

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội

Năm báo cáo 2025



MỤC LỤC

I. THÔNG TIN CHUNG	1
I.1. Thông tin khái quát	1
I.2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:	1
I.3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý	1
I.4. Định hướng phát triển	3
I.5. Các rủi ro	5
II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM	7
II.1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh	7
II.2. Tổ chức và nhân sự	8
II.3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án	14
II.4. Tình hình tài chính	15
II.5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.	16
III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC	19
III.1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh	19
III.2. Tình hình tài chính	20
III.3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	21
III.4. Kế hoạch sản xuất – kinh doanh năm 2026	21
III.5. Giải trình của Ban Điều hành đối với ý kiến của kiểm toán	21
III.6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội	21
IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2025	22
IV.1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty	22
IV.2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban điều hành công ty	23
IV.3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị	24
V. QUẢN TRỊ CÔNG TY	25
V.1. Hội đồng quản trị	25
V.2. Ban Kiểm soát	28
V.3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và Ban kiểm soát	29

I. THÔNG TIN CHUNG

I.1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội (HEID).
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0102222393 (thay đổi lần 05) ngày 08/5/2023 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp.
- Vốn điều lệ: 150.000.000.000 đồng.
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 150.000.000.000 đồng.
- Địa chỉ VP: Tòa nhà VP HEID, ngõ 12 Láng Hạ, Phường Giảng Võ, TP. Hà Nội.
- Số điện thoại: 024.3512.39.39 Website: www.heid.vn
- Mã cổ phiếu: EID.
- Quá trình hình thành và phát triển (ngày thành lập, thời điểm niêm yết, thời gian các mốc sự kiện quan trọng kể từ khi thành lập đến nay):
 - + Năm 2007: Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội được thành lập với số vốn điều lệ ban đầu là 80.000.000.000 đồng theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp do Sở Kế hoạch Đầu tư Hà Nội cấp lần đầu số 0103016836 ngày 17/4/2007.
 - + Năm 2009: Cổ phiếu của Công ty có mã chứng khoán EID và được niêm yết trên Sàn Giao dịch Chứng khoán Hà Nội từ ngày 11/8/2009.
 - + Năm 2010: Tháng 6/2010, vốn điều lệ của Công ty được tăng lên 150.000.000.000 đồng.

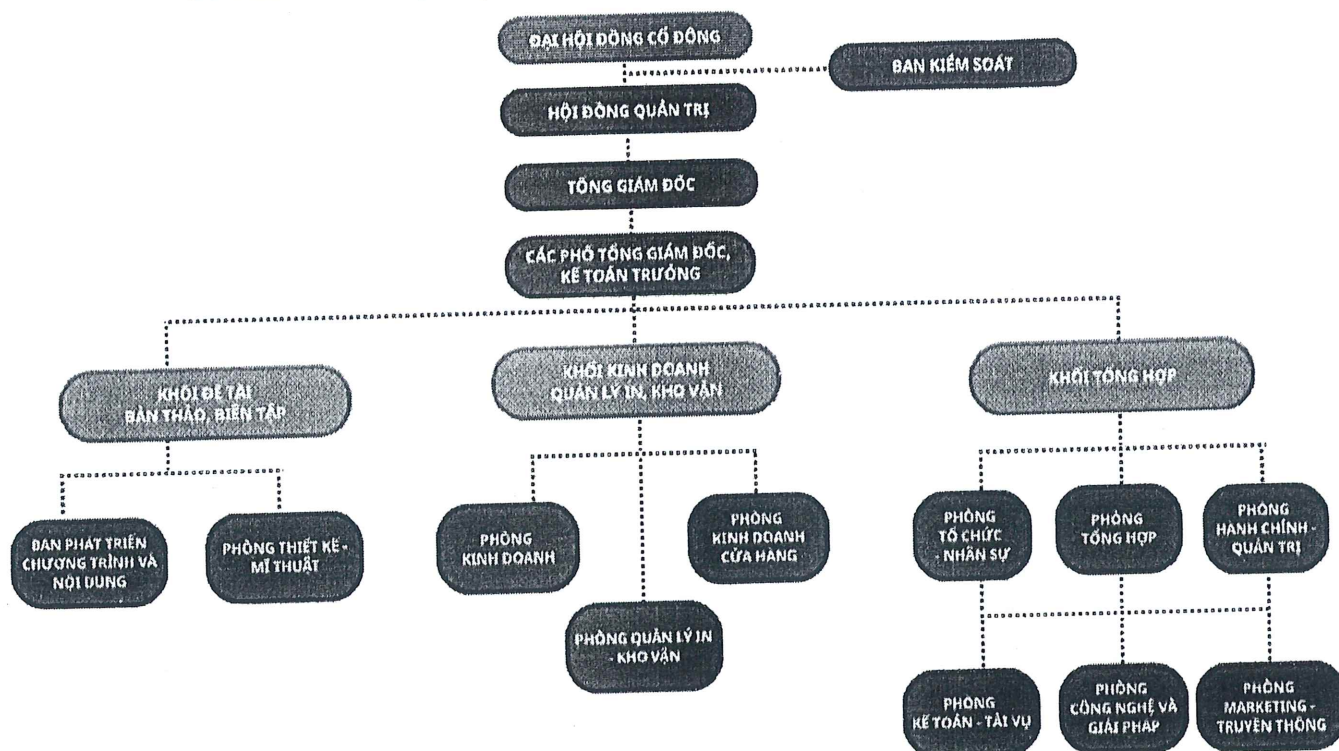
I.2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

- Ngành nghề kinh doanh chính: Tổ chức bản thảo và phát hành sách giáo khoa, sách bổ trợ, sách tham khảo.
- Địa bàn kinh doanh chủ yếu: trên lãnh thổ Việt Nam.

I.3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

- Mô hình quản trị : Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội hoạt động theo Luật doanh nghiệp và mô hình Công ty Mẹ - Công ty con - Công ty cổ phần thành viên.

- Cơ cấu tổ chức bộ máy:



- Các công ty con, công ty liên kết:

STT	Tên Công ty	Địa chỉ	Ngành nghề kinh doanh chính	Vốn điều lệ (tỷ đồng)	Vốn điều lệ thực góp (tỷ đồng)	Tỷ lệ sở hữu (%)
I	Công ty con					
1	Công ty TNHH MTV Hồng Hà – Thành Công	K3B, ngõ 6A phố Thành Công, P. Giảng Võ, Hà Nội	Cho thuê văn phòng	110	110	100
2	Công ty CP Sách dịch và Từ điển Giáo dục	Số 25 Hàn Thuyên, Phường Hai Bà Trưng, TP Hà Nội, Việt Nam	Tổ chức dịch thuật, biên soạn, khai thác bản quyền và xuất bản - phát hành các loại từ điển, sách tra cứu, sổ tay và các loại sách tham khảo giáo dục	03	2,67	89

STT	Tên Công ty	Địa chỉ	Ngành nghề kinh doanh chính	Vốn điều lệ (tỷ đồng)	Vốn điều lệ thực góp (tỷ đồng)	Tỷ lệ sở hữu (%)
3	Công ty CP Sách – TBTH Lạng Sơn	Số 91 Lê Lợi, P. Đông Kinh, Tỉnh Lạng Sơn	Kinh doanh Sách Giáo khoa, Sách Tham khảo; bán buôn sách, báo, văn phòng phẩm tổng hợp các loại.	03	1,98	66
II	Công ty liên kết					
1	Công ty CP Sách và Thiết bị trường học Hà Tây	Số 72 đường Bà Triệu, Phường Quang Trung Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Kinh doanh sách giáo khoa; sản xuất kinh doanh thiết bị đồ dùng dạy học và đồ dùng học sinh; in ấn và phát hành các xuất bản phẩm giáo dục, văn hóa v.v.	20,5	9,5	46,34

I.4. Định hướng phát triển

I.4.1. Các mục tiêu chủ yếu của Công ty

- Duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh, thực hiện đầy đủ nhiệm vụ chính trị trong hệ thống Nhà xuất bản Giáo dục Việt Nam.
- Hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch về doanh thu, lợi nhuận và cổ tức theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.
- Tổ chức sản xuất, cung ứng sản phẩm phục vụ giảng dạy, học tập, đẩy mạnh ứng dụng công nghệ, chuyển đổi số trong hoạt động quản lý, sản xuất và kinh doanh.
- Phát triển sản phẩm, dịch vụ mới, đặc biệt là học liệu số và hệ sinh thái giáo dục, nhằm nâng cao giá trị gia tăng và năng lực cạnh tranh.
- Bảo toàn và phát triển vốn của cổ đông; đồng thời đảm bảo quyền lợi, thu nhập và môi trường làm việc ổn định cho người lao động.

