

TỔNG CÔNG TY SÔNG ĐÀ-CTCP
CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ 3
SONG DA CORPORATION – JSC
SONG DA 3 JOINT STOCK COMPANY

Số: 03 - BC/HĐQT
No. 03 - BC/HDQT

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom – Happiness

Quảng Ngãi, ngày 28 tháng 3 năm 2025
Quang Ngai, 28 March 2025

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025;
KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026
REPORT
ON THE PERFORMANCE OF THE BOARD OF MANAGEMENT IN 2025;
THE OPERATIONAL PLAN FOR 2026

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty cổ phần Sông Đà 3

To: Shareholders of Song Da 3 Joint Stock Company

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated 17 June 2020;

Căn cứ Điều lệ của Công ty Cổ phần Sông Đà 3;

Pursuant to the Charter of Song Da 3 Joint Stock Company;

Căn cứ Nghị quyết số 01/NQ-SD3-HĐQT, ngày 25/5/2025 Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Sông Đà 3 năm 2025.

Pursuant to Resolution No. 01/NQ-SD3-HĐQT, dated 25 May 2025, of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders of Song Da 3 Joint Stock Company,

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sông Đà 3 báo cáo Quý cổ đông về Công tác quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025, kế hoạch hoạt động năm 2026 như sau:

The Board of Directors of Song Da 3 Joint Stock Company reports to the shareholders on the governance and performance results of the Board of Directors in 2025, and the action plan for 2026 as follows:

A. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025/ THE PERFORMANCE OF THE BOARD OF MANAGEMENT IN 2025

I. Nhân sự Hội đồng quản trị (nhiệm kỳ 2022 - 2027) /Board of Managements Personnel (Term 2022 - 2027)

Hội đồng quản trị năm 2025 gồm 05 thành viên. Các thành viên Hội đồng quản trị là Người đại diện vốn góp của Cổ đông/Đại diện Nhóm Cổ đông tại Công ty, làm việc chuyên trách tại Công ty hoặc hoạt động kiêm nhiệm/độc lập. Cụ thể: /Đại diện Nhóm Cổ đông tại Công ty, làm việc chuyên trách tại Công ty hoặc hoạt động kiêm nhiệm/độc lập. Cụ thể: / *The Board of Management in 2024*

consists of 05 members. The members of the Board of Management are representatives of the shareholders' capital contributions/representatives of shareholder groups at the Company, working full-time at the Company or serving in a part-time/independent capacity. Specifically

- Chủ tịch Hội đồng quản trị:/ *Chairman:*

+ Ông Nguyễn Tiến Trường (*bầu ngày 30/6/2022*) - Hoạt động chuyên trách.

Mr. Nguyễn Tiến Trường (elected on 30 June 2022) - Full-time position.

- Các Thành viên Hội đồng quản trị:/ *Members:*

+ Ông Phạm Xuân Toán (*bầu ngày 30/6/2022*) - Hoạt động kiêm nhiệm;

Mr. Pham Xuan Toan (elected on 30 June 2022) - Part-time position;

+ Ông Kim Thành Nam (*bầu ngày 30/6/2022*) - Hoạt động kiêm nhiệm;

Mr. Kim Thành Nam (elected on 30 June 2022) - Part-time position;

+ Ông Phạm Văn Tăng (*bầu ngày 30/6/2022*) - Hoạt động kiêm nhiệm;

Mr. Pham Van Tang (elected on 30 June 2022) - Part-time position;

+ Ông Trương Quốc Hưng (*bầu ngày 25/5/2023*) - Hoạt động độc lập.

Mr. Truong Quoc Hung (elected on 25 May 2023) - Independent position.

II. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 / Results of the Board of Managements' Activities in 2025

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị hoạt động luôn đảm bảo tuân thủ Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, quy định của Cổ đông cử làm Người đại diện tại Công ty cổ phần Sông Đà 3, các quy định của Pháp luật trong hoạt động quản trị, giám sát Doanh nghiệp và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, cụ thể: / In 2025, the Board of Management operated in full compliance with the Law on Enterprises, the Company's Charter, the regulations of the shareholder appointing its representative at Song Da 3 Joint Stock Company, the applicable legal regulations on corporate governance and supervision, and the Resolution of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, specifically:

1. Tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 vào ngày 25/4/2025. / *Successfully held the Annual General Meeting of Shareholders for 2025 on 25 April 2025*

