) Khảo sát, thiết kế, khởi công và khánh thành nhiều Dự án quan trọng Quốc gia do TEDI thực hiện, góp phần phát triển kinh tế xã hội đất nước.
 - 6) ĐHĐCĐ thông qua quyết định đầu tư xây dựng Dự án số 10 Trung Kính.
 - 7) Khởi động Dự án chuyển đổi số của Tổng công ty. 100% công trình giao thông áp dụng BIM.
 - 8) Tổ chức thành công Giải thưởng sáng tạo KHCN TEDI 2025, nhiều dự án đạt Giải thưởng VECAS Award 2025 và nhận nhiều Bằng LĐST.
 - 9) TEDI đạt TOP 30 “Doanh nghiệp tiêu biểu vì Người lao động” năm 2025 và được Liên đoàn thương mại công nghiệp Việt Nam VCCI tặng Bằng khen.
 - 10) Hoàn thành tốt công tác xã hội từ thiện năm 2025.

2. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài sản:

- Cơ cấu tài sản: Tổng giá trị tài sản thời điểm 31/12/2025 là 1.754 tỷ đồng, trong đó tài sản ngắn hạn 1.670 tỷ đồng, chiếm 95% tổng giá trị tài sản, tài sản dài hạn 83 tỷ đồng chiếm 5% tổng giá trị tài sản.

b) Tình hình nợ phải trả:

- Nợ phải trả đến thời điểm 31/12/2025 là 1.347 tỷ đồng, bằng 76,8% tổng nguồn vốn. Cơ cấu: (i) Nợ ngắn hạn: 1.345 tỷ đồng (99,85%); (ii) Nợ dài hạn: 2 tỷ (0,15%).
- Vốn chủ sở hữu thời điểm 31/12/2025 là 407 tỷ đồng, bằng 23,2% tổng nguồn vốn.
- Hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu: 3,31 lần.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:

- Về cơ cấu tổ chức: Các đơn vị thực hiện tái cơ cấu tổ chức thông qua việc tinh giản biên chế, tổ chức lại các đơn vị sản xuất và các phòng quản lý đảm bảo gọn nhẹ, hoạt động hiệu quả, tránh chồng chéo.
- Về chính sách: Ban hành và sửa đổi các quy chế, quy định quản trị nội bộ, gồm: Quy chế Tiền lương – Tiền thưởng (Sửa đổi lần thứ Hai); Quy chế Thi đua – Khen thưởng (Sửa đổi lần thứ Nhất). Quy định về thanh toán qua tài khoản đối với chi phí trên 5 triệu đồng; Quy định về chế độ ăn ca; Quy định về định mức công tác phí.
- Về quản lý: tăng cường công tác kiểm soát nội bộ thông qua Ban kiểm toán nội bộ; tăng cường công tác giám sát vốn đầu tư vào doanh nghiệp khác thông qua việc cử Người đại diện phần vốn và Kiểm soát viên của Tổng công ty tham gia và giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT, Trưởng ban kiểm soát, Ban Điều hành các công ty con.

4. Kế hoạch phát triển trong tương lai:

a) Công tác sản xuất kinh doanh

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:

- | | |
|--|-------------------|
| - Tổng giá trị tài sản: | 1.500,000 tỷ đồng |
| - Tổng doanh thu: | 1.600,000 tỷ đồng |
| - Lợi nhuận thực hiện trước thuế: | 130,829 tỷ đồng |
| - Lợi nhuận sau thuế: | 104,038 tỷ đồng |
| - Lãi cơ bản trên cổ phiếu (LNST/CP lưu hành): | 6.000 đồng/CP |
| - Đầu tư mua sắm tài sản cố định: | 25,828 tỷ đồng |

b) Phát triển thị trường

- Tiếp tục đổi mới phương thức quảng bá, phát triển thương hiệu TEDI trên website, Tập san KSTK, Brouchure, phương tiện thông tin đại chúng, các bản tin ngắn, video giới thiệu dự án, sự kiện của TEDI tới các Chủ đầu tư, các Sở, Ban, Ngành, đối tác nước ngoài, Nhà đầu tư tư nhân, các trường học có chuyên ngành liên quan để các thông tin về TEDI được tuyên truyền rộng rãi hơn. Nội dung trang Web thường xuyên được cập nhật để cuốn hút, phong phú hơn nữa và đồng nhất giữa phiên bản tiếng Việt và tiếng Anh.
- Tăng cường công tác tiếp thị, mở rộng thị trường. Cải tiến hiệu quả hoạt động marketing. Chuyên sâu về một số sản phẩm đặc thù hoặc một số thị trường có hiệu quả.
- Tăng cường nguồn nhân lực một số vị trí để tăng năng lực đấu thầu cạnh tranh: Nhân sự thực hiện các dự án Đường sắt, Đường sắt đô thị, Sân bay; các chức danh thiết kế BIM; các kỹ sư có khả năng tham gia thiết kế, giám sát các dự án vốn ODA tại Việt Nam, tại các nước khu vực ASEAN đảm nhiệm các chức danh Đồng chủ nhiệm dự án, trợ lý kỹ sư thường trú.
- Tăng cường kỹ năng lập HSQT, HSĐT khi tham gia các dự án đấu thầu quốc tế.

- Duy trì và phát triển bền vững mối quan hệ với các đối tác truyền thống cũng như tăng cường hợp tác với các đối tác mới để tìm kiếm và tạo nguồn công việc ổn định; Tích cực khai thác các dự án PPP với các nhà đầu tư mạnh trong và ngoài nước, ưu tiên tiếp cận các dự án lớn như Đường bộ cao tốc, Đường sắt quốc gia, đường sắt đô thị, Sân bay, Quy hoạch cảng biển, đường thủy nội địa, v.v...
- Thường xuyên xem xét tính ưu tiên đối với phân khúc thị trường đã chọn để điều chỉnh cho phù hợp; Từng bước xây dựng và phát triển sang một số lĩnh vực khác hạ tầng đô thị - khu công nghiệp, TOD đường sắt, điện gió, điện mặt trời, giảm phát thải, v.v...

c) Công tác quản trị doanh nghiệp:

- Tiếp tục hoàn thiện quy chế, quy định quản trị nội bộ.
- Thường xuyên đánh giá nguồn nhân lực, tinh giản biên chế quản lý, nâng cao hiệu quả hiệu lực quản lý, điều hành; Thực hành tiết kiệm nhằm tiết giảm chi phí quản lý, hạ giá thành sản phẩm; Thực hiện chương trình đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực. Áp dụng Quy chế KPI để đánh giá mức độ hoàn thành công việc của cán bộ, người lao động.
- Cải tiến hiệu quả điều hành hoạt động SXKD nhằm tạo ra sản phẩm có chất lượng đáp ứng tiến độ yêu cầu; Hợp lý hoá hệ thống sản phẩm, đầu tư thêm phần mềm mới để ứng dụng công nghệ trong quản lý, điều hành. Áp dụng thống nhất hệ thống quản lý thông tin công trình BIM, ứng dụng AI.
- Hoàn thành Đề án chuyển đổi số giai đoạn 2025-2026, từng bước số hóa các quy trình quản lý, sản xuất, điều hành từ từng đơn vị đến toàn Tổng công ty.
- Xây dựng Chiến lược phát triển giai đoạn 2026-2035, tầm nhìn 2050, chỉ đạo thực hiện tốt Kế hoạch hoạt động Nhiệm kỳ III (2024-2028) và các mục tiêu chiến lược đến năm 2028.
- Tăng cường công tác quản lý vốn đầu tư tại công ty con thông qua Người đại diện phần vốn: i) Tiếp tục triển khai phương án tái cơ cấu các công ty con theo nghị quyết HĐQT; ii) Rà soát, đánh giá và hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ, phòng ngừa rủi ro đối với tất cả các mặt hoạt động của doanh nghiệp, đặc biệt là rủi ro pháp lý, rủi ro trong hoạt động kinh doanh, rủi ro tài chính về thuế, nợ phải thu khó đòi, tổn thất hàng tồn kho, v.v...; iii) Kiểm soát về tiêu chuẩn, chất lượng, giá cả đối với sản phẩm dịch vụ đảm bảo tính thống nhất trong toàn Tổng công ty; iv) tiếp tục hoàn thiện phần mềm FAST ONLINE để thống nhất chính sách kế toán và quản lý hợp đồng trong Tổng công ty và các công ty con; v) Đề cử nhân sự tham gia Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát của các công ty con tổ chức ĐHCĐ nhiệm kỳ V (2021-2026) và những công ty con có thay đổi nhân sự tại cuộc họp ĐHCĐ/HDTV thường niên năm 2026.

