



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh Phúc

Nghệ An, ngày 10 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: **Công ty cổ phần Xây dựng Điện VNECO3**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số : 2703000200 cấp ngày 20 tháng 11 năm 2003 do sở Kế hoạch đầu tư Nghệ An cấp
- Đăng ký thay đổi lần 2: Ngày 23 tháng 5 năm 2007
- Đăng ký thay đổi lần 3: Ngày 01 tháng 4 năm 2008
- Đăng ký thay đổi lần 4: Ngày 11 tháng 7 năm 2009 số 2900576216
- Đăng ký thay đổi lần 5: Ngày 08/01/2015 Với mã số doanh nghiệp 2900576216
- Đăng ký thay đổi lần 6: Ngày 08/06/2023 Với mã số doanh nghiệp 2900576216
- Đăng ký thay đổi lần 7: Ngày 25/08/2025 Với mã số doanh nghiệp 2900576216
- Đăng ký thay đổi lần 8: Ngày 21/10/2025 Với mã số doanh nghiệp 2900576216
- Vốn điều lệ: 34.000.000.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 34.000.000.000 đồng
- Địa chỉ: Khối Trung Đô 3, Phường Trường Vinh, tỉnh Nghệ An
- Số điện thoại: 0238.3855006 – 0238.3855619
- Số Fax: 0238.3855263
- Website: www.vneco3.com.vn
- Mã cổ phiếu: **VE3**

2. Quá trình hình thành và phát triển

Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO3 được thành lập năm 1988, khi mới thành lập được mang tên là: Xí nghiệp bê tông tông ly tâm và Xây dựng điện Vinh thuộc Công ty Xây lắp điện 3- Tổng công ty Điện Lực Việt nam. Thực hiện lộ trình cổ phần hoá doanh nghiệp của nhà nước, ngày 11 tháng 7 năm 2003 Xí nghiệp Bê tông ly tâm và Xây dựng điện Vinh được chuyển đổi thành Công ty cổ phần xây lắp điện 3.3 theo quyết định số: 122/2003/QĐ-BCN của Bộ Công Nghiệp. Công ty là một đơn vị hạch toán độc lập do Công ty Xây lắp điện 3 giữ cổ phần chi phối, là thành viên của Công ty Xây lắp điện 3 trong mô hình Công ty mẹ- Công ty con.

Tháng 12 năm 2005 Công ty Xây lắp điện 3 cổ phần hoá và đổi tên thành Tổng Công ty cổ phần Xây dựng điện Việt nam (VNECO), để phù hợp với tên gọi của Công ty mẹ trong tổ hợp Công ty mẹ – Công ty con, Công ty cổ phần Xây lắp điện 3.3 được đổi tên thành Công ty cổ phần Xây dựng điện VNECO3.

Công ty đã niêm yết tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX) : Ngày giao dịch đầu tiên 30/6/2010

3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh :

3.1 Ngành nghề kinh doanh:

- Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác: Xây dựng công trình công nghiệp, thủy lợi; Xây dựng các nhà máy điện, đường dây và trạm biến áp đến 500KV
- Xây dựng nhà các loại: Các công trình dân dụng
- Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ
- Hoạt động xây dựng chuyên dụng khác: Xử lý nền móng công trình
- Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng: Mua bán xi măng, gạch xây, ngói, đá, cát, sỏi, vật liệu và thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng
- Lắp đặt hệ thống điện: Lắp đặt hệ thống điện ở tất cả các công trình nhà ở và dân dụng
- Lắp đặt hệ thống xây dựng khác: Lắp đặt cầu kiện bê tông đúc sẵn
- Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác: máy phát điện, động cơ điện, dây điện và thiết bị khác dùng trong mạch điện
- Gia công cơ khí: Xử lý và tráng phủ kim loại
- Vận tải hàng hóa bằng đường bộ
- Bán buôn kim loại và quặng kim loại: Mua bán sắt, thép, cầu kiện kim loại
- Khai thác đá, cát, sỏi, đất sét
- Sản xuất khác chưa được phân vào đâu: Sản xuất vật liệu xây dựng
- Điều hành tua du lịch
- Dịch vụ hỗ trợ liên quan đến quảng bá và tổ chức tua du lịch
- Dịch vụ lưu trú ngắn ngày: Kinh doanh khách sạn, nhà nghỉ
- Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động
- Cung cấp dịch vụ ăn uống theo hợp đồng không thường xuyên với khách hàng (phục vụ tiệc, hội họp, đám cưới...)
- Sản xuất bê tông và các sản phẩm từ xi măng và thạch cao: Sản xuất cột điện bê tông, cống bê tông ly tâm, cống rung lắc và các sản phẩm từ bê tông
- Sản xuất các cầu kiện kim loại
- Sản xuất thiết bị điện khác
- Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan: Tư vấn giám sát xây dựng và hoàn thiện công trình đường dây và trạm biến áp