2. Triển khai thực hiện các nội dung được thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025 bao gồm: / *Implement the resolutions approved at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, including:*

2.1. Hoạt động của Hội đồng quản trị: / *Activities of the Board of Management:*

- Năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức: 04 phiên họp thường kỳ (vào các ngày: 25/01/2025; 28/5/2025; 28/8/2025; 27/11/2025). Các cuộc họp Hội đồng quản trị luôn đảm bảo đủ thành viên tham gia theo quy định. Các cuộc họp Hội đồng quản trị đều có Ban kiểm soát và Lãnh đạo Công ty tham dự. / *In*

2025, the Board of Management convened a total of four (04) regular meetings (held on 25 January 2025; 28 May 2025; 28 August 2025; and 27 November 2025). All meetings were attended by a sufficient number of members in accordance with regulations. Representatives of the Supervisory Board and the Company's Management also attended these meetings.

- Để hoạt động của Hội đồng quản trị phù hợp với thực tế và đáp ứng yêu cầu quản trị, giám sát, điều hành Công ty, các quyết định giải quyết công việc giữa các kỳ họp Hội đồng quản trị được thực hiện thông qua lấy ý kiến thành viên bằng văn bản. Thủ tục lấy ý kiến thành viên Hội đồng quản trị bằng văn bản đảm bảo phù hợp Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế làm việc của Hội đồng quản trị. / *To ensure that the Board's operations remain aligned with practical requirements and meet governance, supervision, and management needs, decisions on matters arising between meetings were made through written resolutions. The procedures for obtaining written opinions from members of the Board of Management were conducted in compliance with the Law on Enterprises, the Company's Charter, and the internal working regulations of the Board of Management.*

- Hội đồng quản trị tham gia các Hội nghị, cuộc họp của Công ty để giải quyết các công việc phát sinh trong quá trình quản lý và điều hành. / *The Board of Management participated in conferences and meetings of the Company to address matters arising during the course of management and operations.*

- Hội đồng quản trị đã ban hành tổng cộng 48 văn bản. Cụ thể: / *During the year, the Board of Management issued a total of 48 documents, including:*

+ Biên bản, Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị: 34 văn bản. / *Minutes, resolutions, and decisions of the Board of Management: 34 documents;*

+ Báo cáo, tờ trình và các văn bản chỉ đạo khác: 14 văn bản. / *Reports, submissions, and other directive documents: 14 documents.*

- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, giám sát Ban Tổng giám đốc, bộ máy điều hành trong việc chấp hành quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế, quy định nội bộ liên quan đến công tác quản lý, quản trị doanh nghiệp, thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, việc sử dụng và quản lý tài sản của Công ty. / *The Board of Management directed and supervised the executive management and operating apparatus in complying with applicable laws, the Company's Charter, and internal regulations relating to corporate governance and management, the implementation of production and business activities, and the use and management of the Company's assets.*

- Phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát để kiểm tra, kiểm soát các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. / *The Board of Management closely coordinated with the Supervisory Board in inspecting and overseeing the Company's production and business activities.*

- Định kỳ hoặc đột xuất, Chủ tịch Hội đồng quản trị, Thành viên Hội đồng quản trị làm việc, trao đổi công tác với Ban Tổng giám đốc và bộ máy điều hành Công ty theo nhiệm vụ được phân công; bên cạnh đó thường xuyên kiểm tra,

giám sát thông qua các báo định kỳ về tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư hàng tháng, hàng quý, kế hoạch thu hồi vốn, thực hiện các chế độ cho người lao động, thực hiện nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước. / *On a periodic or ad hoc basis, the Chairman and members of the Board of Management held meetings and working sessions with the executive management and operating apparatus in accordance with their assigned responsibilities. In addition, regular supervision was conducted through periodic reports on the implementation of monthly and quarterly production and business plans, investment activities, capital recovery plans, employee benefit policies, and the fulfillment of obligations to the State budget.*

