



TỔNG CÔNG TY 36

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025



*G36- Chúng tôi sẽ đến những nơi cần đến*

# MỤC LỤC BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025



## QUẢN TRI CÔNG TY

Hoạt động HĐQT  
Hoạt động của Ủy ban kiểm toán  
Giao dịch, thù lao HĐQT, Ban TGD  
Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ và người có liên quan  
Giao dịch với các bên liên quan

## BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Chính sách với người lao động  
Trách nhiệm với cộng đồng xã hội  
Trách nhiệm với nhà đầu tư

## BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ý kiến của Kiểm toán  
Báo cáo tài chính được kiểm toán

## THÔNG TIN CHUNG

Quá trình hình thành và phát triển  
Thành tích đạt được  
Ngành nghề kinh doanh  
Địa bàn kinh doanh  
Mô hình quản trị  
Cơ cấu bộ máy quản lý  
Các nhân tố rủi ro

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2025

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh  
Tổ chức và nhân sự  
Tình hình đầu tư và thực hiện các dự án  
Tình hình tài chính  
Cơ cấu cổ đông

## BÁO CÁO CỦA BAN LÃNH ĐẠO

Báo cáo của Ban Tổng giám đốc  
Báo cáo của HĐQT  
Đánh giá kết quả hoạt động của HĐQT  
Phương hướng hoạt động của HĐQT



## THƯ NGỎ



AHLD Labour Hero  
**NGUYỄN ĐĂNG GIÁP**  
Chủ tịch Hội đồng Quản trị  
Chairman of Board

Kính gửi các khách hàng, các nhà đầu tư, đối tác thân quý!

Trước tiên, thay mặt toàn thể cán bộ, nhân viên Tổng công ty 36 - Đơn vị anh hùng xin gửi tới các quý khách hàng, các nhà đầu tư, đối tác lời chào trân trọng nhất!

Là những nhà kiến tạo mang sứ mệnh tạo lập những giá trị cốt lõi nhằm phục vụ lợi ích con người và xã hội, chúng tôi luôn tâm niệm nhân tố con người là quan trọng nhất và là chìa khóa tạo nên mọi thành công. Với quan điểm "Hiền tài là nguyên khí quốc gia", Tổng công ty 36 luôn coi trọng người tài, tập trung xây dựng đội ngũ cán bộ có trình độ chuyên môn cao, năng động, tác phong làm việc chuyên nghiệp để đáp ứng yêu cầu cao nhất của quý khách hàng.

Khi khách hàng trao cho chúng tôi cơ hội, chúng tôi sẽ tạo ra những sản phẩm đa dạng, chất lượng cao mang xu thế thời đại. Mỗi sản phẩm là một thông điệp chứa những tinh hoa bản sắc dân tộc, những nét đẹp chất lọc từ văn hoá dân gian đến hiện đại đã hình thành những nét đặc trưng cho từng công trình, dự án. Chúng tôi có khả năng đáp ứng cho từng thị phần khác nhau, từ trung đến cao cấp, kể cả những công trình mang tầm cỡ quốc tế. Với sự tìm tòi và ứng dụng những công nghệ, kỹ thuật hiện đại cùng sự vận dụng kho tàng tri thức, ứng dụng khoa học tiên tiến hiện đại chúng tôi luôn cố gắng sáng tạo những sản phẩm khác biệt, độc đáo mang tính đột phá. Chúng tôi xây dựng nên những công trình chất lượng đẳng cấp quốc tế nhưng vẫn mang phong thái riêng theo từng vùng ở khắp mọi miền đất nước và mong muốn vươn ra thế giới.

Chúng tôi mong muốn tạo ra những chuẩn mực mới về các giải pháp thi công với mục đích sáng tạo ra những giá trị bền vững, chinh phục mọi thách thức để mang đến sự hài lòng và thỏa mãn cho khách hàng trên mọi phương diện. Chúng tôi cũng cam kết sẽ nỗ lực hết mình và đồng hành cùng quý khách hàng mọi lúc mọi nơi, trong mọi điều kiện với sự nhiệt huyết, tận tâm và tinh thần trách nhiệm cao nhất!

Hãy đặt niềm tin và mở rộng hợp tác để hướng tới tương lai. Chúng tôi luôn đón chào các đối tác, các nhà đầu tư, các quý khách hàng cùng chúng tôi chia sẻ những cơ hội đầu tư và kinh doanh triển vọng. Khi hợp tác cùng chúng tôi, quý khách hàng sẽ được nhận những giá trị hoàn hảo nhất, vươn tới tầm cao để hướng tới một tương lai phồn thịnh, ổn định và phát triển bền vững.

Chúc quý khách hàng, nhà đầu tư, đối tác mọi sự tốt đẹp, thành công và ngày càng thịnh vượng!

Trân trọng!

