

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Năm 2025

TỔNG CÔNG TY CP DỆT MAY NAM ĐỊNH

Ninh Bình, tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN DỆT MAY NAM ĐỊNH
NĂM 2025

I. Thông tin chung:

1. Thông tin khái quát:

- Tên tổ chức: TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN DỆT MAY NAM ĐỊNH
- Tên giao dịch quốc tế: NAM ĐỊNH TEXTILE GARMENT JOINT STOCK CORPORATION
- Trụ sở chính: Số 43 Tô Hiệu, phường Nam Định, Tỉnh Ninh Bình, Việt Nam.
- Điện thoại: 0228.3849586
- Website: Natexco.com.vn
- Email: Natexco.nd@gmail.com
- Biểu tượng của Tổng Công ty:



- Vốn điều lệ đăng ký: 156.399.760.000 đồng.
- Vốn điều lệ thực góp: 156.399.760.000 đồng.
- Giấy chứng nhận ĐKDK số 0600019436 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Nam Định cấp, đăng ký lần đầu ngày 25 tháng 12 năm 2007, thay đổi lần 09 ngày 11 tháng 09 năm 2024.

**** Lịch sử hình thành và phát triển***

Tổng công ty Cổ phần Dệt May Nam Định tiền thân là nhà máy Sợi Nam Định do người Pháp thành lập năm 1889. Đến năm 1954 được Nhà nước tiếp quản và tổ chức lại sản xuất gọi tên là Nhà máy Liên Hợp Dệt Nam Định.

Tháng 06/1995, Nhà máy Liên hợp Dệt Nam Định được đổi tên thành Công ty Dệt Nam Định theo Quyết định số 831/CNn- TCLĐ ngày 14/06/1995 của Bộ trưởng Bộ Công nghiệp nhẹ;

Tháng 07/2005, Công ty Dệt Nam Định được chuyển đổi thành Công ty TNHH Nhà nước Một thành viên Dệt Nam Định theo Quyết định số 185/2005/QĐ-TTg ngày 21/07/2005 của Thủ tướng Chính phủ; Công ty là doanh nghiệp hạch toán độc lập trực thuộc Tổng công ty Dệt May Việt Nam, nay là Tập đoàn Dệt May Việt Nam (VINATEX).

Ngày 13/02/2007 Bộ trưởng Bộ Công nghiệp ban hành Quyết định số 547/QĐ-BCN về việc chuyển Công ty TNHH Một thành viên Dệt Nam Định thành Công ty cổ phần, hoạt động theo Luật Doanh nghiệp.

Ngày 25/12/2007, Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Nam Định cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh lần đầu cho Tổng công ty Cổ phần Dệt May Nam Định với số vốn điều lệ là 136.000.000.000 đồng, ngành nghề kinh doanh chủ yếu là: sản xuất, gia công, mua bán: vải, sợi, sợi len, chỉ khâu, chăn, khăn bông, quần áo...

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

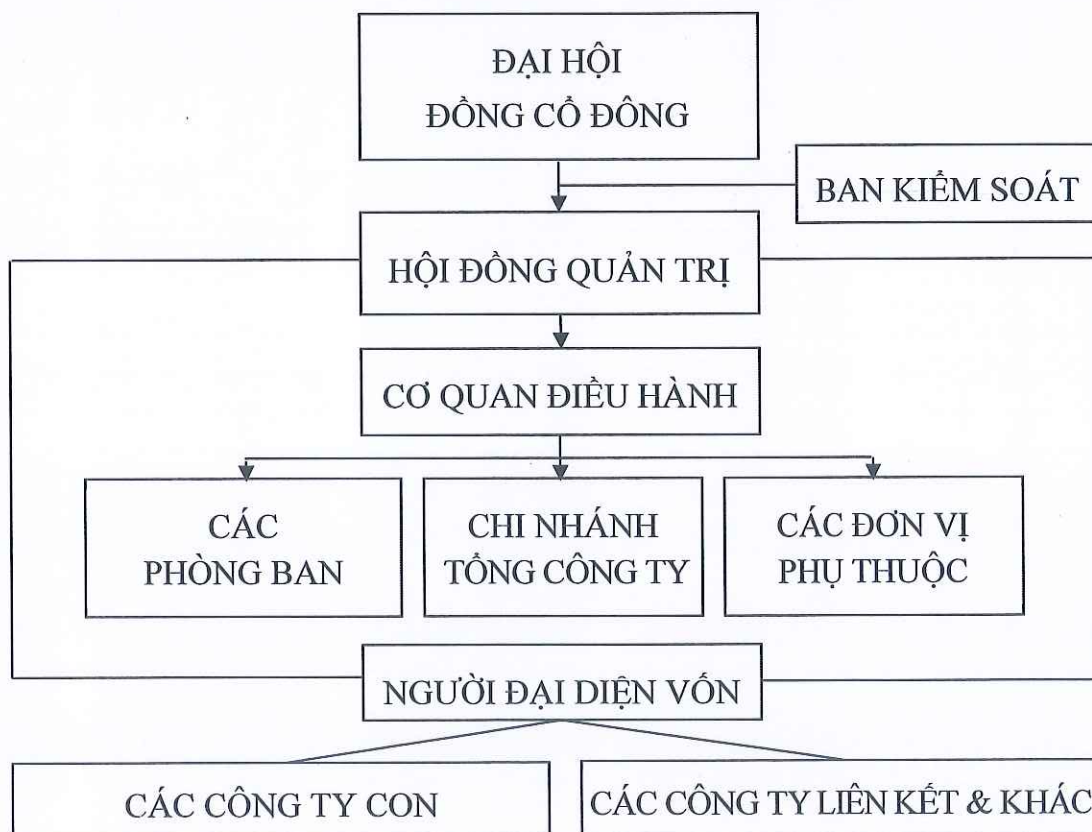
- Căn cứ Giấy chứng nhận ĐKDN số 0600019436 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Nam Định cấp, đăng ký lần đầu ngày 25 tháng 12 năm 2007 và thay đổi lần thứ 09 ngày 11 tháng 09 năm 2024, ngành nghề kinh doanh chính của Tổng Công ty bao gồm:

- + Sản xuất sợi;
- + Sản xuất vải dệt;
- + Hoàn thiện các sản phẩm dệt (In, nhuộm màu, giặt...);
- + Sản xuất hàng may mặc (may quần áo các loại);
- + Sản xuất khăn, chăn..;
- Địa bàn kinh doanh: Tỉnh Ninh Bình, trong nước và Quốc tế.

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

3.1. Mô hình quản trị:

SƠ ĐỒ TỔ CHỨC TỔNG CÔNG TY CP DỆT MAY NAM ĐỊNH



Diễn giải sơ đồ:

*** Đại hội đồng cổ đông**

Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Tổng công ty, quyết định những vấn đề thuộc nhiệm vụ và quyền hạn được Điều lệ Tổng công ty và Pháp luật liên quan quy định. Đại hội đồng cổ đông có các quyền và nhiệm vụ sau:

- Thông qua, sửa đổi, bổ sung Điều lệ;
- Thông qua kế hoạch phát triển Tổng công ty, thông qua Báo cáo tài chính hàng năm, báo cáo của HĐQT, Ban kiểm soát và của Kiểm toán viên;
- Quyết định số Thành viên HĐQT, thành viên BKS;
- Bầu, miễn nhiệm, bãi nhiệm Thành viên HĐQT, Ban kiểm soát;
- Các quyền khác được quy định tại Điều lệ Công ty.

*** Hội đồng quản trị**

Hội đồng quản trị là cơ quan quản trị của Tổng công ty có 07 thành viên, có toàn quyền nhân danh Tổng công ty để quyết định các vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Tổng công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền Đại hội đồng cổ đông. HĐQT có các quyền sau:

- Quyết định cơ cấu tổ chức, bộ máy của Tổng công ty;
- Quyết định chiến lược đầu tư, phát triển của Tổng công ty trên cơ sở các mục đích chiến lược do ĐHĐCĐ thông qua;
- Bổ nhiệm, miễn nhiệm, cách chức, giám sát hoạt động của Cơ quan điều hành;
- Kiến nghị sửa đổi bổ sung Điều lệ, báo cáo tình hình kinh doanh hàng năm, Báo cáo tài chính, quyết toán năm, phương án phân phối lợi nhuận và phương hướng phát triển, kế hoạch phát triển sản xuất kinh doanh và ngân sách hàng năm trình ĐHĐCĐ;
- Triệu tập, chỉ đạo chuẩn bị nội dung và chương trình cho các cuộc họp ĐHĐCĐ;
- Đề xuất việc tái cơ cấu lại hoặc giải thể Tổng công ty;
- Các quyền khác được quy định tại Điều lệ.

*** Ban Kiểm soát**

Ban Kiểm soát do ĐHĐCĐ bầu gồm 03 thành viên, thay mặt cổ đông để kiểm soát mọi hoạt động quản trị và điều hành sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Ban Kiểm soát chịu trách nhiệm trước ĐHĐCĐ và Pháp luật về những công việc thực hiện theo quyền và nghĩa vụ như:

- Kiểm tra sổ sách kế toán và các Báo cáo tài chính của Tổng công ty, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp của các hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính Tổng công ty, kiểm tra việc thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT;
- Trình ĐHĐCĐ báo cáo thẩm tra các báo cáo tài chính của Tổng công ty, đồng thời có quyền trình bày ý kiến độc lập của mình về kết quả thẩm tra các vấn đề liên quan tới hoạt động kinh doanh, hoạt động của HĐQT và Cơ quan điều hành;

- Yêu cầu HĐQT triệu tập ĐHĐCĐ bất thường trong trường hợp xét thấy cần thiết;
- Các quyền khác được quy định tại Điều lệ.