3.2. Địa bàn kinh doanh : Nghệ An, Hà Tĩnh, Thanh Hóa, Hà Nội, Vĩnh Phúc, Hòa Bình , Phú Thọ , Quảng Ninh, Ninh Thuận ...

4. Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

4.1. Mô hình quản trị :

* Hội đồng quản trị : Là cơ quan quản lý Công ty, có đầy đủ quyền hạn để thực hiện tất cả các quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông . Hội đồng quản trị có trách

nhiệm giám sát Giám đốc và những người quản lý khác. Quyền và nghĩa vụ của HĐQT do luật pháp và điều lệ Công ty, các quy chế nội bộ của Công ty và Nghị quyết ĐHĐCĐ quy định

* Ban kiểm soát : Là cơ quan trực thuộc ĐHĐCĐ, do ĐHĐCĐ bầu ra , Ban kiểm soát có trách nhiệm giám sát tình hình tài chính công ty, tính hợp pháp trong các hoạt động của thành viên hội đồng quản trị, hoạt động của thành viên ban giám đốc, cán bộ quản lý khác, sự phối hợp hành động giữa ban kiểm soát với hội đồng quản trị , giám đốc điều hành và cổ đông và các nhiệm vụ khác theo quy định của pháp luật và điều lệ công ty nhằm bảo vệ quyền lợi hợp pháp của công ty và cổ đông . Ban kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc

* Giám đốc : Giám đốc điều hành Công ty là người đại diện của công ty trong việc quản lý, điều hành hàng ngày mọi hoạt động SXKD theo các nghị quyết của HĐQT và đại hội đồng cổ đông và quyết định tất cả các vấn đề thuộc thẩm quyền của Giám đốc mà không cần phải có nghị quyết của HĐQT. Giám đốc do Hội đồng quản trị bổ nhiệm và miễn nhiệm. Giám đốc điều hành Công ty chịu trách nhiệm trước HĐQT và pháp luật về kết quả hoạt động SXKD của Công ty

* Phó Giám đốc : Phó Giám đốc điều hành Công ty giúp việc cho Giám đốc công ty điều hành mọi hoạt động của công ty trong các lĩnh vực theo sự phân công và ủy quyền của Giám đốc công ty, chịu trách nhiệm trước Giám đốc công ty và pháp luật về nhiệm vụ được phân công và ủy quyền

* Các phòng chức năng : Do HĐQT thành lập trên cơ sở đề nghị của Giám đốc công ty. Các phòng chức năng có nhiệm vụ thực hiện và tham mưu cho Giám đốc Công ty các công việc thuộc phạm vi chức năng của phòng đồng thời phối hợp với các bộ phận khác trong việc thực hiện mục tiêu chung của công ty

- Cơ cấu bộ máy quản lý :

+ Ban Giám đốc

+ Các phòng chuyên môn

1. Phòng kinh tế tổng hợp

2. Phòng tài chính kế toán

+ Các đội xây lắp, xưởng

1. Đội xây lắp điện 1

2. Đội xây lắp điện 2

3. Xưởng SX công nghiệp

5. Định hướng phát triển:

+ Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:

- Chiến lược phát triển trung và dài hạn

Tập trung ngành nghề truyền thống, lấy xây lắp đường dây và trạm biến áp làm ngành nghề chính, có tính chất cốt lõi, xuyên suốt với tỷ trọng chiếm 80% ; sản xuất công nghiệp là quan trọng, ổn định, tỷ trọng chiếm 10%; bên cạnh phát triển dịch vụ và kinh doanh các ngành nghề

khác, tỷ trọng chiếm 10%, mặt khác tích cực nắm bắt thị trường để mở rộng SXKD và thay đổi tỷ trọng ngành nghề một cách linh hoạt, hợp lý, có hiệu quả.

- Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của công ty:

Đối với môi trường: Đầu tư hệ thống xử thải đúng quy định đảm bảo vệ sinh môi trường. Trồng nhiều cây xanh trong khu vực cơ quan và xưởng sản xuất công nghiệp

Đối với cộng đồng: Tuyển dụng thêm người lao động để đáp ứng mục tiêu phát triển của công ty

- Đối với công ty: Bố trí lại lực lượng lao động để phù hợp với trình độ chuyên môn nghiệp vụ, tay nghề, sức khỏe và hoàn cảnh của người lao động

6. Các rủi ro: Do cắt giảm các công trình điện từ đường dây 500 kv trở xuống, đơn giá xây dựng của đường dây ngày càng thấp, giá nhân công ngày càng tăng, mặt khác là có nhiều đơn vị mới thành lập có cùng tính chất ngành nghề cạnh tranh sẽ gây khó khăn cho việc tìm kiếm việc làm, làm ảnh hưởng đến một số chỉ tiêu đề ra.

II Tình hình hoạt động trong năm:

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm:

- Tình hình thực hiện so với kế hoạch:

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	TH năm 2024	KH năm 2025	Thực hiện năm 2025	TH.2025/K.H.2025 (%)	TH.2025/TH. 2024 (%)
1	Doanh thu	170.871	250.000	169.543	67,82	99,23
2	Lợi nhuận trước thuế	934	1.250	963	77,07	103,1
3	Lợi nhuận sau thuế	255	1.000	95	9,5	37,25
4	Bình quân thu nhập người lao động/ tháng	13	13	13	100	100
5	Cổ tức %	Chưa chia	4	Chưa chia		

Trong năm qua chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận không đạt chỉ tiêu so với nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 đề ra.

Nguyên nhân:

Năm 2025, Nguồn vốn thi công thiếu do vốn tự điều lệ thấp, điều kiện thi công gặp nhiều khó khăn, các B phụ năng lực yếu dẫn đến chậm tiến độ, đơn giá vật tư tăng cao so với giá dự thầu. Công trình thi công kéo dài do thủ tục đền bù giải phóng mặt bằng. Một số công trình giai đoạn cuối đóng, cắt điện nên nhân công tăng cao, chi phí chuyển quân tăng lên, thời gian thi

công kéo dài dẫn đến chi phí lãi vay tăng cao dẫn đến tỷ suất lợi nhuận thấp không đạt mục tiêu đề ra.

Mặc dù tập thể lãnh đạo công ty đã cố gắng tận dụng mọi mối quan hệ, liên danh, liên kết với các đơn vị bạn để tìm kiếm việc làm. Kết quả trong năm 2024 đã trúng thầu một số công trình trong đó có công trình với giá trị lớn thực hiện trong thời gian ngắn đẩy nhanh tiến độ thi công. Tuy nhiên do đơn giá đầu vào và lãi suất cao nên lợi nhuận của các công trình hầu như không có.

2. Tổ chức và nhân sự :

*Tóm tắt lý lịch của cá nhân trong ban điều hành tại thời điểm 31 tháng 12 năm 2024

TT	Họ tên	Năm sinh	Quê quán	Chức vụ	Nơi đăng ký Thường trú	Trình độ chuyên môn	Số cổ phần nắm giữ
1	Đào Ngọc Quỳnh	1968	Lâm Thao – Phú Thọ	Chủ tịch HĐQT	Khu 5; Vĩnh Lại – Lâm Thao – Phú Thọ	Cử nhân	55.364
2	Trần đức Thanh	1967	Thanh luân Thanh Chương Nghệ An	Giám đốc	Khối Yên Phúc A Phường Hưng Bình – TP Vinh – Nghệ An	Đại học	1.000
3	Nguyễn Văn Tuấn	1984	Thanh Chương – Nghệ An	Phó Giám đốc	Xóm Mẫu Đơn – Hưng Lộc – TP Vinh – Nghệ An	Đại học	52
4	Nguyễn Văn Trọng	1983	Diễn Châu – Nghệ An	Phó Giám đốc	Trường Thi – TP Vinh – Nghệ An	Đại học	0
5	Mạnh Xuân Kỳ	1967	Thanh Chương – Nghệ An	Phó giám đốc	Khối 3, phường Trường Thi, TP. Vinh, Nghệ An.	Đại học	0
6	Bùi Đức Long	1980	Đô Lương – Nghệ An	Kế toán trưởng	Đồng Hợp – Quỳ Hợp – Nghệ An	Đại học	400

