

**TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN  
SÔNG HỒNG**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 57 /BC-TCT

Hà Nội, ngày 10 tháng 4 năm 2026

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**

**Tên công ty đại chúng: TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG HỒNG**  
**Năm báo cáo 2025**

### **I. Thông tin chung**

#### **1. Thông tin khái quát**

- Tên giao dịch: **TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG HỒNG**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 2600104283 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội đăng ký thay đổi lần thứ 8, cấp ngày 15/10/2024.
- Vốn điều lệ: 270.000.000.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 270.000.000.000 đồng
- Địa chỉ: Số 70 An Dương - Phường Hồng Hà - TP. Hà Nội
- Số điện thoại: 024.37171603
- Website: <http://www.songhongcorp.com.vn/>
- Mã cổ phiếu: SHG

#### **2. Quá trình hình thành và phát triển**

Tổng công ty cổ phần Sông Hồng được chuyển đổi từ doanh nghiệp nhà nước trực thuộc Bộ Xây dựng, tiền thân là Công ty Kiến trúc Việt Trì được Bộ Kiến trúc thành lập ngày 23/8/1958, trụ sở đóng tại Khu công nghiệp Việt Trì, Phú Thọ. Năm 1973, Bộ Kiến trúc đổi tên thành Bộ Xây dựng, Công ty Kiến trúc Việt Trì đổi tên thành Công ty Xây dựng Việt Trì.

❖ Giai đoạn 1: Trước tháng 5 năm 2010.

Qua quá trình xây dựng và phát triển: Năm 1980, Công ty Xây dựng Việt Trì được Bộ Xây dựng đổi tên thành Công ty Xây dựng số 22. Ngày 14/6/1983, Bộ Xây dựng quyết định thành lập Tổng công ty Xây dựng Vĩnh Phú - Hoàng Liên Sơn trên cơ sở lực lượng nòng cốt là Công ty Xây dựng số 22 trụ sở đóng tại xã Tăng Loóng - Huyện Bảo Thắng - Tỉnh Hoàng Liên Sơn.

Ngày 04/9/1991, Tổng công ty Xây dựng Vĩnh Phú - Hoàng Liên Sơn được Bộ Xây dựng đổi tên thành Tổng công ty Xây dựng Sông Hồng, đồng thời chuyển trụ sở về đóng tại Thành phố Việt Trì - Tỉnh Phú Thọ. Ngày 25/8/2006, Tổng công ty Xây dựng Sông Hồng được Bộ Xây dựng quyết định chuyển mô hình tổ chức hoạt động theo mô hình Công ty Mẹ - Công ty con và đổi tên thành Tổng công ty Sông Hồng.

Ngày 01/01/2007, Tổng công ty Sông Hồng chính thức chuyển trụ sở từ Thành phố Việt Trì - Tỉnh Phú Thọ về địa chỉ 70 An Dương - Phường Yên Phụ - Quận Tây Hồ - Thành phố Hà Nội (nay là số 70 An Dương, phường Hồng Hà, Thành phố Hà Nội).



Ngày 09/11/2009, Tổng công ty đã tổ chức thành công đợt IPO chào bán chứng khoán ra công chúng.

❖ Giai đoạn 2: Từ tháng 5 năm 2010 đến ngày 25 tháng 12 năm 2023.

Ngày 06/5/2010, Bộ Xây dựng ban hành Quyết định số 516/QĐ-BXD về việc chuyển Công ty mẹ - Tổng công ty Sông Hồng thành Tổng công ty cổ phần. Ngày 10/5/2010, Tổng công ty tổ chức Đại hội đồng cổ đông thành lập Tổng công ty cổ phần Sông Hồng và được Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp giấy Chứng nhận Đăng ký doanh nghiệp ngày 02/6/2010, chính thức hoạt động theo mô hình Tổng công ty cổ phần với tỷ lệ cổ phần Nhà nước: 73,2% vốn điều lệ.

Trong mô hình Tổng công ty Nhà nước, Tổng công ty có 01 đơn vị trực thuộc là Trường Trung cấp kỹ thuật và nghiệp vụ Sông Hồng với chức năng đào tạo công nhân kỹ thuật, phục vụ thi công các công trình, dự án của Tổng công ty, có số vốn là 65.219.780.000 đồng. Sau khi Tổng công ty được cổ phần hóa, nhiệm vụ của Trường không còn phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Tổng công ty đã đề nghị và được Thủ tướng, Bộ Xây dựng chấp thuận cho chuyển Trường về Bộ Xây dựng trực tiếp quản lý (Ngày 08/9/2015, Thủ tướng chính phủ đã ban hành quyết định số 1549/QĐ-TTg về việc chuyển Trường Trung cấp kỹ thuật nghiệp vụ Sông Hồng trực thuộc Tổng công ty cổ phần Sông Hồng về Bộ Xây dựng; Ngày 21/9/2015, Bộ Xây dựng có Quyết định số 1075/QĐ-BXD về việc tiếp nhận Trường Trung cấp Kỹ thuật- Nghiệp vụ Sông Hồng thuộc Tổng công ty cổ phần Sông Hồng về trực thuộc Bộ Xây dựng). Sau khi chuyển Trường về trực thuộc Bộ Xây dựng và thực hiện thủ tục bổ sung đủ Vốn điều lệ như đăng ký kinh doanh ban đầu, tỷ lệ phần vốn Nhà nước tại Tổng công ty giảm xuống còn 49,04% Vốn điều lệ.

❖ Giai đoạn 3: Từ ngày 25 tháng 12 năm 2023 đến nay

Ngày 25/12/2023 Tổng công ty đã thực hiện đấu giá thành công, thoái toàn bộ 49,04% phần vốn Nhà nước tại Tổng công ty. Sau khi thoái hết vốn Nhà nước, Tổng công ty chính thức hoạt động theo mô hình doanh nghiệp cổ phần ngoài nhà nước.

### **3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

– Ngành nghề kinh doanh:

- ❖ Thi công xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, cầu cống, thủy điện, buro điện, nền móng, công trình kỹ thuật hạ tầng đô thị và khu công nghiệp, gia công cơ khí, chế tạo, lắp đặt máy móc thiết bị, thiết bị điện, điện tử, kết cấu kim loại...
- ❖ Đầu tư và kinh doanh phát triển nhà và hạ tầng kỹ thuật khu đô thị, khu công nghiệp, khu kinh tế; Đầu tư và kinh doanh bất động sản và dịch vụ cho thuê văn phòng, nhà ở...
- ❖ Sản xuất và kinh doanh xuất nhập khẩu các chủng loại vật liệu xây dựng, vật tư, thiết bị, nhiên liệu và các sản phẩm tiêu dùng khác; Sản xuất, kinh doanh điện thương phẩm.



- ❖ Tư vấn đầu tư và xây dựng công trình;
- ❖ Đào tạo, dạy nghề, giáo dục định hướng; Tổ chức thực hiện việc đưa người lao động và chuyên gia Việt Nam đi làm việc có thời hạn ở nước ngoài.
- ❖ Kinh doanh dịch vụ thể dục thể thao

- Địa bàn kinh doanh: Phạm vi hoạt động sản xuất kinh doanh trên tất cả các tỉnh, thành trong toàn quốc.

#### **4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

Mô hình quản trị:

- Đại hội đồng cổ đông: ĐHĐCĐ là cơ quan quyền lực cao nhất của Tổng công ty, bao gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết và người được cổ đông ủy quyền.

- Hội đồng quản trị: HĐQT Tổng công ty gồm 05 (năm) thành viên do Đại hội đồng cổ đông bầu và miễn nhiệm theo quy định. HĐQT là cơ quan quản lý cao nhất của Tổng công ty giữa 2 kỳ Đại hội. Nhiệm kỳ của Hội đồng quản trị là 05 (năm) năm (Nhiệm kỳ 3 từ 2020-2025), trong 05 (năm) thành viên HĐQT có 03 (ba) thành viên đại diện vốn nhà nước và hai (2) thành viên độc lập. Ngày 25/12/2023 Tổng công ty đã thực hiện đấu giá thành công, thoái toàn bộ 49,04% phần vốn Nhà nước tại Tổng công ty. Tiếp đó, ngày 17/02/2024 Tổng công ty đã tổ chức Đại hội cổ đông, miễn nhiệm HĐQT nhiệm kỳ cũ và bầu 05 (năm) thành viên HĐQT mới tiếp tục cho nhiệm kỳ 2020-2025, trong đó có 02 thành viên HĐQT tham gia điều hành; 03 thành viên độc lập. Đến nay, nhiệm kỳ 2020-2025 của Hội đồng quản trị đã kết thúc, nhưng Tổng công ty chưa tổ chức được Đại hội đồng cổ đông để bầu HĐQT nhiệm kỳ mới.

- Ban kiểm soát: BKS gồm 03 (ba) thành viên do Đại hội cổ đông bầu và miễn nhiệm theo quy định. BKS có nhiệm vụ kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong điều hành và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Nhiệm kỳ của Ban kiểm soát là 05 (năm) năm (Nhiệm kỳ 3 từ 2020-2025). Năm 2023 số lượng thành viên BKS là 02 thành viên. Ngày 17/02/2024 Tổng công ty đã tổ chức Đại hội cổ đông, miễn nhiệm ban kiểm soát cũ, bầu lại BKS mới gồm 03 thành viên cho nhiệm kỳ 2020-2025.

Ngày 13/3/2025 bà Lê Thị Hồng Hạnh có đơn từ nhiệm chức danh thành viên Ban kiểm soát gửi Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát Tổng công ty.

Ngày 18/8/2025 ông Cao Tiến Trung có đơn từ nhiệm chức danh thành viên Ban kiểm soát gửi Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát Tổng công ty.

