

Hà Nội, ngày tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO
GIÁM SÁT VỀ KẾT QUẢ VÀ HOẠT ĐỘNG
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN GIÁM ĐỐC CÔNG TY NĂM 2025;
TỰ ĐÁNH GIÁ VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14, ngày 17/06/2020;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng HUD3;
- Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát được quy định trong Điều lệ Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng HUD3;
- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH CPA Việt Nam liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty;

PHẦN I
BÁO CÁO GIÁM SÁT CỦA BKS VỀ
KẾT QUẢ VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ BAN GIÁM ĐỐC NĂM 2025

Ban kiểm soát Công ty Cổ phần đầu tư và xây dựng HUD3 xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 về kết quả thẩm định báo cáo tài chính, đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị, tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban điều hành công ty năm 2025 như sau;

I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã triển khai một số công việc như sau:

- Tham dự một số phiên họp của Hội đồng quản trị để nắm bắt tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty.
- Ban kiểm soát đã thực hiện việc giám sát các hoạt động và việc tuân thủ theo các quy định pháp luật và Điều lệ Công ty đối với Hội đồng quản trị và Ban giám đốc trong việc quản lý, điều hành Công ty.
- Kiểm tra và giám sát việc thực hiện kế hoạch kinh doanh của Công ty theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

- Kiểm soát việc tuân thủ và chấp hành các quy định theo pháp luật về công bố thông tin của Công ty.

- Thẩm định Báo cáo tài chính đã được kiểm toán, sổ sách kế toán và các tài liệu khác của Công ty nhằm đánh giá tính trung thực, hợp lý của số liệu tài chính.

Ban kiểm soát khẳng định đã hoàn thành chức năng giám sát của mình.

Hiện tại, bộ máy của Ban kiểm soát gồm:

- | | |
|--------------------------|----------------------------|
| + Ông Trần Hải Hồng | - Trưởng ban kiểm soát |
| + Ông Trịnh Quang Tâm | - Thành viên ban kiểm soát |
| + Bà: Trần Thị Thùy Dung | - Thành viên ban kiểm soát |

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

1. Kết quả giám sát hoạt động SXKD của Công ty

Theo kế hoạch SXKD năm 2025 đã được ĐHĐCĐ thông qua, Công ty Cổ phần đầu tư và xây dựng HUD3 đã thực hiện được như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ TH so với KH
1	Tổng giá trị SXKD	tỷ đồng	202,8	113,91	56,17%
	- Sản lượng xây lắp	tỷ đồng	200,0	110,47	55,24%
	- Kinh doanh + Khác	tỷ đồng	2,8	3,44	122,71%
2	Tổng vốn đầu tư	tỷ đồng	30,0	0	0%
3	Tổng doanh thu	tỷ đồng	158,0	67,68	42,83%
4	Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng		138,68	
5	Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	3,9	-3,29	
6	Nộp NSNN	tỷ đồng	6,5	0,46	6,98%

Đánh giá chung:

Năm 2025 là một năm đầy khó khăn và thách thức đối với công ty HUD3. Trong điều kiện khó khăn, công ty đã rất nỗ lực tìm kiếm, khai thác mọi nguồn lực tiết kiệm chi phí, tích cực đòi công nợ đối các công trình và các Đội TCXL cũ, cố gắng giữ được công ăn việc làm, cải thiện thu nhập đời sống người lao động cũng như các chế độ chính sách cho người lao động. Trong năm, công ty đã không hoàn thành các chỉ tiêu là do:

- Năm 2025, Công ty tiếp tục không có dự án gói đầu. Đối với dự án dự kiến nhận chuyển nhượng tại tỉnh Hà Tĩnh, Tổng công ty vẫn đang thực hiện các thủ tục điều chỉnh báo cáo nghiên cứu khả thi, thiết kế cơ sở để phù hợp với các quy chuẩn hiện hành; đồng thời thực hiện gia hạn thời gian sử dụng đất đối với lô đất dự kiến chuyển nhượng trước khi tiến hành các thủ tục chuyển nhượng một phần dự án.