I.4.2. Quan điểm phát triển trung và dài hạn

Tuân thủ nghiêm Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán (cùng các Nghị định, Thông tư hướng dẫn), Quy chế của Sở Giao dịch Chứng khoán HNX, các quy định về Thuế, luật liên quan khác và Điều lệ Công ty; tổ chức thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ, của HĐQT.

Giữ vững và phát triển thương hiệu HEID và thương hiệu NXBGDVN thông qua chất lượng sản phẩm, chất lượng dịch vụ, năng lực cạnh tranh, trách nhiệm xã hội và sự đồng hành với các đối tác.

Duy trì bộ máy và đội ngũ cần thiết để đảm bảo thực hiện hiệu quả nhiệm vụ chính trị và kinh doanh của công ty đã được ĐHĐCĐ thông qua; Thiết lập mô hình quản trị Công ty linh hoạt, thích ứng nhanh với những biến động; tổ chức định vị và cơ cấu lại tổ chức bộ máy theo hướng tinh giản, bớt các lớp trung gian; xác định lại các chiến lược, giá trị cốt lõi... của HEID một cách đồng bộ, toàn diện, phù hợp với bối cảnh mới và định hướng của NXBGDVN.

Quan tâm hoàn thành tốt nhiệm vụ phát hành SGK của NXBGDVN; triển khai sản xuất làm giàu kho học liệu số, các sản phẩm nội dung số để khai thác trên các nền tảng LMS; hợp tác với các tổ chức giáo dục, các doanh nghiệp công nghệ để cùng nhau phát triển, khai thác hiệu quả sản phẩm mới, vừa giảm thiểu rủi ro, vừa nâng cao chất lượng đội ngũ, vừa tăng trưởng doanh thu.

Đầu tư và phát triển đồng bộ các sản phẩm, phần mềm, công cụ, giải pháp hỗ trợ dạy và học, khảo thí tiếng Anh đáp ứng CTGDPT 2018, chuẩn quốc gia và chuẩn quốc tế.

Thực hiện đa dạng hoá kênh bán hàng theo cả hình thức truyền thống và cả hình thức ứng dụng công nghệ. Thường xuyên khảo sát, lắng nghe ý kiến của khách hàng để liên tục cải tiến sản phẩm, dịch vụ theo hướng phù hợp với thị trường.

Nâng cao hiệu quả quản trị, điều hành, đảm bảo tính minh bạch và chuyên nghiệp; trách nhiệm trong xử lý công việc.

Thực hiện chính sách lương thưởng theo hiệu quả.

Thực hiện chuyển đổi số toàn diện các hoạt động của công ty. Ứng dụng công nghệ, đặc biệt là ứng dụng trí tuệ nhân tạo (AI) để nâng cao hiệu quả công tác điều hành, sản xuất và kinh doanh, phù hợp với xu hướng chung của xã hội, của ngành giáo dục và đào tạo, của NXBGDVN.

I.4.3. Các mục tiêu phát triển bền vững (*môi trường, xã hội và cộng đồng*) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty.

- Tập trung phát triển những ngành nghề chủ đạo của Công ty.
- Tuân thủ và áp dụng các tiêu chuẩn bảo vệ môi trường của Nhà nước, ưu tiên sử dụng các sản phẩm, vật liệu tự nhiên, tiết kiệm nguyên vật liệu và tích cực khuyến khích

cán bộ nhân viên sử dụng các sản phẩm tái chế nhằm giảm thiểu các tác động xấu tới môi trường trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Thực hiện tốt trách nhiệm đối với xã hội và cộng đồng, chung tay chung sức cùng chính quyền thực hiện chương trình hỗ trợ từ sách thư viện trường học; trao tặng quà và sách vở cho con em các gia đình có hoàn cảnh khó khăn, ủng hộ ngành giáo dục, ủng hộ các quỹ khuyến học và hỗ trợ các chương trình Giáo dục khác...

- Cấp phát, hỗ trợ tài liệu miễn phí hoặc với giá thấp cho giáo viên.

- Ủng hộ các gia đình có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn trên địa bàn.

I.5. Các rủi ro

I.5.1. Rủi ro về môi trường

Quá trình tổ chức sản xuất hình thành sản phẩm của HEID không gây tác động tiêu cực đến môi trường. Tuy nhiên, nguyên liệu đầu vào của quá trình in xuất bản phẩm là giấy và mực in, đây là hai loại nguyên liệu cần sử dụng một lượng lớn các hóa chất để xử lý, qua đó gián tiếp ảnh hưởng đến môi trường. Ngoài ra, trong quá trình sản xuất cũng cần đến một lượng lớn nhiên liệu như điện, nước, xăng, dầu... Với nhu cầu ngày càng cao thì nhu cầu sử dụng các nguồn năng lượng trên càng lớn.

Ý thức được vấn đề bảo vệ môi trường, đồng thời hướng đến mục tiêu phát triển bền vững, HEID ưu tiên sử dụng các nguyên liệu từ sản phẩm tái chế, được đơn vị sản xuất áp dụng các biện pháp tiết kiệm nguyên liệu, ít ảnh hưởng đến môi trường.

I.5.2. Rủi ro về thiên tai, dịch bệnh

Hậu quả nặng nề do cơn bão Wipha (cơn bão số 3) khiến nhiều tỉnh Bắc Bộ và Bắc Trung Bộ thiệt hại về cơ sở vật chất (văn phòng, cửa hàng, kho hàng và sách bị ngập nước, hư hỏng) và phát sinh chi phí cho các công ty phát hành sách và gia đình học sinh tại địa phương; gây thiếu hụt sách giáo khoa, tài liệu học tập và khó khăn để chi trả hết công nợ...

I.5.3. Rủi ro về kinh tế

Công ty đối mặt với nhiều rủi ro từ biến động kinh tế vĩ mô trong nước và quốc tế, tác động trực tiếp đến hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Thứ nhất, áp lực lạm phát và biến động kinh tế toàn cầu làm gia tăng chi phí đầu vào như nguyên vật liệu, in ấn, vận chuyển và logistics, ảnh hưởng đến biên lợi nhuận của doanh nghiệp.

- Thứ hai, các chính sách điều hành của Nhà nước, đặc biệt là việc triển khai một bộ sách giáo khoa thống nhất trên phạm vi toàn quốc từ năm học 2026–2027, cùng với chủ trương sáp nhập bộ, ngành, tái cơ cấu các đơn vị trực thuộc và tổ chức chính quyền địa phương hai cấp, cùng với các thay đổi trong ngành giáo dục (đặc biệt là chính sách giảm giá sách giáo khoa), đã tác động làm giảm doanh thu. Đồng thời, các thay đổi này cũng làm phát sinh chi phí điều chỉnh, ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động kinh doanh, dẫn đến tình trạng tồn kho sách do nội dung sách có sự thay đổi.

- Thứ ba, sự phụ thuộc vào đối tác trong chuỗi cung ứng (đặc biệt là đơn vị tổ chức in và cung ứng sách) tiềm ẩn rủi ro về tiến độ sản xuất, cung ứng không đồng bộ, dẫn đến tăng chi phí lưu kho, vận chuyển và kéo dài thời gian thu hồi công nợ.

- Thứ tư, môi trường cạnh tranh ngày càng gay gắt, đặc biệt trong lĩnh vực sách giáo dục và học liệu số, với sự tham gia của nhiều doanh nghiệp trong và ngoài nước, gây áp lực lớn lên thị phần và năng lực cạnh tranh của Công ty.