- Việc kiểm tra, giám sát của Hội đồng quản trị, của Chủ tịch Hội đồng quản trị thực hiện phù hợp với thẩm quyền, không gây cản trở công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc Công ty. Thông qua kiểm tra, giám sát, Hội đồng quản trị đã nắm bắt được thực tiễn hoạt động, kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh và đầu tư để có biện pháp chỉ đạo kịp thời và xử lý từng trường hợp cụ thể phát sinh. Quá trình kiểm tra giám sát nhận thấy Tổng giám đốc và bộ máy điều hành thực hiện theo đúng chức năng, nhiệm vụ, chưa phát hiện vi phạm nào về quy chế, quy định nội bộ công ty. / *The inspection and supervision conducted by the Board of Management and its Chairman were carried out within their authority and did not interfere with the management and executive functions of the executive management. Through such activities, the Board of Management gained a comprehensive understanding of operational practices and the results of production, business, and investment activities, thereby enabling timely direction and appropriate handling of specific issues as they arose. The supervision process indicated that the General Director and the operating apparatus performed their functions and duties in compliance with applicable regulations, and no violations of the Company's internal rules and regulations were identified.*

2.2. Triển khai thực hiện các nội dung được thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025 bao gồm: / *Implement the resolutions approved at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, including:*

2.2.1. Về kết quả công tác sản xuất kinh doanh năm 2025/ *Performance of production and business activities in 2025*

a) Các chỉ tiêu chủ yếu: / *Key indicators:*

TT / No.	Tên chỉ tiêu/ Indicators	ĐVT/ Unit	Năm 2025 Year 2025					
			Thực hiện/ Actual		Thực hiện/ Actual		Thực hiện/ Actual	%HTK H công ty mẹ
			Tổng số/ Total	Công ty mẹ/ Parents Company	Tổng số/ Total	Công ty mẹ/ Parents Company		
1	Tổng giá trị sản xuất kinh doanh/ Total Business Production Value	10 ⁶ đ	244,600	104,600	219,356	38,380	90%	37%

TT / No.	Tên chỉ tiêu/ Indicators	ĐVT/ Unit	Năm 2025 Year 2025					
			Thực hiện/ Actual		Thực hiện/ Actual		Thực hiện/ Actual	%HTK H công ty mẹ
			Tổng số/ Total	Công ty mẹ/ Parents Company	Tổng số/ Total	Công ty mẹ/ Parents Company		
-	Xây lắp/ Construction	10 ⁶ đ	99,400	99,400	30,800	30,800	31%	31%
-	Sản xuất điện/ Electricity Production	10 ⁶ đ	140,000		180,813		129%	
-	Giá trị cho thuê VP và KD nhà/ Office and Business Property Rental Value	10 ⁶ đ	250	250	120	120	48%	48%
-	Giá trị kinh doanh khác/ Other Business Value	10 ⁶ đ	4,950	4,950	7,823	7,460	154%	147%
2	Doanh thu/ Revenue	10 ⁶ đ	240,500	112,600	245,222	77,466	102%	69%
3	Nộp ngân sách/ Tax Payment to State Budget	10 ⁶ đ	41,800	1,600	29,753	-2.,942	71%	
4	Lợi nhuận trước thuế/ Profit Before Tax	10 ⁶ đ	30,811	316	38,364	996	125%	315%
5	Giá trị đầu tư / Investment value	10 ⁶ đ			6,351			
-	Dự án thủy điện Ngọc Tem/ Ngọc Tem Hydropower Project	10 ⁶ đ			6,351			

b) Đánh giá chung / Overall assessment

** Thực hiện chỉ tiêu về giá trị SXKD: Trong năm 2025, Công ty đã tập trung chỉ đạo, bám sát mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch năm đề ra, tìm mọi giải pháp tháo gỡ khó khăn, đẩy mạnh SXKD và đạt được kết quả như sau: / Implementation of production and business targets: In 2025, the Company focused on directing and closely adhering to the objectives and tasks set out in the annual plan, proactively implementing solutions to overcome difficulties, promoting production and business activities, and achieving the following results:*

- Về lĩnh vực xây lắp: Giá trị sản lượng đạt 30,8 tỷ đạt 31% KH, so với cùng kỳ năm trước đạt 34%, giảm 3%, bao gồm: / Construction segment: The total output value reached VND 30.8 billion, equivalent to 31% of the plan and 34% compared to the same period last year, representing a decrease of 3%, including:

+ Giá trị khối lượng đã ký được hợp đồng trong năm: Thực hiện 30,8 tỷ/ KH 11 tỷ đạt 280%, sản lượng tại công trình Đắk Lô, bao gồm các hạng mục sau: Thi công gia cố nâng cấp hệ thống đường thi công vận hành (Đường D1, nhánh 1, nhánh 2, Đường D2, Đường D4). Thi công công tác duy tu bảo dưỡng thường xuyên hệ thống đường vận hành, xử lý sạt lở các hạng mục đảm bảo giao thông công trình; Thi công sân bóng khu nhà ở CBCNV. / Contracted works

during the year: Achieved VND 30.8 billion against a plan of VND 11 billion (280% of the plan), mainly from works at the Dak Lo project, including the following items: reinforcement and upgrading of operational access roads (Road D1, Branch 1, Branch 2, Road D2, Road D4); routine maintenance of operational road systems; landslide mitigation to ensure traffic conditions at the project site; and construction of a football field for employees' residential area.

