



CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐƯỜNG CAO TỐC VIỆT NAM
Địa chỉ: Tầng 5, Tòa nhà Mitec, lô E2, khu ĐTM Cầu Giấy, Cầu Giấy, HN
Điện thoại: 024.37679541; Fax: 024.7671616
Email: vecservices@vecs.com.vn; Website: www.vecs.com.vn

Hà Nội, ngày 31 tháng 03 năm 2026

GIẤY MỜI
THAM DỰ ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

Kính gửi: Quý vị cổ đông
Số lượng CP sở hữu:

Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam (VECS) trân trọng thông báo và kính mời Quý vị cổ đông tới dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026:

- Thời gian:** 13h30' ngày 22 tháng 4 năm 2026 (Thứ 4)
- Địa điểm:** Phòng họp Aurora tầng 9, khách sạn Grandview Hà Nội, 369 Nguyễn Khang, Cầu Giấy, Hà Nội.
- Đối tượng dự họp:** Cổ đông sở hữu cổ phần của Công ty Cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam theo danh sách cổ đông chốt tại ngày 20/3/2026.
- Nội dung chương trình Đại hội:**
 - Báo cáo đánh giá kết quả SXKD năm 2025 và kế hoạch SXKD năm 2026; Báo cáo hoạt động hội đồng quản trị năm 2025;
 - Báo cáo kiểm soát năm 2025
 - Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2026;
 - Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025. Trình chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2025 và kế hoạch chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2026;
 - Một số nội dung khác thuộc thẩm quyền của Đại hội.

5. Đăng ký Đại hội:

Để công tác chuẩn bị Đại hội được chu đáo, kính đề nghị Quý vị cổ đông vui lòng xác nhận việc tham dự Đại hội (hoặc ủy quyền tham dự Đại hội) về Ban tổ chức chậm nhất trước 16h30' ngày 20/4/2026 theo địa chỉ sau:

Người liên hệ : Bà Võ Thị Hương Lan (ĐT: 096 368 1936)

Bà Ngô Minh Trang (ĐT: 090 323 9981)

Địa chỉ : Tầng 5, Tòa nhà MITEC, lô E2, khu đô thị mới Cầu Giấy, phường Cầu Giấy, Hà Nội (Gần Keangnam)

Điện thoại : 024.37679541/40

Fax: 024.37671616

6. Khi đến tham dự đại hội:

Quý vị cổ đông và/ hoặc người được ủy quyền vui lòng mang theo và xuất trình các giấy tờ sau: 1) CCCD/Hộ chiếu/Bản sao CNĐKKD; 2) Giấy mời họp; 3) Giấy ủy quyền hợp lệ và bản sao Giấy CCCD người được ủy quyền (*Trường hợp được ủy quyền tham dự họp*).

Rất mong Quý vị cổ đông thu xếp thời gian tham dự đầy đủ và đúng giờ để đảm bảo cho thành công của Đại hội.

Trân trọng./.



***Ghi chú:** Các thông tin và tài liệu về Đại hội sẽ được đăng tải trên website của Công ty Cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam tại địa chỉ: <http://www.vecs.com.vn>



CHƯƠNG TRÌNH

ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026 CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐƯỜNG CAO TỐC VIỆT NAM

(Ngày 22/4/2026)

STT	Thời gian	Nội dung	Ghi chú
1	13h00-13h30	Đón tiếp đại biểu và cổ đông Kiểm tra tư cách cổ đông	
2	13h30-13h35	Khai mạc Đại hội	
3	13h35-13h40	Báo cáo kiểm tra tư cách cổ đông và công bố Đại hội đủ điều kiện để tiến hành	
4	13h40-13h45	Hướng dẫn nguyên tắc biểu quyết thông qua tại Đại hội	
5	13h45-14h00	Bầu Đoàn Chủ tịch, Ban Thư ký, Ban Kiểm phiếu	
6	14h00-14h15	Đoàn chủ tịch công bố chương trình Đại hội và Quy chế làm việc của Đại hội Biểu quyết thông qua chương trình Đại hội	
7	14h15-14h30	Báo cáo đánh giá tình hình sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của HĐQT; Báo cáo kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2026.	
8	14h30-14h40	Báo cáo kết quả kiểm soát năm 2025 của Ban Kiểm soát Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026	
9	14h40-14h50	Báo cáo Tài chính đã được kiểm toán năm 2025	
10	14h50-14h55	Phương án sử dụng lợi nhuận năm 2025, phương án trả thù lao HĐQT, BKS năm 2025 và kế hoạch chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2026	
11	14h55-16h00	Thảo luận biểu quyết thông qua các báo cáo/phương án, tờ trình	
12	16h00-16h30	Nghỉ giải lao	
13	16h30-16h45	Công bố kết quả kiểm phiếu	
14	16h45-17h00	Thông qua Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2025	
15	17h00	Bế mạc Đại hội	

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc



GIẤY ỦY QUYỀN
DỰ ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

Kính gửi: Công ty cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam

BÊN ỦY QUYỀN:..... Sinh ngày:.....
CCCD/CC/GĐKKD số:..... Ngày cấp:..... Nơi cấp:.....
Địa chỉ:.....
Điện thoại:.....
Sở hữu số cổ phần:

BÊN NHẬN ỦY QUYỀN:..... Sinh ngày:.....
CCCD số:..... Ngày cấp:..... Nơi cấp:.....
Địa chỉ:.....
Điện thoại:.....