*Số lượng CBCNVLĐ ký hợp đồng trực tiếp không thời hạn với công ty : 45 người

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:

a. Các khoản đầu tư lớn: Trong năm công ty không đầu tư dự án nào.

b. Các công ty con, công ty liên kết:

- Công ty con: Không

- Công ty liên: Tổng công ty cổ phần xây dựng điện Việt Nam.

4. Tình hình tài chính:

a. Tình hình tài chính

Tình hình tài chính của Công ty phản ánh trung thực, hợp lý và lành mạnh.

DVT: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% Tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	193.214.198.881	225.723.603.813	17
Doanh thu thuần	170.870.956.519	169.543.503.349	-0,8
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	1.060.990.520	938.728.943	-11,5
Lợi nhuận khác	-126.579.806	24.642.665	119,5
Lợi nhuận trước thuế	934.410.714	963.371.608	3,1
Lợi nhuận sau thuế	254.514.885	95.134.071	-62,75

b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% Tăng giảm
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán :			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn : TSLĐ/Nợ ngắn hạn	1,06	0,98	-7,5
+ Hệ số thanh toán nhanh : (TSLĐ- hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	0,767	0,666	-13,17
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số nợ/Tổng tài sản	0,90	0,82	-0,88
+ Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	9,02	4,62	-48,78
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động :			
+ Vòng quay hàng tồn kho = Giá vốn hàng bán/ Hàng tồn kho bình quân	3,99	2,84	-28,82
+ Doanh thu thuần / Tổng tài sản	0,88	0,75	-14,77
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời :			

+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/DT thuần	0,0015	0,00056	-78,46
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ SH	0,0132	0,0024	-81,81
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng TS	0,0013	0,0004	-69,23
+Hệ số lợi nhuận từ hoạt động KD/DT thuần	0,0062	0,0055	-11,29

5.Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a. Cổ phần: Tổng số cổ phần đang lưu hành: 3.400.000 Cổ phần

Trong đó: Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 1.319.710 Cổ phần

Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: 2.080.290 cổ phần

b. Cơ cấu cổ đông:

Tổng số cổ phần: 3.400.000 Cổ phần

Cổ đông lớn chiếm 78,24% vốn điều lệ là: 2.660.232 cổ phần gồm 2 cổ đông lớn:

b.1. Tổng công ty Cổ phần Xây dựng điện Việt Nam: 263.942 cổ phần chiếm 7,76% vốn điều lệ.

Địa chỉ: 344 Phan Châu Trinh –Phường Bình Thuận-Quận Hải Châu, Thành phố Đà Nẵng.

b.2. Lê Thị Hồng Thủy: 2.396.290 cổ phiếu chiếm 70,48% vốn điều lệ

b.5. Các cổ đông khác: 739.768 cổ phần chiếm 21,76%

c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không

d. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không

e. Các chứng khoán khác: Không

III.Báo cáo của Ban Giám đốc

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2025 nền kinh tế Việt Nam vẫn còn những khó khăn thách thức. Trong điều kiện khó khăn đó Ban Giám đốc công ty đã có nhiều nỗ lực trong việc tìm kiếm việc làm, tìm kiếm các nguồn nhân công, các đối tác hợp tác, cùng nhau khắc phục khó khăn, tăng khả năng cạnh tranh nên năm qua Công ty đã ký kết được nhiều hợp đồng trong lĩnh vực xây lắp điện giá trị còn lại các công trình của năm 2024 vẫn còn rất lớn. Tuy nhiên trong quá trình triển khai công ty vẫn gặp nhiều khó khăn công tác huy động vốn triển khai thi công, đơn giá vật tư vẫn còn cao, nguồn lực lao động ngày càng khan hiếm, công tác giải phóng mặt bằng đền bù thi công vẫn gặp rất nhiều khó khăn. Tuy nhiên cán bộ công nhân viên trong Công ty đã cùng nhau nỗ lực vượt khó khăn tuy nhiên các chỉ tiêu kế hoạch mà nghị quyết ĐHĐCĐ đã thông qua vẫn không đạt được.