Ngoài ra, các yếu tố như thay đổi chính sách, cơ chế đấu thầu, biến động nhu cầu thị trường, cũng như rủi ro từ hàng giả, hàng nhái... đều có thể ảnh hưởng tiêu cực đến doanh thu, uy tín và hoạt động kinh doanh của Công ty.

I.5.4. Rủi ro về luật pháp và áp đặt cơ chế từ đơn vị cung ứng

Công cuộc sắp xếp, tinh gọn bộ máy đang được Trung ương triển khai khẩn trương, quyết liệt, nhằm xây dựng hệ thống gọn nhẹ, hiệu quả, tránh chồng chéo và lãng phí. Sự thay đổi địa giới hành chính và cơ cấu quản lý tại các địa phương sẽ ảnh hưởng đến chuỗi cung ứng và phân phối các sản phẩm của công ty.

Việc các chính sách, quy định liên tục có sự thay đổi khiến cho HEID thường xuyên phải điều chỉnh về kế hoạch sản xuất, kinh doanh và phải luôn chủ động nắm bắt thông tin, có chiến lược và quyết sách phù hợp để đáp ứng được nhu cầu của thị trường nhằm giữ được sự ổn định và phát triển được bền vững.

NXBGDVN là đơn vị xuất bản và đầu mối phát hành sách giáo khoa, sách bài tập. Khi ký kết và triển khai thực hiện hợp đồng với NXBGDVN, cơ chế bán hàng áp dụng đối với HEID do NXBGDVN quyết định. Mặc dù cơ chế này góp phần tạo nguồn doanh thu và lợi nhuận cho Công ty, tuy nhiên cũng tiềm ẩn một số rủi ro nhất định. Cụ thể, việc phải đặt hàng sớm trong khi chưa có đầy đủ dữ liệu về nhu cầu thị trường có thể dẫn đến sai lệch trong dự báo. Bên cạnh đó, tiến độ giao hàng phụ thuộc vào kế hoạch in ấn của

NXBGDVN, có thể gây chậm trễ, từ đó làm gia tăng áp lực tồn kho và ảnh hưởng đến hiệu quả kinh doanh.

Ngoài ra, trong quá trình tham gia phát hành các sản phẩm do NXBGDVN xuất bản, trong khi NXBGDVN vừa hoạt động theo mô hình doanh nghiệp Nhà nước, vừa như một Nhà xuất bản nên phải tuân thủ nghiêm ngặt các quy định về đấu thầu, về quản lý xuất bản... dẫn đến bị động, bị chậm trong cung ứng sản phẩm, trong triển khai các công việc.. làm ảnh hưởng lớn đến tiến độ và sự linh hoạt trong cung ứng sản phẩm và dịch vụ cho HEID và từ HEID đến các đối tác, khách hàng.

I.5.5. Rủi ro về ngành nghề đặc thù

- Tình trạng in lậu trái phép những xuất bản phẩm giấy đã gây thiệt hại lớn tới uy tín, và sản lượng phát hành của HEID trong năm 2025. Ngoài việc phối hợp với các cơ quan chức năng để phát hiện và ngăn chặn các hành vi in lậu trái phép, HEID cũng tham gia, tổ chức các Hội nghị, Hội thảo chuyên đề về công tác phòng, chống in lậu, in trái phép, vi phạm bản quyền nhằm trao đổi, thảo luận, tìm kiếm những giải pháp phù hợp, hiệu quả.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

II.1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025 (tỷ đồng)	Thực hiện (Công ty mẹ) 2025 (tỷ đồng)	TL % TH (Công ty mẹ so với KH)	TL % TH (Công ty mẹ so với 2024)	Thực hiện (hợp nhất) 2025 (đồng)
1	Tổng doanh thu (DT thuần + DT TC + TN khác)	942	1.049,1	111,4 %	92,8 %	1.065,3
2	Lợi nhuận trước thuế	70	73,2	104,6 %	85,9 %	80,8
3	Cổ tức	15 %				
4	Lãi cơ bản trên CP					4.248

Duy trì đảm bảo các nguồn tích lũy, bổ sung vào các Quỹ đầu tư phát triển sản xuất v,v...

II.2. Tổ chức và nhân sự

II.2.1. Danh sách Ban điều hành:

Ông: Lê Thành Anh - Ủy viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc Công ty

Họ và tên: Lê Thành Anh

Giới tính: Nam

Ngày sinh: 21/11/1974

Địa chỉ thường trú: P. Mỹ Đình, Q. Nam Từ Liêm, Hà Nội

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Trình độ văn hóa: 12/12

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế

Tóm tắt quá trình công tác:

Từ năm 2005 đến năm 2021: Trưởng Ban Kế hoạch Tài chính; Trưởng Ban Kiểm soát; Kế toán trưởng; Phó Tổng Giám đốc Nhà xuất bản Giáo dục Việt Nam

Từ năm 2021 đến nay: Ủy viên HĐQT, Tổng Giám đốc Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội

Chủ tịch Công ty TNHH MTV Hồng Hà Thành Công

Số cổ phần: Số cổ phần của cá nhân là 43.500 cổ phần, chiếm 0.29% vốn điều lệ

Hành vi vi phạm pháp luật: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không

Các chứng khoán khác do Công ty phát hành: Không

Bà: Dương Thị Việt Hà - Ủy viên Hội đồng quản trị, Phó Tổng Giám đốc

Họ và tên:	Dương Thị Việt Hà
Giới tính:	Nữ
Ngày sinh:	28/9/1977
Địa chỉ thường trú:	Vinhomes Thăng Long, Nam An Khánh, Hoài Đức, Hà Nội
Quốc tịch:	Việt Nam
Dân tộc:	Kinh
Trình độ văn hóa:	12/12
Trình độ chuyên môn:	Tốt nghiệp ngành Kế toán – Đại học Tài chính Kế toán Hà Nội Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh
Tóm tắt quá trình công tác:	Ủy viên HĐQT, Kế toán trưởng Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội
Từ tháng 5/2007 đến tháng 4/2018:	Ủy viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội
Từ tháng 4/2018 đến nay:	Số cổ phần của cá nhân là 22.200 cổ phần, chiếm 0,15% vốn điều lệ.
Số cổ phần:	
Hành vi vi phạm pháp luật:	Không
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty:	Không
Các chứng khoán khác do Công ty phát hành	Không

Ông: Nguyễn Duy Hùng - Ủy viên Hội đồng quản trị , Phó Tổng Giám đốc

Họ và tên:	Nguyễn Duy Hùng
Giới tính:	Nam
Ngày sinh:	01/3/1976
Địa chỉ thường trú:	KĐT CN-XD Xuân Đình, Bắc Từ Liêm, Hà Nội
Quốc tịch:	Việt Nam
Dân tộc:	Kinh
Trình độ văn hóa:	12/12
Trình độ chuyên môn:	Tiến sĩ Văn hóa học
Tóm tắt quá trình công tác:	
01/2003 – 11/2015:	Giảng viên Khoa Nghệ thuật trường ĐH Sư phạm Hà Nội
12/2015 – 10/2016:	Phó Giám đốc TT Ứng dụng và PT Nghệ thuật – Trường ĐHSP Nghệ thuật TW
10/2016 – 04/2018:	Trưởng khoa Văn hóa Nghệ thuật – Trường ĐHSP Nghệ thuật TW
05/2018 – 10/2020:	Phó trưởng ban Marketing - NXBGDVN
10/2020 – 05/2021:	Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Phương Nam
06/2021 – nay:	Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội
Số cổ phần nắm giữ:	Số cổ phần của cá nhân là 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
Hành vi vi phạm pháp luật:	Không
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty:	Không
Các chứng khoán khác do Công ty phát hành	Không