Hiện nay nhiệm kỳ 2020-2025 của Ban kiểm soát đã kết thúc, tuy nhiên Tổng công ty chưa tổ chức được việc họp Đại hội đồng cổ đông nên chưa thông qua việc miễn nhiệm chức danh thành viên Ban kiểm soát đối với bà Lê Thị Hồng Hạnh và ông Cao Tiến Trung, chưa thực hiện bầu Ban kiểm soát nhiệm kỳ mới.

- Ban Tổng giám đốc: Ban Tổng giám đốc gồm Tổng giám đốc và 04 Phó Tổng giám đốc do HĐQT bổ nhiệm, có nhiệm vụ điều hành và quản lý mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty theo mục tiêu, kế hoạch của Hội đồng quản trị, Đại hội cổ đông.

Ngày 17/3/2025 Hội đồng quản trị miễn nhiệm chức danh Phó Tổng giám đốc đối với ông Trần Anh Tài do thay đổi công tác.

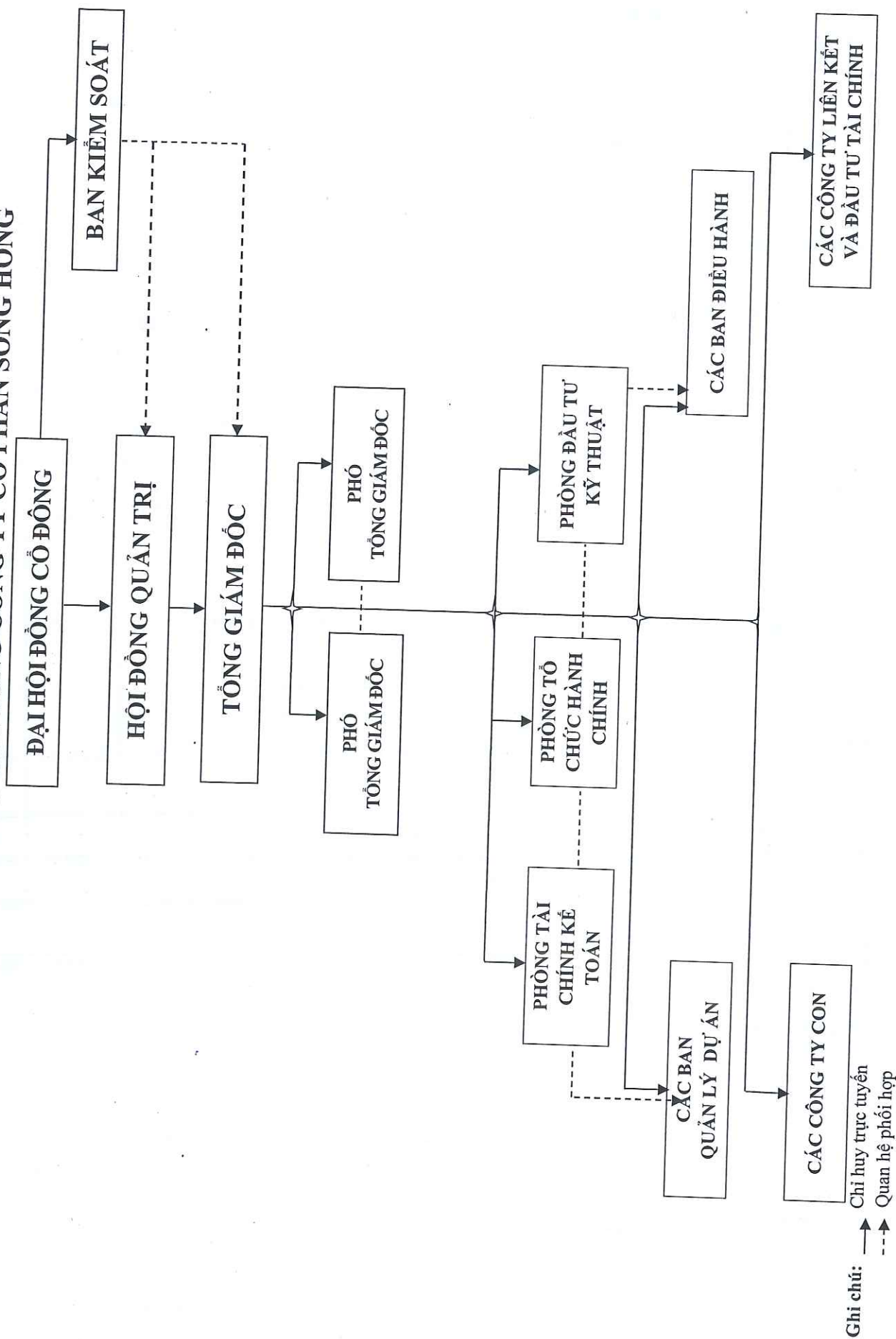
Ngày 15/7/2025 Hội đồng quản trị miễn nhiệm chức danh Phó Tổng giám đốc đối với ông Trần Phi Hoàng do thay đổi công tác.

Đến 31/12/2025, Ban Tổng giám đốc điều hành gồm 03 thành viên: Tổng giám đốc, 02 Phó Tổng giám đốc.

- Các phòng, ban chức năng, Ban Quản lý, Ban điều hành dự án: Số lượng phòng, ban phù hợp nhu cầu công tác sản xuất kinh doanh của Tổng công ty theo từng thời kỳ.



# SƠ ĐỒ TỔ CHỨC CỦA TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG HỒNG



Các công ty con, công ty liên kết (danh sách, địa chỉ, lĩnh vực sản xuất, kinh doanh chính, vốn điều lệ thực góp, tỷ lệ sở hữu của Tổng công ty tại các công ty con, công ty liên kết):

T T	Tên doanh nghiệp	Địa chỉ	Lĩnh vực sản xuất chính	Vốn điều lệ theo ĐKKD (triệu đồng)	Vốn góp của TCT theo ĐKKD (triệu đồng)	Tỷ lệ vốn góp theo ĐKKD (%)	Vốn thực góp của TCT (triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu theo vốn góp thực (%)
<b>I</b>	<b>CÔNG TY CON</b>							
1	Công ty TNHH MTV Cơ giới và Xây dựng Sông Hồng	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Thi công xây lắp; Cho thuê, bán máy móc thiết bị	30.000	30.000	100	26.590	100
2	Công ty TNHH MTV Sông Hồng An Dương	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Thi công xây lắp; KD VLXD	30.000	30.000	100	30.000	100
3	Công ty CP Sông Hồng Thăng Long	70B An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	XD các công trình dân dụng, công nghiệp,...	5.000	2.786,5	55,73	2.786,5	55,73
4	Công ty CP Sông Hồng Đà Nẵng	Số 78 đường Võ Chí Công, phường Hòa Xuân, quận Cẩm Lệ, TP Đà Nẵng	Xây lắp, Sản xuất, Kinh doanh VLXD;	10.000	6.500	65	6.500	65
5	Công ty CP Đầu tư Reenco Sông Hồng	70 An Dương, Tây Hồ, Hà Nội	XD công trình Đầu tư kinh doanh bất động sản,...	25.000	13.750	55	8.340,93	66,31
6	Công ty CP Tư vấn Kiến trúc Đô thị Sông Hồng	70 An Dương - Tây Hồ - HN	Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật; xây lắp.	3.000	1.472,32	57,08	1.472,32	57,08
7	Công ty cổ phần xây dựng dân dụng và hạ tầng Sông Hồng	70 An Dương, Tây Hồ, Hà Nội	XD công trình dân dụng, công nghiệp,...	25.000	13.750	55	8.340,93	66,31
<b>II</b>	<b>CÔNG TY LIÊN KẾT VÀ ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH</b>							
1	Công ty CP Sông Hồng 36	70 An Dương - Tây Hồ - HN	Thi công xây lắp	20.000	9.750,00	48,75	9.750	48,75
2	Công ty CP Thép Sông Hồng	Phường Bạch Hạc - TP Việt Trì - Tỉnh Phú Thọ	Sản xuất cán và kéo sắt thép;	310.000	102.000	32,90	102.000	32,90
3	Công ty CP Xây dựng số 1 Sông Hồng	72 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Thi công xy lắp, Sản xuất, Kinh doanh VLXD;	25.000	11.035	43,25	11.035	43,25



4	Công ty CP Sông Hồng Sài Gòn	Phòng 209, Lầu 2, Cao ốc Tân Bình, Số 05-07 đường Hoàng Việt, Phường 4 - Quận Tân Bình - TP HCM	Xây lắp, SXKD vật tư, thiết bị, VLXD ...	20.000	5.022,4	25,11	5.022	25,11
5	Công ty CP Sông Hồng Tây Đô	243 Đường Cái Sơn - Hàng Bàng - Phường An Bình - Quận Ninh Kiều - TP Cần Thơ -Cần Thơ	XD nhà, công trình đường sắt và đường bộ, SX VL,	10.000	1.000	10,00	1.000	45,45
6	Công ty CP Sông Hồng số 8	Phòng 602, Nhà CT4A, KĐT mới Trung Văn, Từ Liêm, HN	XD các công trình hạ tầng giao thông	20.000	4.000	20,00	4.000	20,00
7	Công ty CP Đầu tư TM và XD công trình giao thông Hà Nội	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Giám sát thi công công trình XD, buôn bán VLXD	30.000	6.000	20,00	6.000	20,00
8	Công ty CP EXIMCO Việt Nam	Số 3, ngách 31/8, ngõ 31, Phố Trần Quốc Hoàn, Phường Dịch Vọng Hậu, Cầu Giấy, HN	Xây lắp, Kinh doanh XNK VLXD	25.000	5.250	21,00	5.250	21,00
9	Công ty CP Đầu tư và XD Sông Hồng 9	Nhà B10 - Lô TT13 Khu Đô thị mới Văn Quán - Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội	Giám sát thi công, tư vấn quản lý dự án, tư vấn thi công xây lắp	10.000	2.000	20,0	2.000	20,0
10	Công ty CP Tư vấn XD SH	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Tư vấn đầu tư xây dựng, ...	1.600	364,68	21,00	364,68	21,00
11	Công ty CP Sông Hồng số 6	Tầng 28, Nhà B2, Tòa nhà Thịnh Vượng, số 200 Quang Trung, Hà Đông, Hà Nội	Xây lắp; SX, khai thác và KD vật tư	10.000	1.700	17,00	1.700	17,00
12	Công ty CP Đầu tư BĐS Hà Nội - Sông Hồng	Tầng 3, Toàn nhà Sapphire Place, số 4 ngõ Chính Kinh, phường Thượng Đình, quận Thanh Xuân, TP Hà Nội	XD công trình dân dụng, công nghiệp,... mua bán cho thuê nhà xưởng	105.000	2.200	7,33	2.200	7,33
13	Công ty CP Sông Hồng Đại Phát	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	XD nhà, đường sắt, đường bộ	10.000	1.000	10,00	1.000	10,00
14	Công ty CP Sông Hồng Bình Tây	425 Âu Cơ, P Phú Trung, Tân Phú, TPHCM	Xây dựng, Xây lắp, KDBĐS	40.000	1.696	62,81	1.696	62,81