## THÔNG TIN CHUNG

### LỜI GIỚI THIỆU



Với lịch sử hơn 29 năm xây dựng và phát triển, hiện nay Tổng công ty 36 - Đơn vị anh hùng là một nhà thầu đa năng đáp ứng đầy đủ năng lực về tài chính, kỹ thuật, nguồn nhân lực cũng như kinh nghiệm quản lý điều hành để đầu tư, thi công các công trình xây dựng dân dụng và công nghiệp, giao thông, thủy lợi, thủy điện, các công trình hạ tầng, các dự án bất động sản, san lấp mặt bằng, lắp đặt hệ thống điều hòa, thang máy, thang cuốn, tư vấn thiết kế... đòi hỏi kỹ, mỹ thuật cao ở trong nước và khu vực. Một số công trình tiêu biểu trong hàng ngàn công trình lớn nhỏ khắp mọi miền đất nước và khu vực Tổng công ty 36 đã và đang thi công như: Trụ sở văn phòng Chính phủ; Trụ sở Tổng cục thuế; Trụ sở Tổng Kiểm toán Nhà nước; Trụ sở Ngân hàng Nhà nước Việt Nam; Bệnh viện Trung ương Quân đội 108; Bệnh viện Giao thông vận tải; Bệnh viện Bắc miền Trung; Bệnh viện đa khoa tỉnh Vĩnh Phúc; Trung tâm nghiên cứu khoa học Học viện kỹ thuật quân sự; Học viện Quân y; Đại học Luật Hà Nội; Đại học Kinh tế Quốc dân; Đường cao tốc Bắc Nam đoạn Cam Lộ - La Sơn; Đường cao tốc Mỹ Thuận - Cần Thơ; Cao tốc Bùng - Vạn Ninh, Cần Thơ- Hậu Giang. Tại “siêu dự án” Cảng hàng không quốc tế Long Thành, tháp điều hành cao 123m do Tổng công ty 36 thi công đã kiêu hãnh vươn mình, trở thành “mắt thần” canh giữ bầu trời phương Nam. Mang hình dáng đóa sen thanh tao – biểu tượng cho tâm hồn và cốt cách Việt, công trình là sự kết tinh của công nghệ hiện đại và bản lĩnh người lính thợ. Giữa nắng gió khắc nghiệt của công trường, những nhịp thi công “3 ca, 4 kíp” chưa bao giờ ngơi nghỉ. Mỗi tầng tháp cao thêm là một lần khẳng định năng lực chinh phục những đỉnh cao kỹ thuật phức tạp nhất. Đài kiểm soát không lưu không chỉ là linh hồn của sân bay, mà còn là biểu tượng cho tầm vóc mới của TCT 36: Một đơn vị luôn sẵn sàng vươn tới những chuẩn mực quốc tế, đặt nền móng cho sự cất cánh của ngành hàng không dân dụng Việt Nam.



Một số dự án đầu tư và dự án bất động sản do Tổng công ty 36 làm chủ đầu tư và thi công: Dự án BOT Quốc lộ 19; Dự án BOT Quốc lộ 6, Chung cư 326 Lê Trọng Tấn; Dự án Chung cư Metropolitan ở tổ 55 Định Công, Hoàng Mai, Hà Nội; Chung cư dự án 4-678; Chung Cư B6 Giảng Võ; Đang triển khai Dự án Khu khách sạn 5 sao và dịch vụ thương mại số 6-8 Chùa Bộc; Dự án kinh doanh bất động sản, căn hộ liền kề trung tâm thị trấn Bắc Hà, tỉnh Lào Cai; Dự án Khu nhà ở, Trung tâm thương mại và dịch vụ thị trấn Quán Hành, huyện Nghi Lộc, tỉnh Nghệ An; Dự án Khu dân cư tại phường Mạo Khê, thị xã Đông Triều, Quảng Ninh; Dự án Khu nhà ở thương mại tại thị trấn Sa Pa, huyện Sa Pa, tỉnh Lào Cai. Dự án Nhà ở xã hội Việt Hương LakeSide. Đây là nhất cuộc đầu tiên của một lời thề được viết bằng tình người và trách nhiệm xã hội. Với Tổng công ty 36, xây dựng nhà ở xã hội không đơn thuần là tạo ra những căn hộ giá hợp lý, mà là kiến tạo một hệ sinh thái sống văn minh, tiệm cận tiêu chuẩn hiện đại cho người lao động. Việt Hương LakeSide sẽ là nơi những giấc mơ an cư được thành hình, nơi những ngọn lửa ấm lan tỏa trong mỗi nếp nhà bên bờ sông Hàn thơ mộng. Dự án chính là minh chứng cho định hướng phát triển bền vững của Tổng công ty: Lấy con người làm trung tâm, lấy sự thịnh vượng của cộng đồng làm thước đo cho giá trị thương hiệu.



## TỔNG CÔNG TY 36-CTCP

Tên tiếng anh: 36 CORPORATION

Tên viết tắt: TỔNG CÔNG TY 36

Giấy CNĐKKD: Số 0105454762 do Sở Kế hoạch & Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 22/3/2006 và đăng ký thay đổi lần thứ 26 ngày 31/7/2025

Vốn điều lệ: 1.037.450.670.000 đồng (Một nghìn không trăm ba mươi bảy tỷ bốn trăm năm mươi triệu sáu trăm bảy mươi nghìn đồng)

Vốn đầu tư chủ sở hữu: 1.037.450.670.000 đồng (Một nghìn không trăm ba mươi bảy tỷ bốn trăm năm mươi triệu sáu trăm bảy mươi nghìn đồng)

Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Nam Đồng, Phường Kim Liên, Thành phố Hà Nội

Số điện thoại: (84-24) 66636625

Email: tongcongtty36ctcp@gmail.com

Website: www.36corp.com

Mã cổ phiếu: G36

Sàn giao dịch: Upcom



## QUÁ TRÌNH PHÁT TRIỂN

### Năm 1996

Ngày 04/4/1996 Bộ quốc phòng thành lập Xí nghiệp Xây dựng Công trình 36 (tiền thân của Tổng công ty 36-CTCP) theo Quyết định số 400/QĐ-BQP.

### Năm 2006

Ngày 9/4/2006, Bộ Quốc phòng ban hành Quyết định số 39/2006/QĐ-BQP về việc thành lập Công ty TNHH nhà nước MTV Đầu tư Xây lắp và Thương mại 36 (mô hình Công ty TNHH đầu tiên trong Quân đội).