5. Giải trình của Ban Tổng giám đốc đối với ý kiến kiểm toán (nếu có): Không

6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Tổng công ty:

- Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, rác thải...): Sử dụng tiết kiệm điện, nước. Không có rác thải gây ô nhiễm môi trường.
- Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động: Thực hiện tốt các chính sách chăm lo đời sống vật chất và tinh thần của người lao động, đảm bảo công ăn việc làm, thu nhập ổn định, môi trường làm việc đồng thuận, chuyên nghiệp, hiện đại; luôn cải thiện điều kiện cơ sở vật chất làm việc, đời sống tinh thần cho người lao động.
- Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương: Thực hiện tốt chính sách xã hội, quan tâm đến các hoạt động từ thiện tại địa phương nơi đóng trụ sở và các hoạt động vì cộng đồng theo chương trình của Nhà nước: Tình nguyện mùa đông, Tình nguyện mùa hè, ủng hộ đồng bào bị ảnh

hưởng của thiên tai bão lụt, đồng bào dân tộc vùng sâu, vùng xa, công trình phúc lợi xã hội, v.v ... Luôn có trách nhiệm cao với cộng đồng thông qua các sản phẩm dịch vụ hiệu quả, tiết kiệm, không làm lãng phí tài sản xã hội.

IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA TỔNG CÔNG TY:

Tổng công ty cùng các công ty con đã thực hiện rà soát cập nhật bổ sung một số quy chế quy định nội bộ, nâng cao hiệu quả hiệu lực quản lý điều hành của Hội đồng quản trị và Ban lãnh đạo đơn vị; hoàn thành tốt Chiến lược phát triển giai đoạn 2017-2026; cơ bản hoàn thành công tác tái cơ cấu 03 công ty con theo nghị quyết của HĐQT; triển khai quyết liệt công tác chuyển đổi số, ứng dụng BIM trong công tác sản xuất, quản lý điều hành; tập trung xây dựng nguồn nhân lực có chất lượng, đổi mới điều hành và quản trị doanh nghiệp, quan tâm chăm lo đời sống Người lao động cũng như đảm bảo quyền lợi cho các cổ đông.

Các dự án do Tổng công ty thực hiện đảm bảo chất lượng, tiến độ, đáp ứng yêu cầu khách hàng. Thương hiệu, uy tín của Tổng công ty tiếp tục được khẳng định, giữ được tín nhiệm từ các khách hàng và đối tác. Các đơn vị đã duy trì và phát triển được thị trường, đảm bảo tăng trưởng SXKD và hoàn thành vượt mức kế hoạch năm 2025.

1. Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Tổng công ty, trong đó có đánh giá liên quan đến trách nhiệm môi trường và xã hội:

Ban lãnh đạo điều hành đã tập trung chỉ đạo, bám sát Chương trình mục tiêu năm 2025, kiểm soát chi tiêu, tăng cường công tác tìm kiếm dự án mới, đảm bảo chất lượng, tiến độ các dự án và an toàn lao động. Thương hiệu TEDI tiếp tục được Chủ đầu tư và khách hàng đánh giá cao, giữ vững và nâng cao uy tín tư vấn đầu ngành trong lĩnh vực thiết kế hạ tầng GTVT Việt Nam. Bước đầu hiện thực hóa định hướng chiến lược trở thành tư vấn đạt trình độ khu vực và quốc tế thông qua triển khai các dự án ODA và thị trường nước ngoài (Lào, Solomon, Philippin,...).

Về chỉ tiêu tài chính: Hoàn thành vượt mức kế hoạch ĐHĐCĐ giao. Tổng giá trị tài sản thời điểm 31/12/2025 đạt 1.754 tỷ đồng; Doanh thu hợp nhất: 1.810 tỷ đồng (144% kế hoạch), lợi nhuận hợp nhất: 152 tỷ đồng (151% kế hoạch). Hội đồng quản trị đánh giá đây là nỗ lực đáng ghi nhận của Ban điều hành, Người đại diện phần vốn, người lao động toàn Tổng công ty trong điều kiện khối lượng công việc rất lớn, tiến độ gấp; đáp ứng được tiến độ và chất lượng yêu cầu theo chủ trương của Chính phủ quyết liệt giải ngân đầu tư công các công trình trọng điểm quốc gia. Ban điều hành cần tiếp tục phát huy trong công tác phát triển thị trường, tìm kiếm nguồn công việc trong điều kiện Chính phủ chuyển dịch đầu tư công về các địa phương đã được sáp nhập theo mô hình chính quyền hai cấp; quản lý chi phí chặt chẽ, thực hành tiết kiệm, sản xuất kinh doanh hiệu quả, đảm bảo định mức tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu HĐQT giao; tăng năng suất lao động và tăng thu nhập cho người lao động.

Về phát triển thị trường: Trong môi trường cạnh tranh gay gắt của nhiều tư vấn với chính sách giảm giá sâu, TEDI vẫn giữ được các khách hàng truyền thống đồng thời mở rộng được sang các Nhà đầu tư PPP, các tổ chức cho vay ODA, v.v... ký kết được nhiều hợp đồng có giá trị lớn, với tổng giá trị hợp đồng ký kết trong năm đạt 3.785 tỷ đồng, bằng 2,5 lần năm 2024 (1.485 tỷ đồng). Đây là sự nỗ lực vượt bậc của Ban điều hành Tổng công ty và các công ty con trong công tác marketing, tìm kiếm, phát triển thị trường và tăng cường năng lực đấu thầu.

Về công tác quản lý tài chính và quản trị rủi ro: Có sự cải thiện đáng kể trong công tác tài chính kế toán và quản lý hợp đồng do triển khai áp dụng thống nhất phần mềm FAST ONLINE trong Tổng công ty và các Công ty con từ năm 2022; công tác đối chiếu công nợ, theo dõi đánh giá phân tích tuổi nợ phải thu, phải trả, hàng tồn kho được thực hiện thường xuyên nhằm thu hồi công nợ, tận thu kinh phí, không để phát sinh công nợ khó đòi, đảm bảo nguồn kinh phí cho hoạt động sản xuất kinh doanh; Kiểm soát viên của Tổng công ty tại các

công ty con phối hợp chặt chẽ với kiểm toán độc lập thực hiện công tác kiểm tra, giám sát hoạt động quản lý điều hành, hệ thống kiểm soát nội bộ và công tác tài chính kế toán của công ty con nhằm giảm thiểu rủi ro cho doanh nghiệp về mọi mặt, đặc biệt là rủi ro về tài chính; Ban kiểm toán nội bộ thực hiện đầy đủ kế hoạch kiểm toán nội bộ HĐQT giao, rà soát, kiểm tra đánh giá rủi ro các quy trình kiểm soát nội bộ, đảm bảo tính hiệu lực hiệu quả của các quy trình quản lý, điều hành của doanh nghiệp.

Về công bố thông tin và đảm bảo tính minh bạch: Tổng công ty đã thực hiện công bố thông tin theo đúng quy định của Ủy ban Chứng khoán nhà nước đối với Công ty đại chúng và của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội sau khi niêm yết trên hệ thống giao dịch chứng khoán UPCOM kể từ ngày 10/5/2022.

Về trách nhiệm với cộng đồng: Thực hiện tốt công tác xã hội, từ thiện, chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động.

2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng giám đốc:

Ban Tổng giám đốc thực hiện đầy đủ nhiệm vụ và quyền hạn theo đúng quy định của Điều lệ Tổ chức và hoạt động của TEDI và pháp luật hiện hành. Hội đồng quản trị thực hiện chức năng kiểm tra, giám sát công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc thông qua các báo cáo nhanh hàng tháng, báo cáo định kỳ hàng quý/năm, báo cáo đột xuất và báo cáo trực tiếp của Tổng giám đốc tại các cuộc họp của HĐQT.