## **5. Định hướng phát triển**

### **5.1. Các mục tiêu chủ yếu của Tổng công ty:**

Tổng công ty CP Sông Hồng xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 với các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

- Giá trị xây lắp:

+ Công ty CP Xây dựng dân dụng và Hạ tầng Sông Hồng: Gói phụ trợ và Gói bể PCCC là 10,86 tỷ đồng

+ Công trình Vũng Áng: 141 tỷ đồng (dự kiến quyết toán khối lượng phát sinh không lường trước).

+ Công trình Nam Trung Yên: 3,2 tỷ đồng

- Giá trị SXCN: Không có

- Giá trị tư vấn:

+ Công ty CP Tư vấn và Xây dựng đô thị Sông Hồng: 6,0 tỷ đồng

- Giá trị kinh doanh khác (khai thác mặt bằng của Tổng công ty 70 An Dương): 12,34 tỷ đồng

### **5.2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn:**

- Tập trung thu hồi vốn, giải quyết dứt điểm những công trình còn tồn đọng vốn chưa thanh quyết toán được với chủ đầu tư. Đẩy nhanh công tác hoàn thiện hồ sơ thanh toán công trình để tạo nhanh dòng tiền phục vụ sản xuất kinh doanh. Xây dựng dòng tiền hợp lý cân đối phù hợp giữa đầu thu và chi các công trình.

- Cắt giảm chi tiêu hợp lý, lấy doanh thu, lợi nhuận làm thước đo cho chi phí quản trị doanh nghiệp. Xây dựng kế hoạch tài chính phù hợp với mục tiêu ngắn hạn. Làm việc với các đối tác để cơ cấu lại các khoản nợ, xóa nợ lãi vay ngân hàng.

- Tập trung mọi nguồn lực để triển khai các dự án đầu tư. Tổng công ty xác định đây là phương án để Tổng công ty vượt qua giai đoạn khó khăn hiện nay.

- Tái cấu trúc lại doanh nghiệp. Thoái vốn các Công ty làm ăn thua lỗ hoặc các Công ty mà Tổng công ty không chi phối hoặc không phù hợp với định hướng phát triển của TCT.

- Đẩy mạnh công tác đào tạo nguồn lực phù hợp với từng thời kỳ.

- Áp dụng các giải pháp công nghệ trong quản trị và sản xuất với mục tiêu giảm giá thành, tăng lợi nhuận, phát triển bền vững.

### **5.3. Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Tổng công ty:**

- Tổ chức tốt các hoạt động văn hóa, văn nghệ, thể thao tạo không khí sôi nổi phấn khởi đoàn kết, làm phong phú đời sống tinh thần của CBCNV.

- Thường xuyên quan tâm cải thiện điều kiện môi trường làm việc cho người lao động. Thực hiện nghiêm túc công tác an toàn và bảo hộ lao động. Tổ chức thực hiện các biện pháp phòng chống bệnh nghề nghiệp và thực hiện đầy đủ chế độ đối với người lao động.



## II. Tình hình hoạt động trong năm

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025

#### 1.1. Các chỉ tiêu chủ yếu:

##### 1.1. Các chỉ tiêu chủ yếu:

Theo báo cáo tài chính kiểm toán cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025:

- Doanh thu thực hiện toàn Tổng công ty đạt 30,44 tỷ đồng.
- Doanh thu thực hiện tại Công ty mẹ Tổng công ty đạt 22,33 tỷ đồng.
- Lợi nhuận (trước thuế) toàn Tổng công ty thực hiện lỗ 74,15 tỷ đồng.
- Lợi nhuận (trước thuế) tại Công ty mẹ Tổng công ty thực hiện lỗ 74,57 tỷ đồng.

#### 1.2. Công tác tài chính:

- Công tác thu hồi vốn tại các công trình thi công đã hoàn thành từ nhiều năm trước: Một số công trình Tổng công ty đã hoàn thành bàn giao cho chủ đầu tư đưa vào sử dụng nhiều năm trước vẫn chưa được chủ đầu tư phê duyệt quyết toán: Công trình Nhiệt điện Vũng Áng I, Công trình Cát Linh Thái Hà,... Điều này làm ảnh hưởng đến doanh thu, lợi nhuận năm 2025 và việc xử lý các khoản công nợ có liên quan tồn đọng nhiều năm của Tổng công ty.

- Tình hình tài chính của một số công ty con, liên kết: Nhiều công ty con, công ty liên kết tiếp tục trong tình trạng ngừng hoạt động sản xuất kinh doanh do không có công ăn việc làm, nợ phải trả tồn đọng và thu lỗ lớn.

- Về khoản công nợ phải trả lớn nhất (khoản vay thi công Công trình nhà máy nhiệt điện Vũng Áng): Nợ gốc còn phải trả Ngân hàng OCEANBANK - Chi nhánh Hà Tĩnh đến 31/12/2025 là: 191,809 tỷ đồng, lãi phát sinh phải trả là: 647,29 tỷ đồng. Hiện nay, Tổng công ty đang làm việc với Chủ đầu tư (PVN) và các đơn vị nhà thầu phụ thi công để phân chia giá trị khối lượng phát sinh chưa lường hết của công trình để phục vụ việc quyết toán công trình.

Khả năng hoạt động của Tổng công ty phụ thuộc vào việc kinh doanh cho thuê mặt bằng.

### 2. Tổ chức và nhân sự

#### 2.1. Danh sách Hội đồng quản trị

- |                        |   |
|------------------------|---|
| 1. Ông Phạm Xuân Vinh  | Chủ tịch Hội đồng quản trị Tổng công ty       |
| 2. Ông Đặng Minh Quang | Phó Chủ tịch HĐQT, Tổng giám đốc Tổng công ty |
| 3. Ông Phan Việt Anh   | Ủy viên Hội đồng quản trị Tổng công ty        |
| 4. Ông Trần Huyền Linh | Ủy viên Hội đồng quản trị Tổng công ty        |
| 5. Ông Lê Xuân Thi     | Ủy viên Hội đồng quản trị Tổng công ty        |

#### 1. Ông Phạm Xuân Vinh - Chủ tịch Hội đồng quản trị Tổng công ty

Họ và tên: Phạm Xuân Vinh

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 28/01/1981

Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ KTXD

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Chủ tịch HĐQT Tổng công ty

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn Điều lệ.

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn Điều lệ.

+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ

**2. Ông Đặng Minh Quang - Phó Chủ tịch HĐQT, Tổng giám đốc Tổng công ty**

Họ và tên: Đặng Minh Quang

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 21/12/1974

Trình độ chuyên môn: Tiến sĩ Quản trị kinh doanh

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Phó Chủ tịch HĐQT Tổng giám đốc TCT

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Chủ tịch HĐQT công ty CPXD dân dụng và Hạ tầng Sông Hồng; Thành viên HĐQT Công ty CPXD số 1 Sông Hồng

Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn Điều lệ.

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn Điều lệ.

+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ

**3. Ông Phan Việt Anh – Ủy viên Hội đồng quản trị Tổng công ty**

Họ và tên: Phan Việt Anh

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 05/10/1975

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Ủy viên HĐQT Tổng công ty CP Sông Hồng

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Tổng giám đốc công ty CP Đầu tư Địa ốc Sông Hồng

Số cổ phần nắm giữ: 10.000 cổ phần, chiếm 0.037 % vốn Điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ

+ Cá nhân sở hữu: 10.000 cổ phần, chiếm 0.037 % vốn Điều lệ



**4. Ông Trần Huyền Linh- Ủy viên Hội đồng quản trị Tổng công ty**

Họ và tên: Trần Huyền Linh

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 12/05/1976

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Ngoại ngữ, Cử nhân Kinh tế

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Ủy viên HĐQT Tổng công ty CP Sông Hồng

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Ủy viên HĐQT TCT xây dựng Hà Nội

Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn Điều lệ.

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn Điều lệ.

+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ

**5. Ông Lê Xuân Thi – Ủy viên Hội đồng quản trị Tổng công ty**

Họ và tên: Lê Xuân Thi

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 29/3/1967

Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ QTKD

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Ủy viên HĐQT Tổng công ty CP Sông Hồng

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn Điều lệ.

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn Điều lệ.