- Nguồn vốn của Công ty còn hạn hẹp, trong khi một phần vốn vẫn bị tồn đọng tại các công trình xây lắp và công nợ từ các giai đoạn trước, do đó việc tham gia đầu tư các dự án mới gặp nhiều khó khăn.

- Thị trường bất động sản trong năm qua tiếp tục gặp nhiều biến động; đồng thời các quy định pháp luật mới như Luật Đất đai, Luật Kinh doanh bất động sản được sửa đổi, bổ sung với nhiều quy định chặt chẽ hơn, làm ảnh hưởng đến tiến độ thực hiện thủ tục pháp lý cũng như kế hoạch triển khai các dự án đầu tư.

- Do năng lực tài chính còn hạn chế, nguồn vốn bị tồn đọng tại các công trình và công nợ từ các giai đoạn trước, cùng với việc nguồn vốn thi công chủ yếu phải sử dụng vốn vay ngân hàng nên Công ty gặp nhiều khó khăn trong cạnh tranh về giá với các doanh nghiệp tư nhân. Do đó, kế hoạch sản lượng xây lắp năm 2025 chưa hoàn thành theo kế hoạch đề ra.

2. Kết quả giám sát tài chính của Công ty

Báo cáo tài chính được lập đầy đủ, đúng hạn. Thực hiện đầy đủ các chế độ báo cáo tài chính định kỳ theo quy định. Kết quả kiểm toán báo cáo tài chính hàng năm ghi nhận báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Công ty.

Trên cơ sở báo cáo tài chính năm 2025 của công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt Nam. Ban kiểm soát đã thẩm định và nhất trí như sau:

- Việc ghi chép lưu trữ chứng từ và lập sổ kế toán, phân loại các nội dung theo đúng các chuẩn mực kế toán do Bộ tài chính ban hành.

- Báo cáo tài chính đã phản ánh đầy đủ tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính của công ty và được trình bày theo các mẫu báo cáo quy định của Bộ tài chính.

- Trong báo cáo tài chính năm 2025, Công ty kiểm toán CPA đã đưa ra ý kiến kiểm toán ngoại trừ như sau:

i. Chi phí SXKD dở dang của các công trình, dự án không biến động số dư qua nhiều năm với tổng giá trị: 29.313.331.938 đồng, CPA chưa có đủ cơ sở để đánh giá và xác định ảnh hưởng của vấn đề này đến Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025.

ii. Công ty HUD3 chưa đánh giá được khả năng thu hồi của khoản trả trước cho người bán tại ngày 31/12/2025 với giá trị 1.221.956.259 đồng, khoản phải thu về cho vay tại ngày 31/12/2025 với giá trị: 5.894.421.000 đồng, khoản phải thu khác tại ngày 31/12/2025 với giá trị: 36.922.029.077 đồng (tại ngày 1/1/2025 với giá trị lần lượt là: 1.221.956.259 đồng, 5.894.421.000 đồng, 36.922.029.077 đồng). CPA chưa thu thập được các bằng chứng kiểm toán thích hợp để đánh giá tính hữu hiệu và khả năng thu hồi các khoản công nợ nêu trên, do đó, CPA chưa có đủ cơ sở để đánh giá và xác định ảnh hưởng của vấn đề này đến Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025.

- Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ tại thời điểm 31/12/2025. Ban kiểm soát thống nhất với ý kiến ngoại trừ của kiểm toán CPA và số liệu báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt Nam.

Tình hình tài sản, nguồn vốn của Công ty tại ngày 31/12/2025:

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	CHỈ TIÊU	31/12/2025	01/01/2025
I	Tổng tài sản	228.322	211.940
1	Tài sản ngắn hạn	199.107	175.325
-	Phải thu ngắn hạn	113.562	127.586
	<i>Trong đó: Nợ phải thu k/hàng</i>	63.302	76.885
-	Hàng tồn kho	65.713	44.993
2	Tài sản dài hạn	29.215	36.615
	<i>Trong đó: Đầu tư tài chính</i>	1.607	1.607
II	Tổng nguồn vốn	228.322	211.940
1	Nợ phải trả	89.636	69.960
	Trong đó:		
-	Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	31.432	16.338
-	Thuế và các khoản phải nộp NN	42	42
STT	CHỈ TIÊU	31/12/2025	01/01/2025
-	Vay và nợ dài hạn		
2	Vốn chủ sở hữu	138.686	141.980
-	Vốn điều lệ	99.999	99.999
-	Lợi nhuận sau thuế chưa p/phối	-3.294	-3.860

Do lợi nhuận của năm 2025 bị âm nên không chia cổ tức.