Tổng giám đốc và các Phó Tổng giám đốc, Người đại diện phần vốn tại các công ty con có tinh thần trách nhiệm cao trong công việc, có sự phân công nhiệm vụ cụ thể, duy trì tổ chức các cuộc họp giao ban lãnh đạo hàng tháng, giao ban sản xuất hàng quý, các cuộc họp điều hành sản xuất thường xuyên để có chỉ đạo kịp thời, hiệu quả, điều hành dự án đáp ứng tiến độ, chất lượng yêu cầu của khách hàng.

Ban Tổng giám đốc thực hiện đúng Chương trình mục tiêu đề ra, tập trung phát triển đầy đủ các lĩnh vực tư vấn hạ tầng GTVT gồm đường bộ, đường sắt, hàng không, cảng và giao thông đường thủy, phát huy thế mạnh tư vấn hàng đầu hạ tầng; ra quyết định kinh doanh kịp thời, nắm bắt cơ hội, phát triển thị trường; thực hiện và triển khai đúng các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị.

Đánh giá chung, Ban Tổng giám đốc Tổng công ty và Ban Giám đốc các công ty con đã hoàn thành và hoàn thành tốt chức năng nhiệm vụ điều hành SXKD trong năm 2025, đảm bảo tuân thủ pháp luật Nhà nước, Điều lệ Tổng công ty/Công ty, thực hiện nghiêm túc nghị quyết ĐHĐCĐ, HĐQT và các quy chế, quy định quản trị nội bộ của doanh nghiệp, hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch ĐHĐCĐ giao năm 2025, bảo toàn vốn, đảm bảo tăng thu nhập cho người lao động, tăng giá trị doanh nghiệp và cổ tức cao cho cổ đông.

3. Các kế hoạch, định hướng của HĐQT:

3.1 Kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2026

Chỉ đạo, giám sát các hoạt động của Tổng công ty đảm bảo tiếp tục phát triển ổn định và , hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2026 do Đại hội đồng cổ đông giao; phát triển thị trường tiềm năng mới trong điều kiện sáp nhập tỉnh/thành phố và hành chính hai cấp, chính sách chuyển dịch vốn đầu tư công của nhà nước về địa phương quản lý; tập trung nguồn lực để đón đầu nguồn công việc từ các dự án đường bộ cao tốc, đường sắt quốc gia, sắt đô thị tại TP Hà Nội, Hồ Chí Minh, v.v...; quy hoạch cảng sân bay, TOD đường sắt, v.v...;

Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát bảo đảm cho các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, quy định, quy chế nội bộ và các chính sách, pháp luật của Nhà nước được thực thi và có hiệu lực trong Tổng công ty;

Tiếp tục công tác tái cơ cấu công ty con phát triển ngành nghề thị trường sản phẩm theo định hướng của HĐQT Tổng công ty; xây dựng và phát triển nguồn nhân lực, tối ưu hóa cơ cấu lao động; hoàn thiện hệ thống các quy chế, quy định nội bộ phù hợp với tình hình thực

tế; tăng cường nghiên cứu phát triển đáp ứng, hoàn thành chương trình chuyển đổi số và ứng dụng BIM trong công tác khảo sát thiết kế nhằm tăng năng suất lao động, đảm bảo chất lượng và tiến độ công trình.

Đánh giá kết quả thực hiện Chiến lược phát triển giai đoạn 2017-2026 và chỉ đạo xây dựng Chiến lược phát triển 10 năm, giai đoạn 2026-2035 và tầm nhìn đến năm 2050.

Tiếp tục nâng cao năng lực quản trị tài chính, đảm bảo tài chính toàn Tổng công ty an toàn, hiệu quả, áp dụng Chuẩn mực kế toán quốc tế theo lộ trình Nhà nước quy định; kiểm soát chặt chẽ chi phí hoạt động của Tổng công ty, giám sát việc hạch toán và kiểm soát hiệu quả dự án theo hợp đồng; hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ và tăng cường công tác kiểm toán nội bộ để kiểm soát rủi ro trong các mặt hoạt động của Tổng công ty: quản lý chất lượng, quản lý hợp đồng, điều hành sản xuất, quản lý vốn tài sản, quản lý nguồn nhân lực, quản trị văn phòng, v.v...

Chỉ đạo xây dựng và tổ chức thực hiện các chương trình đào tạo theo định hướng phát triển ngành nghề, thị trường của Tổng công ty; tăng cường công tác đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, kỹ năng mềm cho đội ngũ chủ trì hạng mục, chủ nhiệm khảo sát thiết kế, chủ nhiệm dự án; xây dựng đội ngũ chuyên gia chủ chốt, chuyên gia đầu ngành, có uy tín thương hiệu cá nhân;

Thực hiện các chức năng quản lý Tổng công ty theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của HĐQT đã được quy định tại Điều lệ và các quy định phân cấp thẩm quyền phê duyệt tài chính, quản trị doanh nghiệp của Tổng công ty: Tổ chức các cuộc họp định kỳ của HĐQT, Hội nghị Đại diện phần vốn, tập huấn quản trị doanh nghiệp hàng năm cho người nội bộ và cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên tuân thủ quy định tại Điều lệ và pháp luật hiện hành.

3.2 Định hướng hoạt động Tổng công ty năm 2026:

(1) Sản xuất kinh doanh và phát triển ngành nghề:

- 1) Hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 được ĐHĐCĐ và HĐQT giao.
- 2) Tiếp tục phát triển mạnh mẽ ngành đường sắt, phấn đấu cơ cấu doanh thu ngành đường sắt chiếm khoảng 50% trong tổng doanh thu. Phấn đấu tất cả các Trung tâm sản xuất đều tham gia tối thiểu 01 dự án đường sắt.
- 3) Tiếp tục khẳng định thương hiệu với việc tham gia các công trình cầu đặc biệt lớn: cầu Cát Lái, cầu Hòn Khoai, cầu Cửa Lớn, Cầu Thơ 2,... và phát triển ngành nghề quy hoạch đô thị, đô thị TOD; kiến trúc xây dựng cho các công trình ga đường sắt, nhà ga cảng hàng không.

(2) Công tác tổ chức cán bộ:

- 1) Tiếp tục rà soát quy chế, quy định nội bộ và các chế độ chính sách và giải pháp đảm bảo tăng thu nhập thực tế cho Người lao động tối thiểu 10% so với thực hiện 2025
- 2) Tăng cường công tác tuyển dụng đáp ứng nhu cầu nguồn nhân lực, giảm sức ép công việc, đảm bảo ngày nghỉ cuối tuần cho Người lao động.
- 3) Đẩy mạnh công tác đào tạo chuẩn bị nguồn nhân lực cho các chương trình đột phá phát triển giao thông quốc gia trong năm tới, đặc biệt là lĩnh vực đường sắt.

(3) Công tác đầu tư và quản lý tài chính:

- 1) Hoàn thành thủ tục đầu tư, BCNCKT, BVTC dự án toà nhà số 10 Trung Kính.
- 2) Áp dụng chuẩn mực kế toán quốc tế IFRS tuân thủ quy định. Cải tiến quy trình thanh toán đảm bảo nhanh chóng, thuận tiện, tiết kiệm thời gian.
- 3) Tiếp tục phấn đấu tiết kiệm 10% từ dự toán đầu tư, mua sắm và tiết kiệm 5% từ các chi phí thường xuyên.

(4) Khoa học công nghệ và quản lý chất lượng:

- 1) Tổ chức thành công hội thi “Đồ án xuất sắc và ý tưởng sáng tạo TEDI năm 2026”.
- 2) Xây dựng và vận hành Tổ quản lý, phát triển và điều hành thiết kế BIM để đồng bộ, nâng cao năng lực về BIM, tự động hóa thiết kế 3D của Tổng công ty.
- 3) Hoàn thành công tác chuyển đổi số của Tổng công ty và tăng cường ứng dụng AI trong quản lý, sản xuất để tăng khả năng kiểm soát, tăng năng suất lao động.