+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ

**\* Những thay đổi trong Hội đồng quản trị:**

Ngày 15/7/2025 Hội đồng quản trị ra các Nghị quyết về việc thay đổi nhân sự giữ chức danh lãnh đạo, quản lý của Tổng công ty như sau:

Nghị quyết số 10/NQ-HĐQT về việc thay đổi nhân sự giữ chức danh quản lý, điều hành của Tổng công ty. Trong đó ông Phạm Xuân Vinh được bầu giữ chức danh Chủ tịch HĐQT

Quyết định số 11/QĐ-HĐQT về việc miễn nhiệm chức danh Chủ tịch HĐQT đối với ông Phan Việt Anh.

Quyết định số 12/QĐ-HĐQT về việc bầu chức danh Phó Chủ tịch HĐQT đối với ông Đặng Minh Quang.

**2.2. Danh sách Ban điều hành:**

1. Ông Đặng Minh Quang - Tổng giám đốc

- |                         |                     |
|-------------------------|---------------------|
| 2. Ông Trần Anh Tài     | - Phó Tổng giám đốc |
| 3. Ông Nguyễn Minh Quân | - Phó Tổng giám đốc |
| 4. Ông Trần Phi Hoàng   | - Phó Tổng giám đốc |
| 5. Ông Trịnh Xuân Dương | - Phó Tổng giám đốc |

**1. Ông Đặng Minh Quang - Tổng giám đốc (xem phần 2.1)**

**2. Ông Trần Anh Tài - Phó TGD Tổng công ty**

Họ và tên: Trần Anh Tài  
 Giới tính: Nam  
 Ngày tháng năm sinh: 03/07/1977  
 Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị Kinh doanh, Cử nhân ngành Luật  
 Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Phó Tổng giám đốc TCT CP Sông Hồng.  
 Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Chủ tịch HĐQT Công ty CPXD số 1 Sông Hồng  
 Số cổ phần nắm giữ: 500 cổ phần, chiếm 0,0019% vốn Điều lệ  
 + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn Điều lệ  
 + Cá nhân sở hữu: 500 cổ phần, chiếm 0,0019% vốn Điều lệ

**3. Ông Nguyễn Minh Quân – Phó TGD Tổng công ty**

Họ và tên: Nguyễn Minh Quân  
 Giới tính: Nam  
 Ngày tháng năm sinh: 03/8/1969  
 Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Kiến trúc  
 Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Phó Tổng giám đốc TCT CP Sông Hồng.  
 Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không  
 Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phần, chiếm 0 vốn Điều lệ  
 + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn Điều lệ  
 + Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 vốn Điều lệ

**4. Ông Trần Phi Hoàng - Phó Tổng giám đốc Tổng công ty**

Họ và tên: Trần Phi Hoàng  
 Giới tính: Nam  
 Ngày tháng năm sinh: 23/4/1967  
 Trình độ chuyên môn: Kỹ sư máy Xây dựng, Cử nhân Kinh tế  
 Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Phó Tổng giám đốc Tổng công ty CP Sông Hồng  
 Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không  
 Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ  
 + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ



+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ

**5. Ông Trịnh Xuân Dương - Phó Tổng giám đốc**

Họ và tên: Trịnh Xuân Dương

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 06/02/1977

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng, Thạc sỹ kỹ thuật

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Phó Tổng giám đốc Tổng công ty CP Sông Hồng.

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ

+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ

**2.3. Những thay đổi trong ban điều hành:**

- Ngày 17/3/2025 Hội đồng quản trị ban hành Quyết định số 04/QĐ-HĐQT về việc chấm dứt HĐLĐ và miễn nhiệm chức danh Phó Tổng giám đốc, Kế toán trưởng Tổng công ty đối với Ông Trần Anh Tài.

- Ngày 15/7/2025 Hội đồng quản trị ban hành Quyết định số 14/QĐ-HĐQT về việc chấm dứt hợp đồng lao động và miễn nhiệm chức danh Phó Tổng giám đốc đối với ông Trần Phi Hoàng.

**2.4. Số lượng cán bộ, nhân viên:**

Tổng số lao động của Cơ quan Tổng công ty tại thời điểm 31/12/2025 là 24 người, cơ cấu lao động theo trình độ được thể hiện trong bảng sau:

Tiêu chí	Số lượng (người)	Tỷ lệ (%)
<b>I. PHÂN THEO TRÌNH ĐỘ LAO ĐỘNG</b>		
Đại học và trên đại học	14	58,33
Cao đẳng	0	0
Trung cấp, Nghề	3	12,5
Lao động phổ thông	7	29,17
<b>II. PHÂN THEO HỢP ĐỒNG LAO ĐỘNG</b>		
Cán bộ quản lý điều hành TCT (HĐQT, Ban TGD)	7	29,17
Hợp đồng lao động không xác định thời hạn	19	79,16
Hợp đồng lao động ngắn hạn từ 1 - 3 năm	5	20,84
Hợp đồng lao động dưới 1 năm	0	0

**3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án**

**3.1. Các khoản đầu tư lớn: Tình hình thực hiện các dự án đến 31/12/2025**

Đến nay, Tổng công ty cổ phần Sông Hồng vẫn đang theo dõi danh mục một số dự án đầu tư từ các năm trước chuyển sang. Các dự án đó là: Dự án Sông Hồng Tower; Dự án



lập quy hoạch chi tiết khu đất tại phường Lĩnh Nam, quận Hoàng Mai; Dự án lập quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 tại khu đất 70-72 An Dương; Dự án khách sạn Royal Sông Hồng.

Tuy nhiên, các dự án trên của Tổng công ty (trừ dự án khách sạn Royal Sông Hồng) đều chưa được phê duyệt chấp thuận chủ đầu tư của UBND Thành phố Hà Nội. Theo quy định hiện hành, các dự án liên quan đến nhà ở đều phải thực hiện việc đấu thầu, đấu giá chủ đầu tư theo luật Đầu tư 2020, Nhà ở 2023, Đất đai 2024. Với hiện trạng pháp lý hiện có và vốn chủ sở hữu của Công ty mẹ - Tổng công ty đang âm 1.095 tỷ đồng nên Tổng công ty không đủ điều kiện về vốn chủ sở hữu tối thiểu 20% tổng mức đầu tư để tham gia đấu thầu dự án. Do đó, các dự án của Tổng công ty không đủ điều kiện để triển khai trong năm 2025.

Tiến độ thực hiện các Dự án của Tổng công ty tại một số dự án như sau:

**\* Dự án Tổ hợp đa chức năng Sông Hồng Tower.**

Tổng công ty đã gửi hồ sơ điều chỉnh quy hoạch cục bộ chi tiết 1/500 ô đất đến Sở quy hoạch Kiến trúc Hà Nội thẩm định và Sở Quy hoạch đã trình UBND Thành phố nhưng chưa được phê duyệt.

Hiện nay, Tổng công ty đang tiếp tục thực hiện công tác nhận chuyển nhượng để góp vốn bằng quyền sử dụng đất theo Văn bản số 503/TB-VP của Văn phòng UBND Thành phố, đồng thời xin gia hạn văn bản nhận chuyển nhượng, góp vốn bằng quyền sử dụng đất của UBND thành phố Hà Nội. Tại Nghị quyết số 30/NQ-HĐND ngày 29/4/2025 của HĐND Thành phố Hà Nội, Dự án đã được HĐND thành phố đưa vào danh mục Khu đất dự kiến thực hiện dự án thí điểm trên địa bàn Thành phố Hà Nội theo Nghị quyết số 171/2024/QH15 ngày 30/11/2024 của Quốc hội.

**\* Dự án Lập quy hoạch chi tiết khu đất kinh tế địa phương tại phường Lĩnh Nam, quận Hoàng Mai.**

- Đối với các ô đất ký hiệu C8-KTĐP1, C8-KTĐP2, C8-KTĐP3 (Ký hiệu theo Quy hoạch phân khu H2-4 là: G2-CX5, G2-ODK3, G2-CCKV1 và G2-CX6) Tổng công ty đã lập nhiệm vụ quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 gửi Sở quy hoạch Kiến trúc thẩm định trình UBND Thành phố phê duyệt để triển khai lập quy hoạch chi tiết 1/500. Nhưng UBND thành phố Hà Nội chưa ban hành Quy chế huy động, tiếp nhận, quản lý và sử dụng các nguồn tài trợ để thực hiện nhiệm vụ quy hoạch – kiến trúc trên địa bàn Thành phố do các tổ chức, cá nhân tài trợ không hoàn lại. Do đó chưa có cơ sở để thẩm định, phê duyệt để thực hiện..

- Đối với ô đất C13-KTĐP (Ký hiệu theo Quy hoạch phân khu H2-4 là : H1-P3 và H1-CC3) đã được Sở Quy hoạch – Kiến trúc chấp thuận tổng mặt bằng và phương án kiến trúc tại Văn bản số 1652/QHKT-TMB-PAKT(P2) ngày 01/4/2019.

- Dự án đang chờ UBND Thành phố phê duyệt kế hoạch tổ chức đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư thực hiện Dự án Bãi đỗ xe, khu thương mại, dịch vụ và văn phòng tại phường Lĩnh Nam

**\* Dự án Khách sạn Royal Sông Hồng.**

Dự án khách sạn Royal Sông Hồng đang đầu tư thực hiện dự án dở dang với giá trị thực hiện khoảng 34 tỷ đồng, nhưng do Tổng công ty đang khó khăn về tài chính nên



chưa tiếp tục triển khai được. Tại đại hội đồng cổ đông năm 2017 đã thông qua phương án chuyển nhượng dự án.

Hiện nay, Tổng công ty đã hoàn thiện hồ sơ pháp lý, giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, giấy chứng nhận đầu tư dự án và chuyển nhượng cho đối tác.