Ông: Phạm Quốc Cường - Phó Tổng Giám đốc

Họ và tên:	Phạm Quốc Cường
Giới tính:	Nam
Ngày sinh:	11/01/1981
Địa chỉ thường trú:	C4 Tập thể Giảng Võ, Ba Đình, Hà Nội
Quốc tịch:	Việt Nam
Dân tộc:	Kinh
Trình độ văn hóa:	12/12
Trình độ chuyên môn:	Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh
Tóm tắt quá trình công tác:	
2006 - 2007	BTV, Chuyên viên bản quyền, Trung tâm Sách dịch và Bản quyền, NXBGD
2008 đến nay:	Trưởng phòng Kinh doanh; Trưởng phòng Biên tập; Phó Giám đốc; Giám đốc Công ty Cổ phần Sách và Từ điển Giáo dục
06/2021 – nay	Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội
Số cổ phần nắm giữ:	Số cổ phần của cá nhân là 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
Hành vi vi phạm pháp luật:	Không
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty:	Không
Các chứng khoán khác do Công ty phát hành	Không

Ông: Vũ Quang Thái - Phó Tổng Giám đốc

Họ và tên:	Vũ Quang Thái
Giới tính:	Nam
Ngày sinh:	28/01/1979
Địa chỉ thường trú:	TT Tài chính, Dịch Vọng, Cầu Giấy, HN
Quốc tịch:	Việt Nam
Dân tộc:	Kinh
Trình độ văn hóa:	12/12
Trình độ chuyên môn:	Thạc sĩ Tài chính - Ngân hàng
Tóm tắt quá trình công tác:	
5/2007 đến 12/2020	Phụ trách Kế toán; Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Sách Dân tộc
01/2021 - nay:	Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội
Số cổ phần nắm giữ:	Số cổ phần của cá nhân là 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
Hành vi vi phạm pháp luật:	Không
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty:	Không
Các chứng khoán khác do Công ty phát hành	Không

Bà: Nguyễn Thanh Bình - Kế toán trưởng

Họ và tên:	Nguyễn Thanh Bình
Giới tính:	Nữ
Ngày sinh:	13/01/1983
Địa chỉ thường trú:	Tòa nhà Golden Palace – Mễ Trì Thượng – Quận Nam Từ Liêm - Hà Nội
Quốc tịch:	Việt Nam
Dân tộc:	Kinh
Trình độ văn hóa:	12/12
Trình độ chuyên môn:	Cử nhân Kế toán - Học viện Tài chính Thạc sĩ Quản trị kinh doanh
Tóm tắt quá trình công tác:	Kế toán viên; Phó Phòng Kế toán tài vụ; Kế toán trưởng Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội
11/2007 đến nay:	Số cổ phần của cá nhân là 2.500 cổ phần, chiếm 0,017% vốn điều lệ.
Số cổ phần:	
Hành vi vi phạm pháp luật:	Không
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty:	Không
Các chứng khoán khác do Công ty phát hành	Không

II.2.2. Những thay đổi trong Ban điều hành

Không có.

II.2.3. Số lượng cán bộ, nhân viên. Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động.

Tính đến ngày 31/12/2025, số lượng cán bộ của Công ty là 143 người. Trong đó:

- Số nhân viên nam: 53 người.
- Số nhân viên nữ: 90 người.
- Độ tuổi lao động trung bình: 40,2 tuổi.

Cơ cấu lao động phân theo trình độ lao động như sau:

- Tiến sĩ : 03 người
- Thạc sĩ : 30 người
- Đại học : 90 người
- Khác : 20 người

II.3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

II.3.1. Các khoản đầu tư lớn.

Công ty không thực hiện các khoản đầu tư lớn trong năm.

II.3.2. Các công ty con, công ty liên kết.

**** Đầu tư vào Công ty con:***

- Công ty TNHH MTV Hồng Hà Thành Công (*đơn vị được giao nhiệm vụ kinh doanh và khai thác tòa nhà HEID*).

- + Tỷ lệ sở hữu : 100% vốn điều lệ (vốn điều lệ Công ty: 110 tỷ đồng)
- + Khai thác : 100% công suất
- + Doanh thu : 18,3 tỷ đồng (*DT thuần + DT TC + TN khác*)
- + Lợi nhuận TT: 8,3 tỷ đồng

- Công ty CP Sách - TBTH Lạng Sơn:

- + Tỷ lệ sở hữu : 66% vốn điều lệ (vốn điều lệ Công ty: 3 tỷ đồng)
- + Doanh thu : 42,5 tỷ đồng (*DT thuần + DT TC + TN khác*)
- + Lợi nhuận TT: 0,7 tỷ đồng

- Công ty CP Sách Dịch và Từ điển Giáo dục:

- + Tỷ lệ sở hữu : 89% vốn điều lệ (vốn điều lệ Công ty: 3 tỷ đồng)
- + Doanh thu : 0,061 tỷ đồng (*DT thuần + DT TC + TN khác*)
- + Lợi nhuận TT: -3,8 tỷ đồng

✓

*** Đầu tư vào Công ty liên kết:**

Công ty CP Sách - TBTH Hà Tây (tỉ lệ sở hữu 46,34% vốn điều lệ Công ty)

Năm 2025, Công ty CP Sách - TBTH Hà Tây có:

+ Doanh thu : 177 tỷ đồng (DT thuần + DT TC + TN khác)

+ Lợi nhuận TT : 6,8 tỷ đồng

+ Cổ tức (dự kiến): 13%

✓

II.4. Tình hình tài chính

II.4.1. Tình hình tài chính

Đơn vị: đồng

Chỉ tiêu (BCTC hợp nhất)	Năm 2024	Năm 2025	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	668.414.975.850	663.639.159.636	-0,7
Doanh thu thuần	1.131.644.313.733	1.045.811.786.872	-7,6
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	95.943.103.797	80.510.179.692	-16,1
Lợi nhuận khác	62.998.526	271.038.913	330,2
Lợi nhuận trước thuế	96.006.102.323	80.781.218.605	-15,9
Lợi nhuận sau thuế	75.683.766.746	63.498.392.286	-16,1
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	39,64%		

✓

(*) Tỷ lệ cổ tức năm 2025 là 17% dự kiến được HĐQT trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 thông qua.

II.4.2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán		
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:	2,89	3,87
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn		
+ Hệ số thanh toán nhanh:	2,41	3,36
<u>Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho</u>		
Nợ ngắn hạn		
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn		
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,31	0,26
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,45	0,34

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động		
+ Vòng quay hàng tồn kho:		
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	8,49	9,50
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,69	1,58
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời		
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,067	0,061
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,164	0,129
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,113	0,096
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ DT thuần	0,085	0,077

II.5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.

II.5.1. Cổ phần:

- Tổng số cổ phiếu phổ thông: 15.000.000 cổ phiếu.
- Số lượng cổ phiếu lưu hành: 15.000.000 cổ phiếu.
- Cổ phiếu thường: 15.000.000 cổ phiếu.
- Cổ phiếu ưu đãi: 0 cổ phiếu.
- Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 15.000.000 cổ phần
- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: 0 cổ phần
- Số lượng cổ phiếu quỹ: 0 cổ phiếu.

II.5.2. Cơ cấu cổ đông:

Theo danh sách tổng hợp người sở hữu chứng khoán đính kèm văn bản điện tử số VNMEETVSDE012487/VSDEIDXX ngày 18/3/2026 của Tổng công ty Lưu ký và bù trừ Chứng khoán Việt Nam để chốt danh sách tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026. Công ty có tổng số 1.164 cổ đông, cơ cấu như sau:

TT	Cổ đông	Số lượng	Số CP sở hữu	Tỷ lệ (%)
I	Cổ đông theo tiêu chí tỷ lệ sở hữu	1.164	15.000.000	100
1	Cổ đông lớn	3	8.435.200	56,2
2	Cổ đông nhỏ	1.161	6.564.800	43,8

TT	Cổ đông	Số lượng	Số CP sở hữu	Tỷ lệ (%)
II	Cổ đông trong nước, nước ngoài	1.164	15.000.000	100
1	Cổ đông trong nước	1.132	13.180.698	87,9
-	Tổ chức trong nước	7	6.796.414	45,3
-	Cá nhân trong nước	1.125	6.384.284	42,6
2	Cổ đông nước ngoài	32	1.819.302	12,1
-	Tổ chức nước ngoài	9	924.100	6,1
-	Cá nhân nước ngoài	23	895.202	6
III	Cổ đông nhà nước và cổ đông khác	1.164	15.000.000	100
1	Cổ đông nhà nước			
2	Cổ đông khác	1.164	15.000.000	100
IV	Cổ phiếu quỹ	0	0	0
TỔNG CỘNG			15.000.000	100

Công văn số 1082/UBCK-PTTT của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước ngày 10/3/2023 thông báo tỉ lệ sở hữu nước ngoài tối đa của Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục là 0% vốn điều lệ.