➤ Những tiến bộ công ty đã đạt được:

- Năm 2025 công ty đã thực hiện đóng điện được những gói thầu DZ 220kV – Nậm Sum Nông Công; DZ220 kV Hải Dương – Phố Nối; Trạm biến áp 220 kV – Tam Dương – Bá Thiện; Trạm biến áp 110Kv – Nghi Lộc; DZ110kV - Xuân Sơn.
- Trong năm 2025 Công ty đã phát hành cổ phiếu cho nhà đầu tư chuyên nghiệp thành công tăng vốn điều lệ.

Công ty đã quản lý theo đúng quy chế và điều lệ đã ban hành, hàng năm có bổ sung sửa đổi để hoàn thiện ngày càng tốt hơn.

Ban kiểm soát luôn sát sao trong việc giám sát các mặt hoạt động kinh doanh của Công ty

2. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài sản: Hiệu quả sử dụng tài sản tốt. Tất cả TSCĐ đều đưa vào sử dụng, có hiệu quả, phù hợp với tính chất, quy mô công việc, công trình, sản phẩm giá trị thực tế cao hơn giá trị còn lại theo sổ kế toán, Tài sản lưu động được sử dụng hợp lý có hiệu quả. Công ty đã bảo toàn và phát triển được nguồn vốn

b. Tình hình nợ phải trả: Các khoản nợ phải trả đang nằm trong khả năng thanh toán của Doanh nghiệp.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách quản lý: Không

4. Kế hoạch phát triển tương lai:

Tiếp tục xây dựng VNECO3 phát triển trở thành một doanh nghiệp SXKD với 3 lĩnh vực chủ yếu: Xây dựng điện, sản xuất công nghiệp, và dịch vụ thương mại trong đó xây dựng điện là trọng yếu.

- Tăng qui mô sản xuất lớn hơn về cả 3 lĩnh vực để tăng doanh thu và các khoản thu nhập khác như lợi nhuận, tiền lương, cổ tức.

- Bổ sung thêm nguồn lao động trẻ, có tay nghề vững vàng đáp ứng được yêu cầu công việc.

- Tích cực tìm kiếm, tham gia đấu thầu và thắng thầu để có việc làm nhiều hơn, ổn định hơn - Mở rộng thị trường về 2 mặt sản phẩm, ngành nghề và không gian

- Ứng dụng công nghệ kỹ thuật mới vào sản xuất nhằm tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán: Không

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của công ty:

Theo đánh giá của HĐQT năm 2025 là một năm còn khó khăn và thách thức của nền kinh tế Việt Nam. Cũng như những doanh nghiệp khác, Công ty Cổ phần xây dựng điện VNECO3 đã phải liên tiếp đối mặt khó khăn chung của cả nước cũng như thế giới. Với sự nỗ lực phấn đấu của tập thể lãnh đạo, CBCNVLĐ trong công ty năm 2025 đã và đang hoàn thiện các công trình dở dang của năm 2025 đủ việc làm và cho cán bộ CNV. Đảm bảo kinh doanh tuy nhiên sản xuất kinh doanh còn gặp nhiều khó khăn nên hiệu quả không cao cần nỗ lực hơn trong việc chỉ đạo thi công để đảm bảo thi công đẩy nhanh tiến độ nâng cao hiệu quả sản xuất.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty

HĐQT Công ty đã giao quyền cho Ban Giám đốc, CTHĐQT quyết định mọi vấn đề liên quan đến hoạt động SXKD. Giao chỉ tiêu SXKD theo nghị quyết của ĐHĐCĐ đồng thời giám sát Ban giám đốc thông qua việc báo cáo và các kỳ họp HĐQT .

Kết thúc năm tài chính 2025, Hội đồng quản trị đánh giá Ban Giám đốc đã thực hiện đầy đủ và đúng theo chỉ đạo của Hội đồng quản trị đề ra, tuy nhiên do khó khăn trong công tác thanh quyết toán nên một số chỉ tiêu đề ra BGD vẫn chưa thực hiện được .

Các kế hoạch , định hướng của Hội đồng quản trị :

Các mục tiêu chủ yếu của HĐQT trong năm 2026

+ Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026: Doanh thu: 200 tỷ đồng, Lợi nhuận sau thuế : 1 tỷ đồng.