### Năm 2008

Ngày 21/7/2008, Bộ Quốc phòng ban hành Quyết định số 109/QĐ-BQP về việc sát nhập Công ty Xây dựng Công trình 56 vào Công ty TNHH Nhà nước MTV Đầu tư Xây lắp và Thương mại 36.

### Năm 2011

Ngày 23/8/2011, Bộ Quốc phòng ban hành Quyết định số 3036/QĐ-BQP về việc thành lập Tổng công ty 36 hoạt động theo hình thức công ty mẹ - công ty con trên cơ sở tổ chức lại Công ty TNHH MTV Đầu tư Xây lắp và Thương mại 36.

### Năm 2014

Ngày 25/03/2014, Bộ trưởng Bộ Quốc phòng có Quyết định số 916/QĐ-BQP về việc thực hiện cổ phần hóa toàn bộ tổ hợp Công ty mẹ - Công ty con theo đề nghị của Tổng công ty 36 nhằm thu hút nguồn lực cho đầu tư và phát triển, khai thác hiệu quả những cơ hội và lợi ích mà cổ phần hóa mang lại.

### Năm 2016

Ngày 13/06/2016, Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0105454762 và Tổng công ty 36 chính thức hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần kể từ ngày 01/7/2016 với số vốn điều lệ là 430 tỷ đồng. Theo quy định của Pháp luật, Tổng công ty 36 sau cổ phần hóa vẫn thừa kế toàn bộ quyền, lợi ích hợp pháp và nghĩa vụ từ công ty trước cổ phần hóa.

Ngày 26/12/2016 ngày giao dịch đầu tiên cổ phiếu của Tổng công ty 36-CTCP (TCT36) trên sàn giao dịch Upcom với mã cổ phiếu G36.

### Năm 2017

Tháng 8 năm 2017, TCT36 hoàn thành đợt tăng vốn điều lệ từ 430 tỷ lên 936 tỷ đồng.

### Năm 2020

TCT36 hoàn thành đợt chi trả cổ tức bằng cổ phiếu nâng vốn điều lệ từ 936.000.000.000 đồng lên 965.637.490.000 đồng.

### Năm 2021

TCT36 hoàn thành đợt chi trả cổ tức bằng cổ phiếu nâng vốn điều lệ từ 965.637.490.000 đồng lên 1.017.565.750.000 đồng.

### Năm 2023

TCT36 hoàn thành đợt chi trả cổ tức bằng cổ phiếu nâng vốn điều lệ từ 1.017.565.750.000 đồng lên 1.037.450.670.000 đồng.

## MỘT SỐ THÀNH TÍCH TIÊU BIỂU

TCT36 vinh dự được Chủ tịch liên hiệp UNESCO thế giới và chủ tịch UNESCO Việt Nam tặng Bằng vàng doanh nghiệp văn hoá UNESCO năm 2011 (đơn vị điển hình về thực hiện trách nhiệm xã hội và phát huy bản sắc văn hoá Việt Nam). Được Đảng, Nhà nước tặng thưởng 01 Huân chương Lao động hạng nhất, 02 Huân chương lao động hạng nhì trong đó 01 huân chương lao động hạng nhì do nước Cộng hòa dân chủ nhân dân Lào trao tặng, 03 Huân chương lao động hạng ba, 01 Cờ thi đua của Chính phủ năm 2011. Bộ Quốc phòng tặng Cờ thi đua năm 2010, 2014, 2015, Cờ thi đua đơn vị dẫn đầu 5 năm liền 2006 - 2010 và 2010 - 2015. Tổng cục Chính trị tặng cờ đơn vị xuất sắc năm 2011. Đảng bộ là 1 trong 100 Tổ chức đảng tiêu biểu toàn quốc được tôn vinh năm 2011, ngoài ra TCT36 còn giành được nhiều Bằng, giấy khen, cúp vàng, các giải thưởng do các tổ chức, hiệp hội doanh nghiệp trao tặng. Tháng 12/2020, TCT36 được UBND thành phố Hà Nội tuyên dương thực hiện tốt chính sách pháp luật thuế nhà nước.

Đặc biệt Tổng công ty 36 được Đảng Nhà nước phong tặng danh hiệu AHLĐ năm 2010, cá nhân đồng chí Chủ tịch Hội đồng quản trị được phong tặng danh hiệu AHLĐ năm 2010. Tiếp đó vào các năm 2018, 2021, 2022 Đồng chí Chủ tịch đã vinh dự nhận được giải thưởng Doanh nhân Châu Á Thái Bình Dương (APEA) do Liên đoàn doanh nghiệp Thế giới trao tặng bên cạnh đó Tổng công ty 36-CTCP cũng được vinh danh trong bảng xếp hạng 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam.

Năm 2024, Chủ tịch Nguyễn Đăng Giáp vinh dự nhận giải thưởng Nhà lãnh đạo xuất sắc toàn cầu của Global Brand Awards.