II.5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không.

II.5.4. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không.

II.5.5. Các chứng khoán khác: Không.

II.6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội.

II.6.1. Tác động đến môi trường

Bảo vệ môi trường là mục tiêu phát triển bền vững của một quốc gia, việc sản xuất công nghiệp ngày càng làm cho lượng khí thải nhà kính tăng lên một cách nhanh chóng, để giảm thiểu tác động tiêu cực đến môi trường, Công ty luôn ưu tiên sử dụng nguồn nhiên liệu sạch, sử dụng các thiết bị hiện đại (*thiết bị văn phòng, phương tiện*) nhằm hạn chế tối đa những tác hại xấu tới môi trường, đặc biệt là khí thải nhà kính.

II.6.2. Quản lí nguồn nguyên vật liệu

Hiện nay, mảng hoạt động chính của Công ty là phát hành các sản phẩm giáo dục (*Sách giáo khoa, sách bổ trợ, sách tham khảo...*) gắn với việc sử dụng giấy và mực in, tuy không phải là đơn vị trực tiếp thực hiện công tác in nhưng Công ty luôn ý thức được công tác bảo vệ môi trường thông qua việc sử dụng nguồn vật liệu (giấy in) từ những nhà cung cấp có uy tín, chất lượng đảm bảo cũng như lựa chọn những Nhà in sử dụng công nghệ, máy móc hiện đại nhằm hạn chế tối đa những tác hại xấu đến môi trường phát sinh trong quá trình sản xuất.

II.6.3. Tiêu thụ năng lượng

Việc đảm bảo nguồn điện ổn định để vận hành máy móc, thiết bị tại văn phòng làm việc là điều kiện tiên quyết để doanh nghiệp hoạt động hiệu quả. Tuy nhiên, tập thể cán bộ nhân viên – người lao động Công ty luôn luôn ý thức về việc sử dụng hiệu quả, tiết kiệm nguồn điện để tránh lãng phí.

II.6.4. Tiêu thụ nước

Nguồn cấp nước sử dụng của Công ty được lấy từ nguồn cấp nước của Thành phố Hà Nội. Lượng nước thải tại cơ quan văn phòng của Công ty được kiểm soát chặt chẽ, đảm bảo đầu ra đạt tiêu chuẩn an toàn với môi trường bằng hệ thống xử lý chất thải đạt tiêu chuẩn an toàn với môi trường.

II.6.5. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

Trong nhiều năm qua, phát huy tinh thần và trách nhiệm cao với môi trường và cộng đồng, Công ty đã tuân thủ tốt các quy định về môi trường, đảm bảo thu gom đầy đủ các chất thải phát sinh trong quá trình hoạt động.

II.6.6. Chính sách liên quan đến người lao động

Chính sách lương, khen thưởng và phúc lợi tuân thủ theo quy định của pháp luật và xây dựng căn bản phù hợp với sự phát triển của doanh nghiệp. Đảm bảo việc chi trả đầy đủ, đúng hạn cho người lao động.

Thực hiện đầy đủ, đúng các chế độ BHXH, BHYT... cho người lao động.

Tổ chức khám sức khỏe định kì cho CBNV-NLĐ; Tổ chức đi tham quan học tập kết hợp tại các dịp sơ – tổng kết công tác.

Tổ chức nhiều hoạt động nhằm duy trì, củng cố sự tin tưởng, yêu mến và đoàn kết nội bộ của CBNV-NLĐ.

II.6.7. Chính sách liên quan đến trách nhiệm với cộng đồng địa phương

HEID tiếp tục quan tâm thực hiện có hiệu quả, trách nhiệm với ngành giáo dục, với xã hội thông qua các hoạt động:

- Trao học bổng, hỗ trợ học sinh có hoàn cảnh khó khăn: góp phần động viên, khuyến khích các em học sinh/sinh viên có thành tích nỗ lực vươn lên trong học tập, đặc biệt tại các địa bàn vùng sâu, vùng xa, vùng còn nhiều khó khăn.

- Hỗ trợ, ủng hộ Sở giáo dục các địa phương bị thiệt hại do bão, lũ: tổ chức các hoạt động hỗ trợ tiền mặt, SGK, đồ dùng học tập, giúp học sinh và các cơ sở giáo dục tại các Tỉnh Cao Bằng, Thái Nguyên, Nghệ An, Hà Giang, Cao Bằng, Lạng Sơn, Điện Biên sớm ổn định, tái thiết cuộc sống và trở lại trường học.

- Trao tặng sách cho thư viện trường học: SGK, SBT theo nhu cầu và các sách khác còn trong kho (không bán được nữa) nhưng vẫn có giá trị nội dung, qua đó tiếp tục phát huy giá trị của tri thức, lan tỏa văn hóa đọc và tinh thần sẻ chia tới nhà trường.

II.6.8. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN

Hiện tại, Công ty chưa có các hoạt động thị trường vốn xanh. Tuy nhiên, HEID rất quan tâm theo dõi các thông tin về hoạt động này và sẽ tích cực tham gia khi có chỉ thị từ Ủy ban Chứng khoán Nhà nước và phù hợp với đặc điểm của HEID.

III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

III.1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

* Các chỉ tiêu tài chính năm 2025:

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025 (tỷ đồng)	Thực hiện (Công ty mẹ) 2025 (tỷ đồng)	TL % TH (Công ty mẹ so với KH)	TL % TH (Công ty mẹ so với 2024)	Thực hiện (hợp nhất) 2025 (đồng)
1	Tổng doanh thu (DT thuần + DT TC + TN khác)	942	1.049,1	111,4 %	92,8 %	1.065,3
2	Lợi nhuận trước thuế	70	73,2	104,6 %	85,9 %	80,8
3	Cổ tức	15 %				
4	Lãi cơ bản trên CP					4.248

Duy trì đảm bảo các nguồn tích lũy, bổ sung vào các Quỹ đầu tư phát triển sản xuất v.v...

*** Đầu tư, kinh doanh khác:**

2.1 Đầu tư vào Công ty con:

- Công ty TNHH MTV Hồng Hà Thành Công (đơn vị được giao nhiệm vụ kinh doanh và khai thác tòa nhà HEID).

- + Tỷ lệ sở hữu : 100% vốn điều lệ (vốn điều lệ Công ty: 110 tỷ đồng)
- + Khai thác : 100% công suất
- + Doanh thu : 18,3 tỷ đồng (*DT thuần + DT TC + TN khác*)
- + Lợi nhuận TT : 8,3 tỷ đồng

- Công ty CP Sách - TBTH Lạng Sơn:

- + Tỷ lệ sở hữu : 66% vốn điều lệ (vốn điều lệ Công ty: 3 tỷ đồng)
- + Doanh thu : 42,5 tỷ đồng (*DT thuần + DT TC + TN khác*)
- + Lợi nhuận TT : 0,7 tỷ đồng

- Công ty CP Sách Dịch và Từ điển Giáo dục:

- + Tỷ lệ sở hữu : 89% vốn điều lệ (vốn điều lệ Công ty: 3 tỷ đồng)
- + Doanh thu : 0,061 tỷ đồng (*DT thuần + DT TC + TN khác*)
- + Lợi nhuận TT : -3,8 tỷ đồng

2.2 Đầu tư vào các Công ty liên kết:

Công ty CP Sách - TBTH Hà Tây (tỷ lệ sở hữu 46,34% vốn điều lệ Công ty)

Năm 2025, Công ty CP Sách - TBTH Hà Tây có:

- + Doanh thu : 177 tỷ đồng (*DT thuần + DT TC + TN khác*)
- + Lợi nhuận TT : 6,8 tỷ đồng
- + Cổ tức (*dự kiến*): 13%

m✓

2.3 Đầu tư khác:

- Góp vốn vào Công ty CP Dịch vụ xuất bản Giáo dục Hà Nội (tỷ lệ sở hữu 4,85% vốn điều lệ Công ty): cổ tức (*dự kiến*): 15 %.