(5) Văn hoá doanh nghiệp:

- 1) Duy trì và phát triển văn hoá doanh nghiệp theo đúng định hướng sứ mệnh, tầm nhìn và giá trị cốt lõi đã đề ra.
- 2) Tiếp tục xây dựng môi trường TEDI hơn cả một nơi làm việc: tăng cường đầu tư hạ tầng cứng (văn phòng, công cụ làm việc) và tích cực phát triển yếu tố mềm (tăng các chế độ phúc lợi tự nguyện, giảm thời gian làm việc ngoài giờ, tăng chương trình sinh hoạt ngoại khóa...)
- 3) Duy trì và phát triển các tổ chức đoàn thể chính trị trong doanh nghiệp: các tổ chức Đảng, Công đoàn, Đoàn TN Tổng công ty đạt thành tích khen thưởng cấp trên, phấn đấu tiếp tục đạt Doanh nghiệp tiêu biểu vì Người lao động năm 2026.

V. QUẢN TRỊ CÔNG TY:

1. Hội đồng quản trị:

a) Thành viên và cơ cấu Hội đồng quản trị:

TT	Họ và tên	Chức danh	Tham gia điều hành	Tỷ lệ sở hữu cổ phần TEDI (%)	Tỷ lệ sở hữu chứng khoán khác của TEDI	Số lượng chức danh thành viên HĐQT nắm giữ tại các công ty khác (không phải là công ty con của TEDI)
1	Phạm Hữu Sơn	Chủ tịch		8,499	-	-
2	Đào Ngọc Vinh	Phó chủ tịch	x	1,000	-	-
3	Mutsuya MORI	Thành viên		-	-	-
4	Đỗ Thị Phương Lan	Thành viên		-	-	04
5	Nhữ Đình Hòa	Thành viên độc lập		-	-	01

b) Các tiểu ban thuộc HĐQT:

(1) Tổ giúp việc HĐQT:

TT	Họ và tên	Chức danh
1	Nguyễn Công Tâm	Tổ trưởng – Thư ký công ty – Phụ trách QTDN - Người Công bố thông tin
2	Trần Thị Thu Hương	Thành viên thường trực, chuyên trách
3	Chu Minh Hoi	Thành viên kiêm nhiệm
4	Võ Hoàng Hà	Thành viên kiêm nhiệm
5	Trương Tiểu Giang	Thành viên kiêm nhiệm

(2) Ban Kiểm toán nội bộ

TT	Họ và tên	Chức danh
1	Trần Thị Thu Hương	Trưởng Ban

TT	Họ và tên	Chức danh
2	Nguyễn Thị Minh Hương	Kiểm toán viên nội bộ
3	Lê Thị Thúy Hòa	Kiểm toán viên nội bộ
4	Vũ Huy Thông	Kiểm toán viên nội bộ

c) Hoạt động của HĐQT:

** Các cuộc họp của Hội đồng quản trị:*

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Phạm Hữu Sơn	Chủ tịch HĐQT	4/4	100%	
2	Đào Ngọc Vinh	PCT HĐQT	4/4	100%	
3	Mutsuya MORI	TV HĐQT	4/4	100%	
4	Đỗ Thị Phương Lan	TV HĐQT	4/4	100%	
5	Nhữ Đình Hòa	TV HĐQT ĐL	4/4	100%	

Trong năm 2025, HĐQT tổ chức được 04 phiên họp thường kỳ để xem xét, quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT với sự tham gia của Ban kiểm soát. Các cuộc họp được thực hiện theo đúng trình tự, thủ tục quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Tổng công ty và các quy chế liên quan; các nội dung biểu quyết đều đạt được sự đồng thuận cao.

Để xem xét và giải quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT phát sinh giữa hai phiên họp, HĐQT đã tổ chức 33 lần lấy ý kiến bằng văn bản của thành viên HĐQT. Việc tổ chức lấy ý kiến thành viên HĐQT và ban hành Nghị quyết đảm bảo thực hiện theo quy định tại khoản 16, Điều 35, Điều lệ Tổng công ty.

** Họp Đại hội đồng cổ đông thường niên:* Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 được tổ chức vào ngày 08/5/2025. Biên bản họp, Biên bản kiểm phiếu và Nghị quyết ĐHĐCĐ đã được công bố thông tin trong vòng 24h theo quy định. HĐQT chỉ đạo triển khai, giám sát thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ số 13 NQ/TEDI-ĐHĐCĐ ngày 08/5/2025.

** Họp Đại hội đồng cổ đông bất thường:* Không.

** Lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản:* Không.

** Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Tổng giám đốc:*

HQĐT thường xuyên giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc và các bộ phận quản lý khác nhằm đảm bảo hoạt động của Tổng công ty được an toàn, tuân thủ đúng pháp luật, triển khai thực hiện theo đúng các Nghị quyết của HĐQT; tiếp nhận thường xuyên và đầy đủ các báo cáo của Tổng giám đốc. Cụ thể như sau:

- Công tác sản xuất kinh doanh:
 - + Giao chỉ tiêu kế hoạch SXKD chi tiết năm 2025 cho Ban điều hành Tổng công ty sau khi có Nghị quyết ĐHĐCĐ.
 - + Giám sát thực hiện kế hoạch SXKD và đánh giá Chương trình mục tiêu năm 2025.
 - + Giao ban lãnh đạo hàng tháng về công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc.
 - + Xem xét đánh giá việc thực hiện kế hoạch hàng quý, 6 tháng, 9 tháng, năm trên cơ sở Báo cáo định kỳ của Tổng giám đốc và tham dự các cuộc họp giao ban sản xuất hàng quý và tổng kết công tác năm.
 - + Lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025; chỉ đạo việc lập và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025.
 - + Chỉ đạo việc lập kế hoạch SXKD và xây dựng Chương trình mục tiêu năm 2025.
- Công tác quản trị doanh nghiệp:

- + Phê duyệt thời điểm chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền nhận cổ tức năm 2024;
 - + Ban hành và sửa đổi các quy chế, quy định quản trị nội bộ: Quy chế Tiền lương – Tiền thưởng (Sửa đổi lần thứ Hai); Quy chế Thi đua – Khen thưởng (Sửa đổi lần thứ Nhất).
 - + Các văn bản điều chỉnh nhân sự Đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các công ty con và thay đổi tỷ lệ vốn ủy quyền cho Người đại diện phần vốn;
 - + Đề cử nhân sự tham gia Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát tại công ty con;
 - + Tái cơ cấu 03 Công ty con: TEDI-WECCO, TEDI-GIC, TEDCO4;
 - + Cử người Quản lý doanh nghiệp, người Điều hành doanh nghiệp đi công tác ở nước ngoài.
 - + Chỉ đạo các nội dung đề NDDPV biểu quyết tại HĐQT và ĐHĐCĐ Công ty con.
- * Hoạt động của các tiểu ban thuộc HĐQT:*
- Tổ giúp việc HĐQT: Tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT, thực hiện đúng chức năng giúp việc cho HĐQT, đảm bảo việc tổ chức các cuộc họp của HĐQT được thực hiện đúng theo thể thức và các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT được ban hành phù hợp với quy định của Pháp luật và Điều lệ của Tổng công ty
 - Ban Kiểm toán nội bộ: Thực hiện đúng kế hoạch kiểm toán nội bộ đã được HĐQT giao, tuân thủ các quy định tại Quy chế Kiểm toán nội bộ.
- * Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị:*
- Các Nghị quyết:

TT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	05 NQ-NK3/ TEDI-HĐQT (Họp thường kỳ Quý I/2025)	07/03/2025	Thông qua các nội dung sau: <ul style="list-style-type: none"> - Kết quả SXKD 2024; - Quyết toán Quỹ tiền lương – tiền thưởng 2024; - Bổ nhiệm Ô. Đoàn Văn Thắng làm Phó TGD. - Sửa đổi bổ sung Quy chế tiền lương – tiền thưởng. - Dự án 10 Trung Kính: Thủ tục; lựa chọn tư vấn NCKT, TKKT - Phương án phân phối LN 2024 - Quyết toán thù là HĐQT, BKS năm 2024 - Kế hoạch phân phối LN 2025 - Dự toán thù là HĐQT, BKS 2025. - Kế hoạch tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025; - Công tác đại diện phần vốn; - Đề xuất của BKS danh sách kiểm toán trình ĐHĐCĐ. 	100%
2	05.01 NQ-NK3 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	14/4/2025	Nội dung tờ trình của HĐQT trình ĐHĐCĐ về dự án 10 Trung Kính	100%
3	05.02 NQ-NK3 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	23/4/2025	Bổ sung chương trình và nội dung họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	100%