## CÁC GIẢI THƯỞNG TIÊU BIỂU





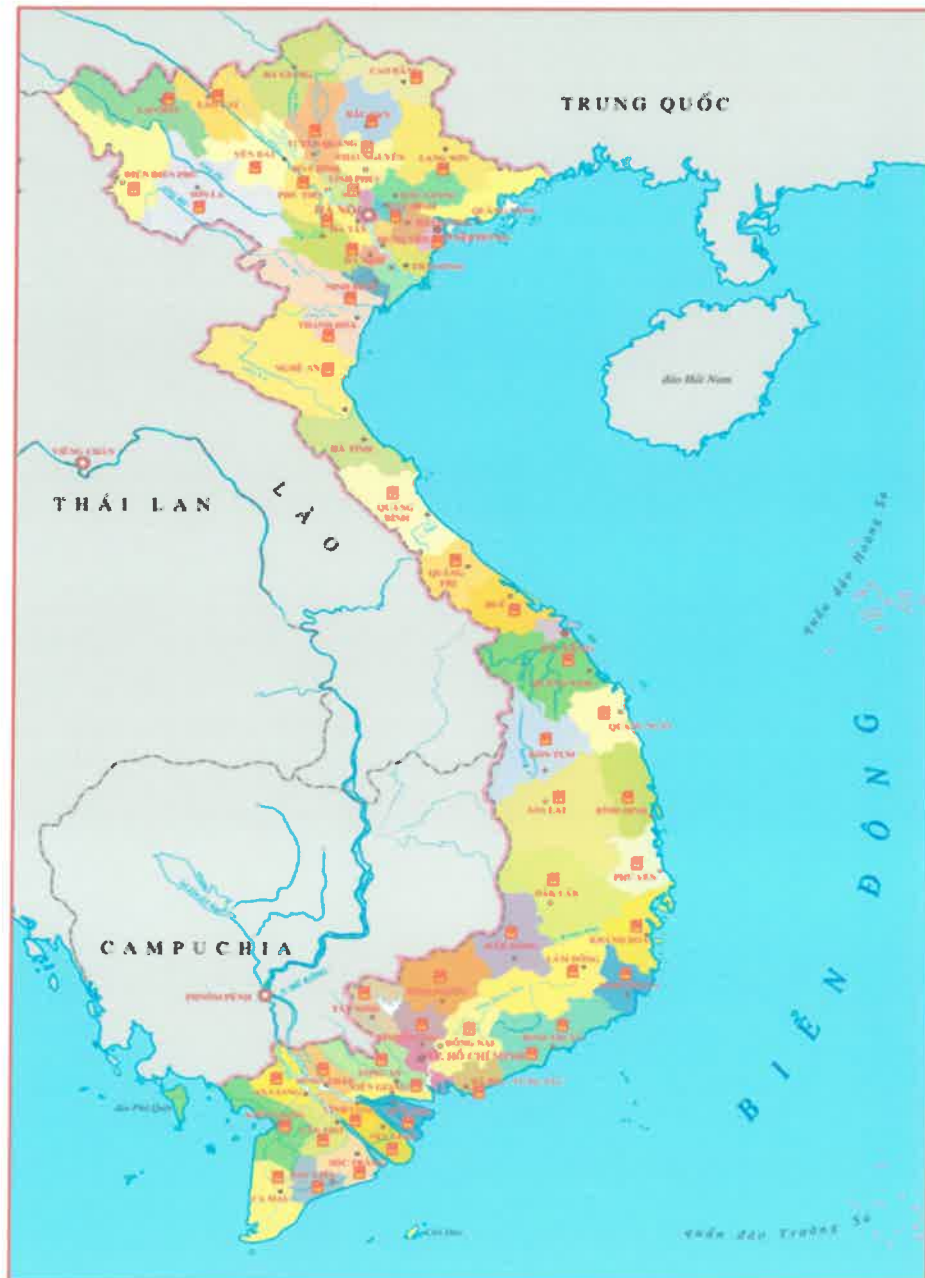
## NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

- ❖ Xây dựng nhà các loại. Chi tiết: Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, công trình cấp thoát nước, các công trình công cộng, hạ tầng đô thị và khu công nghiệp;
- ❖ Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan. Thiết kế kiến trúc công trình; Thiết kế kết cấu công trình dân dụng và công nghiệp; Thiết kế kết cấu công trình giao thông; Giám sát xây dựng và hoàn thiện công trình giao thông; Giám sát công tác xây dựng và hoàn thiện công trình dân dụng và công nghiệp;
- ❖ Lập các dự án đầu tư xây dựng và triển khai thực hiện các dự án trung tâm thương mại, cao ốc và văn phòng dịch vụ cho thuê; Khảo sát địa hình; Khảo sát địa chất công trình; Quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình, trạm thu phí giao thông; Tư vấn quản lý dự án công trình; Tư vấn lập hồ sơ mời thầu, đánh giá hồ sơ dự thầu: gói thầu xây lắp, mua sắm hàng hoá (không gồm tư vấn giá gói thầu, giá hợp đồng xây dựng);
- ❖ Hoạt động thiết kế chuyên dụng;
- ❖ Lắp đặt hệ thống điện. Chi tiết: Lắp đặt thiết bị cơ, điện; Lắp đặt dây dẫn và thiết bị điện, đường dây thông tin liên lạc, mạng máy tính và dây cáp truyền hình (bao gồm cả cáp quang học), hệ thống máy báo động chống trộm, đèn trên đường băng sân bay;
- ❖ Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, lò sưởi và điều hòa không khí. Chi tiết: Lắp đặt thiết bị nước công trình;
- ❖ Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất;
- ❖ Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.



## ĐỊA BÀN KINH DOANH

Trải qua hơn 28 năm xây dựng và trưởng thành, ngày nay Tổng công ty 36 là một trong những Doanh nghiệp xây dựng hàng đầu Việt Nam với địa bàn hoạt động trải dài khắp cả nước và nước bạn Lào và nước bạn Ấn Độ.