Nội dung ủy quyền: Bên nhận ủy quyền thay mặt Bên ủy quyền tham dự và biểu quyết các vấn đề có liên quan tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

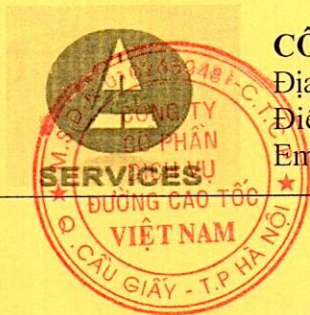
Cam kết: Bên ủy quyền hoàn toàn chịu trách nhiệm về việc ủy quyền này và cam kết tuân thủ nghiêm chỉnh quy định hiện hành của pháp luật và Điều lệ công ty cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam.

Rất mong được sự quan tâm chấp thuận của Công ty. Xin trân trọng cảm ơn!

....., ngày tháng năm 2026

Bên nhận ủy quyền
(Ký, ghi rõ họ tên)

Bên ủy quyền
(Ký, ghi rõ họ tên)



CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐƯỜNG CAO TỐC VIỆT NAM

Địa chỉ: Tầng 5. Tòa nhà Mitec, Lô E2 KĐT mới Cầu Giấy, Yên Hòa, Cầu Giấy, HN

Điện thoại: 024.37679541; Fax: 024.37671616;

Email: vecservices@vecs.com.vn; Website: www.vecs.com.vn

THẺ BIỂU QUYẾT

Tên cổ đông/người đại diện: **NGUYỄN VĂN A**

Số CMND/Hộ chiếu/ĐKKD: **010010XXXXX**

Số lượng cổ phần biểu quyết:

..... **cổ phần**

Ghi chú: Thẻ biểu quyết này chỉ có giá trị trong cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam, dùng cho việc biểu quyết các nội dung đại hội.

Số: 02/BC-VECS-BKS

Hà Nội, ngày 27 tháng 3 năm 2026

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

Kính thưa: Quý Cổ đông Công ty Cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát được quy định tại Luật Doanh nghiệp và điều lệ Công ty Cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam (VECS);

Căn cứ vào báo cáo kiểm toán của Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Quốc tế, tình hình hoạt động, báo cáo và hồ sơ của Công ty CP Dịch vụ đường Cao tốc Việt Nam (VECS) trong năm tài chính 2025;

Ban Kiểm soát xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động SXKD và thẩm định Báo cáo Tài chính năm 2025 như sau:

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT.

Trong năm 2025, tổng số thành viên Ban Kiểm soát là 03 người, bao gồm một thành viên chuyên trách và 02 thành viên kiêm nhiệm.

Với vai trò thay mặt cổ đông giám sát tình hình hoạt động của Công ty VECS, trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã thực hiện công tác giám sát theo chức năng, nhiệm vụ, các quy định của Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Cụ thể:

- Ban Kiểm soát đã lập kế hoạch kiểm soát định kỳ, phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên, nghiên cứu các tài liệu và đánh giá kết quả hoạt động.

- Tham dự một số phiên họp của Hội đồng quản trị, tham gia ý kiến về các nội dung được thảo luận trong phiên họp.

- Thực hiện việc giám sát Hội đồng quản trị, Ban Điều hành trong việc quản lý, điều hành Công ty, thực hiện các Nghị quyết, kế hoạch kinh doanh, kế hoạch đầu tư đã được ĐHĐCĐ năm 2025 thông qua.

- Kiểm tra tính hợp lý, trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính.

- Thẩm định BCTC đã được kiểm toán, báo cáo tình hình kinh doanh, soát xét sổ sách kế toán của Công ty nhằm đánh giá tính trung thực, hợp lý của số liệu tài chính.

- Thực hiện các quyền và nhiệm vụ khác theo quy định.



II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN MỘT SỐ NHIỆM VỤ CỤ THỂ

1. Đánh giá hoạt động quản trị, điều hành của Công ty

Năm 2025, qua quá trình giám sát các hoạt động quản trị, điều hành của HĐQT, Ban Kiểm soát nhận thấy Hội đồng quản trị và Ban Điều hành đã chỉ đạo các hoạt động của Công ty tuân thủ các quy định của Luật DN, Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật.

Báo cáo hoạt động kinh doanh năm 2025 của HĐQT đã phản ánh đầy đủ, trung thực các hoạt động cũng như công tác chỉ đạo, điều hành của Công ty.

2. Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị

Trong năm 2025 Hội đồng quản trị đã tổ chức các phiên họp định kỳ, các thành viên Hội đồng quản trị tham gia đầy đủ, đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao để triển khai nhiệm vụ vì lợi ích hợp pháp của Công ty và cổ đông.

Hội đồng quản trị thường xuyên giám sát Ban Điều hành việc thực hiện các Nghị quyết, kế hoạch kinh doanh năm 2025. Giám sát công tác quản lý, SXKD đúng các quy định của pháp luật, đúng định hướng Nghị quyết đã được HĐQT, Đại hội đồng cổ đông thông qua

3. Giám sát hoạt động của Ban Điều hành

Trong năm 2025, Ban Điều hành đã bám sát các mục tiêu, định hướng và thực hiện đầy đủ các nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị giao, cụ thể:

- Chỉ đạo xây dựng và triển khai nhiệm vụ kinh doanh đến các phòng/ban, định hướng các giải pháp đồng bộ để các Phòng, Ban đơn vị chủ động quản lý và điều hành hoạt động kinh doanh.