III.2 Tình hình tài chính

III.2.1. Tình hình tài sản

Tổng tài sản trong năm 2025 của Công ty giảm 0,7% so với năm 2024. Các khoản phải thu trong năm là 34.691 triệu đồng tăng 26,5% so với năm 2024. Tổng Doanh thu trong năm 2025 giảm 7,5% so với năm 2024. Cuối năm 2025 vẫn còn một số khoản nợ phải thu quá hạn nhưng chưa tính là nợ phải thu xấu, vì các đối tác nợ này vẫn còn khả năng thanh toán cao, đồng thời công ty cũng đã có biện pháp trích dự phòng an toàn cho các khoản nợ quá hạn.

III.2.2. Tình hình nợ phải trả

Tình hình nợ hiện tại, có những biến động như sau :

- Nợ ngắn hạn của Công ty thời điểm cuối năm 2025 là 154.200 triệu đồng giảm 52.409

triệu đồng (tương đương 25,4%) so với cùng kỳ năm 2024. Năm 2025, Công ty vẫn duy trì các khoản đầu tư tại một số đơn vị công ty liên kết và công ty con.

- Nợ dài hạn của Công ty thời điểm cuối năm 2025 là 15.735 triệu đồng tăng gần 14.438 triệu đồng so với cùng kỳ năm 2024.

III.3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Trong năm 2025, Công ty đã triển khai đồng bộ các giải pháp nhằm hoàn thiện cơ cấu tổ chức, chính sách và công tác quản lý theo hướng tinh gọn, hiệu quả và thích ứng với bối cảnh mới. Cụ thể, Công ty đã rà soát, sắp xếp lại bộ máy và nhân sự tại một số đơn vị, đồng thời định hướng tái cấu trúc giai đoạn 2025 - 2030 nhằm tối ưu nguồn lực và nâng cao hiệu quả vận hành.

Các cơ chế, chính sách kinh doanh tiếp tục được hoàn thiện theo hướng linh hoạt, bao gồm chính sách chiết khấu, hỗ trợ khách hàng và cơ chế tiền lương, thưởng theo phương pháp 3P, góp phần tạo động lực cho người lao động và thúc đẩy tiêu thụ sản phẩm.

Công tác quản trị, điều hành được tăng cường thông qua việc hoàn thiện hệ thống quy chế tài chính, kiểm toán và pháp chế nội bộ; siết chặt quản lý tài chính, dòng tiền và kiểm soát rủi ro; đồng thời đẩy mạnh ứng dụng công nghệ, chuyển đổi số và tối ưu hóa hệ thống vận hành, góp phần nâng cao năng lực quản trị và đảm bảo sự phát triển ổn định, bền vững của Công ty.

III.4. Kế hoạch sản xuất – kinh doanh năm 2026

STT	CHỈ TIÊU (CÔNG TY MẸ)	ĐƠN VỊ	KẾ HOẠCH 2026	TL% SO VỚI TH NĂM 2025
I	Tổng doanh thu (<i>DT thuần + DT TC + TN khác</i>)	tỷ đồng	891	84,9 %
II	Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	39	53,3%
III	Cổ tức	%	Tối thiểu 10%	58,8 %

III.5. Giải trình của Ban Điều hành đối với ý kiến của kiểm toán

Trong Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025, đơn vị kiểm toán độc lập là Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC đã có ý kiến chấp nhận, do đó Ban Điều hành HEID không có giải trình thêm.

III.6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội

III.6.1. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường

Năm 2025, HEID đã tuân thủ quy định của các cơ quan chức năng về trách nhiệm và các hoạt động nhằm bảo vệ môi trường.

III.6.2. Đánh giá liên quan đến các vấn đề người lao động

HEID luôn quan tâm, chú trọng và đảm bảo tốt nhất các điều kiện làm việc, thu nhập cho cán bộ nhân viên. Thực hiện đầy đủ các chế độ bảo hiểm xã hội, chế độ phúc lợi... tổ chức nhiều hoạt động tập thể giúp người lao động thêm gắn kết và gắn bó lâu dài với Công ty.

III.6.3. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng

Trong năm 2025, HEID đã thể hiện trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng, xã hội khi tham gia nhiều hoạt động thiện nguyện nhằm lan tỏa tinh thần tương thân tương ái, chia sẻ, giúp đỡ đến những hoàn cảnh khó khăn.

IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2025

IV.1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Năm 2025, nền kinh tế Việt Nam tiếp tục chịu tác động từ biến động kinh tế toàn cầu, đặc biệt là áp lực lạm phát và những bất ổn địa chính trị tại một số khu vực trên thế giới. Giá nhiên liệu và chi phí logistics duy trì ở mức cao, kéo theo sự gia tăng của nhiều loại chi phí đầu vào, ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.

Trong bối cảnh đó, Nhà xuất bản Giáo dục Việt Nam (NXBGDVN) đã triển khai chủ trương giảm giá sách giáo khoa (SGK), bao gồm cả các sách tiếng Anh do Công ty đầu tư và phát hành, đồng thời điều chỉnh giảm tỷ lệ chiết khấu đối với các đơn vị phát hành, trong đó có Công ty. Chủ trương này góp phần chia sẻ khó khăn với phụ huynh và học sinh, phù hợp với định hướng an sinh xã hội của Chính phủ, tuy nhiên cũng làm giảm doanh thu và phát sinh thêm chi phí, công việc liên quan đến việc điều chỉnh, dán lại giá sách.

Bên cạnh đó, NXBGDVN – đơn vị tổ chức in ấn và cung ứng SGK cho Công ty – gặp khó khăn trong quá trình triển khai đấu thầu sản xuất in theo quy định, dẫn đến tiến độ cung ứng chưa đồng bộ giữa các khu vực và thời điểm. Điều này ảnh hưởng đến kế hoạch tiêu thụ của Công ty, làm gia tăng chi phí vận chuyển, lưu kho, đồng thời kéo dài thời gian thu hồi công nợ và phát sinh các khoản phải thu lớn.

NXBGDVN thực hiện giảm giá SGK, bao gồm sách tiếng Anh do công ty đầu tư và phát hành, đồng thời giảm mức hưởng của các đầu mối phát hành như HEID nhằm giảm

gánh nặng cho gia đình học sinh. Việc này làm giảm doanh thu và tăng công việc dán lại giá sách cũ.

NXBGDVN, đơn vị tổ chức in và cung ứng SGK cho HEID, gặp khó khăn do yêu cầu đầu thầu sản xuất in, dẫn đến tiến độ cung ứng không đồng bộ, ảnh hưởng đến HEID về sản lượng tiêu thụ, chi phí vận chuyển, lưu kho và thu hồi công nợ (chậm, phát sinh lớn).

Thị trường sách giáo dục, đặc biệt là sách tiếng Anh, ngày càng cạnh tranh gay gắt với sự tham gia của nhiều nhà xuất bản và đơn vị giáo dục trong và ngoài nước. Điều này đòi hỏi Công ty phải tiếp tục đầu tư phát triển các sản phẩm bổ trợ, ứng dụng công nghệ và nâng cao chất lượng dịch vụ nhằm gia tăng giá trị trải nghiệm cho người học và duy trì năng lực cạnh tranh.

Ngoài ra, tình trạng in lậu, phát hành SGK giả vẫn còn phổ biến do lợi nhuận cao, Đây là thách thức lớn đối với doanh nghiệp trong việc bảo vệ thương hiệu, doanh thu và quyền lợi hợp pháp.