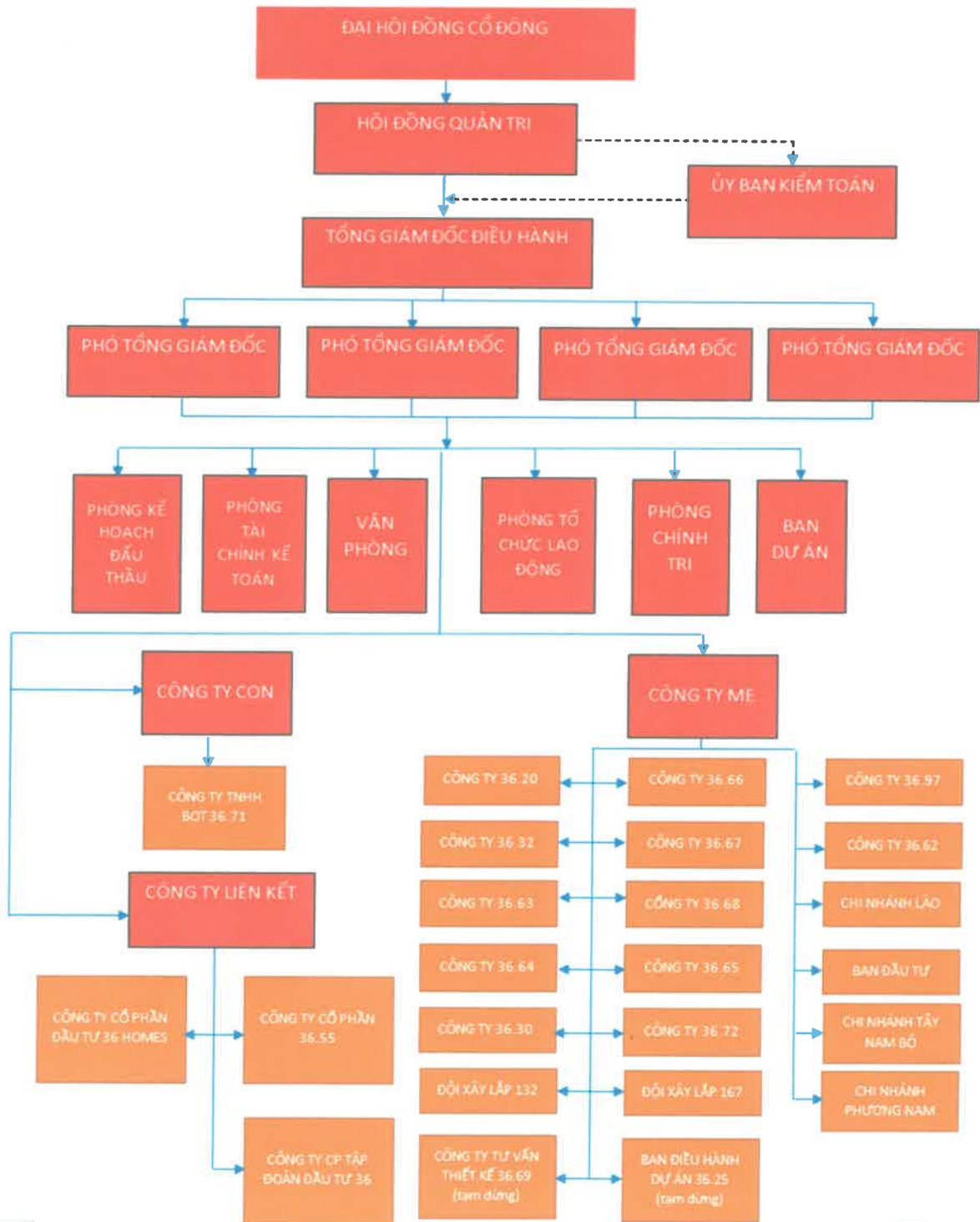


## MÔ HÌNH QUẢN TRỊ CỦA TCT36

TCT36 hoạt động theo mô hình tổ chức quản lý công ty cổ phần được quy định tại điểm b, khoản 1 Điều 137 Luật doanh nghiệp, bao gồm:

1. Đại hội đồng cổ đông - Cơ quan có thẩm quyền cao nhất của TCT36.
2. Hội đồng quản trị - Cơ quan quản trị của TCT36.
3. Ủy ban kiểm toán - Tiểu ban trực thuộc Hội đồng quản trị TCT36.
4. Ban Tổng giám đốc - Cơ quan điều hành của TCT36.

## SƠ ĐỒ CƠ CẤU TỔ CHỨC QUẢN LÝ CỦA TCT36



Hiện nay TCT36 có 02 công ty con, 05 công ty liên kết, 15 chi nhánh, 01 Ban đầu tư và một số đơn vị trực thuộc đang hoạt động và tạm dừng, chi tiết như sau:

TT	Tên công ty	Thông tin về công ty
<b>I</b>	<b>Công ty con</b>	
1.	Công ty TNHH BOT 36.71	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Địa chỉ: Số 141, phố Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội</li> <li>- Ngành nghề kinh doanh chính: Dự án, hoạt động trong lĩnh vực xây dựng giao thông đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng.</li> <li>- Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 279.501.000.000 đồng</li> <li>- Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 100%</li> </ul>
2.	Công ty TNHH TMQ Đông Thịnh	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Địa chỉ: Số nhà 46, đường Phụng Lĩnh, Thành Phố Thanh Hóa, Tỉnh Thanh Hóa, Việt Nam.</li> <li>- Ngành nghề kinh doanh chính: Dự án, hoạt động trong lĩnh vực xây dựng giao thông đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng.</li> <li>- Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 20.339.310.000 đồng</li> <li>- Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 51%</li> </ul>
<b>II</b>	<b>Công ty liên kết</b>	
1.	Công ty Cổ phần 36.55	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Địa chỉ: Số 38, Ngách 25, Ngõ 358 Bùi Xương Trạch, Khương Đình, Thanh Xuân, Hà Nội</li> <li>- Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Hoàn thiện công trình xây dựng; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng.</li> <li>- Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 30.000.000.000 đồng</li> <li>- Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 30%</li> </ul>
2.	Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Nhà ở Toàn Cầu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Địa chỉ: Tầng 8, tòa nhà Bạch Đằng Complex, số 50 đường Bạch Đằng, phường Hải Châu, thành phố Đà Nẵng</li> <li>- Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Hoàn thiện công trình xây dựng; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng.</li> <li>- Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 74.000.000.000 đồng</li> <li>- Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 20%</li> </ul>
3.	Công ty TNHH TMT Đông Tân	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Địa chỉ: Số 109 phố Cao Sơn, Phường An Hưng, Thành Phố Thanh Hóa, Tỉnh Thanh Hóa, Việt Nam</li> <li>- Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Hoàn thiện công trình xây dựng; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng.</li> <li>- Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 82.860.000.000 đồng</li> <li>- Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 30%</li> </ul>
4.	Công ty cổ phần đầu tư 36 HOMES	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Địa chỉ: Số 6-8 Chùa Bộc, phường Quang Trung, Quận Đống Đa, Hà Nội.</li> <li>- Ngành nghề kinh doanh chính: Dự án, hoạt động trong lĩnh vực</li> </ul>