- Trong các cuộc họp giao ban, Ban Điều hành định kỳ thực hiện việc đánh giá triển khai theo định hướng của HĐQT, đánh giá kết quả hoạt động từng tháng, từng quý theo các mặt hoạt động SXKD.

III. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH.

1. Tình hình chung:

Trong năm 2025, tình hình sản xuất kinh doanh của VECS vẫn gặp nhiều khó khăn: một số dự án xây lắp đang trong giai đoạn hoàn công quyết toán, nguồn công việc mới hạn hẹp. Công tác quản lý khai thác các năm trước chưa được quyết toán dứt điểm dẫn đến nguồn tài chính bị giữ lại làm ảnh hưởng đến nguồn vốn hoạt động của Công ty ...

Tuy vậy, VECS luôn đẩy mạnh công tác thanh toán để thu hồi vốn, kiện toàn bộ máy tổ chức để đáp ứng yêu cầu của các dự án, đảm bảo mục tiêu lợi nhuận theo Nghị quyết của HĐQT và Đại hội cổ đông đề ra.

2. Những biến động trong kỳ báo cáo:

2.1. Công tác tổ chức, quản lý:

- Tổng số CBNCV:

Tính đến ngày 31/12/2025, tổng số CBCNV của Công ty là 145 người (Nam 84 người, nữ 61 người) tăng 10% so với cùng kỳ năm 2024 (131 người). Trong đó:

- + Văn phòng Công ty: 22 người
- + Ban Điều hành Nội Bài - Lào Cai: 92 người
- + Ban Điều hành Cầu Giẽ - Ninh Bình: 01 người
- + Ban Điều hành Tuyên Quang - Phú Thọ: 08 người
- + Ban Điều hành Cam Lộ - La Sơn: 22 người

Các phòng ban, đơn vị trực thuộc Công ty gồm 03 phòng nghiệp vụ (Phòng Tổ chức Hành chính, Phòng Tài chính Kế toán, Phòng Kế hoạch Kỹ thuật), (Ban Điều hành Nội Bài - Lào Cai, Ban Điều hành Cầu Giẽ - Ninh Bình, Ban Điều hành Tuyên Quang - Phú Thọ, Ban Điều hành Cam Lộ - La Sơn).

- Công tác lao động tiền lương: Thu nhập bình quân CBCNV: 9,8 triệu đồng/người tháng.

Bên cạnh đó, trong năm 2025, VECS đã rà soát lại một số quy chế, quy định để điều chỉnh, sửa đổi, bổ sung cho phù hợp với quy định của pháp luật và hoạt động của đơn vị.

- Công ty đóng kinh phí bảo hiểm y tế, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm thất nghiệp đầy đủ cho người lao động.

2.2. Tình hình triển khai công việc sản xuất kinh doanh:

Trong năm 2025, Công ty đã ký được các Hợp đồng với tổng giá trị là 102,305 tỷ đồng với các hạng mục vận hành, bảo trì, sửa chữa, xây lắp trên các tuyến đường cao tốc Nội Bài - Lào Cai; Cam Lộ - La Sơn, Mai Sơn - Tam Điệp; Tuyên Quang - Phú Thọ.

2.3. Công tác khác

- VECS tiếp tục duy trì hoạt động tiền gửi có kỳ hạn tại ngân hàng BIDV nhằm mang lại khoản thu nhập từ lãi tiền gửi.

*** Hoạt động tiền gửi đến 31/12/2025: 23.331.052.318 đ. Chi tiết**

- Ngân hàng BIDV- CN Cầu Giấy (BIDV): 23.331.052.318 đ

Doanh thu hoạt động tài chính năm 2025 đạt xấp xỉ 1,105 triệu đồng

- Tiếp tục hợp tác với Công ty thương mại và dịch vụ Xanh kinh doanh dịch vụ nhà hàng với doanh thu hàng năm là 1,417 tỷ đồng. Đang trong tiến trình hủy Hợp đồng hợp tác kinh doanh với Công ty CP Xăng dầu Tự Lực I và tìm kiếm đối tác kinh doanh mới. Trong thời gian chờ hủy hợp đồng Công ty chưa thu được khoản doanh thu của Công ty CP Xăng dầu Tự Lực I với mức doanh thu là 102 tr/Quý tính từ thời điểm Quý 4/2025 đến nay.

- VECS tiếp tục cho thuê vị trí đặt biển quảng cáo tại dự án đường cao tốc Nội Bài - Lào Cai và Cầu Giẽ - Ninh Bình. Với mức doanh thu đạt được từ các vị trí tại đường cao tốc Nội Bài Lào Cai là 100trđ. Tại vị trí cho thuê tuyến cao

tốc Cầu Giẽ - Ninh Bình doanh thu đã được ghi nhận vào năm 2014 giá trị thuế từ 2014 đến tháng 11/2025 là 862.500.000 đ

- Đối với Trung tâm điều hành Vĩnh Phúc: VECS đã ký Hợp đồng với Công ty cổ phần Đầu tư Thành Long với lợi nhuận được phân chia hàng năm 600trđ/năm và hiện đang triển khai thực hiện.