+ Phân đầu năm 2026 và những năm tiếp theo vẫn giữ vững danh hiệu một đơn vị mạnh trong ngành xây lắp điện.

+ Tăng vốn điều lệ để có nguồn vốn mở rộng sản xuất kinh doanh tăng doanh thu.

Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

+ Lấy xây lắp đường dây và trạm biến áp làm ngành nghề chính, có tính chất cốt lõi, xuyên suốt với tỷ trọng chiếm 80%; sản xuất công nghiệp là quan trọng, ổn định, tỷ trọng chiếm 10%; bên cạnh phát triển dịch vụ và kinh doanh các ngành nghề khác, tỷ trọng chiếm 10%, mặt khác tích cực nắm bắt thị trường để mở rộng SXKD và thay đổi tỷ trọng ngành nghề một cách hợp lý, có hiệu quả.

+Chủ động mọi nguồn lực để đảm bảo đủ việc làm và không ngừng nâng cao đời sống tăng thu nhập cho người lao động

+ Tiếp tục củng cố kiện toàn đội ngũ cán bộ, nâng cao năng lực hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty

V. Quản trị công ty

1. Hoạt động của Đại hội đồng cổ đông

Thông tin về các cuộc họp và Nghị quyết/Quyết định của Đại hội đồng cổ đông (bao gồm cả các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông được thông qua dưới hình thức lấy ý kiến bằng văn bản):

Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
01	01/2025/NQ-ĐHĐCĐ	05/05/2025	Thông qua các nội dung sau: - Thông qua mở chi nhánh Hà Nội và TP. Hồ Chí Minh - Thông qua tờ trình xin ý kiến tổ chức đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 - Thông qua tờ trình thay đổi phương án phát hành cổ phiếu.

			<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua đơn kiến nghị bãi miễn thành viên HĐQT không hoàn thành nhiệm vụ.
02	02/2025/NQ-ĐHĐCĐ	30/06/2025	<p>Thông qua các nội dung sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Thông qua báo cáo của HĐQT - Kết quả SXKD năm 2024 - Kế hoạch SXKD năm 2025 - Thông qua báo cáo tài chính năm 2024 - Báo cáo kiểm tra giám sát của ban kiểm soát Công ty năm 2024. - Thông qua tờ trình phân phối lợi nhuận 2024. - Thông qua tờ trình bầu bổ sung 2 thành viên HĐQT. - Ủy quyền cho HĐQT lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2025 - Thông qua chi thù lao của hội đồng quản trị BKS năm 2025 - Báo cáo kết quả tăng vốn điều lệ 2023 - Thông qua tờ trình tiếp tục triển khai phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ tăng vốn điều lệ. - Thông qua quy chế về hoạt động của HĐQT; quy chế công bố thông tin - Thông qua danh sách bầu bổ sung 2 thành viên hội đồng quản trị.
03	03/2025/NQ-ĐHĐCĐ	05/11/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua việc điều chỉnh phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ tăng vốn điều lệ sau khi điều chỉnh theo nội dung tờ trình số 09/2025/TTr/-HĐQT ngày 24 tháng 10 năm 2025 và thay thế phần nội dung phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ theo Nghị quyết số 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 30/06/2025, Tờ trình số

			08/2025/TTr-HĐQT-VE3 ngày 30/06/2025.
--	--	--	---------------------------------------

2. Hội đồng quản trị:

a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị tại ngày 31 tháng 12 năm 2025:

TT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ CP năm giữ	Tỷ lệ CP Tổng công ty ủy quyền	Đại diện vốn của Tổng công ty VNECO
1	Đào Ngọc Quỳnh	Chủ tịch HĐQT	1,63%	6,29%	Quyết định số 15QĐ/VNECO-HĐQT ngày 14/04/2023
2	Trương Thường Thịnh	Thành Viên HĐQT			
3	Trần Đức Thanh	Thành Viên HĐQT	0,00%	1,47%	Quyết định số 15QĐ/VNECO-HĐQT ngày 14/04/2023
4	Tổng Đình Thắng	Thành Viên HĐQT			
5	Lê Mạnh Chiến	Thành Viên HĐQT			