TT	Tên công ty	Thông tin về công ty
		xây dựng; Xây dựng công trình kỹ thuật và dân dụng khác. - Vốn điều lệ: 500.000.000.000 đồng - Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 30%.
5.	Công ty cổ phần tập đoàn đầu tư 36	- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Quận Đống Đa, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Dự án, hoạt động trong lĩnh vực xây dựng; Xây dựng công trình kỹ thuật và dân dụng khác. - Vốn điều lệ: 600.000.000.000 đồng - Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 30%.
<b>III</b>	<b>Các đơn vị phụ thuộc – Chi nhánh TCT36 và Ban đầu tư</b>	
1.	Công ty 36.20 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Tổ dân số 1, Phường Tây Tựu, Bắc Từ Liêm, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Chuẩn bị mặt bằng; Khảo sát; Dò tìm; Xử lý bom mìn vật liệu nổ.
2.	Công ty 36.30 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
3.	Công ty 36.32 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
4.	Công ty 36.63 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Phường Hà Huy Tập, Thành phố Vinh - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Lắp đặt hệ thống xây dựng khác.
5.	Công ty 36.64 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
6.	Công ty 36.65 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
7.	Công ty 36.66 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
8.	Công ty 36.67 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật

TT	Tên công ty	Thông tin về công ty
		dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
9.	Công ty 36.68 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
10.	Công ty 36.72 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
11.	Công ty 36.97	- Địa chỉ: Tổ 6, Khu Chiến Thắng, Thị trấn Xuân Mai, Chương Mỹ, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Khai thác đá, cát sỏi, đất sét.
12.	Chi nhánh Lào	- Địa chỉ: Thành phố Viêng - chăn, Lào - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác.
13.	Công ty 36.62	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
14.	Chi nhánh Tây Nam Bộ	- Địa chỉ: Đường số 11, số nhà 43 Đông Thuận 8, phường Mỹ Phước, Thành phố Long Xuyên, Tỉnh An Giang, Việt Nam - Ngành nghề kinh doanh chính: Khai thác đá, cát sỏi, đất sét.
15.	Chi nhánh Phương Nam	- Địa chỉ: Số 11, ấp 4, Xã Định Trung, Huyện Bình Đại, Tỉnh Bến Tre, Việt Nam - Ngành nghề kinh doanh chính: Khai thác đá, cát sỏi, đất sét
16.	Ban đầu tư	- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Quản lý các dự án kinh doanh bất động sản; Quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu; Chủ sử dụng hoặc đi thuê.



## **CÁC NHÂN TỐ RỦI RO**

### **RỦI RO VỀ KINH TẾ**

Lĩnh vực xây dựng cơ sở hạ tầng và bất động sản đóng vai trò quan trọng trong sự phát triển kinh tế xã hội của mỗi quốc gia. Tổng công ty 36-CTCP là doanh nghiệp chuyên hoạt động trong lĩnh vực xây dựng dân dụng, hạ tầng giao thông và bất động sản, thủy lợi, nên hoạt động kinh doanh của Tổng công ty đã và đang chịu tác động của nền kinh tế. Trong năm 2025, chính phủ đã có những chính sách thúc đẩy kinh tế giải ngân đầu tư công để tăng trưởng kinh tế. Các yếu tố biến động kinh tế kéo theo sự biến động của giá cả nguyên vật liệu và nguồn vốn đều có thể ảnh hưởng đến tiến độ và chi phí của các dự án xây dựng. Trước sự biến động của nền kinh tế vĩ mô, để giảm thiểu rủi ro và đảm bảo lợi nhuận, Tổng công ty 36 luôn theo dõi thường xuyên biến động của các yếu tố cơ bản như: tốc độ tăng trưởng kinh tế, lạm phát, giải ngân vốn ngân sách nhà nước, vốn đầu tư nước ngoài,... để kịp thời đưa ra những biện pháp phù hợp và hiệu quả nhất.

### **RỦI RO VỀ PHÁP LUẬT**

Tổng công ty 36 hoạt động trong lĩnh vực xây dựng vì thế chịu tác động bởi các quy định pháp luật như: Luật Doanh nghiệp, Luật Thương mại, Luật xây dựng, Luật Đầu tư, Luật Đất đai, Thuế và Bảo hiểm xã hội... Ngoài ra, Tổng công ty 36 là công ty đại chúng quy mô lớn và đang giao dịch trên sàn Upcom, do đó Tổng công ty còn phải tuân thủ theo các quy định của Luật Chứng khoán và các quy định pháp luật liên quan khác.