**\*Dự án khu đất trụ sở Tổng công ty – 70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội**

Tại Nghị quyết số 434/NQ-HĐND ngày 10/7/2025 của HĐND Thành phố Hà Nội, Dự án đã được HĐND thành phố đưa vào danh mục Khu đất dự kiến thực hiện dự án thí điểm trên địa bàn Thành phố Hà Nội (đợt 2) theo Nghị quyết số 171/2024/QH15 ngày 30/11/2024 của Quốc hội.

Hiện tại, Tổng công ty đang chờ UBND Thành phố Hà Nội phê duyệt Quy hoạch trực đại lộ cảnh quan Sông Hồng làm cơ sở triển khai thực hiện lập quy hoạch tổng mặt bằng và phương án kiến trúc, xác nhận chỉ giới đường đỏ và tiến hành thủ tục thực hiện đầu tư theo quy định.

**3.2. Các công ty con, công ty liên kết:** Kết quả công tác đầu tư của Tổng công ty vào các công ty con, công ty liên kết tài chính.

**KẾT QUẢ ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH CỦA TỔNG CÔNG TY TẠI CÁC  
CÔNG TY CON, CÔNG TY LIÊN KẾT NĂM 2025**

STT	Nội dung	Vốn điều lệ thực góp	Vốn TCT đã góp	Tỷ lệ vốn góp TCT	Lợi nhuận sau thuế	Cổ tức	Ghi chú
<b>A</b>	<b>Các công ty có vốn góp chi phối của Tổng công ty</b>		<b>84.030.709.344</b>				
1	Công ty CP Sông Hồng Thăng Long	5.000.000.000	2.786.500.000	55,73%	0	0	
2	Công ty CP Sông Hồng Đà Nẵng	10.000.000.000	6.500.000.000	65,00%	0	0	
3	Công ty TNHH MTV Cơ giới và XD Sông Hồng	30.000.000.000	26.590.013.503	100%	0	0	
4	Công ty TNHH MTV Sông Hồng An Dương	30.000.000.000	30.000.000.000	100%	0	0	
5	Công ty CP Tư vấn và xây dựng Đô thị Sông Hồng	2.579.321.260	1.472.321.260	57,08%	10.223.063	0	
6	Công ty CP Đầu tư Reenco Sông Hồng	12.578.437.291	8.340.937.291	66,31%	Không nộp BCTC về TCT	0	
7	Công ty CP XD dân dụng và hạ tầng Sông Hồng	12.578.437.291	8.340.937.291	66,31%	358.136.290	0	
<b>B</b>	<b>Công ty liên kết</b>		<b>146.622.144.580</b>				
1	Công ty CP XD số 1 Sông Hồng	25.000.000.000	11.035.058.830	43,25%	(1.187.940.905)	0	
2	Công ty CP Sông Hồng Sài Gòn	20.000.000.000	5.022.404.000	25,11%	(363.454.654)	0	

3	Công ty CP Thép Sông Hồng	310.000.000.000	102.000.000.000	32,90%	Không nộp BCTC về TCT (Dùng hoạt động)	0	
4	Công ty CP Đầu Tư Thương Mại & XD Công Trình Giao Thông Hà Nội (Sông Hồng 10 cũ)	30.000.000.000	6.000.000.000	20,00%	Không nộp BCTC về TCT (Dùng hoạt động)	0	
5	Công ty CP Sông Hồng số 36	20.000.000.000	9.750.000.000	48,75%	Không nộp BCTC về TCT (Dùng hoạt động)	0	
6	Công ty CP Tư vấn xây dựng Sông Hồng	1.600.000.000	364.681.268	21%	Không nộp BCTC về TCT	0	
7	Công ty CP Sông Hồng số 8 (Metroco)	20.000.000.000	4.000.000.000	20,00%	Không nộp BCTC về TCT (Dùng hoạt động)	0	
8	Công ty CP Eximco Việt Nam (Công ty CP XNK và XD Sông Hồng)	25.000.000.000	5.250.000.000	21,00%	Không nộp BCTC về TCT (Dùng hoạt động)	0	
9	Công ty CP Sông Hồng Tây Đô	2.200.000.000	1.000.000.000	45,45%	Không nộp BCTC về TCT	0	
10	Công ty ĐT và KD BĐS Hà Nội Sông Hồng(cty bất động sản hà nội sông Hồng)	105.000.000.000	2.200.000.000	7,33%	Không nộp BCTC về TCT	0	

#### 4. Tình hình tài chính

##### a. Tình hình tài chính (hợp nhất)

Các chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Tỷ lệ năm nay/năm trước
<b>Tổng giá trị tài sản</b>	890.272.426.760	871.484.861.438	
<b>Doanh thu thuần</b>	12.007.159.186	30.449.213.426	
<b>Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh</b>	(97.638.627.050)	(76.717.488.529)	
<b>Lợi nhuận khác</b>	96.551.676.101	2.565.246.902	
<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	(1.086.950.949)	(74.152.241.627)	
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	(1.086.950.949)	(74.154.797.393)	



b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú
<b>1.Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
Hệ số thanh toán ngắn hạn (Tài sản ngắn hạn/ Nợ ngắn hạn)	0.41	0.40	
Hệ số thanh toán nhanh (Tiền và các khoản tương đương tiền + Đầu tư tài chính ngắn hạn + phải thu ngắn hạn ) / ( nợ ngắn hạn )	0.22	0.19	
<b>2.Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
Nợ/Vốn chủ sở hữu	7.11	7.33	
Nợ/Tổng tài sản	2.15	2.27	
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
Vòng quay hàng tồn kho (GVHB/Hàng tồn kho bình quân)			
Vòng quay tổng tài sản ( Doanh thu thuần/ Tổng tài sản bình quân)			
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần			
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu (ROE)			
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản (ROA)			
Tỷ suất lợi nhuận thuần từ HĐSKD/Doanh thu thuần			

**5.Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu năm 2025**

**a. Cổ phần:**

- Tổng số cổ phần : 27.000.000 cổ phần
- + Cổ phần phổ thông : 27.000.000 cổ phần
- + Cổ phần ưu đãi : không có
- Số lượng cổ phiếu quỹ : không có
- Số lượng cổ phần đang lưu hành : 27.000.000 cổ phần

**b. Cơ cấu cổ đông:**

Theo danh sách người sở hữu chứng khoán của Tổng công ty cổ phần Sông Hồng tại Tổng công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam.

STT	TÊN CỔ ĐÔNG	TÍNH ĐẾN 01/01/25		TÍNH ĐẾN 31/12/25	
		Số lượng cổ phần (CP)	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ phần (CP)	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Tổ chức trong nước	574.578	2,128	574.578	2,128
2	Cá nhân trong nước	26.425.422	97,872	26.425.422	97,872

3	Tổ chức nước ngoài	0	0	0	0
4	Cá nhân nước ngoài	0	0	0	0
Tổng cộng:		27.000.000	100%	27.000.000	100%

**c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không có**

**d. Giao dịch cổ phiếu quỹ:**

- Số lượng cổ phiếu quỹ hiện tại: Không có
- Giao dịch cổ phiếu quỹ đã thực hiện trong năm: Không có

**e. Các chứng khoán khác: Không có**

### **III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc**

#### **1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

Hoạt động SXKD của Tổng công ty trong năm 2025 vẫn gặp rất nhiều khó khăn. Tại ngày 31/12/2025, nợ ngắn hạn của Tổng công ty đã vượt quá tài sản ngắn hạn số tiền là 1.150 tỷ đồng. Trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, Tổng công ty có kết quả kinh doanh hợp nhất lỗ 74,155 tỷ đồng. Tổng công ty đang chịu một khoản lỗ lũy kế hợp nhất đến ngày 31/12/2025 là 1.413 tỷ đồng, âm vốn CSH là 1.108 tỷ đồng. Khả năng hoạt động liên tục của Tổng công ty phụ thuộc vào việc thu hồi các khoản công nợ, việc kinh doanh mặt bằng và sự hỗ trợ nguồn vốn từ các cổ đông.

Theo báo cáo tài chính kiểm toán cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025:

- + Doanh thu thực hiện toàn Tổng công ty đạt 30,44 tỷ đồng.
- + Doanh thu thực hiện tại Công ty mẹ Tổng công ty đạt 22,33 tỷ đồng.
- + Lợi nhuận (trước thuế) toàn Tổng công ty thực hiện lỗ 74,15 tỷ đồng.
- + Lợi nhuận (trước thuế) tại Công ty mẹ Tổng công ty thực hiện lỗ 74,57 tỷ đồng

#### **2. Tình hình tài chính**

##### **2.1. Tình hình tài sản:**

Do báo cáo tài chính lỗ lũy kế lớn, âm vốn chủ sở hữu... nên Tổng công ty không đủ điều kiện về năng lực tham gia các gói thầu xây lắp lớn để tạo công việc làm và hỗ trợ cho quá trình tái cơ cấu tài chính của Công ty mẹ và các đơn vị thành viên. Doanh thu toàn Tổng công ty trong năm chủ yếu là doanh thu cung cấp dịch vụ (21,36 tỷ đồng) và doanh thu chuyển nhượng BĐS (9,09 tỷ đồng). Lỗ lũy kế hợp nhất toàn Tổng công ty là 1.413 tỷ đồng; lỗ lũy kế tại Công ty mẹ đến 31/12/2025 là 1.423 tỷ đồng, do nguyên nhân chủ yếu là khoản vay Ngân hàng Oceanbank thi công Công trình Vũng Áng I hoàn thành bàn giao từ năm 2014 tiếp tục phát sinh lãi vay lớn (55,99 tỷ đồng).

Tại thời điểm ngày 31/12/2025:

- Tổng tài sản hợp nhất toàn Tổng công ty là 871,48 tỷ đồng trong đó tài sản ngắn hạn là 793,13 tỷ đồng chiếm 91% tổng tài sản, tài sản dài hạn là 78,35 tỷ đồng chiếm 8,99% tổng tài sản.