2.4. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu cơ bản	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ hoàn thành
1	Doanh thu	89,91	90,88	101%
2	Giá vốn bán hàng	78,27	79,09	
3	Lãi gộp (1-2)	11,64	11,79	
4	Doanh thu hoạt động tài chính	0,91	1,10	
5	Chi phí QL doanh nghiệp	7,80	9,66	
6	Lợi nhuận trước thuế	4,75	3,28	
7	Thuế	0,95	0,49	
8	Lợi nhuận sau thuế (6-7)	3,80	2,79	73%

Lợi nhuận sau thuế không đạt so với kế hoạch là do Công ty đã trích lập dự phòng khoản thu khó đòi 1,56 tỷ đồng theo quy định.

3. Kết quả thẩm định Báo cáo tài chính:

Báo cáo tài chính năm 2025 kết thúc ngày 31/12/2025 đã được Công ty TNHH Kiểm toán và định giá quốc tế (IAV) thực hiện kiểm toán bao gồm:

- Bảng Cân đối kế toán tại ngày 31/12/2025
- Báo cáo Kết quả hoạt động kinh doanh cho năm tài chính 2025
- Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính 2025
- Thuyết minh báo cáo tài chính năm 2025

Ban Kiểm soát đã tiến hành thẩm định Báo cáo tài chính của VECS đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và định giá quốc tế (IAV) và thống nhất với ý kiến của Công ty Kiểm toán.

MỘT SỐ CHỈ TIÊU CƠ BẢN*Đơn vị tính: tỷ đồng*

TT	Chỉ tiêu	31/12/2025	31/12/2024	% tăng giảm năm 2025 so với năm 2024
1	Tổng tài sản	129,6	122,8	105
2	Vốn góp ban đầu	89,37	89,37	100
3	Tổng vốn Chủ sở hữu	92,38	89,59	103
4	Nợ ngắn hạn	37,25	33,25	112
5	Tài sản ngắn hạn	118,6	111,9	105

CHỈ TIÊU CƠ BẢN VỀ KẾT QUẢ KINH DOANH*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2025	Thực hiện năm 2024	% tăng giảm năm 2025 so với năm 2024
1	Doanh thu	91,98	66,82	138
2	Giá vốn	79,04	57,24	
3	Chi phí QLDN	9,66	7,83	
4	Lợi nhuận trước thuế	3,28	1,75	
5	Lợi nhuận sau thuế	2,79	1,75	
6	Vốn chủ sở hữu	92,38	89,59	103
7	Tổng tài sản	129,6	122,8	105
8	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu (ROE)	3%	1,95 %	
9	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản (ROA)	2,15%	1,43 %	

4. Hoạt động thu hồi công nợ:

Đến 31/12/2025, tình hình công nợ phải thu khó đòi của VECS là **12,461** tỷ đồng. Cụ thể:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Stt	Tên khách hàng nợ	Số tiền	Số đã trích dự phòng	Ghi chú
1	Công ty CP PTHT và BĐS Thái Bình Dương	1,131	1,131	Đang tìm hiểu để khởi kiện ra tòa
2	Công ty CP Thiết bị GTVT Vietraco	2,499	2,499	Đã có QĐ của TA chuyên THA nhưng chưa có TS để xử lý
3	Công ty TNHH Tư vấn thiết kế XD và TM TLC	2,299	2,299	Đã có QĐ của TA chuyên THA nhưng chưa có TS để xử lý
4	Công ty CP SXKD Vật liệu Phúc Minh	1,455	1,455	Đang tìm hiểu để khởi kiện ra tòa
5	Công ty CP Chứng khoán Trạng An	3,200	3,200	Cty đã phá sản, GD đã bị kết án
6	Công ty CPĐT và XNK Mỹ Sơn	0,798	0,798	Đang P/hợp Q/toán Trạm dừng nghỉ Km 171+500 để bù trừ công nợ
7	Ông Bảo Việt Trung & Bà Đoàn Lệ Hoa	0,766	0,766	Bên nợ có đơn xin xem xét miễn khoản tiền lãi.
8	Công ty TNHH Thương mại Như Nguyễn	0,123	0,123	Khách nợ đã ngừng hoạt động
9	Công ty CPXD Toàn Việt	0,68	0,68	Phối hợp giải quyết các vấn đề vướng mắc liên quan đến công nợ
10	Công ty TNHH MTV 319.5	0,122	0,122	Tiếp tục đôn đốc thu hồi nợ
Tổng cộng		12,461	12,461	

Do các đơn vị đều có tài chính yếu kém, hoặc ngừng hoạt động, có trường hợp còn vướng lao lý nên không thể thu hồi nợ được mặc dù Công ty đã đôn đốc và đã khởi kiện.

Số trích lập dự phòng lũy kế đến ngày 31/12/2025 là **12,461 tỷ đồng**, Đơn vị vẫn đang tiếp tục tăng cường các biện pháp đôn đốc thu hồi số nợ xấu đến 31/12/2025.