Trong năm 2025, Nhà nước đã ban hành nhiều điều luật, nghị định, thông tư hướng dẫn thi hành luật. Đặc biệt các nghị quyết chiến lược hỗ trợ tăng trưởng trung và dài hạn, Nghị quyết 66 tinh giảm bộ máy từ trung ương đến địa phương, cắt giảm thủ tục hành chính, dỡ bỏ các rào cản pháp lý không cần thiết và kiến tạo một môi trường pháp lý thông thoáng hơn. Nghị quyết 68 và 198 động lực thúc đẩy cho doanh nghiệp vừa và nhỏ, phát triển các doanh nghiệp đa quốc gia và đa ngành với sự hội nhập mạnh mẽ hơn vào sự chuỗi cung ứng toàn cầu. Đột phá về khoa học công nghiệp với nghị quyết 57, phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao cho sự phát triển dài hạn với nghị quyết 71 và 72. Ngoài ra để nâng tầm kinh tế nhà nước với tầm nhìn 2030-2045 thì nghị quyết 79-NQ/TW được ban hành. Tổng công ty phải thường xuyên theo dõi, cập nhật để kịp thời áp dụng các quy

định mới, đảm bảo tuân thủ pháp luật. Song song đó, Tổng công ty đã chủ động hợp tác với Đơn vị tư vấn doanh nghiệp, đảm bảo thông tin đến với cổ đông, cơ quan quản lý đúng thời gian và hình thức quy định; Ban hành quy chế công bố thông tin để toàn thể cán bộ trong Tổng công ty đều cập nhật kịp thời và thực thi nhiệm vụ theo đúng quy định pháp luật.

## **RỦI RO KINH DOANH**

Tổng công ty 36-CTCP hiện đang hoạt động chủ yếu ở lĩnh vực xây lắp và kinh doanh bất động sản, thủy lợi theo đó, Tổng công ty phải đối mặt với một số rủi ro đặc thù ngành như sau:

**Rủi ro về thị trường:** Đặc thù của các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây lắp và kinh doanh bất động sản là nhu cầu vốn lớn, thời gian thi công các dự án, công trình thường kéo dài, việc nghiệm thu, bàn giao thì được thực hiện từng phần, bên cạnh đó việc giải ngân vốn thường chậm, quá trình hoàn tất các hồ sơ thi công cũng như thống nhất phê duyệt quyết toán giữa chủ đầu tư và đơn vị thi công thường mất rất nhiều thời gian. Vậy nên chủ đầu tư phải duy trì hệ số nợ cao và thời gian chiếm dụng vốn vay dài. Như vậy, TCT36 trong vai trò là chủ đầu tư có thể phải đối mặt với rủi ro lãi suất và rủi ro thanh khoản. Những đặc thù của ngành có thể sẽ gây ra rủi ro giảm khả năng thanh toán và giảm lợi nhuận dự kiến của TCT36. Để giảm thiểu tác động của thị trường, công tác nghiên cứu đánh giá thị trường để đưa ra những đề xuất lựa chọn phân khúc thị trường, cơ cấu sản phẩm phù hợp được đặt làm trọng tâm ngay trong quá trình nghiên cứu phát triển dự án nhằm đảm bảo sản phẩm phù hợp với nhu cầu thị trường hướng đến.

**Rủi ro về vốn:** Trong năm 2025, khủng hoảng từ thị trường bất động sản khiến các doanh nghiệp xây dựng đã gặp rất nhiều khó khăn trong việc tiếp cận nguồn vốn từ ngân hàng, tổ chức tín dụng, áp lực trả nợ gốc và lãi vay cũng tăng mạnh. Đối mặt với thực trạng trên Tổng công ty luôn đảm bảo vốn tự có tối thiểu, các chỉ số tài chính hoặc các cam kết tài chính ở những dự án hạ tầng lớn có thể thay đổi. Mặc dù trong quá khứ TCT36 đáp ứng được những yêu cầu này nhưng trong tương lai TCT36 có thể gặp nhiều khó khăn trong việc đảm bảo yêu cầu về vốn. Nếu không đáp ứng được các yêu cầu này, khả năng thắng thầu sẽ thấp và có thể gây ảnh hưởng đến tài chính và kết quả hoạt động của TCT36.

**Rủi ro về nguyên vật liệu:** Đối với ngành xây dựng - xây lắp thì biến động giá nguyên vật liệu là một trong những rủi ro quan trọng nhất mà các nhà thầu xây dựng phải gánh chịu do chi phí nguyên vật liệu thường chiếm tỷ trọng lớn và mức giá thường nằm ngoài tầm kiểm soát của nhà thầu. Cụ thể:

- Giá nguyên vật liệu phụ thuộc vào địa điểm dự án - các địa điểm thực hiện dự án khác nhau thì giá nguyên vật liệu sẽ khác nhau. Việc xây dựng phải thực hiện tại địa điểm dự án, do đó Tổng công ty thường phải lựa chọn nhà cung cấp lân cận để tiết kiệm chi phí vận chuyển. Khi làm việc với các nhà cung cấp mới, Tổng công ty có thể được ít ưu đãi hơn so với các nhà cung cấp lâu năm. Điều này dẫn đến việc các dự án tại các địa bàn mới thường có mức lợi nhuận thấp hơn và mức rủi ro cao hơn.

- Nguyên vật liệu xây dựng chủ yếu là các hàng hóa thông dụng, thường có khối lượng lớn và cần nhiều tài nguyên để sản xuất. Điều này khiến cho việc sản xuất thường tập trung tại các địa phương có tài nguyên dồi dào hoặc gần cơ sở hạ tầng giao thông thuận lợi cho việc vận chuyển. Do đó, giá nguyên vật liệu xây dựng có chênh lệch giữa các vùng miền, phụ thuộc vào khoảng cách tới các nhà máy sản xuất và sự sẵn có của tài nguyên.