Cơ cấu tài sản ngắn hạn: Chủ yếu là các khoản nợ phải thu (đã bao gồm dự phòng) là 365,94 tỷ đồng, chiếm 46,13% tài sản ngắn hạn; hàng tồn kho là 410,49 tỷ đồng, chiếm 51,75% tài sản ngắn hạn.

- Tổng tài sản Công ty mẹ là 477,58 tỷ đồng, trong đó tài sản ngắn hạn là 411,00 tỷ đồng chiếm 86,06% tổng tài sản, tài sản dài hạn là 66,57 tỷ đồng chiếm 13,93% tổng tài sản.

Cơ cấu tài sản ngắn hạn: Chủ yếu là các khoản nợ phải thu (đã bao gồm dự phòng) là 205,01 tỷ đồng, chiếm 49,88% tài sản ngắn hạn; hàng tồn kho là 199,97 tỷ đồng, chiếm 48,65% tài sản ngắn hạn.

## **2.2. Tình hình nợ phải trả:**

- Tổng nguồn vốn hợp nhất toàn Tổng công ty tại ngày 31/12/2025 là 871,48 tỷ đồng, trong đó: Nợ phải trả là 1.979,13 tỷ đồng, vốn chủ sở hữu (mã số 400) âm 1.107,64 tỷ đồng. Tổng công ty có lỗ lũy kế tại 31/12/2025 là 1.413,44 tỷ đồng/vốn điều lệ là 270.000.000.000 đồng; lỗ lũy kế tại 31/12/2025 đã vượt vốn điều lệ số tiền 837,64 tỷ đồng.

Cơ cấu nợ phải trả: nợ ngắn hạn tại 31/12/2025 là 1.943,30 tỷ đồng/tổng nợ phải trả là 1.979,12 tỷ đồng, chiếm 98,19% tổng nợ phải trả; nợ dài hạn là 35,82 tỷ đồng, chiếm 1,81% tổng nợ phải trả.

- Tổng nguồn vốn Tổng công ty mẹ tại ngày 31/12/2025 là 477,58 tỷ đồng, trong đó: Nợ phải trả là 1.573,21 tỷ đồng, vốn chủ sở hữu (mã số 400) âm 1.095,63 tỷ đồng. Tổng công ty có lỗ lũy kế tại 31/12/2025 là 1.423,09 tỷ đồng/vốn điều lệ là 270.000.000.000 đồng; lỗ lũy kế tại 31/12/2025 đã vượt vốn điều lệ số tiền 825,63 tỷ đồng.

Cơ cấu nợ phải trả: nợ ngắn hạn tại 31/12/2025 là 1.572,21 tỷ đồng/tổng nợ phải trả là 1.573,21 tỷ đồng, chiếm 99,98% tổng nợ phải trả; nợ dài hạn là 374,20 triệu đồng, chiếm 0,02% tổng nợ phải trả.

## **2.3. Tình hình đầu tư vốn ra ngoài doanh nghiệp:**

Tại thời điểm 31/12/2025, tổng giá trị đầu tư tài chính ra ngoài doanh nghiệp của Công ty mẹ - Tổng công ty cổ phần Sông Hồng là 21 đơn vị với tổng số tiền đầu tư (chưa bao gồm dự phòng) là 251,04 tỷ đồng. Trong đó: đầu tư vào 07 Công ty con với tổng giá trị đầu tư là 84,03 tỷ đồng; đầu tư vào 10 công ty liên doanh, liên kết với tổng giá trị vốn đầu tư là 146,62 tỷ đồng; 05 khoản đầu tư tài chính vào các đơn vị khác với tổng giá trị là 20,40 tỷ đồng.

Hiệu quả đầu tư vốn ra ngoài doanh nghiệp của Tổng công ty Sông Hồng không có hiệu quả. Tổng công ty đã phải trích lập dự phòng của 07/07 Công ty con; 09/10 công ty liên doanh, liên kết; 03/05 đầu tư tài chính khác. Tổng số tiền trích lập dự phòng tại 31/12/2025 là 223,06 tỷ đồng.



Trong năm 2025, Tổng công ty hợp tác với Công ty cổ phần Đầu tư Xây dựng và Xuất nhập khẩu Minh Ngọc để góp 14 tỷ đồng mua 1.400.000 cổ phần, chiếm tỷ lệ sở hữu 2% Vốn điều lệ của Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Bất động sản Imperia Living. Tổng công ty cổ phần Sông Hồng được đại diện là chủ sở hữu toàn bộ 1.400.000 cổ phần tại Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Bất động sản Imperia Living, đồng thời thế chấp toàn bộ cổ phần này cho Công ty TNHH Xuất nhập khẩu Inox Tsingshan để đảm bảo nghĩa vụ trả nợ.

#### **2.4. Tình hình chấp hành chế độ chính sách**

Công ty mẹ - Tổng công ty: Tổng số thuế phát sinh phải nộp trong năm 2025 là 2,88 tỷ đồng, đã nộp 3,97 tỷ đồng.

Nhìn chung, hoạt động kinh doanh chính của Công ty Mẹ - Tổng công ty CP Sông Hồng năm 2025 vẫn gặp nhiều khó khăn: Doanh thu thuần từ hoạt động cho thuê mặt bằng chỉ đạt 13,24 tỷ đồng và doanh thu thuần chuyển nhượng bất động sản (dự án khách sạn Royal Sông Hồng) và không có doanh thu hợp đồng xây dựng trong khi đó chi phí lãi vay phải trả Ngân hàng Oceanbank Hà Tĩnh tại công trình Nhà máy nhiệt điện Vũng Áng tiếp tục phát sinh lớn với số tiền 55,99 tỷ đồng.

### **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý**

#### **a. Cơ cấu tổ chức**

Thực hiện công tác thoái vốn cơ cấu Doanh nghiệp và công tác thoái vốn Nhà nước của Tổng công ty theo QĐ 908/TTr của TTCP, Tổng công ty đã thực hiện sắp xếp, cơ cấu lại bộ máy quản lý điều hành hoạt động tại Cơ quan Tổng công ty, giải thể các Ban điều hành, Ban quản lý dự án đã cơ bản hoàn thành nhiệm vụ, sáp nhập một số phòng, ban để tinh giản lao động.

Cùng với việc triển khai thực hiện thoái vốn tại các đơn vị theo phương án được phê duyệt, thực hiện tái cấu trúc các Công ty con, Tổng công ty thực hiện rà soát đội ngũ người đại diện quản lý phần vốn tại các đơn vị, đánh giá quá trình hoạt động, kết quả thực hiện nhiệm vụ của người đại diện phần vốn, lựa chọn cán bộ có năng lực quản lý điều hành, phẩm chất đạo đức chính trị tốt, có tinh thần trách nhiệm để cử, kiện toàn người đại diện quản lý phần vốn của Tổng công ty tại doanh nghiệp khác nhằm bảo toàn và phát triển phần vốn của Tổng công ty, đảm bảo hoạt động của các đơn vị đi theo đúng định hướng phát triển của Tổng công ty.

#### **b. Chính sách, quản lý:**

Tổng công ty tiếp tục thực hiện rà soát, bổ sung, sửa đổi và hoàn thiện các quy định, quy chế quản lý nội bộ đảm bảo không trái với quy định của Pháp luật, phù hợp với mô hình hoạt động của Tổng công ty. Tăng cường công tác quản lý chất lượng công trình, quản lý thanh quyết toán, quản lý rủi ro.



#### 4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

Căn cứ kết quả thực hiện năm 2025. Trước tình hình khó khăn của Tổng công ty hiện nay, Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc Tổng công ty cổ phần Sông Hồng xây dựng nhiệm vụ Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Tổng công ty, với các nội dung sau:

##### \* Các chỉ tiêu SXKD chủ yếu:

TT	Nội dung	Đơn vị	TH năm 2025	KH năm 2026	Tỷ lệ % KH 2026 so với TH năm 2025
1	<b>Giá trị sản xuất và kinh doanh:</b>	Tỷ đồng	<b>30,45</b>	<b>175,02</b>	
1.1	- Giá trị xây lắp	Tỷ đồng	0	155,06	
1.2	- Giá trị SXCN	Tỷ đồng	0	0	
1.3	- Giá trị tư vấn	Tỷ đồng	678	6,0	
1.4	- Giá trị kinh doanh khác	Tỷ đồng	29,77	13,96	
2	<b>Doanh thu:</b>	Tỷ đồng	<b>30,45</b>	<b>159,11</b>	
3	<b>Lợi nhuận (Trước thuế)</b>	Tỷ đồng	<b>(74,15)</b>	<b>(59,05)</b>	
	Lợi nhuận Công ty Mẹ	Tỷ đồng	(74,58)	(55,56)	
4	<b>Đầu tư phát triển</b>	Tỷ đồng	<b>0</b>	<b>0</b>	

##### \* Thuyết minh:

- Giá trị xây lắp:
  - + Công ty CP Xây dựng dân dụng và hạ tầng Sông Hồng: Gói phụ trợ và Gói bể PCCC 10,86 tỷ đồng
  - + Công trình Vũng Áng: 141 tỷ đồng (dự kiến quyết toán khối lượng phát sinh không lường trước).
  - + Công trình Nam Trung Yên: 3,2 tỷ đồng
- Giá trị SXCN: Không có
- Giá trị tư vấn:
  - + Công ty CP Tư vấn và Xây dựng đô thị Sông Hồng: 6,0 tỷ
- Giá trị kinh doanh khác (cho thuê mặt bằng tại trụ sở Tổng công ty số 70 An Dương): 13,96 tỷ đồng

#### IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Tổng Công ty

##### 1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Tổng Công ty

Năm 2025, Tổng công ty cổ phần Sông Hồng vẫn phải đối mặt với rất nhiều khó khăn: Các công trình, công việc chuyển tiếp từ năm trước không còn, công trình mới chưa có, các dự án đầu tư chưa được triển khai dẫn đến thiếu công ăn việc làm, nợ đọng kéo dài khó thu hồi... Trong bối cảnh đó, Hội đồng quản trị cùng với Ban lãnh đạo Tổng công ty đã nỗ lực tìm giải pháp, từng bước khắc phục khó khăn, xây dựng, hoàn thiện và triển khai phương án tái cơ cấu Tổng công ty. Một số mặt hoạt động như sau: Khai thác các tài



sản hiện có để cân bằng tài chính ngắn hạn: Tổng công ty đã khai thác cơ bản mặt bằng không sử dụng hết để bù đắp chi phí hoạt động thường xuyên của bộ máy quản lý Công ty mẹ. Thực hiện thanh lý, nhượng bán một số tài sản cũ, không cần dùng để thu hồi vốn.