TT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
4	05.03 NQ-NK3 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	22/5/2025	Thông nhất ký kết hợp đồng Dự án Cao tốc Hòa Bình – Mộc Châu	100%
5	05.04 NQ-NK3 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	29/5/2025	Thông qua hạn mức tín dụng ngân hàng năm 2025	100%
6	05.05 NQ-NK3 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	05/6/2025	Thông nhất ký kết hợp đồng Gói thầu 03-TV, Dự án thành phần 2: Đầu tư xây dựng cầu Thượng Cát và đường hai đầu cầu thuộc Dự án đầu tư xây dựng cầu Thượng Cát và đường hai đầu cầu	100%
7	06 NQ-NK3/ TEDI-HĐQT (Thường kỳ Quý II/2025)	13/6/2025	<p>1. Công tác quản trị:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Thời gian trả cổ tức 2024: 01/9/2025 - Lựa chọn đơn vị kiểm toán 2025: AASC - Phân phối quỹ thưởng HĐQT, BKS năm 2024. - Giao TGD phân phối Quỹ thưởng BDH, DSBH và KTPL. - Kiện toàn Ban đầu tư - Nhiệm vụ trọng tâm QIII/2025 - Phương án TCC công ty con - Quy chế phối hợp ĐU-HĐQT-TGD <p>2. Công tác điều hành:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kết quả SXKD Quý I/2025 - Dự kiến thực hiện 6 tháng đầu năm 2025 - Nhiệm vụ trọng tâm 6 tháng cuối năm 2025. - Thông nhất ký kết hợp đồng dự án mở rộng đoạn cao tốc TP Hồ Chí Minh – Long Thành. Gói thầu TVGS-BVTC-HLD. 	100%
8	06.01 NQ-NK3 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	26/6/2025	Xếp hạng công ty con năm 2025	100%
9	06.02 NQ-NK3 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	27/6/2025	Thông qua hợp đồng tư vấn “Dự án thành phần 2: Đầu tư xây dựng tuyến đường Vành đai 3 đoạn qua địa bàn huyện Đông Anh thuộc Dự án đầu tư xây dựng tuyến đường vành đai 3 đoạn qua địa bàn huyện Đông Anh”	100%
10	06.03 NQ-NK3 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	14/7/2025	Triển khai nghị quyết 13a NQ/TEDI-ĐHĐCD về dự án ĐTXD tòa nhà VPTMDV số 10 Trung Kính	100%
11	06.04 NQ-NK3 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	14/7/2025	Thông qua hợp đồng kinh tế với người có liên quan của người nội bộ về dịch vụ tư vấn thoái vốn TEDI tại TEDCO4	100%
12	06.05 NQ-NK3	25/7/2025	Thông qua mô hình QLDA và mô hình tổ chức thực hiện dự án 10 Trung Kính	100%

TT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
	(Lấy ý kiến bằng văn bản)			
13	06.06 NQ-NK3 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	25/8/2025	Thông qua chủ trương và nhân sự bổ nhiệm bổ sung 02 Phó giám đốc HECO	100%
14	06.07 NQ-NK3 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	03/9/2025	Thông nhất đơn xin miễn nhiệm thành viên BKS HECO của ông Nguyễn Xuân Thủy	100%
15	06.08 NQ-NK3 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	08/9/2025	Thông nhất chủ trương tái cơ cấu tổ chức, cán bộ của TEDI-PORT	100%
16	06.09 NQ-NK3 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	09/9/2025	Thông qua 03 hợp đồng tư vấn xây dựng tại Cà Mau.	100%
17	07 NQ-NK3/ TEDI-HĐQT (Thường kỳ Quý III/2025)	18/9/2025	Thông qua các tờ trình: - 3109 về công tác quản trị doanh nghiệp. - 3110 về công tác điều hành SXKD - 3111 về công tác tái cơ cấu TEDCO4	100%
18	07.01 NQ-NK3 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	10/10/2025	Thông nhất đề NDDPV tại HECO biểu quyết thông qua 03 HĐ DVTV trị giá 362,618 tỷ đồng	100%
19	07.02 NQ-NK3	04/11/2025	Thông qua Hợp đồng tư vấn xây dựng thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT	100%
20	07.03 NQ-NK3	18/11/2025	Mua sắm phương tiện vận tải	100%
21	07.04 NQ-NK3	17/11/2025	Nội dung trả lời PXYK của NDDPV tại TEDI-GIC	100%
22	07.05 NQ-NK3	24/11/2025	Tăng tỷ lệ sở hữu vốn của TEDI tại TEDCO4	100%
23	07.06 NQ-NK3	27/11/2025	Nhận chuyển nhượng phòng thí nghiệm LAS-XD 69 của TEDI-GIC	100%
24	08 NQ-NK3/ TEDI-HĐQT (Thường kỳ Quý IV/2025)	12/12/2025	Thông qua các nội dung: - Báo cáo của HĐQT năm 2025. - Công tác quản trị doanh nghiệp: Xếp loại DN và đánh giá hoàn thành nhiệm vụ BDHTCT; KH kiểm toán nội bộ năm 2026; Công tác đại diện phần vốn; nhiệm vụ trọng tâm QI/2026. - Chủ trương xây dựng CLPT giai đoạn 2026-2035, tầm nhìn 2050. - Công tác SXKD: Kết quả 9 tháng, UTH năm 2025, phương án phân phối LNST năm 2025, 10 sự kiện tiêu biểu năm 2025; KH SXKD năm 2026; CTMT 2026; Giao dịch giữa TEDI với các công ty 2026. - Kế hoạch TCC TEDCO4 (TCCB, SXKD giai đoạn 2026-2030)	100%

TT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			- Cập nhật sửa đổi các quy chế quản trị nội bộ: TLTT, TĐKT. - ...	
25	08.01 NQ-NK3	23/12/2025	Phương án phân phối LNST năm 2025 và kế hoạch năm 2026	100%
26	08.02 NQ-NK3	31/12/2025	Quy chế Tiền lương – Tiền thưởng (sửa đổi lần thứ Hai)	100%
27	08.03 NQ-NK3	20/01/2026	Quy chế Thi đua – Khen thưởng (sửa đổi lần thứ Nhất)	100%
28	08.04 NQ-NK3	23/01/2026	Nhân sự bổ nhiệm 02 Phó giám đốc TEDI-PORT	100%
29	08.05 NQ-NK3	03/02/2026	Nội dung xin phê duyệt Chủ trương đầu tư Dự án số 10 Trung Kính	100%
30	08.06 NQ-NK3	10/02/2026	Thông qua hợp đồng Dự án thành phần 1, DA ĐTXD đường cao tốc Vinh – Thanh Thủy	100%
31	08.07 NQ-NK3	04/03/2026	Nội dung chỉ đạo NDDPV biểu quyết tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2026	100%
32	08.08 NQ-NK3	04/03/2026	Chủ trương trả lại khu đất 297 đường gom chân đê Nguyễn Khoái, Hồng Hà, Hà Nội	100%
33	08.09 NQ-NK3	10/03/2026	Ký kết 07 HĐTV với tổng giá trị hợp đồng dự kiến khoảng 562,229 tỷ đồng	100%
34	08.10 NQ-NK3	10/03/2026	Phương án cho thuê tòa nhà Chi nhánh TEDI tại TP HCM	100%
35	09.01 NQ-NK3	30/03/2026	Bổ sung hạn mức tín dụng năm 2025 tại ngân hàng Vietinbank và Techcombank	100%
36	09.02 NQ-NK3	24/03/2026	Thông qua phương thức nhận tài sản để đối trừ công nợ 03 dự án của SUN Group	100%
37	09.03 NQ-NK3	27/03/2026	Nhân sự Ban điều hành 05 Công ty con tổ chức họp ĐHĐCĐ Nhiệm kỳ V (2026-2031)	100%

- Các Quyết định:

TT	Số Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	41/QĐ-TEDI	04/3/2025	Đề ông Đỗ Thành Lập thôi làm NDDPV tại TEDCO4	100%
2	42/QĐ-TEDI	04/3/2025	Cử ông Nguyễn Mạnh Hà làm NDDPV tại TEDCO4	100%
3	43/QĐ-TEDI	04/3/2025	Đề ông Đào Ngọc Vinh thôi làm NDDPV tại RECO	100%
4	44/QĐ-TEDI	04/3/2025	Cử ông Trần Quốc Bảo làm NDDPV tại RECO	100%
5	59/QĐ-TEDI	15/3/2025	Bổ nhiệm ông Đoàn Văn Thắng làm Phó Tổng giám đốc kể từ ngày 01/04/2025	100%
6	66/QĐ-TEDI	20/3/2025	Cử Tổng giám đốc đi công tác tại Trung Quốc	100%
7	156/QĐ-TEDI	08/5/2025	Phê duyệt kế hoạch SXKD năm 2025	100%
8	189/QĐ-TEDI	30/5/2025	Nghỉ phép năm của Tổng giám đốc	100%

TT	Số Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
9	193/QĐ-TEDI	13/6/2025	Chi Quỹ thưởng thành viên HĐQT, BKS năm 2024	100%
10	194/QĐ-TEDI	13/6/2025	Kiện toàn Ban đầu tư TEDI	100%
11	199/QĐ-TEDI	21/6/2025	Cử đoàn cán bộ đi công tác tại Lào	100%
12	342/QĐ-TEDI	11/9/2025	Tặng cờ truyền thống TEDI cho TT TVQT nhân kỷ niệm 30 năm ngày thành lập (01/9/1995-01/9/2025)	100%
13	453/QĐ-TEDI	03/12/2025	Điều chỉnh số lượng cổ phần ủy quyền đại diện cho NĐDPV tại TECCO2 do tăng vốn điều lệ lên 20 tỷ.	100%
14	457/QĐ-TEDI	08/12/2025	Nghỉ phép năm của PTGD Đoàn Văn Thắng	100%
15	458/QĐ-TEDI	09/12/2025	Cử TGD đi công tác Châu Âu dự án cầu Nguyễn Trãi	100%
16	458/QĐ-TEDI	09/12/2025	Điều chỉnh số lượng cổ phần ủy quyền đại diện cho NĐDPV tại TEDCO4 do tăng tỷ lệ sở hữu	100%
17	460/QĐ-TEDI	12/12/2025	Phê duyệt Kế hoạch kiểm toán nội bộ 2026	100%
18	12/QĐ-TEDI	12/01/2026	Ban hành QC Tiền lương – Tiền thưởng (Sửa đổi lần thứ hai)	100%
19	18/QĐ-TEDI	20/01/2026	Ban hành QC Thi đua – Khen thưởng (Sửa đổi lần thứ nhất)	100%
20	70/QĐ-TEDI	04/03/2026	QĐ cử NDDPV TECCO2	100%
21	71/QĐ-TEDI	04/03/2026	QĐ cử NDDPV TECCO5	100%
22	72/QĐ-TEDI	04/03/2026	QĐ cử NDDPV TEDI-WECCO	100%
23	73/QĐ-TEDI	04/03/2026	QĐ cử NDDPV TEDI-GIC	100%
24	74/QĐ-TEDI	04/03/2026	QĐ cử NDDPV TEDCO4	100%
25	75/QĐ-TEDI	04/03/2026	QĐ cử KSV tại TECCO2, TECCO5, TEDI-WECCO, TEDI-GIC, TEDCO4	100%
26	90/QĐ-TEDI	18/03/2026	QĐ thành lập Ban tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2026	100%
27	91/QĐ-TEDI	18/03/2026	QĐ thành lập Ban kiểm tra tư cách cổ đông tại cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2026	100%

d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập:

Cơ cấu HĐQT bao gồm 1/5 thành viên HĐQT là thành viên độc. Trong năm vừa qua, thành viên độc lập HĐQT đã hoạt động theo chức năng nhiệm vụ quy định tại Điều lệ, cụ thể:

- Giám sát hoạt động của HĐQT. Kết quả giám sát cho thấy:
 - + Báo cáo tài chính bán niên được soát xét và Báo cáo tài chính năm được kiểm toán độc lập và công bố phù hợp với chuẩn mực kế toán và các quy định của pháp luật hiện hành. Báo cáo tài chính được lập phản ánh hợp lý, trung thực tình hình tài chính của TEDI.
 - + Các nghị quyết, quyết định được ban hành hợp lệ, đúng thẩm quyền và tuân thủ chế độ công bố thông tin đối với công ty niêm yết.
 - + Công ty kiểm toán được lựa chọn đảm bảo độ tin cậy, trung thực, tuân thủ thời hạn kiểm toán, tuân thủ các quy định về nghề nghiệp, đảm bảo tính độc lập, khách quan khi đưa ra các ý kiến kiểm toán.
- Nhận diện và tư vấn cho HĐQT cách thức tổ chức, hoạt động KTNB phù hợp với quy định pháp luật mới, thông lệ thị trường và nhu cầu quản trị của TEDI.

- Đảm nhiệm vai trò giám sát hoạt động của Ban Kiểm toán nội bộ và thực hiện chức năng nhiệm vụ theo phân công của HĐQT.

e) Danh sách các thành viên HĐQT có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty:

- Ông Phạm Hữu Sơn: Chứng chỉ CEO
- Ông Đào Ngọc Vinh: Chứng chỉ CEO
- Bà Đỗ Thị Phương Lan: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh (MBA)
- Ông Mutsuya MORI: Thạc sỹ Kinh tế
- Ông Nhữ Đình Hòa: Chứng chỉ QTCT số 10/QDD-TTCN ngày 31/7/2013

Các thành viên HĐQT, Ban Điều hành tham gia chương trình về quản trị công ty trong năm 2025: 02 lớp tập huấn về “Tuyển dụng và quản trị nguồn nhân lực” và “Ứng dụng AI trong doanh nghiệp tư vấn thiết kế”.

2. Ban kiểm soát:

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

TT	Họ và tên	Chức danh	Chuyên trách	Không chuyên trách	Tỷ lệ sở hữu cổ phần TEDI (%)	Tỷ lệ sở hữu chứng khoán khác của TEDI
1	Phạm Thị Lan Hương	Trưởng ban		x	-	-
2	Ngô Nam Hà	Thành viên		x	0,068	-
3	Phan Lê Bình	Thành viên		x	-	-

b) Hoạt động của Ban kiểm soát:

*** Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên trong Ban kiểm soát:**

- Bà Phạm Thị Lan Hương - Trưởng ban: Thực hiện công việc của Trưởng ban theo quy định và phân công nhiệm vụ trong Ban kiểm soát; Xây dựng và điều hành thực hiện kế hoạch của BKS; tham gia đầy đủ các cuộc họp do Hội đồng quản trị tổ chức, các cuộc họp của Ban kiểm soát và các công tác khác theo quy định;

- Ông Ngô Nam Hà - Thành viên: Thực hiện công việc theo quy định và phân công nhiệm vụ trong Ban kiểm soát; Giám sát hoạt động của HĐQT/BĐH; Thẩm định Báo cáo tài chính riêng và BCTC hợp nhất; tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị, các cuộc họp của Ban kiểm soát và các công tác khác theo quy định.

- Ông Phan Lê Bình - Thành viên: Thực hiện công việc theo quy định và phân công nhiệm vụ trong Ban kiểm soát; Giám sát hoạt động của HĐQT/BĐH; Thẩm định Báo cáo tài chính riêng và BCTC hợp nhất; tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị, các cuộc họp của Ban kiểm soát và các công tác khác theo quy định.

Đánh giá kết quả chung: Hoạt động giám sát các chuyên đề có tính chất chiều sâu, có ý kiến đề xuất trong hoạt động quản lý giúp cho HĐQT/BĐH thông qua các cuộc họp; hoàn thành tốt nhiệm vụ và không có thành viên nào vi phạm quy chế.

*** Các hoạt động của Ban Kiểm soát:**

Trong năm 2025 Ban kiểm soát tổ chức 03 cuộc họp:

- Họp bầu Trưởng Ban kiểm soát và phân công nhiệm vụ thành viên Ban kiểm soát
- Phiên họp thường kỳ 6 tháng đầu năm 2025:
 - + Tổng kết hoạt động BKS năm 2024;
 - + Thẩm định Báo cáo tài chính Công ty Mẹ và Báo cáo hợp nhất năm 2024;

- + Thảo luận, thống nhất danh sách các đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện công tác kiểm toán các Báo cáo tài chính năm 2025 để trình Đại hội đồng cổ đông tại cuộc họp thường niên năm 2025.
- Phiên họp thường kỳ 6 tháng cuối năm 2025:
 - + Thẩm định Báo cáo tài chính 6 tháng năm 2025;
 - + Đánh giá hoạt động Ban kiểm soát trong năm 2025.