Trong số thành viên HĐQT Ông Đào Ngọc Quỳnh là chủ tịch HĐQT người đại diện phần vốn của Tổng Công ty VNECO là người đại diện pháp luật của Công ty; Ông Trần Đức Thanh là thành viên HĐQT – Giám đốc Công ty người đại diện phần vốn của Tổng Công ty VNECO là người đại diện pháp luật Công ty; Ông Trương Thường Thịnh, Ông Tổng Đình Thắng và ông Lê Mạnh Chiến là thành viên HĐQT không trực tiếp điều hành.

b. Tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị

Ban thư ký: Ông Bùi Đức Long

c. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị đã quản lý công ty theo đúng quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị. Giám sát ban quản lý điều hành theo đúng luật doanh nghiệp, điều lệ và các quy chế quy định của Công ty. Trên cơ sở nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, Hội đồng quản trị đã giao chỉ tiêu kế hoạch cho Giám đốc Công ty và phân công các thành viên giám sát các hoạt động điều hành của bộ máy quản lý công ty. Sau mỗi quý, HĐQT công ty họp để xem xét kết quả SXKD quý trước và triển khai kế hoạch của quý sau.

d. Thông tin về thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT):

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ(<i>thành viên HĐQT độc lập, TVHĐQT không điều hành</i>)	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày bãi nhiệm
1	Đào Ngọc Quỳnh	Chủ tịch HĐQT	27/5/2023	
2	Trần Đức Thanh	Thành viên HĐQT	27/5/2023	
3	Trương Thường Thịnh	Thành viên HĐQT Độc lập	27/5/2023	
4	Võ Hồng Cẩm Tú	Thành viên HĐQT không điều hành	27/5/2023	05/05/2025
5	Bùi Quang Thành	Thành viên HĐQT không điều hành	27/5/2023	05/05/2025
6	Tổng Đình Thắng	Thành viên HĐQT không điều hành	30/06/2025	
7	Lê Mạnh Chiến	Thành viên HĐQT không điều hành	30/06/2025	

e. Các cuộc họp HĐQT:

Stt	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Đào Ngọc Quỳnh	14/14	100%	
2	Trần Đức Thanh	13/14	93%	Bận họp HĐQT
3	Trương Thường Thịnh	11/14	79%	1 buổi ủy quyền ; 01 buổi có việc cá nhân không ủy quyền
4	Võ Hồng Cẩm Tú	0/14	0%	Không lý do
5	Bùi Quang Thành	01/14	7%	Không lý do
6	Lê Mạnh Chiến	8/14	57%	Mới bầu
7	Tổng Đình Thắng	8/14	57%	Mới bầu

d. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị không điều hành:

Chủ tịch HĐQT là đại diện pháp luật của Công ty, được Tổng công ty cổ phần Xây dựng điện Việt Nam ủy quyền phần lớn vốn nắm giữ tại Công ty CP Xây dựng điện VNECO3, hiện nay là Phó CT HĐQT của Tổng Công ty Cổ phần Xây dựng điện Việt nam. Mọi cuộc họp của HĐQT đều do chủ tịch chủ trì hoặc lấy ý kiến về một vấn đề cụ thể nào đó bằng văn bản qua điện thoại hoặc gmail.

e. Hoạt động của tiểu ban trong Hội đồng quản trị: Ban thư ký đã thực hiện đúng nhiệm vụ mà hội đồng quản trị giao

3. Ban kiểm soát :

a. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

TT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ CP nắm giữ	Ghi chú
1	Nguyễn Thế Tam	Trưởng Ban Kiểm soát	0%	
2	Nguyễn Thị Hồng Vinh	Thành Viên BKS	0,00%	
3	Nguyễn Trung Hiếu	Thành Viên BKS	0,37%	

b. Hoạt động của Ban kiểm soát :

Ban kiểm soát đã thực hiện đúng chức năng nhiệm vụ theo quy định của pháp luật điều lệ của công ty và theo quy chế hoạt động đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Ban kiểm soát đã tham dự các cuộc họp định kỳ của Hội đồng quản trị. Giám sát và kiểm tra kết quả hoạt động của HĐQT, điều hành của Ban giám đốc trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ của công ty.

Định kỳ hàng quý, Ban kiểm soát tiến hành họp để kiểm điểm, đánh giá công việc thực hiện, phối hợp với HĐQT, Ban điều hành trong việc triển khai thực hiện các nghị quyết ĐHCĐ, Nghị quyết HĐQT để hoàn thành nhiệm vụ.