## **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty:**

- Ban Tổng giám đốc điều hành đã tập trung, trực tiếp điều hành, chỉ đạo tích cực, triển khai thực hiện Nghị quyết của Hội đồng Quản trị trong các lĩnh vực hoạt động SXKD của Tổng công ty.

- Ban Tổng giám đốc thực hiện đúng quyền hạn, trách nhiệm quy định tại Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Tổng công ty, nỗ lực tìm kiếm việc làm, luôn cân đối sử dụng hiệu quả các nguồn lực hiện có, chặt chẽ trong công tác quản lý nội bộ, tuân thủ các quy chế nội bộ và quy định của pháp luật.

Bên cạnh những kết quả đã đạt được, Hội đồng quản trị đánh giá hoạt động của Ban Tổng giám đốc Tổng công ty cũng còn bộc lộ một số tồn tại:

- Việc triển khai, thực hiện một số dự án đầu tư còn chậm tiến độ. Việc huy động vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty và các Công ty con còn chậm và thiếu, chưa đáp ứng được yêu cầu phát triển của Tổng công ty;

- Công tác thu hồi vốn, công nợ chưa được thực hiện tốt, chưa hiệu quả.

## **3. Kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị**

### **3.1. Một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2026:**

Căn cứ kết quả thực hiện năm 2025. Trước tình hình khó khăn của Tổng công ty hiện nay, Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc Tổng công ty cổ phần Sông Hồng xây dựng nhiệm vụ Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Tổng công ty, với các nội dung sau:

**\* Các chỉ tiêu SXKD chủ yếu:**

TT	Nội dung	Đơn vị	TH năm 2025	KH năm 2026	Tỷ lệ % KH 2026 so với TH năm 2025
1	<b>Giá trị sản xuất và kinh doanh:</b>	Tỷ đồng	<b>30,45</b>	<b>175,02</b>	
1.1	- Giá trị xây lắp	Tỷ đồng	0	155,06	
1.2	- Giá trị SXCN	Tỷ đồng	0	0	
1.3	- Giá trị tư vấn	Tỷ đồng	678	6,0	
1.4	- Giá trị kinh doanh khác	Tỷ đồng	29,77	13,96	
2	<b>Doanh thu:</b>	Tỷ đồng	<b>30,45</b>	<b>159,11</b>	
3	<b>Lợi nhuận (Trước thuế)</b>	Tỷ đồng	<b>(74,15)</b>	<b>(59,05)</b>	
	Lợi nhuận Công ty Mẹ	Tỷ đồng	(74,58)	(55,56)	
4	<b>Đầu tư phát triển</b>	Tỷ đồng			



### 3.2. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025

- Tiếp tục thực hiện rà soát, sửa đổi, bổ sung tất cả các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Tổng công ty đảm bảo đáp ứng thực tế, nhiệm vụ tái cấu trúc theo hướng chặt chẽ, hiệu quả, chủ động và nâng cao vai trò, trách nhiệm của người đứng đầu.

- Về nguồn nhân lực: Tiếp tục rà soát, định biên lại bộ máy cán bộ quản lý ở Công ty mẹ Tổng Công ty đảm bảo tinh gọn, hợp lý và hoạt động hiệu quả. Rà soát lại công tác tổ chức, quản lý hoạt động SXKD của các công ty con. Bố trí và bổ nhiệm người đại diện quản lý vốn đảm bảo đủ năng lực, có trách nhiệm cao để giữ các chức vụ quản lý, điều hành tại Công ty con và quản lý vốn hiệu quả, chặt chẽ tại các công ty liên kết.

- Tiết giảm tối đa chi phí quản lý; Rà soát đánh giá lại nguồn lực và tài sản của Công ty mẹ để khai thác và sử dụng có hiệu quả (khu đất 70 An Dương, máy móc thiết bị...). Thực hiện thanh lý, nhượng bán một số tài sản cũ, không cần dùng để thu hồi vốn.

- Tích cực làm việc với các Ngân hàng về chủ trương khoan nợ, miễn giảm lãi phạt và lãi quá hạn.

- Tăng cường tìm kiếm công việc dưới hình thức xin làm nhà thầu phụ cho các đơn vị khác để có sản lượng, tạo công ăn việc làm và một phần lợi nhuận. Đối với một số dự án Tổng công ty có kế hoạch triển khai trong năm, giao các đơn vị thành viên có đủ năng lực để đảm đương các công việc từ tư vấn, giám sát đến công tác thi công.

- Tiếp tục thực hiện các nội dung tái cơ cấu theo Phương án công tác thoái vốn cơ cấu Doanh nghiệp, thực hiện cơ cấu lại vốn góp, thoái vốn tại một số đơn vị thành viên để cơ cấu lại danh mục đầu tư, tập trung vốn cho một số đơn vị xác định cần tăng vốn để đầu tư phát triển và thanh toán các khoản cần thiết, cấp bách.

- Thực hiện đầy đủ chế độ, chính sách đối với người lao động. Từng bước cải thiện và nâng cao đời sống đề người lao động yên tâm công tác và gắn bó lâu dài với Tổng công ty.

## V. Quản trị công ty

### 1. Hội đồng quản trị

#### a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị Tổng công ty gồm:

Stt	Họ tên	Chức danh	Chức danh tại các công ty khác	Ghi chú
1	Ông Phạm Xuân Vinh	Chủ tịch HĐQT	Không	
2	Ông Đặng Minh Quang	Phó chủ tịch HĐQT, TGD	- Chủ tịch HĐQT công ty CPXD dân dụng và Hạ tầng Sông Hồng - UV HĐQT công ty CPXD số 1 Sông Hồng	

3	<b>Ông Phan Việt Anh</b>	UV HĐQT	TGD công ty CPĐT Địa ốc Sông Hồng	
4	<b>Ông Trần Huyền Linh</b>	UV HĐQT	UV HĐQT TCT XD Hà Nội	
5	<b>Ông Lê Xuân Thi</b>	UV HĐQT	Không	

**b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:** Hội đồng quản trị chưa thành lập các tiểu ban trực thuộc. Các lĩnh vực liên quan của Hội đồng quản trị được giao cho các Phòng nghiệp vụ chuyên môn tham mưu, triển khai thực hiện.

**c. Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

- Hội đồng quản trị Tổng công ty đã thường xuyên giám sát chặt chẽ, hỗ trợ kịp thời hoạt động điều hành của Ban Tổng giám đốc, bộ máy giúp việc cho Tổng giám đốc và người đại diện phần vốn tại các doanh nghiệp có vốn đầu tư của Tổng công ty. Hội đồng quản trị đã tổ chức nhiều cuộc họp, hoặc lấy ý kiến bằng văn bản để kịp thời có các quyết sách để quản trị hoạt động sản xuất kinh doanh, cử cán bộ và giao đại diện vốn của Tổng công ty tại doanh nghiệp khác, đánh giá công tác quản lý và kiểm tra, giám sát hoạt động điều hành sản xuất kinh doanh của Ban Tổng giám đốc Tổng công ty; Nhiều nội dung, tờ trình của Tổng giám đốc được xem xét, thông qua chủ chương bằng hình thức lấy ý kiến bằng văn bản theo đúng quy định hiện hành.

- Căn cứ Phương án thoái vốn của Tổng công ty cổ phần Sông Hồng tại các đơn vị, Hội đồng quản trị Tổng công ty tập trung triển khai thực hiện các nội dung thoái vốn về cơ cấu tổ chức, quản trị doanh nghiệp, tái cấu trúc về tài chính, tái cấu trúc vốn và sở hữu tại các Công ty con, tái cấu trúc về đầu tư và tái cấu trúc vốn chủ sở hữu, thoái vốn tại các Công ty khi có đối tác đầu tư.

- Hội đồng quản trị Tổng công ty đã kịp thời rà soát, bổ sung, hoàn thiện và chỉ đạo thực hiện tiết giảm chi phí, thực hiện nghiêm túc các quy chế, quy định quản lý của Tổng công ty cho phù hợp với nhiệm vụ sản xuất kinh doanh giai đoạn mới: Quy chế tài chính, Quy chế trả lương, Quy định về nâng lương hàng năm; Quy chế quản lý và sử dụng xe ô tô...