*** Cơ quan Điều hành - Ban Tổng giám đốc**

Tổng Giám đốc Tổng công ty do Hội đồng quản trị bổ nhiệm, chịu sự giám sát của Hội đồng quản trị và chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và trước Pháp luật về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao. Phó Tổng Giám đốc, Giám đốc điều hành Tổng công ty giúp Tổng Giám đốc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Cơ quan điều hành có nhiệm vụ:

Tổ chức điều hành, quản lý mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty theo nghị quyết của ĐHĐCĐ, quyết định của HĐQT, Điều lệ Tổng công ty và tuân thủ Pháp luật;

Xây dựng và trình HĐQT các quy chế quản lý điều hành nội bộ, kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch tài chính hàng năm và dài hạn của Tổng công ty;

Đề nghị HĐQT quyết định bổ nhiệm, miễn nhiệm, khen thưởng, kỷ luật đối với Phó Tổng Giám đốc, Giám đốc điều hành, Kế toán trưởng theo quy định;

Ký kết, thực hiện các hợp đồng theo Pháp luật quy định;

Báo cáo HĐQT về tình hình hoạt động, kết quả sản xuất kinh doanh, chịu trách nhiệm trước ĐHĐCĐ, HĐQT và Pháp luật về những sai phạm gây tổn thất cho Tổng công ty;

Thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT, kế hoạch kinh doanh và kế hoạch đầu tư của Tổng công ty đã được ĐHĐCĐ và HĐQT thông qua;

Các nhiệm vụ khác được quy định tại Điều lệ.

*** Các phòng ban**

Các phòng ban chuyên môn, các đơn vị hạch toán phụ thuộc thực hiện các nhiệm vụ theo chức năng và nhiệm vụ được giao.

*** Chi nhánh tại Hà Nội**

Tên chi nhánh: Chi nhánh Tổng công ty Cổ phần Dệt May Nam Định.

Địa chỉ: Số 26 Lê Đại Hành, Phường Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam.

Mã số chi nhánh: 0600019436-019 do Sở Tài chính thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 16/01/2008, đăng ký thay đổi lần 6 ngày 26/09/2022.

*** Các công ty con**

➤ CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ THƯƠNG MẠI - DỆT NAM ĐỊNH

- Địa chỉ: Số 94 Nguyễn Văn Trỗi, Phường Nam Định, Tỉnh Ninh Bình, Việt Nam.
- Điện thoại: 0228.3845282
- Giấy chứng nhận ĐKKD số 0600342005 do Sở Tài chính tỉnh Ninh Bình cấp lần đầu ngày 19/10/2005, đăng ký thay đổi lần 3 ngày 16/09/2024.
- Vốn điều lệ: 5.400.000.000 đồng.
- Tỷ lệ góp vốn của Tổng công ty CP Dệt May Nam Định: 52,52%.

➤ CÔNG TY CỔ PHẦN DỆT KHĂN - DỆT MAY NAM ĐỊNH

- Địa chỉ: Số 62 Trần Phú, phường Nam Định, tỉnh Ninh Bình, Việt Nam
- Điện thoại: 0228.3528561
- Giấy chứng nhận ĐKKD số 0600773530 do Sở Tài chính tỉnh Ninh Bình cấp lần đầu ngày 28/12/2010, đăng ký thay đổi lần 4 ngày 06/12/2024.
- Vốn điều lệ: 9.000.000.000 đồng.
- Tỷ lệ góp vốn của Tổng công ty CP Dệt May Nam Định: 62,58%
- CÔNG TY TNHH MTV CHĂN LEN - DỆT MAY NAM ĐỊNH
 - Địa chỉ: Số 2 Đinh Bộ Lĩnh, phường Nam Định, tỉnh Ninh Bình, Việt Nam.
 - Điện thoại: 0228.3845627
 - Giấy chứng nhận ĐKKD số 0600675043 do Sở Tài chính tỉnh Ninh Bình cấp lần đầu ngày 28/12/2009, đăng ký thay đổi lần 7 ngày 29/07/2025.
 - Vốn điều lệ: 5.000.000.000 đồng.
 - Tỷ lệ góp vốn của Tổng công ty CP Dệt May Nam Định: 100%.
- CÔNG TY TNHH MTV MAY 2 - DỆT MAY NAM ĐỊNH
 - Địa chỉ: Số 91 Nguyễn Văn Trỗi, phường Nam Định, tỉnh Ninh Bình, Việt Nam.
 - Điện thoại: 0228.3833792
 - Giấy chứng nhận ĐKKD số 0601267537 do Sở Tài chính tỉnh Ninh Bình cấp lần đầu ngày 01/06/2024, đăng ký thay đổi lần 2 ngày 26/01/2026.
 - Vốn điều lệ: 8.000.000.000 đồng.
 - Tỷ lệ góp vốn của Tổng công ty CP Dệt May Nam Định: 100%.

*** Các công ty liên kết:**

- CÔNG TY CỔ PHẦN PHÁT TRIỂN ĐÔ THỊ DỆT MAY NAM ĐỊNH
 - Địa chỉ: Số 43 Tô Hiệu, Phường Nam Định, tỉnh Ninh Bình, Việt Nam.
 - Điện thoại: 0228.3831868
 - Giấy chứng nhận ĐKKD số: 0600823862 do Sở Tài chính tỉnh Ninh Bình cấp lần đầu 09/09/2011, đăng ký thay đổi lần 7 ngày 20/01/2026.
 - Vốn điều lệ: 82.320.000.000 đồng.
 - Tỷ lệ góp vốn của Tổng công ty CP Dệt May Nam Định: 36,92%
- CÔNG TY CỔ PHẦN DỆT - DỆT MAY NAM ĐỊNH
 - Địa chỉ: Số 62 Trần Phú, phường Nam Định, tỉnh Ninh Bình, Việt Nam
 - Điện thoại: 0228.3844019
 - Giấy chứng nhận ĐKKD số 0600879311 do Sở Tài chính tỉnh Ninh Bình cấp lần đầu ngày 26/12/2011, đăng ký thay đổi lần 3 ngày 25/09/2024.
 - Vốn điều lệ: 30.000.000.000 đồng.
 - Tỷ lệ góp vốn của Tổng công ty CP Dệt May Nam Định: 45,97%.
- CÔNG TY CỔ PHẦN MAY IV - DỆT MAY NAM ĐỊNH
 - Địa chỉ: Số 62 Trần Phú, Phường Nam Định, tỉnh Ninh Bình, Việt Nam.
 - Điện thoại: 0228.3842786
 - Giấy chứng nhận ĐKKD số 0600773636 do Sở Tài chính tỉnh Ninh Bình cấp lần đầu ngày 28/12/2010, thay đổi lần 4 ngày 12/02/2025.
 - Vốn điều lệ: 7.500.000.000 đồng.

- Tỷ lệ góp vốn của Tổng công ty CP Dệt May Nam Định: 26,0%

*** Các công ty khác:**

➤ **CÔNG TY CỔ PHẦN MAY 1 - DỆT NAM ĐỊNH**

- Địa chỉ: Số 309 Trần Nhân Tông, phường Nam Định, tỉnh Ninh bình, Việt Nam.
- Điện thoại: 0228.3849490
- Giấy chứng nhận ĐKKD số 0600341964 Sở Tài chính tỉnh Ninh Bình cấp lần đầu ngày 10/10/2005, đăng ký thay đổi lần 5 ngày 07/08/2025.
- Vốn điều lệ: 7.500.000.000 đồng
- Tỷ lệ góp vốn của Tổng công ty CP Dệt May Nam Định: 10,0%.

➤ **CÔNG TY CỔ PHẦN MAY 5 - DỆT MAY NAM ĐỊNH**

- Địa chỉ: Số 1 Nguyễn Văn Trỗi, phường Nam Định, tỉnh Ninh Bình, Việt Nam.
- Điện thoại: 0228.3835707
- Giấy chứng nhận ĐKKD số 0600944088 do Sở Tài chính tỉnh Ninh Bình cấp lần đầu ngày 29/06/2012, đăng ký thay đổi lần 4 ngày 30/10/2025.
- Vốn điều lệ: 5.500.000.000 đồng.
- Tỷ lệ góp vốn của Tổng công ty CP Dệt May Nam Định: 10,0%.

3.2. Cơ cấu bộ máy quản lý của Tổng công ty:

Cơ cấu bộ máy quản lý quản lý của Tổng Công ty gồm:

- Hội đồng quản trị hiện tại có 7 thành viên:

Ông Phạm Văn Tân	Chủ tịch HĐQT
Ông Phạm Xuân Trình	Thành viên HĐQT
Ông Nguyễn Văn Miêng	Thành viên HĐQT
Ông Vũ Ngọc Tuấn	Thành viên HĐQT
Ông Nguyễn Xuân Vũ	Thành viên HĐQT
Bà Nguyễn Thị Khánh	Thành viên HĐQT
Ông Nguyễn Mạnh Hùng	Thành viên HĐQT

- Cơ quan điều hành hiện tại có 8 thành viên:

Ông Vũ Ngọc Tuấn	Tổng Giám đốc
Ông Nguyễn Mạnh Hùng	Phó Tổng Giám đốc
Ông Nguyễn Xuân Vũ	Phó Tổng Giám đốc
Bà Nguyễn Thị Khánh	Phó Tổng Giám đốc
Ông Nguyễn Xuân Bình	Phó Tổng Giám đốc
Bà Bùi Minh Hạnh	Giám đốc điều hành
Ông Phạm Ngọc Kỳ	Giám đốc điều hành
Ông Vũ Ngọc Tú	Giám đốc vận hành

- Ban kiểm soát hiện tại có 3 thành viên:

Bà Trần Thị Thu Hằng	Trưởng BKS
Bà Phạm Thị Vân Hà	Thành viên BKS

Ông Đoàn Văn Dũng
- Kế toán trưởng

Thành viên BKS

Bà Đinh Thị Thu Hương

Kế toán trưởng kiêm Trưởng phòng TCKT

4. Định hướng phát triển:

➤ *Tuân thủ pháp luật:*

Mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty luôn đảm bảo tuân thủ các Quy định của Pháp luật Nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam. Đảm bảo quyền và lợi ích hợp pháp của các cổ đông đã được quy định cụ thể tại Điều lệ của Tổng công ty.