Các thành viên Ban kiểm soát được phân công nhiệm vụ theo dõi từng lĩnh vực hoạt động của Công ty.

4. Các giao dịch, thù lao, các khoản lợi ích của HĐQT, Ban giám đốc, Ban kiểm soát

a. Lương, thưởng, thù lao các khoản lợi ích trong năm 2024 (Tính cho 1 tháng)

I	HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ	Tiền lương	Tiền Thù Lao
1	Đào Ngọc Quỳnh	30.000.000	2.500.000
2	Trương Thường Thịnh		2.000.000
3	Bùi Quang Thành		2.000.000
4	Trần Đức Thanh		2.000.000
5	Võ Hồng Cẩm Tú		2.000.000
II	BAN GIÁM ĐỐC		
1	Trần Đức Thanh	30.000.000	
2	Nguyễn Văn Tuấn	18.000.000	
3	Nguyễn Văn Trọng	17.000.000	
II	BAN KIỂM SOÁT		
1	Nguyễn Thế Tam		2.000.000
2	Nguyễn thị Hồng Vinh	6.500.000	800.000

3	Nguyễn Trung Hiếu		800.000
---	-------------------	--	---------

b. *Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ* : không

c. *Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ* :

Bên liên quan	Mối quan hệ	Tính chất giao dịch	Năm 2025 VND	Năm 2024 VND
Vay			-	100.000.000
Ông Trần Đức Dũng	Quan hệ với nhân sự quản lý chủ chốt	Vay	-	100.000.000
Trả vay			-	1.130.887.000
Ông Trần Đức Dũng	Quan hệ với nhân sự quản lý chủ chốt	Trả vay	-	100.000.000
Ông Bùi Đức Long	Kế toán trưởng	Trả vay	-	30.887.000
Tổng Công ty Cổ phần Xây dựng điện Việt Nam	Cổ đông lớn	Trả vay	-	1.000.000.000
Bán hàng			(3.762.195.014)	13.658.104.780
Tổng Công ty Cổ phần Xây dựng điện Việt Nam	Cổ đông lớn	Thi công xây lắp	(3.762.195.014)	13.215.239.079
Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO4	Ảnh hưởng đáng kể	Thi công xây lắp	(*)	442.865.701
Mua hàng			35.000.000.000	1.694.844.864
Tổng Công ty Cổ phần Xây dựng điện Việt Nam	Cổ đông lớn	Mua hàng, chuyển nhượng dự án BĐS	35.000.000.000	1.594.366.654
Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO4	Ảnh hưởng đáng kể	Thi công xây lắp	(*)	100.478.210
Chi phí tài chính			10.839.259	109.094.832
Tổng Công ty Cổ phần Xây dựng điện Việt Nam	Công ty mẹ	Lãi vay	-	49.863.015
Bùi Đức Long	Kế toán trưởng	Lãi vay	-	1.302.000

Tổng Công ty Cổ phần Xây dựng điện Việt Nam	Công ty mẹ	Lãi trả chậm mua tài sản	10.839.259	57.929.817
---	------------	--------------------------	------------	------------

(*) Trong năm 2025, Tổng Công ty Cổ phần Xây dựng điện Việt Nam (cổ đông lớn của Công ty) đã thanh lý khoản đầu tư vào Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO4 nên Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO4 không còn là bên liên quan của Công ty. Do đó, Công ty không trình bày giao dịch bên liên quan phát sinh trong năm 2025 với Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO 4.

d. *Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:*

Công ty Cổ phần xây dựng điện VNECO3 đã thực hiện đầy đủ các quy định về quản trị công ty theo quy định của Ủy ban chứng khoán nhà nước.

VI. Báo cáo tài chính:

1.Ý kiến kiểm toán

Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của Công ty cổ phần xây dựng điện VNECO3 cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực, chế độ kế toán Doanh nghiệp Việt nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

2. Báo cáo tài chính đã được kiểm toán : *(Báo cáo tài chính đã được kiểm toán kèm theo)*

Báo cáo tài chính đã được kiểm toán bởi công ty TNHH kiểm toán– CPA Việt Nam được đăng tải đầy đủ trên trang Website: www.vneco3.com.vn.

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Đào Ngọc Quỳnh