5. Nhận xét:

Báo cáo tài chính của VECS cơ bản đã phản ánh đầy đủ tình hình hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính Công ty tại ngày 31/12/2025. Các chỉ tiêu trên bảng cân đối kế toán, báo cáo kết quả kinh doanh, lưu chuyển tiền tệ được thuyết minh rõ ràng trên thuyết minh BCTC cho năm tài chính kết thúc cùng ngày.

6. Đánh giá:

Trong năm 2025, VECS đã nỗ lực khắc phục khó khăn để thực hiện kế

hoạch SXKD và đã đạt được những kết quả sau:

- Doanh thu của VECS năm 2025: 91,98% tỷ đồng đạt 101% so với kế hoạch năm 2025.

- Lợi nhuận của VECS năm 2025; 2,79 tỷ đồng đạt 73% so với kế hoạch năm 2025 (Lợi nhuận không đạt so với kế hoạch là do năm 2025 trích lập dự phòng phải thu khó đòi 1,56 tỷ theo quy định dẫn đến lợi nhuận trước khi trích là 4,35 tỷ - 1,56 tỷ = 2,79 tỷ).

- Tỷ lệ huy động vốn (Nợ phải trả/vốn điều lệ): 37,25 tỷ đồng/89,37 tỷ đồng = 0,411 lần.

- Khả năng thanh toán nợ đến hạn (Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn): 118,6 tỷ đồng/37,25 tỷ đồng = 3,18 lần.

- Đến thời điểm 31/12/2025, tỷ lệ vốn đầu tư chủ sở hữu của VECS trên tổng nguồn vốn là 0,71 lần (92,38 tỷ đồng/129,6 tỷ đồng)

- Đánh giá về mức độ bảo toàn vốn của VECS (Vốn chủ sở hữu tại thời điểm báo cáo/Vốn chủ sở hữu cuối kỳ trước liền kề): 92,38/89,59 = 103% tăng 3%.

- Ngoài ra hàng tồn kho là Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang các công trình Hàng mục CGNB san lấp mặt bằng (6,885 tỷ) từ năm 2013; Đảm bảo ATGT, chống lóa A5, A7 (1,783 tỷ) từ năm 2018; Gói xây lắp A1.1 (250 triệu) từ năm 2020 cần được xem xét trích lập dự phòng.

Hiện nay các gói thầu thi công giai đoạn 2 đường cao tốc Nội Bài - Lào Cai đang quyết toán (cơ bản hoàn thành), các khoản chi phí Công ty đã thực hiện đang treo dở dang, đề nghị Ban điều hành sớm chỉ đạo hoàn thiện hồ sơ ký quyết toán với các Nhà thầu chính, xuất hóa đơn, thu hồi công nợ tránh nguy cơ không thu hồi được chi phí bỏ ra, làm ảnh hưởng đến vốn CSH (tiềm ẩn nguy cơ).

- Theo đánh giá tình hình thực tế, nếu không thu hồi được công nợ quá hạn (gồm các khoản nợ xấu và các khoản phải thu khách hàng đã quá hạn) và quyết toán các chi phí SXKD dở dang tại khoản mục Hàng tồn kho (với tổng giá trị tất cả các khoản này khoảng 23,98 tỷ đồng) sẽ dẫn đến Công ty có nguy cơ mất an toàn tài chính, không bảo toàn được vốn.

IV. KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT:

- Ban Kiểm soát kiến nghị Công ty trích lập dự phòng các khoản phải thu còn tồn đọng phù hợp theo đúng quy định và tiếp tục xử lý thu hồi công nợ còn tồn đọng để cải thiện dòng tiền cho công ty.

- Phối hợp làm việc với VEC và các đơn vị nhà thầu để giải quyết dứt điểm công tác quyết toán O&M các năm và các công trình sửa chữa xây lắp đã hoàn thành chưa được quyết toán.

- Công ty cần tìm kiếm nhiều công việc hơn và tiếp tục duy trì tăng cường việc quản lý tài chính để tiết giảm chi phí trực tiếp, gián tiếp từ đó tối ưu hóa lợi nhuận cho Công ty.

V. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2026

- Tiếp tục thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát các hoạt động điều hành, quản lý kinh doanh theo chức năng, nhiệm vụ quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty cũng như Quy chế Ban Kiểm soát đã ban hành.

- Giám sát công tác quản trị và điều hành của Hội đồng quản trị và Ban Điều hành;

- Tổ chức thẩm định báo cáo tài chính bán niên và báo cáo tài chính năm 2026;

- Thực hiện báo cáo định kỳ của Ban Kiểm soát;

- Giám sát sự phối hợp hoạt động giữa Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và Ban Kiểm soát;

- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

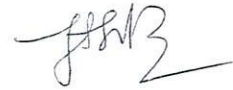
Trên đây là báo cáo về kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Dịch vụ đường Cao tốc Việt Nam năm 2025 và kế hoạch năm 2026.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- ĐHCĐ Cty;
- HĐQT, BDH Cty;
- Các UV BKS;
- Lưu: BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Phạm Thị Hiền



Hà Nội, ngày 21 tháng 3 năm 2026

Số: 18 /BC-VECS-HĐQT

BÁO CÁO

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam (VECS);

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông số 16/NQ-VECS-DHĐCĐ ngày 24/4/2025;

Căn cứ Nghị quyết số 14/NQ-VECS - HĐQT ngày 31/3/2026 của Hội đồng quản trị Công ty;