➤ *Quản lý, công tác tổ chức:*

Tổ chức bộ máy tinh gọn, phân cấp, phân quyền khoa học, hiệu quả, đảm bảo hoạt động của Tổng công ty với mô hình Công ty cổ phần có hệ thống các đơn vị phụ thuộc, các công ty con, công ty liên kết, với chuỗi cung ứng: Sợi - Dệt vải, Dệt khăn, Nhuộm.

Đối với cán bộ công nhân viên: Phân công công việc khoa học, hợp lý; Nâng cao tính kỷ luật, tinh thần đoàn kết, trách nhiệm, chủ động, linh hoạt, sáng tạo, ổn định lực lượng lao động, đảm bảo sự phát triển bền vững.

➤ *Tài chính:*

Tích cực tạo dựng hình ảnh, thương hiệu, nguồn lực nhằm thu hút sự quan tâm của nhà đầu tư, khách hàng về Tổng công ty và sản phẩm dịch vụ của Tổng công ty khi tham gia niêm yết trên thị trường chứng khoán.

Xây dựng cơ chế quản lý tài chính minh bạch, công khai, phục vụ nhu cầu thông tin tài chính cho tất cả các đối tượng.

Tiến hành liên doanh, liên kết trong và ngoài nước để tạo thêm nguồn lực phát triển.

➤ *Hoạt động sản xuất kinh doanh:*

Trong những năm tới, Tổng công ty sẽ tiếp tục đầu tư di dời ra khu công nghiệp Hòa Xá đồng thời tăng cường đầu tư thiết bị máy móc, áp dụng công nghệ tiên tiến, tự động hoá cao để nâng cao năng suất, chất lượng sản phẩm, giảm chi phí sản xuất.

Liên tục cải tiến nâng cấp hệ thống quản lý chất lượng, đảm bảo sản phẩm có chất lượng tốt và ổn định.

Nghiên cứu phát triển các sản phẩm mới, đa dạng hoá sản phẩm.

Tăng cường công tác quảng cáo, tiếp thị, quảng bá hình ảnh Tổng công ty trên các kênh thông tin, đồng thời nâng cao chất lượng dịch vụ, đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của khách hàng.

Mở rộng thị trường, đặc biệt thị trường xuất khẩu, khai thác tìm kiếm khách hàng mới, đa dạng khách hàng; chăm sóc, giữ khách hàng truyền thống.

Đẩy mạnh các giải pháp tháo gỡ khó khăn nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, hạn chế rủi ro, đảm bảo yêu cầu về an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, phòng chống lụt bão; quan tâm đúng mức về yếu tố bảo vệ môi trường, cảnh quan thiên nhiên, sản xuất xanh,...

➤ **Phát triển nguồn nhân lực:**

Tổng công ty chú trọng đào tạo nguồn nhân lực cả về mặt chất lượng và số lượng. Ưu tiên tuyển dụng các lao động trực tiếp có tay nghề vững, cán bộ chất lượng cao, có kinh nghiệm và chuyên môn đáp ứng yêu cầu của sản xuất trong điều kiện hội nhập kinh tế. Đồng thời trẻ hóa lực lượng lao động trong Tổng công ty.

Tiếp tục quan tâm, chăm lo đến điều kiện làm việc, đời sống vật chất và tinh thần của cán bộ công nhân viên, thực hiện tốt các chính sách, chế độ với người lao động, tạo điều kiện để mọi người hoàn thành tốt công tác, nhiệm vụ.

5. Các rủi ro:

Các rủi ro có thể ảnh hưởng đến sản xuất kinh doanh: Rủi ro về thị trường, giá cả; Rủi ro về nguyên vật liệu; Rủi ro về lao động; Rủi ro về chính sách tiền lương, BHXH; Rủi ro về tỷ giá, lãi suất tiền vay; Rủi ro về tiền thuê sử dụng đất, tiền điện, xăng dầu; Rủi ro về dịch bệnh; Rủi ro về cơ chế chính sách (thuế, hải quan,...).

II. Tình hình hoạt động trong năm:

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:

Kết quả sản xuất kinh doanh Công ty mẹ

Đơn vị: VN đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2025	Mức độ hoàn thành (%)
Doanh thu thuần	1.229.737.300.627	1.000.869.432.552	81,4%
Lợi nhuận trước thuế	-79.971.450.034	246.227.169	
Lợi nhuận sau thuế	-79.971.450.034	246.227.169	
Cổ tức	Không chia cổ tức	Dự kiến không chia cổ tức	

Kết quả sản xuất kinh doanh hợp nhất

Đơn vị: VN đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2025	Mức độ hoàn thành (%)
Doanh thu thuần	1.409.844.346.523	1.111.495.607.303	78,8%
Lợi nhuận trước thuế	-96.069.866.325	-3.316.991.672	
Lợi nhuận sau thuế	-96.224.094.811	-4.090.916.967	
Lãi cơ bản trên CP	-6.179	-333	

2. Tổ chức và nhân sự

2.1. Danh sách Ban điều hành:

Họ và tên	Chức vụ	Ngày sinh	Số cổ phần nắm giữ (23/03/2026)	Tỷ lệ (%)
Vũ Ngọc Tuấn	Tổng giám đốc	03/04/1966	70.000	0,45%
Nguyễn Mạnh Hùng	Phó Tổng Giám đốc	21/01/1969	190.000	1,21%
Nguyễn Xuân Vũ	Phó Tổng Giám đốc	22/07/1965	12.259	0,08%
Nguyễn Thị Khánh	Phó Tổng Giám đốc	28/10/1970	29.555	0,19%
Nguyễn Xuân Bình	Phó Tổng Giám đốc	27/07/1975	0	0
Bùi Minh Hạnh	Giám đốc điều hành	10/04/1971	4.830	0,03%
Phạm Ngọc Kỳ	Giám đốc điều hành	15/09/1984	270.300	1,73%
Vũ Ngọc Tú	Giám đốc vận hành	22/08/1992	206.000	1,32%

2.2. Sơ yếu lý lịch các thành viên ban điều hành:

* Tổng Giám đốc - Ông VŨ NGỌC TUẤN

- Họ và tên: VŨ NGỌC TUẤN
- Giới tính: Nam
- Ngày sinh: 03/04/1966
- Nơi sinh: Ninh Bình
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Số 40 Trường Chinh, phường Nam Định, tỉnh Ninh Bình
- Số CCCD: 036066024287; Nơi cấp: Cục CS; Ngày cấp: 20/07/2021.
- Điện thoại liên hệ: 0913006293
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân tài chính.
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức đăng ký niêm yết: Tổng giám đốc
- Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác:
 - + Phó Chủ tịch HĐQT Công ty CP Phát triển Đô thị Dệt May Nam Định
 - + Chủ tịch HĐQT Công ty CP May 4 – Dệt Nam Định
- Tóm tắt quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
04/1994-06/1998	Nhà máy Dệt - Công ty Dệt Nam Định	TP. Tài chính Kế toán
06/1998-03/2014	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	Phó TP. Tài chính Kế toán
03/2014-11/2019	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	Kế toán trưởng kiêm TP. Tài chính Kế toán
03/2014-03/2024	CTCP Dịch vụ Thương mại Dệt Nam Định	Chủ tịch HĐQT

03/2014-06/2022	CTCP Phát triển Đô thị Dệt May Nam Định	Trưởng BKS
03/2018-11/2018	CTCP Sợi Thanh Châu - Dệt May Nam Định	Chủ tịch HĐQT
10/2018-09/2022	Công ty TNHH MTV Chăn len - Dệt May Nam Định	Chủ tịch HĐQT
12/2019-08/04/2022	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	GĐĐH - Kế toán trưởng kiêm TP. Tài chính Kế toán
09/04/2022-24/04/2022	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	Phó Tổng giám đốc
25/04/2022-13/09/2022	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	TV. HĐQT; Phó Tổng Giám đốc
07/2022-Nay	CTCP Phát triển Đô thị Dệt May Nam Định	Phó Chủ tịch HĐQT
04/2025-Nay	CTCP May IV – Dệt Nam Định	Chủ tịch HĐQT
14/09/2022- Nay	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	TV. HĐQT; Tổng Giám đốc

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Tổng công ty :
 - + Sở hữu cá nhân: 70.000 cổ phần
 - + Sở hữu đại diện: 2.138.664 cổ phần
 - + Sở hữu của người có liên quan: 206.000 cổ phần

STT	Họ và tên	Quan hệ với CĐNB	SL cổ phiếu sở hữu	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Vũ Ngọc Tú	Con	206.000	1,32%

- Các khoản nợ đối với Tổng công ty: Không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Tổng công ty:
 - + Thù lao HĐQT năm 2025: 60.000.000 đồng.
 - + Lãi từ tiền gửi tiết kiệm tại Quỹ tín dụng của Tổng công ty:
- Lợi ích liên quan với lợi ích Tổng công ty: Không

*** Phó Tổng giám đốc: Ông NGUYỄN MẠNH HÙNG**

- Họ và tên: NGUYỄN MẠNH HÙNG
- Giới tính: Nam
- Ngày sinh: 21/01/1969
- Nơi sinh: Ninh Bình
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: 45 Trần Phú, Phường Nam Định, tỉnh Ninh Bình.
- CCCD số: 036069000628; Nơi cấp: Cục cảnh sát; Ngày cấp: 02/07/2021.
- Điện thoại liên hệ: 0903223970
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân quản trị kinh doanh tổng hợp.

- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức đăng ký niêm yết: Thành viên HĐQT, Phó tổng giám đốc Tổng công ty.

- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH MTV Chăn len - Dệt May Nam Định

- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
03/1991-03/2003	Xí nghiệp Cung ứng Dịch vụ - Công ty Dệt Nam Định	Nhân viên
03/2003-06/2004	Xí nghiệp Cung ứng Dịch vụ - Công ty Dệt Nam Định	TP. Kế hoạch kinh doanh
07/2004-06/2008	Xí nghiệp Cung ứng Dịch vụ - Công ty Dệt Nam Định	Phó Giám đốc
07/2008-09/2008	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	Phó ban chuẩn bị sản xuất
10/2008-05/2015	Công ty CP Chỉ khâu - DMNĐ	Giám đốc
05/2015-04/2016	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	TP. Kế hoạch Kinh doanh
04/2016-03/2018	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	GD điều hành; TP. Kế hoạch kinh doanh
04/2017-03/2018	CTCP Sợi Thanh Châu - DMNĐ	Chủ tịch HĐQT
04/2017-11/2018	CTCP Dệt - Dệt May Nam Định	TV. HĐQT
01/2018-03/2018	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	GD điều hành; TP Kế hoạch kinh doanh
04/2018-02/2019	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	TV. HĐQT; GD điều hành; TP. Kế hoạch kinh doanh
10/2022-Nay	Công ty TNHH MTV Chăn len - DMNĐ	Chủ tịch HĐQT
03/2019-12/2024	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	TV. HĐQT; Phó Tổng giám đốc; TP. Kinh doanh Thị trường
01/2025- Nay	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	TV. HĐQT; Phó Tổng giám đốc

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không

- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Tổng công ty:

+ Sở hữu cá nhân: 190.000 CP.

+ Sở hữu đại diện: 0 CP.

+ Sở hữu của người có liên quan: 12.075 cổ phần

STT	Họ và tên	Quan hệ với CĐNB	SL cổ phiếu sở hữu	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Nguyễn Mạnh Chiến	Con	12.075	0,08

- Các khoản nợ đối với Tổng công ty: Không

- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Tổng công ty: Thù lao HĐQT năm 2025: 60.000.000 đồng.

- Lợi ích liên quan đối với tổ chức đăng ký niêm yết: Không.

*** Phó Tổng giám đốc: Ông NGUYỄN XUÂN VŨ**

- Họ và tên: NGUYỄN XUÂN VŨ

- Giới tính: Nam
- Ngày sinh: 22/07/1965
- Nơi sinh: Ninh Bình
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: 15 Phạm Hữu Du, phường Nam Định, tỉnh Ninh Bình.
- Số CCCD: 036065000704; Nơi cấp: Cục Cảnh sát; Ngày cấp: 23/04/2021.
- Điện thoại liên hệ: 0946117899
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư công nghệ dệt sợi
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức đăng ký niêm yết: Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc Tổng công ty.
- Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác:
 - + Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc Công ty CP Dệt - Dệt may Nam Định
 - + Chủ tịch HĐQT Công ty CP Dệt khăn - Dệt may Nam Định
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
2008-2010	Nm Dệt - Công ty Dệt NĐ	Quản đốc Xưởng dệt thổi khí
2010-2014	CTCP Dệt khăn - Dệt may NĐ	Giám đốc
2014-04/2016	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	TV. HĐQT kiêm GD điều hành
2014-07/2018; 10/2022-Nay	CTCP Dệt Khăn - Dệt May Nam Định	Chủ tịch HĐQT
04/2016-Nay	CTCP Dệt - Dệt May Nam Định	Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc
04/2016-Nay	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	TV. HĐQT, Phó Tổng giám đốc

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Tổng công ty :
 - + Sở hữu cá nhân: 12.259 cổ phần
 - + Sở hữu đại diện: 1.563.998 cổ phần
 - + Sở hữu của người có liên quan: 0 cổ phần
- Các khoản nợ đối với Tổng công ty: Không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Tổng công ty: Thù lao HĐQT năm 2025: 60.000.000 đồng.
- Lợi ích liên quan với lợi ích Tổng công ty: Không

*** Phó Tổng giám đốc: Bà NGUYỄN THỊ KHÁNH**

- Họ và tên: NGUYỄN THỊ KHÁNH
- Giới tính: Nữ
- Ngày sinh: 28/10/1970
- Nơi sinh: Ninh Bình
- Quốc tịch: Việt Nam

- Địa chỉ thường trú: 162 Máy Tơ, Phường Nam Định, tỉnh Ninh Bình.
- Số CCCD: 037170001141; Nơi cấp: Cục cảnh sát; Ngày cấp: 28/06/2021.
- Điện thoại liên hệ: 0917687344

- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức đăng ký niêm yết: Thành viên Hội đồng quản trị, Phó tổng giám đốc Tổng công ty.
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác:
 - + Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc Công ty CP May 1 - Dệt Nam Định.
 - + Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH MTV May 2 - Dệt May Nam Định
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
1992-1995	Xí nghiệp May 2	Kế toán
1995-2002	Xí nghiệp May 1	Kế toán
2002-2013	CTCP May 1 - Dệt Nam Định	Kế toán trưởng
11/2013-2014	CTCP May 1 - Dệt Nam Định	Giám đốc
2014-Nay	CTCP May 1 - Dệt Nam Định	Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc
04/2016-03/2018	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	Giám đốc điều hành
04/2017-11/2018	CTCP Dệt - Dệt May Nam Định	TV. HĐQT
04/2017-04/2025	CTCP May 5 - Dệt May Nam Định	Chủ tịch HĐQT
02/2018-04/2025	CTCP May IV - Dệt May Nam Định	Chủ tịch HĐQT
04/2018-02/2019	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	TV. HĐQT; GD điều hành
03/2019-Nay	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	TV. HĐQT; Phó Tổng Giám đốc
06/2024-Nay	CT TNHH MTV May 2 - Dệt May Nam Định	Chủ tịch HĐQT

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Tổng công ty:
 - + Sở hữu cá nhân: 29.555 cổ phần
 - + Sở hữu đại diện: 1.563.998 cổ phần
 - + Sở hữu của người có liên quan: 0 cổ phần
- Các khoản nợ đối với Tổng công ty: Không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Tổng công ty: Thù lao HĐQT năm 2025: 60.000.000 đồng.
- Lợi ích liên quan đối với tổ chức đăng ký niêm yết: Không

*** Phó Tổng giám đốc: Ông NGUYỄN XUÂN BÌNH**

- Họ và tên: NGUYỄN XUÂN BÌNH
- Giới tính: Nam
- Ngày sinh: 27/07/1975
- Nơi sinh: Đà Nẵng
- Quốc tịch: Việt Nam

- Địa chỉ thường trú: 11 Nguyễn Thi, phường Hòa Cường Nam, Thành phố Đà Nẵng.

- Số CCCD: 048075007342; Ngày cấp: 27/08/2021; Nơi cấp: Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự Xã hội.

- Điện thoại liên hệ: 0901969889

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Điện tự động hóa, Cử nhân Quản trị kinh doanh

- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức đăng ký niêm yết: Phó Tổng giám đốc

- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác:

+ Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty CP Sợi Hoà Thọ Thăng Bình

- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
08/2022-10/2003	Nhà máy Sợi 1 - Tổng CTCP Dệt May Hoà Thọ	Kỹ sư điện
11/2003-10/2011	Nhà máy Sợi 1 - Tổng CTCP Dệt May Hoà Thọ	Trưởng bộ phận điện
11/2011-12/2015	Nhà máy Sợi 1 - Tổng CTCP Dệt May Hoà Thọ	Trưởng ngành điện
01/2016-05/2016	Nhà máy Sợi 1 - Tổng CTCP Dệt May Hoà Thọ	Phó Giám đốc
06/2016-03/2026	Công ty CP Sợi Hoà Thọ Thăng Bình	TV.HĐQT, Giám đốc
11/2024- Nay	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	Phó Tổng Giám đốc
03/2026-Nay	Tổng CTCP Dệt May Hoà Thọ	Giám đốc điều hành

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không

- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Tổng công ty:

+ Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần

+ Sở hữu đại diện: 0 cổ phần

+ Sở hữu của người có liên quan: 0 cổ phần

- Các khoản nợ đối với tổ chức đăng ký niêm yết: Không

- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ tổ chức đăng ký niêm yết: Không

- Lợi ích liên quan đối với tổ chức đăng ký niêm yết: không

*** Giám đốc điều hành: Bà BÙI MINH HẠNH**

- Họ và tên: BÙI MINH HẠNH

- Giới tính: Nữ

- Ngày sinh: 10/04/1971

- Nơi sinh: Ninh Bình

- Quốc tịch: Việt Nam

- Địa chỉ thường trú: Số 79 Song Hào, phường Nam Định, tỉnh Ninh Bình.

- CMTND số: 036171011397 Cấp ngày 01/09/2021 Tại Cục cảnh sát

- Điện thoại liên hệ: 0917625928
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Công nghệ sợi
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức đăng ký niêm yết: Giám đốc điều hành.
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác:
- Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
05/2011-10/2013	Nhà máy Sợi - Tổng CTCP Dệt May Nam Định	Trưởng phòng Kỹ thuật
2013-04/2015	Nhà máy Sợi - Tổng CTCP Dệt May Nam Định	Phó Giám đốc
04/2015-09/2020	Nhà máy Sợi - Tổng CTCP Dệt May Nam Định	Giám đốc
04/2017-04/2022	Công ty CP Dệt - DM Nam Định	TV. HĐQT
04/2018-Nay	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	Giám đốc điều hành

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Tổng công ty:
 - + Sở hữu cá nhân: 4.830 CP
 - + Sở hữu đại diện: Không
- Các khoản nợ đối với tổ chức đăng ký niêm yết: Không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ tổ chức đăng ký niêm yết: Không
- Lợi ích liên quan đối với tổ chức đăng ký niêm yết: không

*** Giám đốc điều hành: ông PHẠM NGỌC KỲ**

- Họ và tên: PHẠM NGỌC KỲ
- Giới tính: NAM
- Ngày sinh: 15/09/1984
- Nơi sinh: Ninh bình
- Quốc tịch: Việt Nam
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: Số 58 Ngô Sỹ Liên, phường Nam Định, tỉnh Ninh Bình
- CMTND số: 036084007059; Ngày cấp: 29/11/2023; Nơi cấp: Cục cảnh sát
- Điện thoại liên hệ: 0945849191
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản lý xây dựng; Kỹ sư công nghệ Sợi Dệt
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức đăng ký niêm yết: Giám đốc điều hành.
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác:
 - + Chủ tịch HĐQT Công ty CP Dịch vụ Thương mại - Dệt Nam Định.
 - + Thành viên HĐQT Công ty CP Dệt - Dệt May Nam Định.
- Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
2011-2015	Phòng Kỹ thuật Đầu tư - Tổng CTCP Dệt May Nam Định	Nhân viên