Xử lý tồn tại các công trình xây lắp cũ:

- Đối với các công trình xây lắp chưa quyết toán: Từ năm 2024, Công ty đã triển khai nhiều biện pháp nhằm xử lý các tồn tại liên quan đến các công trình xây lắp chưa được quyết toán. Trong đó, Công ty đã thuê đơn vị tư vấn tài chính để rà soát, đánh giá thực trạng các tồn tại nhằm đề xuất phương án xử lý phù hợp. Tuy nhiên, do các tồn tại tại các công trình này đã kéo dài qua nhiều năm và qua nhiều giai đoạn quản lý khác nhau, việc xử lý gặp nhiều khó khăn và đến nay vẫn chưa được giải quyết dứt điểm. Các công trình tồn đọng chủ yếu bao gồm: dự án Thoát nước Bắc Ninh; công trình 02 nhà công vụ và 02 nhà biệt thự thuộc Nhà máy chế

tạo cơ khí Quang Trung – Uông Bí (Quảng Ninh); công trình HH1 Chúc Sơn; công trình Vintep Việt Hưng.

Đối với các công trình HH1 Chúc Sơn và N10 Vintep Long Biên, Công ty đã thuê đơn vị tư vấn pháp lý để thực hiện các thủ tục khởi kiện chủ đầu tư ra Tòa án nhằm bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của Công ty. Hiện nay, các vụ việc đã được Tòa án nhân dân quận Hà Đông và Tòa án nhân dân quận Long Biên thụ lý và đang được giải quyết theo quy định của pháp luật.

- Đối với các khoản công nợ liên quan đến các đội trưởng xây lắp: Đối với các khoản công nợ phát sinh từ việc các đội trưởng xây lắp ứng vượt giá vốn được hưởng tại một số công trình đã quyết toán, Công ty đã triển khai nhiều biện pháp để thu hồi công nợ. Cụ thể, Công ty đã gửi hồ sơ đến Công an quận Hà Đông để đề nghị xem xét xử lý đối với 02 trường hợp có dấu hiệu chiếm dụng vốn; đồng thời đã nộp hồ sơ khởi kiện tại Tòa án nhân dân quận Đống Đa đối với 01 trường hợp.

Tuy nhiên, do các khoản công nợ này đã tồn tại từ nhiều năm trước và liên quan đến nhiều cá nhân qua các thời kỳ khác nhau, việc thu thập hồ sơ, tài liệu phục vụ xử lý pháp lý gặp nhiều khó khăn nên đến nay vẫn chưa đạt được kết quả như mong muốn. Trong thời gian tới, Công ty HUD3 sẽ tiếp tục hoàn thiện hồ sơ và phối hợp với đơn vị tư vấn pháp lý để tiến hành các thủ tục khởi kiện nhằm thu hồi các khoản công nợ tồn đọng theo quy định của pháp luật.

Đánh giá: Hoạt động về xây lắp không hiệu quả, đặc biệt là các hoạt động xây lắp từ các năm trước đã làm phát sinh rất nhiều các khoản nợ dây dưa kéo dài, gây ứ đọng vốn và tiềm ẩn nguy cơ mất vốn: nợ phải thu khách hàng khó đòi (39 tỷ), nợ phải thu từ các đội xây lắp (29 tỷ), các công trình đã kết thúc thi công từ rất nhiều năm nhưng chưa được xử lý dứt điểm về quyết toán A-B

Tình hình thực hiện công tác tiền lương trong năm 2025:

+ Quỹ lương theo kế hoạch được duyệt là **5,784 tỷ đồng**. Do giá trị sản xuất kinh doanh năm 2025 không hoàn thành theo kế hoạch đề ra nên việc thực hiện chi trả lương thực tế cho CBCNV năm 2025 là **2,998 tỷ đồng**.