Mặc dù đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức, với sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, sự điều hành linh hoạt của Ban Điều hành cùng sự nỗ lực của toàn thể người lao động, và sự đồng hành, ủng hộ của Quý cổ đông, Công ty đã hoàn thành và vượt mức các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua.

IV.2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban điều hành công ty

Hội đồng quản trị ghi nhận và đánh giá cao sự nỗ lực, tinh thần đoàn kết và trách nhiệm của Tổng Giám đốc cùng Ban Điều hành trong công tác quản lý, điều hành hoạt động của Công ty. Trong bối cảnh thị trường cạnh tranh ngày càng gay gắt và nhiều yếu tố bất lợi từ môi trường kinh doanh, Ban Điều hành đã chủ động, linh hoạt, sáng tạo trong tổ chức thực hiện các nhiệm vụ, góp phần hoàn thành và vượt các chỉ tiêu kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Ban Điều hành đã điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh theo đúng định hướng chiến lược của Hội đồng quản trị; đồng thời tăng cường công tác quản trị nội bộ, kiểm soát rủi ro, tối ưu chi phí và nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn lực. Công tác tài chính, kế toán, đầu tư và quản lý dòng tiền được thực hiện chặt chẽ, đảm bảo an toàn tài chính cho Công ty.

Trong quá trình hoạt động, Ban Điều hành đã tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp

luật, Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội bộ, các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, cũng như các quy định của Công ty TNHH MTV Nhà xuất bản Giáo dục Việt Nam đối với đơn vị thành viên.

IV.3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Trên cơ sở đánh giá toàn diện bối cảnh và các yếu tố tác động, Hội đồng quản trị xác định phương hướng, nhiệm vụ trọng tâm năm 2026 là tập trung ổn định hoạt động, nâng cao hiệu quả quản trị và chủ động chuyển đổi mô hình kinh doanh theo hướng thích ứng linh hoạt với xu thế thị trường.

Công ty tập trung hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông; đồng thời thực hiện đầy đủ, kịp thời nhiệm vụ phát hành sách giáo khoa theo phân công, bảo đảm cung ứng đầy đủ, đúng tiến độ, không để xảy ra thiếu sách, chậm sách.

Chủ động triển khai các giải pháp nâng cao năng lực tổ chức sản xuất, đấu thầu và cung ứng; tăng cường kiểm soát tiến độ, chất lượng, chi phí và rủi ro trong toàn bộ chuỗi hoạt động, đáp ứng yêu cầu triển khai trên phạm vi toàn quốc.

Tập trung mở rộng thị trường kinh doanh theo cả chiều rộng và chiều sâu, trong đó:

- Chiều sâu: phát triển các sản phẩm mang giá trị cốt lõi, nâng cao chất lượng nội dung và giá trị gia tăng;
- Chiều rộng: gia tăng sản lượng phát hành, mở rộng thị trường tiêu thụ và đa dạng hóa danh mục sản phẩm.

Đẩy mạnh tái cơ cấu danh mục sản phẩm, phát triển hệ sinh thái học liệu, tập trung vào học liệu bổ trợ, nội dung số và các sản phẩm, dịch vụ mới; đồng thời tiếp tục ưu tiên duy trì và phát triển mảng sách giấy truyền thống như một nền tảng quan trọng trong hoạt động kinh doanh của Công ty.

Thúc đẩy phát triển và đầu tư các sản phẩm công nghệ, tăng cường ứng dụng công nghệ, đẩy nhanh chuyển đổi số và từng bước tích hợp trí tuệ nhân tạo vào hoạt động sản xuất, kinh doanh và quản trị.

Tăng cường năng lực quản trị doanh nghiệp, hoàn thiện hệ thống quản trị theo hướng minh bạch, hiệu quả; nâng cao năng lực điều hành, kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro.

Đẩy mạnh hợp tác với các đối tác giáo dục và doanh nghiệp công nghệ, nhằm tận dụng nguồn lực, nâng cao chất lượng sản phẩm, mở rộng thị trường và gia tăng hiệu quả kinh doanh.

Đồng thời, chú trọng xây dựng thương hiệu, phát triển nguồn nhân lực, tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp; bảo toàn và phát triển vốn, đảm bảo quyền lợi cổ đông và người lao động, hướng tới mục tiêu phát triển ổn định, bền vững trong giai đoạn tiếp theo.

V. QUẢN TRỊ CÔNG TY

V.1. Hội đồng quản trị

V.1.1. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

ST T	Họ tên	Chức danh	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm/ Ngày không còn là TV HĐQT	Tỉ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết	Chức danh tại Công ty khác
1	Nguyễn Chí Bình	Chủ tịch HĐQT	31/3/2022	09/04/2025	0%	- Phó Tổng Giám đốc Công ty TNHH MTV NXBGDVN - Chủ tịch HĐQT C.ty CP Sách và Thiết bị Trường học TP Hồ Chí Minh
2	Trần Văn Quế	Chủ tịch HĐQT	09/04/2025		0%	
3	Lê Thành Anh	Ủy viên HĐQT kiêm TGĐ	31/3/2022		0,29%	Chủ tịch Công ty TNHH MTV Hồng Hà Thành Công
4	Dương Thị Việt Hà	Ủy viên HĐQT kiêm Phó TGĐ	31/3/2022		0,15%	
5	Nguyễn Duy Hùng	Ủy viên HĐQT kiêm Phó TGĐ	31/3/2022		0%	
6	Nguyễn Thị Ngọc Linh	Ủy viên HĐQT	21/4/2023		0%	

V.1.2. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có.

V.1.3. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2025, đã tổ chức các cuộc họp định kì hàng quý và bất thường để triển khai kịp thời những chỉ đạo của HĐQT. Các nghị quyết của HĐQT ban hành đều được sự thống nhất và đồng thuận cao của các thành viên.

Nội dung các cuộc họp :

ST T	Ngày	Nội dung	Số Nghị quyết	Tỷ lệ thông qua
1	03/01/2025	Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024	-	100%
2	07/02/2025	Thông qua công tác tổ chức ĐHĐCĐ TN năm 2025	01/NQ - HĐQT	100%
3	19/03/2025	Thông qua dự thảo tài liệu ĐHĐCĐ TN năm 2025	02/NQ - HĐQT	100%
4	08/04/2025	Thông qua Báo cáo công tác tổ chức ĐHĐCĐ TN năm 2025	03/NQ - HĐQT	100%
5	09/04/2025	Thông qua công tác bầu Chủ tịch HĐQT Công ty nhiệm kì 2022 - 2027	05/NQ - HĐQT	100%
6	22/05/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh 5 tháng đầu năm 2025 và nhiệm vụ trọng tâm 7 tháng cuối năm 2025. - Thông qua phương án cơ chế tiền lương tại Công ty đối với các chức danh: Chủ tịch HĐQT, Thành viên HĐQT, Trưởng Ban Kiểm soát, Thành viên Ban Kiểm soát (chuyên trách). - Thông qua phương án chi thù lao của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2025 và Phương án chi quỹ khen thưởng Hội đồng quản trị, Ban Điều hành, Ban Kiểm soát năm 2025. 	06/NQ - HĐQT	100%
7	20/06/2025	Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập là Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC để cung cấp dịch vụ kiểm toán, soát xét các Báo cáo tài chính trong năm 2025 của Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội.	07.1/NQ - HĐQT	100%
8	02/07/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Phê duyệt Chủ trương bổ sung vốn phục vụ hoạt động SXKD năm 2025; - Phê duyệt Phương án sản lượng phát hành và số lượng đặt cung ứng XBP của NXBGDVN phục vụ năm học 2026-2027; - Phê duyệt Phương án sản lượng in và phát hành các XBP do HEID đầu tư, tổ chức bản thảo phục vụ năm học 2026-2027 là căn cứ xác định khoản phí hoạt động quản lý xuất bản sẽ phải nộp theo Quy định của NXBGDVN 	-	100%