12/2015-03/2017	Phòng Kỹ thuật Đầu tư - Tổng CTCP Dệt May Nam Định	Phó phòng
03/2017-06/2023	Phòng Kỹ thuật Đầu tư - Tổng CTCP Dệt May Nam Định	Trưởng phòng
10/2020-03/2021	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	Trưởng phòng Kỹ thuật Đầu tư Tổng công ty kiêm Phó Giám đốc Nhà máy Sợi Tô Hiệu
07/2023-09/2024	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	Trưởng phòng Kỹ thuật Đầu tư - Điều hành Sản xuất
03/2024-Nay	CTCP Dịch vụ Thương Mại - Dệt Nam Định	Chủ tịch HĐQT
04/2024-Nay	CTCP Dệt – Dệt May Nam Định	Thành viên HĐQT
09/2024-12/2024	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	TP Kỹ thuật Đầu tư Tổng công ty, Giám đốc Nm Sợi Tô Hiệu
01/2025-Nay	Tổng CTCP Dệt May Nam Định	Giám đốc điều hành, Trưởng phòng Kỹ thuật Đầu tư, Giám đốc Nhà máy Sợi Tô Hiệu

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Tổng công ty:
 - + Sở hữu cá nhân: 270.300 CP
 - + Sở hữu đại diện: Không
- Các khoản nợ đối với tổ chức đăng ký niêm yết: Không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ tổ chức đăng ký niêm yết: Không
- Lợi ích liên quan đối với tổ chức đăng ký niêm yết: không

*** Giám đốc vận hành: ông VŨ NGỌC TÚ**

- Họ và tên: VŨ NGỌC TÚ
- Giới tính: NAM
- Ngày sinh: 22/08/1992
- Nơi sinh: Ninh bình
- Quốc tịch: Việt Nam
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: P.1503-A1, Chung cư 176 Định Công, Phường Phương Liệt, Thành phố Hà Nội
- CMTND số: 036092018670; Ngày cấp: 10/05/2021; Nơi cấp: Cục cảnh sát
- Điện thoại liên hệ: 0898987875
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Tài chính Quốc tế
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức đăng ký niêm yết: Giám đốc vận hành.
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác:
- Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
10/2014-04/2017	Công ty TNHH KPMG	Kiểm toán viên
05/2017-01/2023	Tập đoàn Dệt May Việt Nam	Chuyên viên Ban Tài chính kế toán

02/2023	Tập đoàn Dệt May Việt Nam	Phó trưởng Ban Tài chính kế toán
03/2023-06/2025	Công ty TNHH MTV Dệt 8-3	Kế toán trưởng
07/2025-nay	TCT CP Dệt May Nam Định	Giám đốc vận hành

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Tổng công ty:
 - + Sở hữu cá nhân: 206.000 CP
 - + Sở hữu đại diện: Không
 - + Sở hữu của người có liên quan: 70.000 cổ phần

STT	Họ và tên	Quan hệ với CĐNB	SL cổ phiếu sở hữu	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Vũ Ngọc Tuấn	Bố	70.000	0,45%

- Các khoản nợ đối với tổ chức đăng ký niêm yết: Không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ tổ chức đăng ký niêm yết:
 - + Lãi từ tiền gửi tiết kiệm tại Quỹ tín dụng của Tổng công ty: 93.249.836 đồng
- Lợi ích liên quan đối với tổ chức đăng ký niêm yết: không

2.3. Những thay đổi trong Ban điều hành:

- Từ ngày 08/01/2025: Ông Phạm Ngọc Kỳ giữ chức vụ Giám đốc điều hành.
- Từ ngày 01/07/2025: Ông Vũ Ngọc Tú giữ chức vụ Giám đốc vận hành

2.4. Số lượng lao động trong công ty:

Số lượng lao động 31/12/2025: Công ty mẹ: 583 người; Hợp nhất: 924 người.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:

Trong năm 2025, Tổng công ty không có Dự án đầu tư lớn, chủ yếu là đầu tư bổ sung thiết bị, cải tạo, sửa chữa, nâng cấp TSCĐ. Cụ thể:

- Nhà máy Sợi Tô Hiệu: Quy hoạch lại mặt bằng theo line riêng biệt của từng dòng sản phẩm, đầu tư bổ sung: Máy bóc xé sợi thô tự động, Máy nén khí, máy se sợi, đồng thời bổ sung phụ tùng để nâng cao tuổi thọ máy và chất lượng sản phẩm; Triển khai dự án điện mặt trời áp mái.
- Nhà máy Sợi Hòa Xá: Quy hoạch lại mặt bằng công nghệ; Hoàn thành dự án điện mặt trời áp mái; đầu tư bổ sung: Máy nén khí
- Nhà máy Nhuộm: Quy hoạch, sắp xếp lại dây chuyền sản xuất, đầu tư bổ sung thiết bị để sản xuất hàng chống cháy.
- Công ty CP Dệt: Đầu tư thêm 16 máy dệt kiểm Picanol (second hand).
- Các Công ty CP May: Chủ yếu đầu tư chiều sâu, đầu tư nâng cấp thay thế thiết bị cũ bằng các thiết bị hiện đại như: Máy trần bông tự động, máy nhồi lông vũ, máy lập trình tự động, máy in sơ đồ ngành may,...

4. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài chính.

Báo cáo tài chính công ty mẹ

Đơn vị tính: VN đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2025	% tăng, giảm
Tổng giá trị tài sản	870.258.571.322	891.881.806.487	102,5%
Doanh thu thuần	1.229.737.300.627	1.000.869.432.552	81,4%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	-85.854.546.961	-867.564.471	
Lợi nhuận khác	5.883.096.927	1.113.881.640	18,9%
Lợi nhuận trước thuế	-79.971.450.034	246.227.169	
Lợi nhuận sau thuế	-79.971.450.034	246.227.169	
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức (Dự kiến)	Không chia cổ tức	Dự kiến không chia cổ tức	

Báo cáo tài chính Hợp nhất

Đơn vị tính: VN đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2025	% tăng, giảm
Tổng giá trị tài sản	933.660.530.728	945.570.604.152	101,3%
Doanh thu thuần	1.409.844.346.523	1.111.495.607.303	78,8%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	-98.821.014.404	-4.482.385.670	
Lợi nhuận khác	2.751.148.079	1.165.393.998	42,4%
Lợi nhuận trước thuế	-96.069.866.325	-3.316.991.672	
Lợi nhuận sau thuế	-96.224.094.811	-4.090.916.967	
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức (dự kiến)	Không chia cổ tức	Dự kiến không chia cổ tức	

b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Báo cáo Công ty mẹ

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú
1	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
	- Hệ số thanh toán ngắn hạn	0,59	0,64	
	- Hệ số thanh toán nhanh	0,4	0,37	
2	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
	- Hệ số nợ/Tổng tài sản	0,94	0,94	
	- Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	16,63	12,5	
3	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
	- Vòng quay hàng tồn kho	7,27	7,21	
	- Doanh thu thuần/tổng tài sản	1,41	1,12	
4	Chỉ tiêu về khả năng sinh lợi			
	- Hệ số LN sau thuế/DT thuần	-0,07	0,0002	
	- Hệ số LN sau thuế/Vốn chủ sở hữu	-1,62	0,005	
	- Hệ số LN sau thuế/Tổng tài sản	-0,09	0,0003	

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú
	- Hệ số LN hoạt động kinh doanh /DT thuần	-0,07	-0,0009	

Báo cáo hợp nhất

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú
1	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
	- Hệ số thanh toán ngắn hạn	0,61	0,66	
	- Hệ số thanh toán nhanh	0,38	0,36	
2	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
	- Hệ số nợ/Tổng tài sản	0,94	0,94	
	- Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	14,54	12,16	
3	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
	- Vòng quay hàng tồn kho	6,79	6,58	
	- Doanh thu thuần/tổng tài sản	1,51	1,18	
4	Chỉ tiêu về khả năng sinh lợi			
	- Hệ số LN sau thuế/DT thuần	-0,07	-0,0037	
	- Hệ số LN sau thuế/Vốn chủ sở hữu	-1,6	-0,0746	
	- Hệ số LN sau thuế/Tổng tài sản	-0,1	-0,0043	
	- Hệ số LN hoạt động KD/DT thuần	-0,07	-0,004	

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

5.1. Cổ phần:

Tổng số cổ phần đang lưu hành: 15.639.976 Cổ phần
 Loại cổ phần đang lưu hành: 15.639.976 Cổ phần phổ thông
 Tổng Công ty không có cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng

5.2. Cơ cấu cổ đông: (Theo danh sách chốt ngày 23/03/2026 để thực hiện quyền bỏ phiếu Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

STT	Cổ đông	Số lượng cổ phần (cổ phần)	Giá trị cổ phần (VND)	Tỷ lệ (%)
I	Cổ đông trong nước	15.639.761	156.397.610.000	99,9986%
	Trong đó:			
1	Cổ đông là tổ chức	8.596.687	85.966.870.000	54,966%
	- Tập đoàn Dệt may VN	8.394.655	83.946.550.000	53,674%
	- Tổ chức khác	202.032	2.020.320.000	1,292%
2	Cổ đông là cá nhân	7.043.074	70.430.740.000	45,0326%
II	Cổ đông nước ngoài	2155	2.150.000	0,0014%
1	Cổ đông là tổ chức	200	2.000.000	0,0013%
2	Cổ đông là cá nhân	15	150.000	0,0001%

STT	Cổ đông	Số lượng cổ phần (cổ phần)	Giá trị cổ phần (VND)	Tỷ lệ (%)
	Tổng cộng	15.639.976	156.399.760.000	100,00%

5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không.