+ *Giá trị khối lượng chưa có hợp đồng*: Thực hiện 0 tỷ/KH 88,4 tỷ, nguyên nhân do tình hình tài chính của Công ty khó khăn; lỗ lũy kế và nợ xấu từ trước năm 2020 chuyển sang nên không đủ năng lực để triển khai được công tác tiếp thị, đấu thầu thi công tại các dự án, công trình. Việc nhận thầu qua các đơn vị trúng thầu cũng không thực hiện được do không bảo lãnh được hợp đồng, bảo lãnh tạm ứng/hoặc thông qua nhiều các B không đảm bảo hiệu quả kinh tế, rủi ro về Pháp luật cao. Vì vậy, trong năm 2025, riêng phần sản lượng chưa có hợp đồng chưa hoàn thành theo kế hoạch đặt ra. / *Non-contracted works: Achieved VND 0 against a plan of VND 88.4 billion. The shortfall was due to the Company's financial difficulties, including accumulated losses and bad debts carried forward from prior to 2020, resulting in insufficient capacity to undertake marketing and bidding activities for new projects. Subcontracting through winning contractors was also not feasible due to the inability to provide performance guarantees or advance payment guarantees, or due to involvement of multiple intermediaries leading to low economic efficiency and high legal risks. Accordingly, in 2025, the non-contracted output did not meet the planned targets.*

- Về lĩnh vực sản xuất điện: Thực hiện 180,8 tỷ đồng/KH 140 tỷ đạt 129%, doanh thu và lợi nhuận đạt vượt hoạch đề ra, so với cùng kỳ năm trước sản lượng điện thực hiện 94%, tăng 35%. Để đạt được kết quả như trên, công ty đã tập trung hoàn thành hạng mục cụm đầu mối hồ B đưa vào vận hành khai thác trong tháng 11/2024, thực hiện công tác kiểm tra giám sát thường xuyên các hạng mục công trình của nhà máy, dự phòng vật tư, sửa chữa và thay thế kịp thời các hạng mục nhà máy có nguy cơ hư hỏng, đảm bảo nhà máy hoạt động liên tục, phát điện tối đa với công suất thiết kế, ưu tiên phát điện giờ cao điểm./ *Power generation segment: Achieved VND 180.8 billion against a plan of VND 140 billion (129% of the plan). Revenue and profit exceeded the targets, with electricity output reaching 94% compared to the same period last year, representing an increase of 35%. This result was achieved through the completion and commissioning of the headworks cluster of Reservoir B in November 2024, regular inspection and supervision of plant facilities, adequate spare parts provisioning, and timely repair and replacement of equipment at risk of failure, thereby ensuring continuous operation and maximizing generation capacity, particularly during peak hours.*

- Về kinh doanh dịch vụ khác: Thực hiện 7,8 tỷ/KH 4,9 tỷ đạt 158%. / *Other service activities: Achieved VND 7.8 billion against a plan of VND 4.9 billion (158% of the plan).*

* *Thực hiện các chỉ tiêu tài chính / Implementation of financial indicators*

- Doanh thu: Tổng số thực hiện 245,2 tỷ/ KH 240,5 tỷ đạt 102%, trong đó công ty mẹ đạt 69% KH, công ty con đạt 131% KH. Chỉ tiêu doanh thu công ty mẹ chưa đạt do sản lượng xây lắp chưa đạt so với kế hoạch. / *Revenue: Total revenue reached VND 245.2 billion against a plan of VND 240.5 billion (102% of the plan), of which the parent company achieved 69% of the plan and subsidiaries achieved 131% of the plan. The parent company's revenue did not meet the target due to underperformance in construction output.*