Công tác đóng BHXH và chế độ phúc lợi:

+ Công ty thực hiện đầy đủ việc trích nộp BHXH cho người lao động, đúng tỷ lệ theo quy định của Luật BHXH. 100% số người lao động đều được tham gia ký kết hợp đồng và được tham gia BHXH, BHYT, BHTN. Các quy định chính sách liên quan đến người lao động đã được Công ty tuân thủ đầy đủ.

3. Kết quả giám sát hoạt động của HĐQT, Ban giám đốc

3.1. Nhân sự Hội đồng quản trị:

- Ông Vương Đăng Phương - Chủ tịch HĐQT (từ 1/2025 đến 5/9/2025)
- Ông Đoàn Văn Thanh - Chủ tịch HĐQT (từ 5/9/2025)
- Ông Đinh Hoàng Tùng - Thành viên HĐQT kiêm Giám đốc
- Ông Bùi Huy Thông - Thành viên HĐQT

- Ông Tạ Duy Hưng - Thành viên HĐQT
- Ông Trần Hải Hồng - Thành viên HĐQT độc lập (từ 1/2025 đến 5/9/2025)

3.2. Nhân sự Ban điều hành:

- Giám đốc: Đinh Hoàng Tùng;
- Phó giám đốc: Bùi Huy Thông
- Phó Giám đốc: Phan Tiến Dũng (đến hết tháng 02/2025)

3.3. Nhân sự Ban kiểm soát:

Năm 2025 Ban kiểm soát gồm 3 thành viên như sau:

- Bà Nguyễn Thị Thu Hằng - Trưởng Ban kiểm soát từ 1/2025 đến 5/9/2025)
- Ông Trần Hải Hồng - Trưởng Ban kiểm soát từ 5/9/2025
- Bà Trần Thị Thuỳ Dung - Thành viên Ban kiểm soát
- Ông Trịnh Quang Tâm - Thành viên Ban kiểm soát

Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt các chức năng, nhiệm vụ trong công tác định hướng, chỉ đạo quản lý Công ty trong phạm vi thẩm quyền đảm bảo tính hợp lý, hợp pháp, trung thực và cẩn trọng; giám sát hoạt động của Ban giám đốc trong việc triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các hoạt động kinh doanh của Công ty. Phối hợp cùng Ban giám đốc trong chỉ đạo, điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Trong năm 2025, HĐQT Công ty đã tiến hành họp để giải quyết xem xét và ban hành 31 nghị quyết, 07 quyết định, 07 báo cáo và 01 kế hoạch làm cơ sở cho Giám đốc triển khai các hoạt động SXKD. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT ban hành đúng trình tự, đúng thẩm quyền và phù hợp với các quy định của pháp luật và Công ty.

Ban giám đốc thực hiện nghiêm túc Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết của Hội đồng quản trị, năng động kịp thời nắm bắt thị trường. Tăng cường sự chỉ đạo tập trung thống nhất từ Ban giám đốc đến các phòng ban Công ty. Ban giám đốc cũng thường xuyên tổ chức các cuộc họp giao ban có sự tham dự đầy đủ của các bộ phận, nhằm kịp thời giải quyết và xử lý các vấn đề phát sinh liên quan đến hoạt động SXKD của Công ty.

Trong năm 2025 BKS không nhận được bất kỳ kiến nghị nào của cổ đông về sai phạm của HĐQT, Ban giám đốc trong quá trình thực hiện nhiệm vụ.

4. Phối hợp giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Giám đốc, các bộ phận quản lý khác và các cổ đông

Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và các bộ phận khác trên nguyên tắc vì lợi ích Công ty, cổ đông theo đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.

Hội đồng quản trị, Giám đốc và các bộ phận quản lý đã cung cấp đầy đủ thông tin, tài liệu về công tác quản lý, điều hành và hoạt động kinh doanh của Công ty, tạo điều kiện cho công tác kiểm soát được thuận lợi.

Đối với cổ đông: Ban kiểm soát luôn sẵn sàng thực hiện nhiệm vụ khi có yêu cầu hợp lý của cổ đông theo quy định tại Điều lệ và Luật Doanh nghiệp.