5.4. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không.

5.5. Các chứng khoán khác:

Hiện tại, không có loại chứng khoán khác ngoài cổ phần của Tổng công ty CP Dệt May Nam Định.

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường xã hội của Tổng công ty:

- Số lượng lao động 31/12/2025: Công ty mẹ: 583 người; Hợp nhất: 924 người.
- Tiền lương bình quân: Công ty mẹ: 9,93 triệu đồng/người/tháng; Hợp nhất: 9,38 triệu đồng/người/tháng.
- Điều kiện làm việc: Văn phòng làm việc, nhà xưởng được thiết kế thoáng mát. Lực lượng lao động trực tiếp được trang bị đầy đủ các phương tiện bảo hộ lao động, vệ sinh lao động, các nguyên tắc an toàn lao động được tuân thủ nghiêm ngặt.
- Chính sách lương: Tổng Công ty thực hiện chi trả lương cho nhân viên dựa vào cấp công việc, năng lực, chức vụ, bảng cấp, thang bảng lương và điều kiện kinh doanh của Công ty, toàn bộ tiền lương được chi trả một lần khoảng từ ngày 12 đến ngày 15 hàng tháng. Việc nâng lương hàng năm được thực hiện theo quy định của Tổng công ty.
- Chính sách thưởng: Nhằm khuyến khích động viên cán bộ công nhân viên trong Công ty gia tăng hiệu quả đóng góp, tăng năng suất chất lượng hoàn thành công việc, hàng Quý, hàng năm Tổng công ty đều tổ chức bình bầu các cá nhân, nhóm làm việc tiêu biểu, khen thưởng kịp thời đối với cá nhân và tập thể có nhiều đóng góp xây dựng cho Tổng công ty cũng như các sáng kiến làm tăng hiệu quả công việc. Việc xét thưởng căn cứ vào thành tích của các cá nhân hoặc tập thể trong việc thực hiện tiết kiệm, sáng kiến cải tiến về kỹ thuật, về phương pháp tổ chức kinh doanh, tìm kiếm được khách hàng mới, thị trường mới, hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao, đạt được hiệu quả cao trong kinh doanh, chống lãng phí. Hình thức khen thưởng cũng rất đa dạng, bằng tiền mặt, hiện vật.
- Việc trích nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế và bảo hiểm thất nghiệp được Tổng Công ty thực hiện theo đúng quy định của Pháp luật hiện hành, và thực hiện các chế độ khác cho người lao động theo Luật lao động, nội quy lao động.
- Chế độ phúc lợi: Tổng Công ty luôn quan tâm đến đời sống và cải thiện điều kiện cho cán bộ công nhân viên. Tổng công ty luôn chú trọng đến vấn đề an toàn lao động cho lao động trực tiếp sản xuất. Có chế độ đối với người lao động vào các ngày lễ, tết trong năm. Tổ chức cho cán bộ công nhân viên đi tham quan, nghỉ mát...
- Tổ chức ăn giữa ca và ăn đêm cho người lao động với chất lượng bảo đảm, vệ sinh, an toàn thực phẩm, ngoài ra Tổng công ty tổ chức ăn sáng miễn phí các ngày mở máy đầu năm hoặc mở máy sau kỳ nghỉ lễ, ăn/uống chống nóng...
- Tuyển dụng: Mục tiêu tuyển dụng của Tổng công ty là thu hút người lao động có trình độ, kỹ năng, kinh nghiệm cho vị trí cần tuyển dụng và có tư cách đạo đức tốt, có

nguyện vọng gắn bó lâu dài với Tổng công ty. Những lao động đảm nhận vị trí cao được Tổng công ty chọn lựa kỹ nhằm đáp ứng được năng lực, trình độ và kinh nghiệm theo yêu cầu của công việc.

- Đào tạo: Tổng công ty chú trọng việc đẩy mạnh các hoạt động đào tạo, bồi dưỡng, đặc biệt là về kỹ năng nghiệp vụ chuyên môn đối với nhân viên nghiệp vụ. Việc đào tạo tại Tổng công ty được thực hiện theo hướng sau:

Đối với lao động trực tiếp: mở các lớp bồi dưỡng tại chỗ hoặc cử đi học tập ở các doanh nghiệp tiên tiến trong ngành để nâng cao trình độ tay nghề và sự hiểu biết và kỹ năng làm việc. Tổng công ty tiến hành đào tạo và đào tạo lại nhằm nâng cao hiệu quả lao động đối với các lao động hiện có. Người lao động cũng luôn được khuyến khích và tạo điều kiện tham gia các lớp đào tạo nâng cao trình độ về chuyên môn nhằm đáp ứng được yêu cầu mới trong công tác.

Đối với lao động quản lý tại các phòng ban chuyên môn nghiệp vụ, các đơn vị thành viên, Tổng công ty luôn tạo điều kiện tham gia các khóa đào tạo do Tập đoàn Dệt May Việt Nam, trường Đại học Dệt May Hà Nội hoặc các Trung tâm đào tạo với ngành nghề chuyên môn phù hợp với yêu cầu công việc, tham gia các lớp học bồi dưỡng nghiệp vụ ngắn hạn về các chế độ, chính sách của Nhà nước...

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc:

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

Kết quả sản xuất kinh doanh Công ty mẹ

Đơn vị: VN đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2025	TH 2025 so với TH 2024
Doanh thu thuần	1.229.737.300.627	1.000.869.432.552	81,4%
Lợi nhuận trước thuế	-79.971.450.034	246.227.169	
Lợi nhuận sau thuế	-79.971.450.034	246.227.169	

Kết quả sản xuất kinh doanh hợp nhất

Đơn vị: VN đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2025	TH 2025 so với TH 2024
Doanh thu thuần	1.409.844.346.523	1.111.495.607.303	78,8%
Lợi nhuận trước thuế	-96.069.866.325	-3.316.991.672	
Lợi nhuận sau thuế	-96.224.094.811	-4.090.916.967	

2. Tình hình tài chính:

a. Tình hình tài sản:

- Tổng tài sản đầu năm 2025:

+ Công ty mẹ: 870.258.571.322 đồng.

+ Hợp nhất: 933.660.530.728 đồng.

- Tổng tài sản cuối kỳ:

+ Công ty mẹ: 891.881.806.487 đồng.

+ Hợp nhất: 945.570.604.152 đồng.

- **Biến động tài sản năm 2025:**

+ Công ty mẹ tăng 21,62 tỷ đồng. Trong đó tài sản dài hạn giảm 44,26 tỷ đồng và tài sản ngắn hạn tăng 65,88 tỷ đồng.

+ Hợp nhất: Tài sản tăng 11,91 tỷ đồng. Trong đó tài sản dài hạn giảm 56,65 tỷ đồng và tài sản ngắn hạn tăng 68,56 tỷ đồng.

b. Tình hình nợ phải trả

- Công ty mẹ:

Nợ phải trả tính đến thời điểm đầu năm 2025 là 820,89 tỷ đồng; cuối năm là 842,27 tỷ đồng, tăng 21,38 tỷ đồng trong đó nợ ngắn hạn tăng là 60,12 tỷ và nợ dài hạn giảm 38,74 tỷ đồng.

- Báo cáo hợp nhất:

Nợ phải trả tính đến thời điểm đầu năm là 873,56 tỷ đồng; cuối năm là 890,76 tỷ đồng, tăng 17,2 tỷ đồng trong đó nợ ngắn hạn tăng là 56,92 tỷ và nợ dài hạn giảm 39,72 tỷ đồng.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:

- Áp dụng các mô hình sản xuất tiên tiến, tiếp tục hoàn thiện mô hình quản trị sản xuất toàn tuyến theo chuỗi liên kết: Sợi - Dệt - Nhuộm - May mặc - Dịch vụ và nhằm nâng cao giá trị gia tăng, năng lực sản xuất, tiết kiệm chi phí, vật tư, nguyên nhiên liệu, lao động, sản xuất hiệu quả.

- Trong năm, Tổng công ty không có dự án đầu tư lớn, chủ yếu thực hiện đầu tư bổ sung hoặc thay thế các máy móc thiết bị cũ, lạc hậu bằng máy móc thiết bị hiện đại, tính năng tự động hóa cao, tốc độ cao, chất lượng sản phẩm tốt, giá cả hợp lý.

- Công tác tổ chức và cán bộ:

+ Tổ chức sắp xếp, quy gọn đầu mối tại khối phòng ban Tổng công ty, sắp xếp lại nhân sự tại các đơn vị.

+ Xây dựng quy hoạch, đánh giá cán bộ dự nguồn, cán bộ kỹ thuật, nghiệp vụ trẻ có trình độ, năng lực được Tập đoàn lựa chọn đào tạo.

+ Thực hiện tuyển dụng cán bộ quản lý, cán bộ kỹ thuật trẻ, chất lượng cao.

Kế hoạch phát triển trong tương lai (năm 2026)

Chỉ tiêu	Năm 2026
1. Vốn điều lệ (VND)	156.399.760.000
2. Doanh thu (VND)	1.200.000.000.000
Trong đó: Công ty mẹ	1.044.060.000.000
3. Lợi nhuận trước thuế (VND)	8.968.000.000

Trong đó: Công ty mẹ	6.821.000.000
4. Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng)	10.215.000
5. Cổ tức (%)	Không chia cổ tức

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Tổng Công ty:

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Tổng công ty

Năm 2025, trong điều kiện hết sức khó khăn Tổng công ty đã phát huy sức mạnh tập thể, nỗ lực chỉ đạo, điều hành nhằm nâng cao năng lực sản xuất, tiếp tục phát triển sản phẩm mới trong chuỗi sản xuất Sợi - Dệt - May, cụ thể:

- Về công tác quản trị:
 - + Tiếp tục đổi mới mô hình quản trị tiên tiến đồng thời điều chỉnh nhằm nâng cao năng lực sản xuất tại 2 Nhà máy Sợi Tô Hiệu và Nhà máy Sợi Hòa Xá.
 - + Được Tập đoàn Dệt may Việt Nam và các đơn vị tiên tiến trong ngành bổ sung nhân sự cấp cao và hỗ trợ nhân sự trực tiếp quản trị sản xuất ngành Sợi.
 - + Phối hợp với ban SXKD Sợi của Tập đoàn Dệt May Việt Nam tiếp tục hoàn thiện hệ điều hành quản trị Sợi.
 - + Triển khai 5S và quản trị sản xuất ngành Nhuộm đảm bảo tiêu chuẩn sản xuất sản phẩm mới.
 - Phát triển sản phẩm mới: Tổng công ty cùng Tập đoàn Dệt May Việt Nam phối hợp với các chuyên gia của Tập đoàn Coats đã sản xuất thành công Vải chống cháy. Đồng thời, thực hiện đánh giá thành công theo bộ tiêu chuẩn Coats để đủ điều kiện sản xuất và xuất khẩu sản phẩm chống cháy.