Căn cứ Báo cáo tài chính đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc 31/12/2025 của VECS;

Căn cứ tình hình thực tế hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, VECS kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 (đã được kiểm toán) và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của VECS, cụ thể như sau:

A. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025

I. Đặc điểm tình hình

1. Thuận lợi:

- Trong năm 2025, mạng lưới các tuyến cao tốc đưa vào khai thác tiếp tục được mở rộng, tạo thêm nhu cầu về dịch vụ quản lý khai thác, vận hành, bảo trì, qua đó mở ra cơ hội để VECS tham gia đấu thầu và mở rộng phạm vi hoạt động kinh doanh;

- VECS đã từng bước mở rộng thị trường dịch vụ, triển khai công tác quản lý khai thác, vận hành trên các tuyến cao tốc mới như Vũng Áng – Cam Lộ, Tuyên Quang – Phú Thọ, góp phần mở rộng thị trường trong lĩnh vực quản lý khai thác đường cao tốc;

- Đội ngũ cán bộ, người lao động của Công ty có kinh nghiệm thực tiễn trong công tác quản lý khai thác đường cao tốc, từng bước đáp ứng yêu cầu kỹ thuật, nghiệp vụ của các gói thầu dịch vụ quản lý khai thác và sửa chữa công trình giao thông;

- Bên cạnh hoạt động dịch vụ chính, VECS tiếp tục duy trì và khai thác một số hoạt động dịch vụ phụ trợ như quảng cáo trên tuyến cao tốc, hợp tác kinh doanh tại trạm dừng nghỉ và Trung tâm điều hành, góp phần hỗ trợ hiệu quả hoạt động kinh doanh chung của Công ty.

2. Khó khăn:

Bên cạnh những thuận lợi nêu trên, trong năm 2025 hoạt động kinh doanh của VECS vẫn gặp phải nhiều khó khăn, thách thức cụ thể:

- Hoạt động kinh doanh dịch vụ quản lý khai thác, vận hành và bảo trì đường cao tốc phải thực hiện thông qua đấu thầu, mức độ cạnh tranh ngày càng cao, giá dự thầu có xu hướng giảm, ảnh hưởng đến biên lợi nhuận của doanh nghiệp;

- Một số hợp đồng dịch vụ quản lý khai thác và các gói thầu sửa chữa, xây lắp triển khai trong các năm trước chưa được quyết toán dứt điểm, kéo dài qua nhiều năm, ảnh hưởng trực tiếp đến dòng tiền và khả năng cân đối tài chính của Công ty;

- Đối với một số tuyến cao tốc mới đưa vào khai thác, nguồn kinh phí cho giai đoạn đầu khai thác, khai thác tạm còn chậm được bố trí, gây khó khăn cho việc thu hồi chi phí dịch vụ đã thực hiện;

- Chi phí đầu vào có xu hướng tăng, đặc biệt là chi phí nhân công, vật tư, nhiên liệu trong quá trình thực hiện dịch vụ, trong khi đơn giá dịch vụ chịu sự cạnh tranh của thị trường đấu thầu;

- Công tác thu hồi công nợ gặp nhiều khó khăn, một số khoản nợ kéo dài qua nhiều năm, có khoản đã phải thực hiện trích lập dự phòng, ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh chung của Công ty;

- Một số hoạt động kinh doanh dịch vụ phụ trợ (trạm dừng nghỉ, hợp tác kinh doanh) còn tồn tại vướng mắc về thủ tục pháp lý, hợp đồng và công tác thanh quyết toán, làm giảm hiệu quả kinh doanh;

Tuy vậy, nhờ tập trung đẩy mạnh công tác thanh toán để thu hồi vốn và kiểm soát chi phí, do vậy cơ bản đảm bảo mục tiêu theo Nghị quyết của HĐQT và Đại hội đồng cổ đông đề ra.

II. Kết quả hoạt động các mặt

1. Tình hình triển khai các hoạt động:

1.1 Công tác tổ chức - lao động tiền lương

- Trong năm 2025, công tác tổ chức nhân sự của VECS được triển khai gắn với yêu cầu thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh: Tổng số cán bộ, công nhân viên đến thời điểm 31/12/2025 là 157 người;

- Lao động có trình độ đại học trở lên chiếm 32,48%;

- Thu nhập bình quân của người lao động đạt khoảng 9,8 triệu đồng/người/tháng

- Thực hiện đầy đủ chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp cho người lao động với tổng kinh phí 2,734 tỷ đồng;

- Thực hiện thanh toán và chi trả tiền lương cho người lao động đầy đủ theo đúng chế độ chính sách của Nhà nước và quy chế trả lương của Công ty.