*** Hoạt động giám sát của BKS:**

Ngoài các nội dung tại cuộc họp nêu trên, Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ theo chức năng và nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Tổng công ty để giám sát hoạt động của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc trong việc thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT, cụ thể như sau:

- Tham gia họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 và Hội nghị Người lao động năm 2025.
- Tham gia 04 cuộc họp thường kỳ năm 2025 của HĐQT. Tham gia ý kiến đối với 33 Phiếu lấy ý kiến thành viên Hội đồng quản trị.
- Giám sát hoạt động và việc tuân thủ theo quy định của pháp luật và Điều lệ đối với HĐQT, Ban Tổng giám đốc; việc quản lý và thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh, lợi nhuận năm 2025 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đã đề ra.
- Thẩm tra tính hợp lý, hợp lệ và cân trọng trong tổ chức công tác kế toán, thống kê, lập các Báo cáo tài chính hàng quý, Báo cáo tài chính 6 tháng năm 2025 đã được soát xét bởi kiểm toán độc lập; xem xét các ý kiến ngoại trừ ảnh hưởng đến chất lượng Báo cáo tài chính công ty (nếu có).
- Giám sát việc triển khai nghị quyết ĐHĐCĐ về chủ trương đầu tư dự án Tòa nhà Văn phòng thương mại dịch vụ số 10 Trung Kính, Hà Nội.
- Các nhiệm vụ khác theo quyết định của ĐHĐCĐ và quy định của Điều lệ, quy định hoạt động Ban kiểm soát TEDI.

*** Kết quả giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị**

- *Kết quả thực hiện:* Hội đồng quản trị đã tiến hành 04 cuộc họp định kỳ và 33 lần lấy ý kiến thành viên HĐQT bằng văn bản tuân thủ quy định tại Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Tổng công ty để triển khai các nội dung theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông

Hội đồng quản trị thường xuyên chỉ đạo, giám sát hoạt động của Ban điều hành Tổng công ty; Người Đại diện phần vốn, Kiểm soát viên của Tổng công ty tại các công ty con nhằm đảm bảo hoạt động của Tổng công ty tuân thủ pháp luật, triển khai thực hiện đúng các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị Tổng công ty.

- *Ý kiến của Ban Kiểm soát:* Trong năm 2025, Ban kiểm soát không nhận được bất kỳ đơn thư, khiếu kiện có liên quan đến bất kỳ thành viên nào trong Hội đồng quản trị.

Hội đồng quản trị thực hiện theo trách nhiệm, nghĩa vụ của mình tuân thủ quy định của pháp luật và Điều lệ.

*** Kết quả giám sát hoạt động của Ban Điều hành**

- *Kết quả thực hiện:* Ban kiểm soát thực hiện đánh giá hoạt động của Ban Tổng Giám đốc dựa trên các kết quả điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như tính tuân thủ các quy định pháp luật và Điều lệ Tổng công ty trong các hoạt động vận hành thường xuyên.

Ban Tổng giám đốc đã triển khai và thực hiện tốt các nội dung, chỉ tiêu trong Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên và Nghị quyết của Hội đồng quản trị năm 2025. Thường xuyên chỉ đạo, kiểm tra và nắm bắt tình hình các mặt hoạt động của Tổng công ty và đưa ra hướng giải quyết các vấn đề phát sinh kịp thời; Rà soát, xây

dụng các quy chế, quy định về quản trị doanh nghiệp và chi phí sản xuất trình HĐQT phê duyệt; chỉ đạo khắc phục những tồn tại trong công tác tài chính kế toán và quản lý hợp đồng trên cơ sở thống nhất dùng phần mềm FAST ONLINE chung trong Tổng công ty và các Công ty con để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh đáp ứng yêu cầu của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị

- *Ý kiến của Ban Kiểm soát:* Trong năm 2025, Ban kiểm soát không nhận được bất kỳ đơn thư, khiếu kiện có liên quan đến bất kỳ thành viên nào trong Ban Tổng giám đốc Tổng công ty.

Các chỉ tiêu SXKD năm 2025 vượt kế hoạch năm. Ban điều hành thực hiện đúng các nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT.

*** Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Điều hành và các cán bộ quản lý khác:**

- Ban kiểm soát đã chủ động tham gia thảo luận, nắm bắt, đánh giá tình hình hoạt động của Tổng công ty thông qua các cuộc họp định kỳ của Hội đồng quản trị. Ngoài ra, kịp thời phối hợp với Tổng giám đốc và cổ đông trong việc thực hiện các yêu cầu của Cổ đông về tình hình hoạt động kinh doanh của Tổng công ty
- Ban kiểm soát cử đại diện tham gia Hội nghị Người lao động năm 2025 để nắm bắt thông tin về công tác điều hành sản xuất của Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác.
- Ban kiểm soát đã nhận được sự hỗ trợ, hợp tác từ HĐQT, Ban điều hành Tổng công ty trong quá trình thực hiện nhiệm vụ.

*** Kết quả thẩm định các Báo cáo tài chính**

Trên cơ sở thẩm định lại các Báo cáo tài chính năm 2025 của Tổng công ty đã lập và được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC, Ban kiểm soát có những đánh giá như sau:

- Thống nhất với các Báo cáo tài chính năm 2025 của Tổng công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC;
- Các Báo cáo tài chính đã được đơn vị kiểm toán nêu ý kiến rằng đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu về tình hình tài chính, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm tài chính, phù hợp với Chế độ kế toán, Chuẩn mực kế toán Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý liên quan.

Tại thời điểm 31/12/2025, các chỉ tiêu cơ bản được thể hiện trên Báo cáo tài chính riêng (bao gồm: Văn phòng Tổng Công ty, Công ty tư vấn thiết kế kiến trúc xây dựng, Chi nhánh tại TP Hồ Chí Minh) và Báo cáo tài chính hợp nhất Tổng công ty, như sau:

1) Về kết quả kinh doanh:

Đơn vị tính: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2024	Năm 2025		TH2025/ TH2024	TH/KH 2025
			KH	TH		
I	BCTC hợp nhất					
1	Tổng doanh thu	1.370.260	1.260.000	1.809.723	132,07	143,63
2	LN sau thuế hợp nhất của cổ đông Cty mẹ	63.559	51.045	90.384	126,56	177,07
3	EPS (đồng/ CP)	5.085	4.650	7.224	168,75	155,35
II	BCTC riêng Cty mẹ					
1	Tổng doanh thu	678.814	578.000	888.345	130,87	153,69
2	LN sau thuế trên BC Cty mẹ	56.882	49.420	72.420	127,32	146,54

2) Về cơ cấu Tài sản và Nguồn vốn tại ngày 31/12/2025

Đơn vị tính: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Công ty mẹ		Hợp nhất	
		Số tiền	Tỷ trọng	Số tiền	Tỷ trọng
1	Tổng tài sản	912.197	100,00	1.753.821	100,00
A	Tài sản ngắn hạn	788.777	86,47	1.670.174	95,23
B	Tài sản dài hạn	123.420	13,53	83.648	4,77
2	Tổng nguồn vốn	912.197	100,00	1.753.821	100,00
A	Nợ phải trả	667.380	73,16	1.347.051	76,81
A1	Nợ ngắn hạn	666.280	73,04	1.345.170	76,70
A2	Nợ dài hạn	1.100	0,12	1.881	0,11
B	Vốn chủ sở hữu	244.817	26,84	406.770	23,19

3) Một số chỉ tiêu về hệ số khả năng thanh toán của Báo cáo tài chính hợp nhất:

TT	Khả năng thanh toán	ĐVT	Năm 2024	Năm 2025
1	Khả năng thanh toán tổng quát	Lần	1,38	1,30
2	Khả năng thanh toán hiện hành	Lần	1,29	1,24
3	Khả năng thanh toán nhanh	Lần	0,93	0,98