Tuy nhiên năm 2025 là một năm vẫn rất khó khăn bởi những bất ổn địa chính trị nên đã ảnh hưởng lớn đến sản xuất và thương mại toàn cầu, giá nguyên, nhiên, vật liệu tăng, giảm khó lường, chuỗi cung ứng gián đoạn, đứt gãy, lãi vay, lạm phát cao... dẫn đến sản xuất, lao động, việc làm, đời sống gặp rất nhiều khó khăn.

Các thành viên HĐQT với nhiệm vụ, quyền hạn được phân công đã luôn tâm huyết, trách nhiệm hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, có những đóng góp tích cực vào chiến lược phát triển sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

HĐQT đã luôn bám sát tình hình thực tiễn, phát huy những thế mạnh của Tổng công ty, của từng thành viên chỉ đạo và định hướng để Ban điều hành thực hiện các chỉ tiêu, nhiệm vụ được ĐHCĐTN năm 2025 đề ra.

Sau giai đoạn 2022-2024 đầy thách thức với những kết quả không thuận lợi, năm 2025, với việc đẩy mạnh quản trị toàn diện Tổng công ty đã từng bước phục hồi, chặn được đà suy giảm, kết quả sản xuất kinh doanh của Tổng công ty đã hết lỗ đồng thời duy trì sản xuất, ổn định đời sống, giữ được người lao động, tạo cơ sở cho việc vực dậy sản xuất kinh doanh năm 2026 và các năm tiếp theo.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Cơ quan điều hành

Năm 2025, tiếp tục là một năm gặp rất nhiều khó khăn bởi các yếu tố địa chính trị nên kết quả SXKD không đạt kỳ vọng nhưng dưới sự lãnh đạo của Tổng giám đốc cùng Cơ quan điều hành đã triển khai các nghị quyết, quyết định của ĐHCĐ, HĐQT, thường

xuyên báo cáo kết quả hoạt động với HĐQT. Mặt khác Cơ quan điều hành đã nêu cao tinh thần đoàn kết, trách nhiệm, tận tâm với công việc; kiên định chiến lược phát triển, chủ động, linh hoạt tháo gỡ khó khăn, luôn quan tâm đến điều kiện làm việc, đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động, tuân thủ nghiêm các quy trình, quy định trong hoạt động điều hành Tổng công ty theo Điều lệ, Quy chế quản trị Tổng công ty và pháp luật hiện hành nên toàn Tổng công ty duy trì hoạt động SXKD, qua đó, đảm bảo được việc làm, thu nhập và đời sống của người lao động.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Dự báo năm 2026 là một năm tiếp tục khó khăn với các doanh nghiệp Dệt may, do vậy HĐQT tập trung triển khai một số nhiệm vụ trọng tâm:

- Chỉ đạo HĐQT hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 và các năm tiếp theo.

- **Đẩy mạnh khai thác thị trường:**

- + Mở rộng thị trường, đặc biệt thị trường xuất khẩu và đa dạng khách hàng. Phối hợp chặt chẽ với các Ban của Tập đoàn và các đơn vị tiên tiến trong ngành để tham gia sâu hơn vào chuỗi cung ứng chung của ngành Dệt may.

- + Nâng cao sản lượng tiêu thụ trong chuỗi cung ứng nội bộ: Sợi - Dệt, Dệt khăn, Nhuộm, tiến tới May.

- + Đẩy mạnh sản xuất và xuất khẩu sản phẩm chống cháy.

- **Thực hiện quản trị sản xuất tiên tiến:**

- + Tái cấu trúc, tiếp tục hoàn thiện bộ máy tổ chức quản lý Tổng công ty và đơn vị thành viên theo hướng gọn nhẹ.

- + Xây dựng hệ thống quản trị tiên tiến, áp dụng chuyển đổi số.

- + Nghiên cứu áp dụng các mô hình quản lý tiên tiến để tăng năng suất, chất lượng và hiệu quả.

- **Đầu tư phát triển:**

- + Tập trung củng cố năng lực sản xuất các lĩnh vực: Sợi, Nhuộm; Nghiên cứu đầu tư mở rộng nâng cao năng lực sản xuất lĩnh vực: Dệt, Dệt khăn.

- + Tiếp tục xây dựng thương hiệu và đầu tư chiều sâu lĩnh vực May.

- + Khai thác tối đa lợi thế khối dịch vụ, phụ trợ.

- + Tiếp tục thực hiện các dự án thành phần khi có điều kiện về nguồn lực và phù hợp với tiến độ di dời.

- Quy hoạch nguồn nhân lực cho các dự án đầu tư của Tổng công ty và các đơn vị thành viên. Xây dựng cơ chế phù hợp để tuyển dụng đội ngũ quản lý trẻ, trình độ cao, trẻ hóa lực lượng lao động trực tiếp và tập trung cho công tác đào tạo.

- Cải thiện điều kiện làm việc, nâng cao đời sống vật chất tinh thần, các chế độ phúc lợi cho người lao động.

V. Quản trị Tổng công ty:

1. Hội đồng quản trị

a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị (số lượng cổ phiếu theo danh sách chốt ngày 23/03/2026 để thực hiện quyền bỏ phiếu tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

S TT	Họ và tên	Chức vụ	SL cổ phiếu sở hữu	Số cổ phần đại diện	Tỷ lệ %
1	Phạm Văn Tân	Chủ tịch HĐQT	0	3.127.995	20,00%
2	Phạm Xuân Trinh	Thành viên HĐQT	0		
3	Vũ Ngọc Tuấn	Thành viên HĐQT	70.000	2.138.664	14,10%
4	Nguyễn Văn Miêng	Thành viên HĐQT	45.860		0,29%
5	Nguyễn Xuân Vũ	Thành viên HĐQT	12.259	1.563.998	10,08%
6	Nguyễn Mạnh Hùng	Thành viên HĐQT	190.000		1,21%
7	Nguyễn Thị Khánh	Thành viên HĐQT	29.555	1.563.998	10,19%

b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị Tổng Công ty không thành lập các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị.

c. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

* Các cuộc họp của Hội đồng quản trị:

S TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Ông: Phạm Văn Tân	Chủ tịch HĐQT	11/11	100%	
2	Ông: Phạm Xuân Trinh	Thành viên HĐQT	11/11	100%	
3	Ông: Vũ Ngọc Tuấn	Thành viên HĐQT	11/11	100%	
4	Ông: Nguyễn Văn Miêng	Thành viên HĐQT	11/11	100%	
5	Ông: Nguyễn Xuân Vũ	Thành viên HĐQT	11/11	100%	
6	Bà: Nguyễn Thị Khánh	Thành viên HĐQT	11/11	100%	
7	Ông: Nguyễn Mạnh Hùng	Thành viên HĐQT	11/11	100%	

* Các Nghị quyết của Hội đồng quản trị:

STT	Số, ký hiệu Nghị quyết	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	02/NQ-HĐQT- DMNĐ	08/01/2025	Nghị quyết HĐQT về việc bổ nhiệm Giám đốc điều hành Tổng công ty	100%
2	05/NQ-HĐQT- DMNĐ	27/02/2025	Nghị quyết HĐQT kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ Thường niên 2025	100%
3	10/QĐ-HĐQT- DMNĐ	04/04/2025	Quyết định HĐQT cử Người đại diện vốn, Ban kiểm soát tại CTCP May 1	100%

STT	Số, ký hiệu Nghị quyết	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
4	11/QĐ-HĐQT- DMNĐ	04/04/2025	Quyết định HĐQT cử Người đại diện vốn, Ban kiểm soát tại CTCP May IV	100%
5	12/QĐ-HĐQT- DMNĐ	04/04/2025	Quyết định HĐQT cử Người đại diện vốn, Ban kiểm soát tại CTCP May 5	100%
6	24/NQ-HĐQT- DMNĐ	03/06/2025	Nghị quyết HĐQT vay vốn tại ngân hàng BIDV	100%
7	25/BB-HĐQT- DMNĐ	19/06/2025	Biên bản họp HĐQT vay vốn tại ngân hàng MB	100%
8	27/NQ-HĐQT- DMNĐ	10/07/2025	Nghị quyết HĐQT thay đổi mẫu dấu Tổng công ty	100%
9	31/NQ-HĐQT- DMNĐ	24/07/2025	Nghị quyết HĐQT Quý 2/2025	100%
10	31A/BB-HĐQT- DMNĐ	11/08/2025	Biên bản họp HĐQT vay vốn ngân hàng Vietinbank	100%
11	33/NQ-HĐQT- DMNĐ	11/09/2025	Nghị quyết HĐQT thoái vốn May IV	100%
12	37/NQ-HĐQT- DMNĐ	04/11/2025	Nghị quyết HĐQT Quý 3/2025	100%
13	39/NQ-HĐQT- DMNĐ	13/12/2025	Nghị quyết HĐQT vay vốn tại ngân hàng PVcombank	100%

2. Ban Kiểm soát

a. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Ngày sinh	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ
1	Trần Thị Thu Hằng	Trưởng BKS	08/12/1973	0	
2	Phạm Thị Vân Hà	Thành viên BKS	16/09/1982	0	
3	Đoàn Văn Dũng	Thành viên BKS	27/07/1969	11.845	0,08%

b. Hoạt động của Ban kiểm soát

Năm 2025, tổ chức 04 cuộc họp và thường xuyên trao đổi về chuyên môn nghiệp vụ, công việc giữa các thành viên Ban Kiểm soát.