- Lợi nhuận trước thuế: Tổng số thực hiện 29,5 tỷ/ KH 41,8 tỷ đạt 71%, thực tế tổng số lợi nhuận năm 2025 là 66,4 tỷ/KH 41,8 đạt 159%, nguyên nhân lợi nhuận giảm so với thực tế do chỉ tiêu lợi nhuận của công ty mẹ lỗ do hạch toán một số chi phí phát sinh, cụ thể: / *Profit before tax: Total profit before tax reached VND 29.5 billion against a plan of VND 41.8 billion (71% of the plan). The actual consolidated profit for 2025 was VND 66.4 billion against a plan of VND 41.8 billion (159% of the plan). The variance was mainly attributable to losses recorded by the parent company due to the recognition of certain expenses incurred during the period, specifically:*

+ Lợi nhuận công ty mẹ thực hiện -2,94 tỷ/KHN 1,6 tỷ, số liệu đã bao gồm các khoản chi phí phát sinh không liên quan đến hoạt động SXKD trong kỳ, gồm: *Parent company: Recorded a loss of VND 2.94 billion against a plan of VND 1.6 billion. This figure includes expenses not directly related to production and business activities during the period, including:*

- Lãi vay cho khoản vay tại BIDV Gia Lai từ năm 2016 tại thời điểm 01/01/2025 (dư nợ gốc là 322 tỷ): 29 tỷ đồng; / *Interest expense on the loan from BIDV Gia Lai since 2016 (outstanding principal of VND 322 billion as at 1 January 2025): VND 29 billion;*
- Chi phí khấu hao tài sản không tham gia vào hoạt động SXKD trong kỳ: 3,5 tỷ đồng. / *Depreciation expenses for assets not utilized in production and business activities during the period: VND 3.5 billion.*

(Có bảng thuyết minh chi tiết kèm theo/ *Detailed explanatory schedule attached*)

+ Lợi nhuận công ty con (sản xuất điện): Thực hiện 72,06 tỷ/KHN 40,2 tỷ đạt 179%. / *Subsidiaries (power generation): Achieved VND 72.06 billion against a plan of VND 40.2 billion (179% of the plan).*

➤ ***Nếu loại trừ các khoản chi phí không liên quan đến hoạt động SXKD trong kỳ thì lợi nhuận hợp nhất thực hiện 66,4 tỷ/KH 41,8 đạt 159% / Excluding expenses not related to production and business activities during the period, consolidated profit reached VND 66.4 billion against a plan of VND 41.8 billion (159% of the plan).***

* Về công tác đầu tư dự án thủy điện Ngọc Tem/ *Investment in Ngọc Tem Hydropower Project*

- Đã hoàn thành công tác điều chỉnh chủ trương đầu tư từ 7,5MW lên 11MW;/ *Completed the adjustment of the investment policy, increasing capacity from 7.5 MW to 11 MW;*

- Hoàn thành công tác đánh giá tác động môi trường; / *Completed the environmental impact assessment;*

- Hoàn thành các thủ tục pháp lý để động thổ vào ngày 30/12/2025; / *Completed legal procedures for groundbreaking on 30 December 2025.*

2.2.2. Về lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 / *Selection of the independent auditor for the 2025 financial statements*

Thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025, Hội đồng quản trị đã phê duyệt lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY là đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025, bao gồm cả việc soát xét báo cáo tài chính bán niên của Công ty mẹ và hợp nhất Công ty mẹ - Công ty con. / *Pursuant to the Resolution of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, the Board of Management approved the appointment of UHY Auditing and Consulting Co., Ltd. as the independent auditor of the Company's 2025 financial statements, including the review of the semi-annual financial statements of the Parent Company and the consolidated financial statements of the Parent Company and its subsidiaries.*

2.2.3. Về thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025 / *Remuneration of the Board of Management and the Supervisory Board in 2025*

Nghị quyết số 01/NQ-SD3-ĐHĐCĐ, ngày 25/4/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Sông Đà 3 năm 2025 (Ủy quyền cho HĐQT Công ty xây dựng và phê duyệt kế hoạch thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025 của Công ty cổ phần Sông Đà 3 theo quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty). / *Pursuant to Resolution No. 01/NQ-SD3-ĐHĐCĐ dated 25 April 2025 of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders of Song Da 3 Joint Stock Company (authorizing the Board of Management to develop and approve the remuneration plan for the Board of Management and the Supervisory Board in 2025 in accordance with applicable laws and the Company's Charter).*