ST T	Ngày	Nội dung	Số Nghị quyết	Tỷ lệ thông qua
9	24/07/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua Kế hoạch phát hành, số liệu, đặt hàng XBP của NXBGDVN; XBP của HEID và dự kiến phí phải nộp từ hoạt động xuất bản phục vụ năm học 2026 – 2027 cho NXBGDVN; - Phê duyệt chỉ tiêu hạn mức vay vốn đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh năm 2025. 	08/NQ - HĐQT	100%
10	28/08/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua chủ trương về công tác sắp xếp, bố trí lại tổ chức và nhân sự một số phòng ban và định hướng tái cấu trúc Công ty năm 2025-2030; - Thông qua Quy chế chi trả lương, thưởng lương năm 2025 theo phương pháp 3P của Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội - Phân công công việc của các thành viên HĐQT - Thông qua các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội với người có liên quan của Công ty năm 2025. 	09/NQ - HĐQT	100%
11	30/12/2025	Thông qua việc trích lập quỹ dự phòng tiền lương và quỹ phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số	10.01/NQ - HĐQT	100%
12	30/12/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua và ban hành Quy chế quản lý tài chính của Công ty - Thông qua Tờ trình về “Tổ chức kiểm toán nội bộ và xây dựng, hoàn thiện hệ thống pháp chế nội bộ” - Thông qua Tờ trình về “Kế hoạch phát hành và số liệu đặt hàng đối với SGK, SBT nhập mua từ NXBGDVN phục vụ năm học 2026-2027” - Thông qua Báo cáo tổng kết công tác năm 2025 - Thông qua các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội với người có liên quan của Công ty năm 2026 	10.02/NQ - HĐQT	100%
13	30/12/2025	Thông qua Tờ trình về “Đề xuất chủ trương triển khai sản xuất, phát hành sản phẩm mới theo chương trình GDPT và bộ sách giáo khoa thống nhất toàn quốc”	10.03/NQ - HĐQT	80%

222
IG T
PHẢI
PHÁT
DỰ
NỘI
- TP

ST T	Ngày	Nội dung	Số Nghị quyết	Tỷ lệ thông qua
14	30/12/2025	Thông qua Tờ trình về việc “Xin ý kiến về việc chuyển giao SGK các môn do Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội là đầu mối tổ chức bản thảo, phát hành” theo chỉ đạo của Chính phủ, của Bộ Giáo dục và Đào tạo trong giai đoạn sắp tới.	10.04/NQ - HĐQT	100%

V.1.4. Hoạt động của Thành viên HĐQT độc lập

Trong năm 2025, thành viên độc lập HĐQT đều tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT và gửi đúng hạn các phiếu biểu quyết về đưa ra quyết định/ vấn đề thuộc thẩm quyền HĐQT, đảm bảo tính minh bạch, khách quan, kiểm soát được xung đột lợi ích, bảo vệ được lợi ích của Công ty và các cổ đông góp vốn.

V.1.5. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm

Hiện nay, các thành viên của HĐQT, BKS và Ban Điều hành vẫn liên tục cập nhật và tuân thủ theo các quy định của pháp luật về quản trị công ty.

V.2. Ban Kiểm soát

V.2.1. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

ST T	Họ và tên	Chức danh	Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết
1	Nguyễn Thị Thu Hồng	Trưởng Ban Kiểm soát	0%
2	Tạ Thị Thanh Huyền	Thành viên BKS	0 %
3	Phan Đức Minh	Thành viên BKS	0 %

V.2.2. Hoạt động của Ban kiểm soát:

Thành viên ban kiểm soát và các hoạt động:

- Ban kiểm soát (BKS) gồm 03 thành viên hoạt động kiêm nhiệm:

- + Bà Nguyễn Thi Thu Hồng – Trưởng ban
- + Bà Tạ Thị Thanh Huyền – Thành viên
- + Ông Phan Đức Minh – Thành viên

- BKS đã tiến hành các hoạt động :

- + Tổ chức họp định kỳ và đột xuất.
 - + Tham dự các cuộc họp định kỳ của Hội đồng quản trị khi được mời.
 - + Tham dự các cuộc họp sơ kết 6 tháng, 9 tháng và tổng kết năm 2025.
 - + Tham gia kiểm kê tài sản, kiểm kê quỹ tiền mặt hàng tháng.
 - + Xem xét các Báo cáo tài chính định kì hàng quý, các báo cáo tổng hợp hàng quý về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
 - + Xem xét các thư trao đổi, báo cáo của đơn vị kiểm toán.
 - + Thẩm định báo cáo tài chính năm 2025.
 - + Giám sát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của Công ty theo các quy định của pháp luật.
 - + Các hoạt động khác trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn của BKS.
- Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã tổ chức 06 cuộc họp (trực tiếp và trực tuyến) nhằm trao đổi về công tác chuyên môn và các hoạt động của Ban Kiểm soát.

Tổng kết các cuộc họp của Ban kiểm soát

Ban kiểm soát đã tiến hành họp:

- + Xem xét BCTC 6 tháng năm 2025 và các vấn đề liên quan.
- + Trao đổi, xem xét các ý kiến của kiểm toán độc lập và thẩm định BCTC 2025, thống nhất thông qua Báo cáo của Ban kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên 2026.

Ngoài ra, trong năm các thành viên Ban Kiểm soát luôn có sự trao đổi ý kiến thường xuyên về các hoạt động của Công ty nhằm đảm bảo hoàn thành tốt nhiệm vụ của mình.

V.3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và Ban kiểm soát

V.3.1. Thù lao:

STT	CHỨC DANH	MỨC THÙ LAO (đ/ tháng)
1	Chủ tịch HĐQT	14.000.000
2	Ủy viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	14.000.000
3	Ủy viên HĐQT	11.200.000
4	Trưởng Ban Kiểm soát	7.000.000
5	Ủy viên Ban Kiểm soát	4.200.000
6	Thư kí HĐQT	5.600.000

V.3.2. Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không có

V.3.3. Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:

- Hợp đồng với Nhà xuất bản Giáo dục Việt Nam:

✓ Các hợp đồng liên kết xuất bản:

+ 165/HDLK/2023/NXBGD-HEID kí ngày 24/10/2023

+ 166/HDLK/2023/NXBGD-HEID kí ngày 24/10/2023

+ 38/HDLK/2023/NXBGDVN-HEID kí ngày 26/12/2023

+ 05/HDLK/2024/NXBGDVN-HEID kí ngày 25/01/2024

✓ Hợp đồng số 17/HĐKT-2024 về việc thuê cơ sở vật chất.

✓ Các Hợp đồng về việc mua bán SGK, SGV, SBT theo Chương trình GDPT 2018 phục vụ năm học 2025-2026:

+ Hợp đồng kinh tế về việc mua bán SGK theo Chương trình GDPT 2018 phục vụ năm học 2025-2026 số 02/2025/NXBGDHN-CTDTHN ngày 02/8/2024 và Phụ lục hợp đồng số 02/2025/NXBGDHN-CTDTHN/PL01 ngày 06/8/2024;
02/2025/NXBGDHN-CTDTHN/PL02 ngày 17/4/2025

+ Hợp đồng kinh tế về việc mua bán SBT, SGV theo Chương trình GDPT 2018 phục vụ năm học 2025-2026 số 04/2025/NXBGDHN-CTDTHN ngày 02/8/2024 và Phụ lục hợp đồng số 04/2025/NXBGDHN-CTDTHN/PL01 ngày 17/4/2025;

- Hợp đồng với Công ty TNHH MTV Hồng Hà Thành Công: Hợp đồng số

012/2023/HĐ/HHTC-HEID ngày 01/02/2023 về việc: Thuê mặt bằng tầng 4, 5, 6, 8, 10 tại Tòa nhà văn phòng HEID, Ngõ 6A Phố Thành Công, Phường Giảng Võ, TP Hà Nội. ✓

V.3.4. Đánh giá về việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:

Đã hoạt động đúng pháp luật và các quy định về quản trị của Công ty.

VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

1. Ý kiến của Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội tại ngày tiền tệ trong 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

2. Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán

Toàn văn báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2025 đã được công bố thông tin trên trang điện tử của Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội và đăng tải trên trang web: <https://heid.vn/>.

XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY

TỔNG GIÁM ĐỐC ✓



Lê Thành Anh