5. Thẩm định báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT và Ban giám đốc

Qua quá trình giám sát các hoạt động quản trị, điều hành của HĐQT và Ban giám đốc Công ty trong năm 2025, Ban kiểm soát không nhận thấy điều gì bất thường trong các hoạt động quản trị và điều hành Công ty.

Đến nay, Ban kiểm soát chưa ghi nhận trường hợp nào vi phạm quy định về trách nhiệm, nghĩa vụ của người quản lý công ty.

III. KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ

Hoạt động SXKD năm 2025 gặp nhiều khó khăn. Mặt khác, đầu năm hầu hết các công trình dự kiến triển khai đều bị dừng lại do nhiều nguyên nhân dẫn đến tình hình sản xuất kinh doanh không đạt kế hoạch đề ra. Năm 2025 các chỉ tiêu chưa hoàn thành.

Kiến nghị:

- Tăng cường tìm kiếm các dự án đầu tư theo hình thức thứ phát hoặc mua lại dự án có quy mô vừa và nhỏ phù hợp với năng lực của công ty.
- Tập trung vào việc thu hồi hết công nợ của các dự án còn tồn tại.
- Tiếp tục tập trung giải quyết dứt điểm tồn tại các công trình cũ.
- Đối chiếu xác nhận nợ đầy đủ.
- Trích lập đầy đủ nợ phải thu khó đòi theo đúng quy định.
- Lập báo cáo phân tích tuổi nợ theo quy định.

PHẦN II. BÁO CÁO TỰ ĐÁNH GIÁ VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025

I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Ban kiểm soát của Công ty gồm 03 thành viên, gồm trưởng ban và 02 thành viên.

Căn cứ vào chức năng nhiệm vụ trong năm 2025 Ban kiểm soát đã lập kế hoạch, xây dựng chương trình công tác và phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên, triển khai kiểm tra giám sát các mặt hoạt động của Công ty với những nội dung sau:

- Kiểm tra, giám sát việc quản lý và thực hiện hoạt động SXKD, việc thực hiện các chỉ tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm theo Nghị quyết của Đại Hội đồng cổ đông;

- Kiểm tra và giám sát việc ban hành các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và Ban điều hành Công ty;

- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập Báo cáo tài chính; soát xét Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty;

- Tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị, thẩm định báo cáo Kết quả sản xuất kinh doanh, Báo cáo tài chính, phân tích tình hình tài chính, hiệu quả hoạt động kinh doanh chung của Công ty;

- Các công việc khác theo chức năng nhiệm vụ của Ban kiểm soát;

Trong quá trình hoạt động, các thành viên Ban kiểm soát đã tuân thủ đúng Điều lệ Công ty và thực hiện các nhiệm vụ được phân công một cách cẩn trọng, trung thực.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

1. Tình hình tài chính, kinh doanh của Công ty HUD3

1.1. Chỉ tiêu tài chính

a. Tài sản và nguồn vốn tại thời điểm 31/12/2025:

Đơn vị tính: triệu Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2025
* Tổng cộng tài sản:	228.322
+ Tài sản ngắn hạn	199.107
+ Tài sản dài hạn	29.215
* Tổng cộng nguồn vốn:	228.322
+ Nợ phải trả	89.636
+ Nguồn vốn chủ sở hữu	138.686

b. Kết quả kinh doanh:

+ Tổng doanh thu	67.630
+ Giá vốn và chi phí phân bổ	71.554
+ Lợi nhuận trước thuế	-3.294
+ Thuế thu nhập doanh nghiệp	0
+ Lợi nhuận sau thuế	-3.294

c. Phân tích một số chỉ tiêu tài chính:

TT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Tăng giảm	
				Giá trị	Tỷ lệ %
1	Hệ số bảo toàn vốn (Vốn CSH kỳ này/ Vốn CSH kỳ trước)	141.980	138.686	-3.294	-2,3
2	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán				
	Khả năng thanh toán ngắn hạn		2,22		