1.2 Công tác Đảng, đoàn thể

- VECS hoạt động công tác Đảng và Đoàn thể theo nội quy và quy định làm việc của Đảng ủy cấp trên (Đảng ủy Tổng công ty đường cao tốc Việt Nam)

1.3 Công tác đấu thầu

Trong năm 2025, Công ty đã tham gia đấu thầu và ký kết các Hợp đồng với giá trị là 86,5 tỷ đồng cụ thể như sau:

- Hợp đồng bảo dưỡng thường xuyên đoạn Vũng Áng – Bùng thuộc tuyến cao tốc Vũng Áng – Cam Lộ, đường cao tốc Tuyên Quang – Phú Thọ với giá trị là: 25,7 tỷ đồng;

- Các Hợp đồng sửa chữa và Hợp đồng đảm bảo an toàn giao thông phục vụ thi công mở rộng mặt đường giai đoạn II dự án đường cao tốc Nội Bài – Lào Cai với giá trị 60,8 tỷ đồng;

1.4 Thực hiện công tác đầu tư, xây dựng, quảng cáo và các công việc khác:

- Công tác đầu tư Trạm dừng nghỉ Km171+500:

+ Xây dựng kế hoạch, hoàn thiện hồ sơ hoàn công, hồ sơ quyết toán, phương án tài chính, xác định doanh thu chi phí hợp lý, hợp lệ để báo cáo VEC.

- Công tác khác:

+ Tiếp tục cho thuê vị trí đặt biển quảng cáo tại dự án đường cao tốc Nội Bài - Lào Cai và Cầu Giẽ - Ninh Bình.

+ Đối với Trung tâm điều hành Vĩnh Phúc: VECS đã ký Hợp đồng với Công ty cổ phần Đầu tư Thành Long, hiện đang triển khai thực hiện.

+ Tiếp tục duy trì hoạt động tài chính tại các ngân hàng (BIDV, Vietinbank).

- **Hoạt động thu hồi công nợ:** Tình hình thu hồi công nợ của Công ty với một số khách hàng nợ đọng kéo dài còn nhiều khó khăn do nhiều nguyên nhân chủ quan lẫn khách quan. VECS đã có các văn bản đòi nợ cũng như khởi kiện đối với những khoản nợ khó đòi. Đến 31/12/2025, công nợ phải thu khó đòi của VECS là **12,46 tỷ đồng**, số đã trích lập lũy kế đến nay là **12,46 tỷ đồng**.

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:

2.1 Các chỉ tiêu kế hoạch

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu cơ bản	Năm 2025 (Theo NQ ĐHCĐ)		
		Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ hoàn thành (%)
1	Sản lượng	98,02	98,15	100%
2	Doanh thu	90,82	91,98	101%
3	Chi phí	87,02	87,79	101%
4	Lợi nhuận	3,80	4,19	110%

Trong năm 2025 kết quả hoạt động đạt tổng giá trị doanh thu là 91,98 tỷ đồng. Cụ thể như sau:

- Công tác O&M các tuyến Nội Bài – Lào Cai, Mai Sơn – Tam Điệp, Cam Lộ – La Sơn, Cầu Giẽ – Ninh Bình, Hàm Nghi – Vũng Áng, Vũng Áng – Bùng, Tuyên Quang – Phú Thọ: 56,56 tỷ

- Công tác sửa chữa trên tuyến và công tác đảm bảo ATGT mở rộng mặt đường giai đoạn II: 31,4 tỷ

- Công tác xây lắp và kinh doanh dịch vụ khác: 4,02 tỷ

2.2 Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh:

Năm 2025 lợi nhuận (chưa trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi) 4,19 tỷ đồng trên 3,8 tỷ kế hoạch, đạt kế hoạch ĐHCĐ đề ra 110%. Tuy nhiên, theo quy định phải trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi nên lợi nhuận sau thuế còn lại 2,79 tỷ đồng. Sau khi trừ các khoản trích lập dự phòng và lợi nhuận chưa phân phối cuối năm 2024 chuyển sang thì giá trị còn lại chia cổ tức năm 2025 là 1,9 tỷ.

B. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026

1. Kế hoạch về doanh thu, chi phí, lợi nhuận:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu cơ bản	Kế hoạch năm 2025	Kế hoạch năm 2026	Tỷ lệ tăng trưởng theo năm (%)
1	Doanh thu	90,82	91,87	101%
2	Chi phí	87,02	87,99	101%
3	Lợi nhuận	3,8	3,88	102%

Tổng giá trị Doanh thu kế hoạch năm 2026 là 91,87 tỷ đồng, bao gồm:

- Công tác O&M các tuyến Nội Bài – Lào Cai, Mai Sơn – Tam Điệp, Cam Lộ – La Sơn, Cầu Giẽ – Ninh Bình, Hàm Nghi – Vũng Áng, Vũng Áng – Bùng, Tuyên Quang – Phú Thọ: 52,52 tỷ

- Công tác sửa chữa trên tuyến và công tác đảm bảo ATGT mở rộng mặt đường giai đoạn II: 27,15 tỷ

- Công tác xây lắp và kinh doanh dịch vụ khác: 12,10 tỷ

2. Công tác đầu tư:

Thực hiện chủ trương công tác đầu tư máy móc thiết bị: Mua bổ sung xe quét hút, rửa đường và xe tuần đường phục vụ các dự án đang và sẽ triển khai trong thời gian sắp tới.

3. Giải pháp hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2026:

3.1 Ổn định và mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh

- Tập trung triển khai hiệu quả các hợp đồng đang thực hiện như O&M Nội Bài – Lào Cai, Mai Sơn – Tam Điệp, Cam Lộ – La Sơn và các tuyến mới như Tuyên Quang – Phú Thọ, Vũng Áng – Bùng.

- Chủ động tìm kiếm, tham gia đấu thầu các gói quản lý vận hành, bảo trì và xây lắp mới để đảm bảo sản lượng và doanh thu năm 2026.