Trên cơ sở thực hiện các chỉ tiêu SXKD năm 2025 và Nghị quyết thông qua của Đại hội đồng cổ đông năm 2025; mức thù lao HĐQT, BKS trình ĐHĐCĐ năm 2026 thông qua, mức chi trả bằng 100% dự toán đã được phê duyệt, tổng mức chi trả là 528 triệu đồng. / *Based on the performance of production and business targets in 2025 and the Resolution adopted by the Annual General Meeting of Shareholders in 2025, the remuneration of the Board of Management and the Supervisory Board to be submitted to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders for approval is proposed at 100% of the approved budget, with a total payment amounting to VND 528 million.*

B. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2026 / ACTION PLAN OF THE BOARD OF DIRECTORS FOR 2026

I. Thuận lợi, khó khăn / Opportunities, Challenges:

1. Thuận lợi / Opportunities:

- Nhà máy thủy điện ĐăkLô hoạt động có hiệu quả cao, tạo doanh thu đảm bảo duy trì hoạt động của Công ty mẹ cũng như Công ty con. / *The Dak Lo Hydropower Plant operates efficiently, generating revenue and profit to sustain the Company's operations.*

- Bộ máy quản lý điều hành, vận hành cơ bản tinh gọn chất lượng phù hợp với mô hình hiện tại của Công ty. / *The management and operational teams are lean and efficient, aligned with the current model of the Company.*

- Có dự án mới để tiến hành đầu tư, tăng quy mô SX điện thương phẩm. / *New projects are available for investment, contributing to the expansion of commercial electricity generation capacity*

2. Khó khăn/ Challenges:

- Giá trị công nợ, công tác thu vốn tại một số các công trình còn gặp nhiều vướng mắc do Chủ đầu tư chưa thu xếp được nguồn thanh toán/hoặc chây ỳ cố tình không thanh toán; / *Outstanding receivables and capital recovery at several projects continue to face significant difficulties due to investors being unable to arrange payment sources and/or deliberately delaying settlement;*

- Do tình hình tài chính của đơn vị hiện tại không đủ năng lực để triển khai được công tác tiếp thị, đấu thầu tìm kiếm việc làm thi công các dự án. Vì vậy việc đảm bảo tăng tỷ trọng sản lượng rất khó thực hiện được. / *The Company's current financial position is insufficient to support marketing and bidding activities to secure new construction projects; therefore, increasing the proportion of output is difficult to achieve.*

- Còn tồn tại tiền ẩn rủi ro về công nợ/dở dang tại một số công trình đã thi công xong. / *Potential risks remain in relation to receivables and work-in-progress balances at certain completed projects.*

- Sức ép về khởi kiện của các khoản nợ quá hạn khách hàng lớn làm ảnh hưởng không nhỏ đến mọi lĩnh vực hoạt động của đơn vị. / *Pressure from potential legal actions arising from overdue debts of major customers has adversely affected various aspects of the Company's operations.*

II. Công tác quản trị / Corporate governance

- Lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện tốt Nghị quyết ĐHĐCĐ, đồng thời ban hành các Nghị quyết, quyết định kịp thời, linh hoạt để Tổng giám đốc và bộ máy điều hành thực hiện, chỉ đạo quyết liệt hơn và kiểm tra, giám sát việc thực hiện các nghị quyết, quyết định. / *Effectively led and directed the implementation of the Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders, while timely and flexibly issuing resolutions and decisions to enable the General Director and the executive apparatus to implement them; strengthened direction as well as inspection and supervision of the implementation of such resolutions and decisions.*

- Tiếp tục rà soát, sửa đổi bổ sung các quy chế, quy định phù hợp với tình hình SXKD của đơn vị, làm cơ sở cho công tác quản trị, quản lý, điều hành được chặt chẽ, hạn chế rủi ro của doanh nghiệp. / *Continued to review, amend, and*

supplement internal regulations and policies in line with the Company's production and business conditions, thereby providing a solid basis for corporate governance, management, and operations, and mitigating enterprise risks.