4) Một số chỉ tiêu về hiệu quả hoạt động của Báo cáo tài chính hợp nhất:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2024	Năm 2025
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	1.370.260	1.809.723
2	Lợi nhuận sau thuế (LNST)	Triệu đồng	86.841	120.805
3	Vốn chủ sở hữu	Triệu đồng	359.217	406.770
4	Tổng tài sản	Triệu đồng	1.296.531	1.756.821
5	Biên lợi nhuận ròng (LNST / Doanh thu)	%	6,3	6,7
6	ROE (LNST / Vốn chủ sở hữu)	%	24,2	29,7
7	ROA (LNST / Tổng tài sản)	%	6,7	6,9
8	Vòng quay tổng tài sản (Doanh thu/ Tổng tài sản)	Lần	1,06	1,03

5) Nhận xét, đánh giá về tình hình tài chính:

Qua phân tích các số liệu trên Báo cáo tài chính năm 2025 cho thấy:

- Tình hình tài chính của Tổng công ty ổn định và có sự tăng trưởng tốt, các chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận đều vượt kế hoạch đề ra;
- Số liệu Báo cáo tài chính thể hiện sự cân đối về tình hình tài sản với nguồn vốn trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty, tài sản dài hạn luôn được đảm bảo đầu tư bằng nguồn vốn dài hạn, tài sản ngắn hạn đảm bảo thanh toán đủ các khoản nợ ngắn hạn;
- Hệ số khả năng thanh toán: đều được đảm bảo. Tiền và các khoản đầu tư ngắn hạn chiếm tỷ trọng khá cao trong cơ cấu tài sản nên tình hình thanh khoản của Tổng công ty thường xuyên duy trì khá tốt.
- Các chỉ tiêu về hiệu quả hoạt động thể hiện Công ty duy trì xu hướng tăng trưởng và cải thiện hiệu quả kinh doanh trong kỳ. Biên lợi nhuận ròng được cải thiện nhẹ, cho thấy khả năng kiểm soát chi phí và nâng cao hiệu quả hoạt động. Các chỉ tiêu sinh lời trên vốn chủ sở

hữu và tổng tài sản tiếp tục duy trì ở mức tích cực, phản ánh hiệu quả sử dụng nguồn lực của Công ty.

*** Báo cáo đánh giá về các giao dịch liên quan**

Tổng công ty đã thực hiện báo cáo đầy đủ các nội dung và giao dịch với các bên liên quan theo đúng quy định pháp luật.

*** Kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát năm 2026:**

Trên cơ sở chức năng, nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ TEDI, Ban kiểm soát thống nhất xác định trọng tâm kế hoạch hoạt động năm 2026 như sau:

- Giám sát việc tuân thủ Điều lệ, thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2026;
- Tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị để nắm bắt tình hình quản trị của Tổng công ty;
- Thẩm định tính trung thực, hợp lý của Báo cáo tài chính bán niên và cả năm;
- Cập nhật các chế độ, chính sách mới ban hành để nâng cao trình độ chuyên môn nhằm đáp ứng yêu cầu công việc được giao;
- Các nhiệm vụ khác theo quy định của pháp luật.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, BKS và Ban Tổng giám đốc:

a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:

TT	Họ và tên	Chức danh	Thu nhập năm 2025	Ghi chú
I.	Hội đồng quản trị		2.713.880.075	
1	Phạm Hữu Sơn	Chủ tịch HĐQT	1.911.480.075	Gồm thù lao, tiền thưởng thành viên HĐQT.
2	Mutsuya Mori	Thành viên HĐQT	94.200.000	
3	Đỗ Thị Phương Lan	Thành viên HĐQT	392.370.000	
4	Nhữ Đình Hòa	Thành viên HĐQT	315.830.000	
II.	Ban Kiểm soát		1.378.670.555	
1	Phạm Thị Lan Hương	Trưởng BKS	89.800.000	Bổ nhiệm ngày 08/05/2025
2	Võ Tùng Hưng	Trưởng BKS	137.870.000	Miễn nhiệm ngày 08/5/2025
3	Phan Lê Bình	Thành viên BKS	66.000.000	Bổ nhiệm ngày 15/5/2024
4	Mạch Thanh Toàn	Trưởng BKS	49.205.000	Miễn nhiệm ngày 15/5/2024
5	Ngô Nam Hà	Thành viên BKS, Phó phòng QLKD	1.035.795.555	Gồm thù lao, tiền thưởng thành viên BKS và tiền lương, thưởng phó phòng Tổng công ty.
III.	Ban Tổng giám đốc		7.644.671.566	
1	Đào Ngọc Vinh	Phó Chủ tịch HĐQT, Tổng giám đốc	1.951.079.227	Gồm thù lao, tiền thưởng thành viên HĐQT và tiền lương, tiền thưởng thành viên Ban TGD
2	Đỗ Minh Dũng	Phó Tổng giám đốc	1.521.955.656	
3	Nguyễn Mạnh Hà	Phó Tổng giám đốc	1.458.904.029	

TT	Họ và tên	Chức danh	Thu nhập năm 2025	Ghi chú
4	Trần Quốc Bảo	Phó Tổng giám đốc	1.512.998.956	
5	Đoàn Văn Thắng	Phó Tổng giám đốc	1.199.733.698	
	Tổng cộng		11.737.222.196	

b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ và người liên quan:

*** Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ và người có liên quan: Không**

*** Giao dịch cổ phiếu của cổ đông lớn: Không**

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:

(Thông tin về hợp đồng, hoặc giao dịch đã được ký kết hoặc đã được thực hiện trong năm với Tổng công ty, các công ty con, các công ty mà Tổng công ty nắm quyền kiểm soát; của thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Tổng Giám đốc, các cán bộ quản lý và những người liên quan tới các đối tượng nói trên): Giao dịch của Tổng công ty với các công ty con là người có liên quan của người nội bộ Tổng công ty trong năm 2025:

Đơn vị tính: triệu đồng

TT	Công ty con	Cung cấp dịch vụ cho công ty con						Mua dịch vụ	Công nợ	
		Đầu tư vốn	HĐ dịch vụ chung	Cho thuê trụ sở	Điện nước	KSTK	In ấn hồ sơ		Phải thu	Phải trả
1	RECO	1.661	78	940	218	-	56	1.528	3.513	3.259
2	HECO	4.260	313	2.137	543	222	80	280	696	4.308
3	PORT	1.135	79	1.079	187	-	5	20.259	22.516	5.218
4	GIC	-	35	-	-	-	27	10.415	24	2.160
5	BRITEC	3.540	262	342	1.038	-	71	315	1.480	1.063
6	WECCO	611	22	12	1	-	-	1.367	2.316	1.681
7	TECCO2	1.061	186	-	-	-	34	-	223	342
8	TEDCO4	428	30	-	-	-	-	252	2.014	755
9	TECCO5	1.557	67	-	-	-	29	3.226	3.334	2.000
10	APECO	1.571	101	-	-	-	3	3.660	81	-
	Tổng cộng	15.824	1.174	4.511	1.986	222	305	41.302	36.196	20.787

d) Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:

Công tác quản trị công ty của Tổng công ty tuân thủ đúng quy định của Luật Doanh nghiệp nói chung và Luật Chứng khoán đối với công ty đại chúng nói riêng.

VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT NĂM 2025

1. Ý kiến của kiểm toán độc lập:

Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 của Tổng công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC. Ý kiến của Kiểm toán độc lập như sau:

“Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Tổng công ty Tư vấn thiết kế Giao thông vận tải tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất”.

2. Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán:

Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán và được công bố thông tin ngày 27/3/2026 tại địa chỉ Website www.tedi.vn của TEDI, bao gồm các báo cáo sau (kèm theo):

- 1) Báo cáo của Ban Tổng giám đốc;
- 2) Báo cáo kiểm toán độc lập;
- 3) Bảng cân đối kế toán hợp nhất;
- 4) Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất;
- 5) Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất;
- 6) Thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT TEDI (b/c);
- BKS TEDI (b/c);
- Website TEDI (CBTT);
- Ban Tổng giám đốc;
- Ban Kiểm toán nội bộ (th/h);
- Lưu: VT, TCCB-LĐ

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO
PHÁP LUẬT CỦA TỔNG CÔNG TY
TỔNG GIÁM ĐỐC**



Đào Ngọc Vinh