- Tham gia đầy đủ các cuộc họp được Hội đồng Quản trị mời và có báo cáo gửi Hội đồng Quản trị kết quả kiểm tra, giám sát.

- Trong kỳ báo cáo, Ban kiểm soát đã thực hiện hoạt động giám sát đối với HĐQT, Ban giám đốc và cổ đông thông qua việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

- Kiểm soát việc tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Tổng công ty, các quy chế quản lý nội bộ trong quá trình ra quyết định và triển khai thực hiện các quyết định của HĐQT, Ban giám đốc.

- Thẩm định báo cáo tài chính giữa niên độ và cả năm, việc tuân thủ Chế độ kế toán, Hệ thống chuẩn mực kế toán Việt Nam.

- Giám sát tính minh bạch quá trình công bố thông tin để đảm bảo quyền lợi cho cổ đông.

- Kiến nghị các biện pháp sửa đổi, bổ sung các quy định trong quy trình, quy chế để cải tiến các hoạt động của công ty theo quy định của pháp luật; các vấn đề còn tồn tại về xây dựng cơ bản, công nợ, đầu tư vốn...

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát:

a. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích: Đồng/năm

STT	Họ tên	Chức danh	Thù lao, lương, thưởng	Các khoản lợi ích khác
1	Phạm Văn Tân	Chủ tịch HĐQT	84.000.000	
2	Vũ Ngọc Tuấn	TV HĐQT, TGD	521.718.178	
3	Nguyễn Xuân Vũ	TV HĐQT, Phó TGD	60.000.000	
4	Nguyễn Thị Khánh	TV HĐQT, Phó TGD	60.000.000	
5	Nguyễn Mạnh Hùng	TV HĐQT, Phó TGD	430.653.551	
6	Phạm Xuân Trinh	Thành viên HĐQT	60.000.000	
7	Nguyễn Văn Miêng	Thành viên HĐQT	60.000.000	
8	Bùi Minh Hạnh	Giám đốc điều hành	328.177.089	
9	Phạm Ngọc Kỳ	Giám đốc điều hành	303.649.065	
10	Vũ Ngọc Tú	Giám đốc vận hành	153.942.000	
11	Trần Thị Thu Hằng	Trưởng BKS	60.000.000	
12	Phạm Thị Vân Hà	Thành viên BKS	36.000.000	
13	Đoàn Văn Dũng	Thành viên BKS	36.000.000	

b. Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:

Stt	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu 01/01/2025		Số cổ phiếu sở hữu 31/12/2025		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Vũ Ngọc Tuấn	TV.HĐQT, TGD	36.500	0,23%	70.000	0,45%	Mua bán cá nhân
2	Nguyễn Mạnh Hùng	TV.HĐQT, Phó TGD	149.000	0,95%	188.000	1,20%	Mua bán cá nhân
3	Nguyễn Văn Miêng	TV.HĐQT	350.960	2,24%	45.860	0,29%	Mua bán cá nhân
4	Phạm Ngọc Kỳ	Giám đốc điều hành	270.400	1,73%	270.300	1,73%	Mua bán cá nhân
5	Vũ Ngọc Tú	Giám đốc Vận hành	180.000	1,15%	199.000	1,27%	Mua bán cá nhân
6	Trương Tuấn Dũng	Thư ký HĐQT	1.400	0,01%	3.700	0,024%	Mua bán cá nhân

c. Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ:

Diễn giải	Giá trị giao dịch (VNĐ)
Công ty mẹ - Tập đoàn Dệt May Việt Nam	
Bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ	11.250.247.589
Mua hàng hóa và dịch vụ	229.382.789.681
Hoàn trả khoản vay	4.258.461.610
Chi phí lãi vay	4.427.135.260
Lãi vay phát sinh trên khoản cho vay lại từ nguồn vốn vay Ngân hàng Phát triển Châu Á	8.464.395.497
Chi phí thuê máy chải	1.589.453.328
Công ty liên kết	
Công ty Cổ phần May IV Dệt May Nam Định	
Bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ	2.908.732.428
Cổ tức	370.500.000
Công ty Cổ phần Phát triển Đô thị Dệt May Nam Định	
Bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ	1.636.920.000
Cổ tức	7.597.752.000
Công ty Cổ phần Dệt – Dệt May Nam Định	
Bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ	257.902.596.052
Mua hàng hóa	195.512.330.160
Thu nhập lãi trả chậm	1.762.921.827
Thu nhập khác (rác thải công nghiệp)	35.150.000
Cổ tức	1.792.830.000
Bên liên quan khác	
Công Ty TNHH Một thành viên Dệt 8-3 - Công ty con trong cùng Tập đoàn	
Bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ	97.195.275
Mua hàng hóa và dịch vụ	14.336.818.416
Thuê tài sản	-
Công ty TNHH Một thành viên Dệt Kim Đông Xuân - Công ty con trong cùng Tập đoàn	
Bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ	14.094.042.270
Công ty TNHH Một thành viên Dệt Kim Đông Phương - Công ty con trong cùng Tập đoàn	
Mua máy móc, thiết bị	510.477.786

Diễn giải	Giá trị giao dịch (VNĐ)
Mua hàng hóa và dịch vụ	312.090.600
<i>Công ty Cổ phần Sợi Phú Bài - Công ty con trong cùng Tập đoàn</i>	
Bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ	615.158.961
<i>Tổng công ty Cổ phần Dệt May Hoà Thọ - Công ty con trong cùng Tập đoàn</i>	
Bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ	3.081.867.118
<i>Tổng công ty Cổ phần Dệt May Hà Nội - Công ty con trong cùng Tập đoàn</i>	
Mua hàng hóa và dịch vụ	14.125.000
<i>Công ty Cổ phần Dệt Hà Đông Hanosimex - Công ty con trong cùng Tập đoàn</i>	
Bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ	22.805.250
<i>Công ty Cổ phần Vinatex Hồng Lĩnh - Công ty con trong cùng Tập đoàn</i>	
Bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ	122.210.332
<i>Chi nhánh Công ty TNHH Coast Phong Phú</i>	
Mua hàng hóa và dịch vụ	29.031.424
<i>Công ty Cổ phần Thời trang Hanosimex</i>	
Bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ	2.218.796.311
Mua hàng hóa và dịch vụ	14.013.720
<i>Công ty Cổ phần May 1 Dệt May Nam Định</i>	
Bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ	45.730.048
Mua hàng hóa	132.640.000
Cổ tức	112.500.000
<i>Công ty Cổ phần May 5 Dệt May Nam Định</i>	
Bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ	1.492.660.611
Cổ tức	82.500.000
<i>Ông Vũ Ngọc Tuấn – Tổng Giám đốc</i>	
Nhận tiền vay	-

Diễn giải	Giá trị giao dịch (VNĐ)
Hoàn trả khoản vay	150.000.000
Chi phí lãi vay	
Ông Vũ Ngọc Tú – Giám đốc vận hành	
Nhận tiền vay	1.350.000.000
Hoàn trả khoản vay	800.000.000
Chi phí lãi vay	93.249.836
Bà Trần Thị Chi Mai - cá nhân là bên liên quan	
Nhận tiền vay	-
Chi phí lãi vay	288.000.000
Ông Vũ Mạnh Quân - cá nhân là bên liên quan	
Nhận tiền vay	8.025.700.000
Hoàn trả khoản vay	3.640.000.000
Chi phí lãi vay	385.853.458
Bà Trần Thị Đào - cá nhân là bên liên quan	
Nhận tiền vay	1.350.000.000
Hoàn trả khoản vay	1.260.000.000
Chi phí lãi vay	86.328.986
Bà Trần Thị Gái - cá nhân là bên liên quan	
Nhận tiền vay	105.000.000
Hoàn trả khoản vay	65.000.000
Chi phí lãi vay	5.597.918
Bà Nguyễn Hải Hà - cá nhân là bên liên quan	
Nhận tiền vay	330.000.000
Hoàn trả khoản vay	270.000.000
Chi phí lãi vay	19.203.288
Bà Hoàng Thị Tuệ - cá nhân là bên liên quan	
Nhận tiền vay	110.000.000
Hoàn trả khoản vay	220.000.000
Chi phí lãi vay	10.480.438
Ông Đoàn Anh Đức - cá nhân là bên liên quan	
Nhận tiền vay	30.000.000

Diễn giải	Giá trị giao dịch (VNĐ)
Hoàn trả khoản vay	20.000.000
Chi phí lãi vay	1.934.466

d. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:

Năm 2025, Tổng Công ty không có nội dung nào chưa thực hiện theo quy định pháp luật về quản lý công ty.

VI. Báo cáo tài chính:

1. Ý kiến kiểm toán:

Ý kiến của Kiểm toán viên của Công ty TNHH Kiểm toán KPMG với Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 như sau:

- Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính riêng đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính trước hợp nhất của Tổng công ty Cổ phần Dệt May Nam Định tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, kết quả hoạt động kinh doanh trước hợp nhất và lưu chuyển tiền tệ trước hợp nhất của Tổng Công ty cho năm kết thúc cùng ngày phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

- Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Tổng công ty Cổ phần Dệt May Nam Định và các công ty con tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, kết quả hoạt động kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Tổng Công ty và các công ty con cho năm kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán:

Báo cáo tài chính riêng và báo cáo tài chính hợp nhất đã đăng tải trên website của Tổng công ty (Natexco.com.vn) và đã gửi Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.

Ninh Bình, ngày 10 tháng 04 năm 2026

XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO
PHÁP LUẬT CỦA TỔNG CÔNG TY

TỔNG GIÁM ĐỐC



Vũ Ngọc Tuấn