	(TSNH/ Nợ ngắn hạn)	2,47			-10,1
	Khả năng thanh toán nhanh (TSNH- HTK/ Nợ ngắn hạn)	1,86	1,45		-22
3	Chỉ tiêu về cơ cấu Vốn - Tài sản				
	Nợ phải trả/ Tổng tài sản	0,33	0,39		18,2
	Nợ phải trả/ Vốn chủ sở hữu	0,49	0,65		32,7
4	Chỉ tiêu về Khả năng sinh lời				
	Tỉ suất lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	-0,035	-0,048		-37,1
5	Tỉ suất lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản (ROA)	-0,018	-0,014		22,2
6	Tỉ suất lợi nhuận sau thuế/ Vốn CSH (ROE)	-0,027	-0,023		14,8

Căn cứ số liệu báo cáo tài chính trên cho thấy:

- Hệ số bảo toàn vốn của Công ty năm 2025 giảm (-2,3%) cho thấy Công ty HUD3 cho thấy Công ty chưa bảo toàn được vốn.

- Đánh giá khả năng thanh toán: chỉ số khả năng thanh toán và chỉ số khả năng thanh toán nhanh đều có hệ số lớn hơn 1, cho thấy Công ty vẫn đảm bảo khả năng thanh toán và có thể đáp ứng được các nghĩa vụ tài chính khi đến hạn. Tuy nhiên hai chỉ tiêu này đều giảm, cho thấy khả năng thanh toán có chiều hướng khó khăn hơn.

- Chỉ tiêu về cơ cấu Vốn - Tài sản: Nợ phải trả/tổng tài sản và Nợ phải trả/vốn chủ sở hữu đều nhỏ hơn 1, cho thấy Công ty đảm bảo hệ số nợ phải trả trong phạm vi an toàn theo quy định.

- Chỉ tiêu về khả năng sinh lời đều âm, điều đó cho thấy hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2025 không có hiệu quả.

d. Công tác quản lý tài chính, thẩm định báo cáo tài chính:

Sau khi kiểm tra, giám sát hoạt động của Công ty, Ban kiểm soát nhận xét như sau:

Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc Công ty đã chỉ đạo thực hiện công tác quản lý tài chính của Công ty cẩn trọng, đảm bảo tài chính lành mạnh, công khai, minh bạch.

- Về hệ thống sổ sách kế toán:

+ Việc ghi chép lưu trữ chứng từ và lập sổ kế toán, phân loại các nội dung theo đúng các chuẩn mực kế toán do Bộ tài chính ban hành.

- Đánh giá báo cáo tài chính:

+ Báo cáo tài chính đã phản ánh đầy đủ tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính của công ty và được trình bày theo các mẫu báo cáo quy định của Bộ tài chính.

+ Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính tại thời điểm 31/12/2025. Ban kiểm soát thống nhất với số liệu báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt Nam.

1.2. Tình hình thực hiện đầu tư kinh doanh; thu hồi vốn

+ Đối với việc đầu tư kinh doanh:

Trong năm 2025 công ty HUD3 xây dựng kế hoạch đầu tư trên cơ sở triển khai dự án nhận chuyển nhượng một phần tại dự án Hà Tĩnh. Tuy nhiên, do điều kiện khách quan nên hiện tại dự án vẫn chưa thực hiện được nên dẫn đến công ty không hoàn thành chỉ tiêu đầu tư kinh doanh.

+ Đối với công tác thu hồi vốn

Trong năm 2025, mặc dù Ban lãnh đạo công ty đã rất nỗ lực đưa ra nhiều giải pháp quyết liệt trong công tác thu hồi dòng tiền. Tuy nhiên không đạt được kết quả mong muốn. Việc tồn đọng như vậy đã ảnh hưởng rất lớn đến việc vận hành dòng tiền của Công ty HUD3, tiềm ẩn nguy cơ mất vốn nếu không thu hồi được các khoản công nợ này, gây khó khăn và tình trạng thiếu vốn cho các hoạt động SXKD mới trong cả đầu tư dự án và thi công xây lắp.

2. Nhận xét, đánh giá việc quản lý điều hành của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc Công ty trong việc thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2025

2.1. Công tác quản lý điều hành của Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm quản lý của mình tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các quy định khác của pháp luật.

Chủ tịch HĐQT đã triệu tập các cuộc họp thường kỳ theo quy định của Điều lệ và các cuộc họp bất thường để giải quyết kịp thời theo yêu cầu của công việc.

Năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 32 cuộc họp HĐQT; đã ban hành 31 nghị quyết, 07 quyết định, 07 báo cáo và 01 kế hoạch, Các Nghị quyết, quyết định của HĐQT, phù hợp với tình hình SXKD của Công ty và nằm trong thẩm quyền của HĐQT, phù hợp với các quy định của Pháp luật, Điều lệ của Công ty. Các Nghị quyết, quyết định của HĐQT Công ty được ban hành và đã được Công ty triển khai và thực hiện đúng và đầy đủ.

2.2. Công tác quản lý điều hành của Ban Giám đốc

Đã thực hiện theo đúng các quy định hiện hành của Pháp luật, Điều lệ tổ chức và hoạt động và Nghị quyết của Hội đồng quản trị Công ty, các quyết định của Giám đốc Công ty phù hợp với chức năng nhiệm vụ được giao.

Ban giám đốc đã chỉ đạo, điều hành các mặt hoạt động của Công ty trên cơ sở nhiệm vụ sản xuất kinh doanh được Đại hội đồng cổ đông, HĐQT thông qua.

Thực hiện tốt chế độ chính sách và đảm bảo thu nhập ổn định cho người lao động.

3. Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và của từng kiểm soát viên

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ kiểm soát thay mặt cổ đông, Ban kiểm soát đã được Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty tạo điều kiện thuận lợi để hoàn thành nhiệm vụ.

Theo sự phân công của Trưởng ban kiểm soát, từng thành viên theo lĩnh vực chuyên môn của mình đã chủ động triển khai nhiệm vụ giám sát kiểm tra đối với hoạt động của HĐQT, Ban điều hành, các phòng ban chuyên môn của công ty, cụ thể như sau:

TT	Họ và tên	Phân công nhiệm vụ và tự đánh giá kết quả hoạt động của từng thành viên BKS năm 2024
1	Nguyễn Thị Thu Hằng	<ul style="list-style-type: none"> + Phụ trách chung công việc của Ban kiểm soát. + Thực hiện công tác kiểm tra việc chấp hành các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết, quyết định của HĐQT, Điều lệ công ty và pháp luật hiện hành. + Thực hiện giám sát các hoạt động quản lý, điều hành công ty của HĐQT và Ban giám đốc. + Thực hiện lập chương trình, kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát. Chuẩn bị nội dung chương trình Họp Ban kiểm soát. + Thẩm định báo cáo tài chính + Các công việc khác <p>Đánh giá: Hoàn thành nhiệm vụ</p>
2	Trần Hải Hồng	<ul style="list-style-type: none"> + Phụ trách chung công việc của Ban kiểm soát. + Thực hiện công tác kiểm tra việc chấp hành các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết, quyết định của HĐQT, Điều lệ công ty và pháp luật hiện hành. + Thực hiện giám sát các hoạt động quản lý, điều hành công ty của HĐQT và Ban giám đốc. + Thực hiện lập chương trình, kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát. Chuẩn bị nội dung chương trình Họp Ban kiểm soát. + Thẩm định báo cáo tài chính + Các công việc khác <p>Đánh giá: Hoàn thành nhiệm vụ</p>
2	Trần Thị Thuỳ Dung	<ul style="list-style-type: none"> + Thực hiện công tác kiểm tra, giám sát việc tuân thủ quy định pháp luật cũng như chấp hành quy chế, quy định nội bộ của công ty. + Hỗ trợ Trưởng Ban trong việc thẩm định Báo cáo tài chính. + Thực hiện kiểm soát kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. + Kiểm soát chi phí của các dự án, công trình. + Các công việc khác <p>Đánh giá: Hoàn thành nhiệm vụ</p>
3	Trịnh Quang Tâm	<ul style="list-style-type: none"> + Kiểm tra và giám sát hoạt động đầu tư, công tác mua sắm máy móc thiết bị. + Kiểm soát việc thực hiện các Hợp đồng kinh tế. + Kiểm tra giám sát hoạt động thi công các công trình xây lắp.

		+ Kiểm soát việc thực hiện dự toán, quyết toán các công trình các công trình, các hợp đồng giao khoán, thầu phụ thi công. + Các công việc khác. Đánh giá: Hoàn thành nhiệm vụ
--	--	--

Các thành viên Ban kiểm soát tự đánh giá đã hoàn thành nhiệm vụ, tuân thủ, chấp hành đầy đủ các quy định của Pháp luật cũng như Điều lệ Công ty.