- Chuẩn bị các điều kiện tham gia đấu thầu gói O&M2 Nội Bài – Lào Cai giai đoạn tiếp theo.

3.2 Đẩy nhanh công tác nghiệm thu, thanh toán và quyết toán các dự án:

- Phối hợp với các chủ đầu tư hoàn thiện hồ sơ quyết toán các công việc quản lý khai thác và xây lắp còn tồn đọng các năm trước.

- Tập trung tháo gỡ các vướng mắc trong quyết toán các dự án Nội Bài – Lào Cai và Đà Nẵng – Quảng Ngãi nhằm giải phóng nguồn vốn và cải thiện dòng tiền.

3.3 Nâng cao hiệu quả công tác quản lý khai thác, vận hành và bảo trì:

- Tổ chức quản lý vận hành các tuyến cao tốc đảm bảo giao thông an toàn, thông suốt, đáp ứng yêu cầu của cơ quan quản lý và chủ đầu tư.

- Tăng cường kiểm soát chất lượng bảo trì và đẩy nhanh công tác nghiệm thu thanh toán các gói thầu đang thực hiện.

- Chủ động chuẩn bị nhân lực, thiết bị để đáp ứng yêu cầu vận hành các tuyến cao tốc mới.

3.4 Tăng cường công tác đầu tư, khai thác dịch vụ và phát triển nguồn thu:

- Tiếp tục triển khai hợp tác đầu tư, kinh doanh tại trạm dừng nghỉ và các trung tâm điều hành.

- Phát triển hoạt động kinh doanh quảng cáo trên các tuyến cao tốc.

- Tìm kiếm các đối tác phù hợp để hợp tác đầu tư các trạm dừng nghỉ và dịch vụ phụ trợ.

3.5 **Đẩy mạnh thu hồi công nợ và quản lý tài chính:**

- Tăng cường làm việc với các đối tác để thu hồi các khoản công nợ tồn đọng, đặc biệt là các khoản nợ khó đòi.
- Chủ động cân đối dòng tiền, tối ưu nguồn vốn và kiểm soát chi phí trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

3.6 **Kiên toàn tổ chức bộ máy và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực:**

- Rà soát, bổ sung nhân sự cho các phòng ban và Ban điều hành nhằm đảm bảo năng lực triển khai các dự án.
- Tăng cường đào tạo, tập huấn chuyên môn nghiệp vụ, cấp chứng chỉ cho cán bộ công nhân viên đảm bảo theo quy định.
- Xây dựng môi trường làm việc ổn định, gắn kết và phát huy vai trò của các tổ chức đoàn thể.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, kế hoạch SXKD năm 2026 và phương hướng nhiệm vụ của các năm tiếp theo của Công ty Cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam. Kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông xem xét và cho ý kiến chấp thuận để VECS triển khai thực hiện.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VT, KHKT, TCKT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Bùi Thái Hòa



Hà Nội, ngày 31 tháng 3 năm 2026

Số: 16 /TTr-VECS-HĐQT

TỜ TRÌNH
Phê duyệt phương án phân phối lợi nhuận năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần dịch vụ đường cao tốc Việt Nam;

Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam đã được kiểm toán.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 như sau:

TT	Nội dung	Số tiền	Ghi chú
1	Lợi nhuận chưa phân phối đầu năm	-678.707.776	
2	Lợi nhuận sau thuế năm 2025	2.790.036.000	
3	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối đến 31/12/2025 (1+2)	2.111.328.224	
4	Trích lập các quỹ	207.693.974	
	Quỹ khen thưởng phúc lợi	207.693.974	~10% LNSTCPP
5	Trả cổ tức năm 2025 bằng tiền	1.903.634.250	(tỷ lệ 2.13% xVĐL)
6	Lợi nhuận còn lại chưa phân phối (3-4-5)	0	

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

Trân trọng!

Nơi nhận: 

- Như trên;
- HĐQT, BKS;
- Website;
- Lưu: VT, TCKT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Bùi Thái Hòa

Hà Nội, ngày 31 tháng 3 năm 2026

Số: 17 /QĐ-VECS-HĐQT

QUYẾT ĐỊNH

Về việc triệu tập Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐƯỜNG CAO TỐC VIỆT NAM

Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020 và Luật số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2025 sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam;

Căn cứ Nghị quyết số 14/VECS-HĐQT-NQ ngày 31/3/2026 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026,

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1: Triệu tập Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam.

- Thời gian : 13h30' ngày 22/4/2026 (Thứ 4)
- Địa điểm : Phòng họp Aurora tầng 9, khách sạn Grandview Hà Nội, 369 Nguyễn Khang, Cầu Giấy, Hà Nội.
- Đối tượng : Cổ đông sở hữu cổ phần của Công ty cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam chốt tại ngày 20/3/2026.
- Nội dung : Theo chương trình Đại hội (Đính kèm chương trình Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam).

Điều 2: Giao Ban Giám đốc Công ty cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam có trách nhiệm triển khai thực hiện công tác tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2026.

Điều 3: Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký.

Ban Giám đốc, các phòng, đơn vị có liên quan và các cổ đông của Công ty cổ phần Dịch vụ đường cao tốc Việt Nam chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- Lưu: VT, TCHC.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Bùi Thái Hòa