**d. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập không điều hành:** Không có

**e. Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị:** Không có

**2. Ban Kiểm soát**

**a. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:**

Stt	Họ tên	Chức danh	Tỷ lệ % cổ phần có quyền biểu quyết	Các chứng khoán khác do công ty phát hành
1	<b>Ông Cao Tiến Trung</b>	Trưởng Ban Kiểm soát	0,00	0,00



	<b>Bà Vũ Thị Kim Thành</b>	Thành viên Ban Kiểm soát	0.0256	0,00
2	<b>Bà Lê Thị Hồng Hạnh</b>	Thành viên Ban Kiểm soát	0,0022	0,00

**b. Hoạt động của Ban kiểm soát:**

Hiện tại 2/3 số thành viên ban kiểm soát đã từ nhiệm chức vụ (Ngày 13/3/2025 bà Lê Thị Hồng Hạnh có đơn từ nhiệm chức danh thành viên Ban kiểm soát gửi Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát Tổng công ty. Ngày 18/8/2025 ông Cao Tiến Trung có đơn từ nhiệm chức danh thành viên Ban kiểm soát gửi Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát Tổng công ty). Tuy nhiên, do Tổng công ty chưa tổ chức được việc họp Đại hội đồng cổ đông nên chưa thông qua việc miễn nhiệm chức danh thành viên Ban kiểm soát đối với bà Lê Thị Hồng Hạnh và ông Cao Tiến Trung.

Ban Kiểm soát đã tham gia các cuộc họp Hội đồng quản trị và để nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động kinh doanh của Tổng công ty và có ý kiến của Ban kiểm soát về các nội dung có liên quan.

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát**

**a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:**

TT	Họ tên	Chức danh	Tổng cộng (đồng)	Ghi chú
<b>I</b>	<b>Hội đồng quản trị</b>			
1	Ông Phan Việt Anh	Chủ tịch HĐQT	180.135.598	Miễn nhiệm ngày 15/7/2025
2	Ông Phạm Xuân Vinh	Chủ tịch HĐQT	0	Bổ nhiệm ngày 15/7/2025 Ủy quyền cho Phó chủ tịch điều hành
3	Ông Trần Huyền Linh	TV HĐQT không điều hành	0	
4	Ông Lê Xuân Thi	TV HĐQT không điều hành	0	
<b>II</b>	<b>Ban Tổng giám đốc</b>			
1	Ông Đặng Minh Quang	Phó chủ tịch HĐQT; Tổng giám đốc	319.166.495	Bổ nhiệm TGD ngày 01/10/2024 Bổ nhiệm Phó chủ tịch ngày 15/7/2025
2	Ông Trần Phi Hoàng	Phó TGD	119.674.535	Miễn nhiệm ngày 15/7/2025
3	Trần Anh Tài	Phó TGD kiêm KTT	47.380.182	Miễn nhiệm ngày 17/03/2025
4	Ông Trịnh Xuân Dương	Phó TGD	0	Không hưởng lương
5	Ông Nguyễn Minh Quân	Phó TGD	235.898.104	
<b>III</b>	<b>Ban kiểm soát</b>			
1	Ông Cao Tiến Trung	Trưởng BKS	173.263.918	Từ nhiệm ngày 18/08/2025
<b>Tổng cộng</b>			<b>1.075.354.938</b>	

**b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:** Không có

**c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:** Không có

**d) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:**

Tổng công ty cổ phần Sông Hồng thực hiện các quy định về quản trị Công ty theo các quy định tại:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020, các Nghị định, Thông tư hướng dẫn thi hành Luật Doanh nghiệp;

- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty được Đại hội đồng cổ đông thông qua sửa đổi bổ sung lần thứ 5 ngày 17/02/2024.

- Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán.

- Thông tư 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 về việc hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.

- Quy chế quản trị của Tổng công ty cổ phần Sông Hồng.

## **VI. Báo cáo tài chính**

### **1. Ý kiến kiểm toán**

Trích ý kiến kiểm toán viên theo Báo cáo kiểm toán độc lập ngày 27/03/2025 của Công ty TNHH CPA VIETNAM (website: [www.songhongcorp.com.vn/](http://www.songhongcorp.com.vn/)):

Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ

Chúng tôi chưa thu thập được thư đối chiếu xác nhận số dư các khoản nợ phải thu ở Tổng Công ty và các Công ty con tại thời điểm 31/12/2025 với số tiền là 124,4 tỷ đồng (tại ngày 01/01/2025 là 127,7 tỷ đồng). Chúng tôi đã thực hiện các thủ tục kiểm toán thay thế nhưng cũng không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng hợp lý về tính hiện hữu, đúng đắn, đầy đủ và số dự phòng phải thu cần trích lập của các khoản nợ phải thu này tại thời điểm 31/12/2025. Do đó, chúng tôi không thể đưa ra ý kiến về tính hiện hữu, đúng đắn, đầy đủ và số dự phòng phải thu cần trích lập của các khoản nợ phải thu này tại thời điểm 31/12/2025 cũng như ảnh hưởng của các vấn đề này đối với Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của Tổng Công ty.

Chúng tôi chưa thu thập được thư đối chiếu xác nhận số dư các khoản nợ phải trả ở Tổng Công ty và các Công ty con tại thời điểm 31/12/2025 với số tiền là 354,9 tỷ đồng (tại ngày 01/01/2025 là 355 tỷ đồng). Chúng tôi đã thực hiện các thủ tục kiểm toán thay thế nhưng cũng không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng thích hợp về tính đầy đủ, hiện hữu, đúng đắn của các khoản công nợ phải trả này tại thời điểm 31/12/2025. Do đó, chúng tôi không thể đưa ra ý kiến về tính đầy đủ, hiện hữu, đúng đắn của các khoản công nợ phải trả này cũng như ảnh hưởng của vấn đề này đối với Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của Tổng Công ty.



Chúng tôi không được tham gia chứng kiến kiểm kê hàng tồn kho tại ngày 31/12/2025 của các Công ty con. Do hạn chế từ phía các Công ty con, chúng tôi không thể thực hiện được các thủ tục kiểm toán thay thế đối với hàng tồn kho tại ngày 31/12/2025 là 210,5 tỷ đồng (tại ngày 01/01/2025 là 207,7 tỷ đồng), cũng như đánh giá được số dự phòng giảm giá của hàng tồn kho cần trích lập trên Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Tổng Công ty. Do đó, chúng tôi không thể đưa ra ý kiến về tính hiện hữu, đầy đủ và giá trị của hàng tồn kho trên, cũng như số dự phòng giảm giá của hàng tồn kho cần trích lập và ảnh hưởng của chúng đối với các khoản mục khác trên Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của Tổng Công ty.

Tổng Công ty chưa thu thập được Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của các công ty liên kết với giá trị đầu tư là 146,6 tỷ đồng (tại ngày 01/01/2025 là 114,5 tỷ đồng) và Báo cáo tài chính của các công ty nhận đầu tư dài hạn khác với giá trị đầu tư là 7,88 tỷ đồng (tại ngày 01/01/2025 là 5,9 tỷ đồng). Do đó, chúng tôi không thể đánh giá được sự phù hợp của các số liệu này cũng như ảnh hưởng của chúng đối với các khoản mục khác trên Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025.

#### **Ý kiến kiểm toán ngoại trừ**

Theo ý kiến của chúng tôi, ngoại trừ ảnh hưởng của các vấn đề nêu tại đoạn “Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ”, Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Tổng Công ty Cổ phần Sông Hồng tại ngày 31 tháng 12 năm 2025 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

#### **Các vấn đề cần nhấn mạnh**

Như đã trình bày tại thuyết minh số 4 Bản thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất, tại ngày 31/12/2025, nợ ngắn hạn của Tổng Công ty đã vượt quá tài sản ngắn hạn số tiền là 1.150,17 tỷ đồng. Trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, Tổng Công ty có kết quả kinh doanh hợp nhất lỗ với số tiền là 74,15 tỷ đồng. Tổng Công ty đang chịu một khoản lỗ lũy kế hợp nhất đến ngày 31/12/2025 là 1.413,45 tỷ đồng, âm vốn chủ sở hữu là 1.107,64 tỷ đồng. Khả năng hoạt động liên tục của Tổng Công ty phụ thuộc vào việc thu hồi các khoản công nợ, quyết toán khối lượng phát sinh của dự án Nhà máy Nhiệt điện Vũng Áng 1, nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh, thoả thuận tái cấu trúc đối với khoản vay ngân hàng và nợ phải trả. Những điều kiện trên cho thấy sự tồn tại của yếu tố không chắc chắn trọng yếu có thể dẫn đến nghi ngờ đáng kể về khả năng hoạt động liên tục của Tổng Công ty.

Như đã trình bày tại Thuyết minh số 5.16 phần Thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất, trong khoản mục Chi phí phải trả tại ngày 31/12/2025 của Tổng Công ty có khoản

chi phí trích trước giá vốn các công trình theo tỷ lệ giao thầu của Hợp đồng thầu phụ với giá trị 231,8 tỷ đồng. Theo đánh giá của Tổng Công ty, chi phí trích trước này sẽ được quyết toán khi Tổng Công ty thực hiện quyết toán các công trình với các bên thầu phụ.

Ý kiến kiểm toán ngoại trừ của chúng tôi không liên quan đến các vấn đề này.

## **2. Ý kiến của Ban kiểm sát đối với việc thẩm định báo cáo tài chính**

Ban kiểm soát đã thẩm định Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty mẹ - Tổng công ty và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 của Tổng công ty trước và sau kiểm toán, xem xét biên bản kiểm toán và các ý kiến của kiểm toán viên độc lập đối với việc lập và trình bày các báo cáo này. Ban kiểm soát không có ý kiến với đối với việc thẩm định báo cáo tài chính.

## **3. Báo cáo tài chính được kiểm toán**

- Báo cáo tài chính đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIET NAM và được đăng tải đầy đủ tại Website của Tổng công ty CP Sông Hồng.
- Website: [www.songhongcorp.com.vn](http://www.songhongcorp.com.vn)

*Nơi nhận:*

- UBCK NN ;
- Sở GD&ĐT Hà Nội;
- Website TCT;
- Lưu TCHC TCT.

**T/M TỔNG CÔNG TY CP SÔNG HỒNG**



**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Đặng Minh Quang**