4. Các cuộc họp của Ban kiểm soát

Trong năm, ngoài các cuộc họp thường kỳ, Ban kiểm soát cũng tổ chức các cuộc họp khác để thảo luận thống nhất một số nội dung hoạt động của Ban kiểm soát:

STT	Tháng	Số thành viên tham dự	Nội dung cuộc họp
1	Tháng 4/2025	3/3	+ Thông qua báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2024, Báo cáo Ban kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên 2025. + Kiểm tra rà soát số liệu báo cáo Quý I/2025
2	Tháng 7/2025	3/3	+ Hợp kiểm tra rà soát số liệu báo cáo Quý II/2025 và báo cáo tài chính 6 tháng năm 2025.
3	Tháng 10/2025	3/3	+ Hợp kiểm tra rà soát số liệu b/c Quý III/2025.
4	Tháng 12/2025	3/3	+ Kiểm tra rà soát số liệu tài chính Quý IV/2025.

5. Tiền lương, thù lao, chi phí hoạt động của ban kiểm soát

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị đã họp và thống nhất mức chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát. Theo đó:

Thù lao của Ban kiểm soát chi trả hàng tháng. Mức chi trả như sau:

- Trưởng Ban Kiểm soát: **2.000.000/người/tháng.**

- Thành viên Ban Kiểm soát: **700.000/người/tháng.**

Tổng số tiền chi trả thù lao cho các thành viên Ban kiểm soát từ 01/01/2025 – 31/12/2025 là 40,8 triệu đồng.

6. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát và Hội đồng quản trị, Giám đốc Công ty

Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách độc lập và không có bất kỳ sự can thiệp nào từ bên ngoài vào hoạt động của Ban kiểm soát;

Ban kiểm soát đã được mời tham dự tất cả các cuộc họp của HĐQT, được gửi đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định. Ban giám đốc đã tạo điều kiện cho Ban kiểm soát trong việc thu thập thông tin, tài liệu liên quan đến hoạt động SXKD của

Công ty khi có yêu cầu. Ban kiểm soát được HĐQT, Ban giám đốc tạo điều kiện thuận lợi để hoàn thành nhiệm vụ.

Trong năm qua, Ban kiểm soát không phát hiện trường hợp bất thường trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; không nhận được bất kỳ kiến nghị nào của cổ đông hoặc nhóm cổ đông về sai phạm của HĐQT, Ban GD.

III. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Để hoàn thành nhiệm vụ kiểm tra, giám sát theo quy định của Điều lệ Công ty và chương trình hoạt động trong năm 2026 của Ban kiểm soát tập trung vào một số nhiệm vụ quan trọng, chủ yếu sau:

1. Thường xuyên và định kỳ kiểm tra giám sát việc thực hiện, chấp hành các chính sách, chế độ quy định của Nhà nước, Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các nghị quyết quyết, quyết định đã được HĐQT Công ty ban hành.

2. Kiểm tra, thẩm định Báo cáo tài chính định kỳ để kiểm soát công tác hạch toán kinh doanh, bảo toàn và phát triển vốn tại Công ty.

3. Theo dõi, kiểm soát việc thực hiện quy chế nội bộ của Công ty.

4. Trên cơ sở kiểm tra hoạt động toàn Công ty, BKS sẽ kiến nghị với HĐQT và Ban giám đốc để có các điều chỉnh, bổ sung các giải pháp nhằm đảm bảo cho công tác quản lý được chặt chẽ, đúng quy tắc, tránh được các rủi ro pháp lý trong quá trình hoạt động.

5. Giám sát việc thực thi, công bố thông tin của Công ty theo đúng quy định hiện hành.

Trên đây là toàn bộ Báo cáo của Ban kiểm soát năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ năm 2026. Kính trình Đại hội cổ đông xem xét, thông qua.

Xin chân thành cảm ơn Quý cổ đông!

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ,
- HĐQT, Ban Giám đốc công ty,
- Lưu BKS.

TM BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN


Trần Hải Hồng