- Tăng cường công tác giám sát, chỉ đạo Tổng giám đốc trong SXKD đảm bảo hoàn thành các mục tiêu kế hoạch theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2026 của Công ty. / *Enhanced supervision and direction of the General Director in production and business activities to ensure the achievement of targets set out in the Resolution of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.*

- Báo cáo, công bố thông tin định kỳ, bất thường theo đúng quy định. / *Prepared and disclosed periodic and ad hoc reports in compliance with applicable regulations*

III. Công tác sản xuất kinh doanh / *Production and Business Activities*

1. Nhiệm vụ trọng tâm / *Key objectives:*

- Tổ chức QLVH nhà máy thủy điện Đak Lô đảm bảo an toàn, hiệu quả. / *Organize the management and operation of Dak Lo Hydropower Plant to ensure safety and efficiency.*

- Tập trung công tác thu vốn, thanh quyết toán tại các công trình đã hoàn thành: dự án thủy điện Xekaman 1; dự án thủy điện Đak Lô 1,2,3, Tiên Thành... / *Focus on capital recovery and finalization of accounts for completed projects, including: Xekaman 1 Hydropower Project; Dak Lo 1, 2, 3 Hydropower Projects; Tien Thanh Project, etc.*

- Tập trung mọi nguồn lực để trả nợ gốc khoản vay của ngân hàng Đầu tư Gia Lai theo đúng cam kết. Làm việc với ngân hàng để được miễn giảm lãi vay cho khoản vay của Công ty sau khi hoàn thành nghĩa vụ trả nợ gốc. / *Mobilize all available resources to repay the principal of the loan from BIDV Gia Lai in accordance with committed schedules; work with the bank to seek interest reductions or waivers upon full repayment of the principal.*

- Thực hiện tiết kiệm các khoản chi phí, cắt giảm các loại chi phí chưa thực sự cần thiết. / *Implement cost-saving measures and reduce non-essential expenses.*

- Tổ chức quản lý, đầu tư dự án thủy điện Ngọc Tem đảm bảo tiến độ, chất lượng, an toàn, hiệu quả. / *Organize and manage the investment in the Ngoc Tem Hydropower Project, ensuring progress, quality, safety, and efficiency.*

- Tìm kiếm, nghiên cứu đầu tư 1-2 dự án năng lượng tái tạo. / *Seek and study investment opportunities in 1-2 renewable energy projects.*

- Thực hiện tốt nghĩa vụ đối với Nhà nước, người lao động và cổ đông. / *Fulfill obligations to the State, employees, and shareholders in accordance with regulations.*

2. Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2026/ *Key production and business targets for 2026:*

TT/ No.	Tên chỉ tiêu/ <i>Indicators' name</i>	ĐVT/ <i>Unit</i>	Kế hoạch sản xuất kinh doanh <i>Business Production Plan 2026</i>		Ghi chú/ <i>Note</i>
			Tổng số/ <i>Total</i>	Công ty mẹ/ <i>Parent Company</i>	
I	Tổng giá trị SXKD/ <i>Total Business Production Value</i>	10 ⁶ đ	179,400	32,400	
-	Giá trị xây lắp/ <i>Construction value</i>	10 ⁶ đ	27,700	27,700	
-	Giá trị sản xuất điện/ <i>Electricity Production value</i>	10 ⁶ đ	147,000		
-	Giá trị kinh doanh khác/ <i>Other Business Value</i>	10 ⁶ đ	4,700	4,700	
II	Kế hoạch tài chính/ <i>Financial Plan</i>				
1	Doanh thu/ <i>Revenue</i>	10 ⁶ đ	214,345	80,708	
2	Lợi nhuận trước thuế/ <i>Profit Before Tax</i>	10 ⁶ đ	50,921	857	

Trên đây là báo cáo Công tác quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025, kế hoạch hoạt động năm 2026. Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sông Đà 3 kính đề nghị các Quý cổ đông xem xét, thông qua./ *The foregoing presents the Report on Corporate Governance and the operational results of the Board of Management for 2025, as well as the operational plan for 2026. The Board of Management of Song Da 3 Joint Stock Company respectfully submits to the Shareholders for consideration and approval.*

Nơi nhận:/ *Recipients:*

- Như kính gửi;/ *As addressed;*
- Hội đồng quản trị;/ *Board of Management;*
- Ban kiểm soát;/ *Board of Supervisors;*
- Ban Tổng giám đốc;/ *General Director;*
- Lưu: HĐQT, ĐHCĐ năm 2026./ *Archive: Board of Management; 2026 Annual General Meeting of Shareholders*

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF THE BOARD OF
MANAGEMENT
CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Tiến Trường
Mr. Nguyen Tien Truong**