Nếu giá nguyên liệu đầu vào có sự tăng đột biến thì sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động kinh doanh của Tổng công ty, chính vì vậy có thể làm cho số lượng lẫn quy mô các

dự án đầu tư giảm xuống, gây ảnh hưởng đến doanh số của Tổng công ty về lâu dài. Vì vậy, đối với những dự án quy mô lớn và mới, có thời gian kéo dài, để hạn chế rủi ro, chủ động nguồn cung cấp và tránh độc quyền, Tổng công ty đã ký kết hợp đồng với nhiều nhà cung cấp, tùy theo thời điểm chọn nhà cung cấp có đơn giá thấp nhất để có lợi nhất cho Tổng công ty.

## **RỦI RO VỀ MÔI TRƯỜNG**

Rủi ro môi trường là các mối đe dọa thực tế hoặc tiềm ẩn tác động lên môi trường sống của con người và xã hội thông qua nguồn nước thải, khí thải, chất thải, hoặc gây suy giảm tài nguyên... Nhận thấy tầm quan trọng của việc bảo vệ môi trường, Ban lãnh đạo Tổng công ty đã đưa ra những biện pháp thiết thực như đổi mới trang thiết bị, nâng cấp hệ thống xử lý chất thải tránh gây ô nhiễm môi trường, ảnh hưởng đến sức khỏe của xã hội. Hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản với quỹ đất sạch, với mục tiêu mang lại một môi trường sống hiện đại, trong lành, gần gũi với môi trường thiên nhiên là điều mà Tổng công ty 36 hướng đến.

## **RỦI RO LÃI SUẤT**

Để phục vụ kinh doanh, đầu tư, hầu như tất cả các doanh nghiệp đều phải sử dụng vốn vay. Do đó, lãi suất tiền vay - chi phí sử dụng vốn - trở thành bộ phận cấu thành quan trọng trong chi phí sản xuất kinh doanh và đầu tư của doanh nghiệp. Khi lập kế hoạch kinh doanh và dự án đầu tư, lãi suất tiền vay đã được dự tính. Song, có rất nhiều nhân tố nằm ngoài tầm kiểm soát của doanh nghiệp tác động đến lãi suất tiền vay dẫn đến những tính toán, dự kiến trong kế hoạch kinh doanh, đầu tư bị đảo lộn - một rủi ro lớn đã xảy ra và ảnh hưởng lớn tới hoạt động kinh doanh. Lượng tiền vay càng lớn, tác động tiêu cực của rủi ro này càng nghiêm trọng và có thể dẫn đến tình trạng phá sản doanh nghiệp nếu nó tồn tại trong một thời kỳ dài. Cũng như các doanh nghiệp khác, trong quá trình hoạt động kinh doanh, TCT36 cũng thường xuyên sử dụng kênh huy động vốn truyền thống là tín dụng và chịu lãi suất sử dụng vốn vay. Do đó, chỉ cần một sự biến động nhỏ về lãi suất trong chiến lược điều hành chính sách tiền tệ của Nhà nước cũng có thể ảnh hưởng đến chi phí tài chính và lợi nhuận mà TCT36 đạt được.

Rủi ro về lãi suất đối với một doanh nghiệp xuất hiện khi chi phí trả lãi vay của doanh nghiệp cao hơn khả năng tạo ra lợi nhuận. Mức rủi ro về lãi suất là khác nhau giữa các ngành tùy theo cơ cấu nợ vay của các ngành đó. Mức lãi suất càng cao thì doanh nghiệp càng khó khăn trong việc huy động vốn đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh của TCT36.

## **RỦI RO AN TOÀN LAO ĐỘNG**

Tổng công ty 36 luôn nhận định con người là yếu tố cốt lõi trong quá trình xây dựng và phát triển của công ty. Trong bối cảnh hiện nay sự cạnh tranh giữa các doanh nghiệp xây lắp sẽ khốc liệt, gắt gao. Do đó, để tồn tại và phát triển thì đòi hỏi các doanh nghiệp xây lắp phải không ngừng tìm tòi các giải pháp, bổ sung nhân lực chất lượng cao, cập nhật công nghệ, nâng cao hoàn thiện hệ thống quản trị để nâng cao năng lực cạnh tranh để từ đó nâng cao khả năng thắng lợi trong tiếp thị và đấu thầu. Đây là phương thức cạnh tranh đặc trưng được sử dụng rộng rãi và gần như bắt buộc trong lĩnh vực xây dựng cơ bản. Vì vậy, để tồn tại và phát triển mạnh mẽ, bền vững trong điều kiện khó khăn như hiện nay, Tổng công ty 36 cần phải có giải pháp để nâng cao chất lượng, hạ giá thành sản phẩm, rút ngắn tiến độ thi công... Tổng công ty thường xuyên tổ chức huấn luyện, họp nhóm, đánh giá và kiểm tra công tác an toàn. Định kỳ tiến hành bảo trì, bảo dưỡng thiết bị máy móc thi công, thiết bị điện, phòng cháy chữa cháy và cung cấp đầy đủ trang bị an

toàn kỹ thuật cho toàn bộ nhân sự. Các thiết bị xây dựng được tiếp tục đầu tư mới và kiểm soát chặt chẽ về mặt an toàn.

## RỦI RO KHÁC

Các rủi ro khác như chiến tranh, thiên tai, hỏa hoạn, dịch bệnh... là những rủi ro bất khả kháng, mặc dù rất hiếm khi xảy ra, nhưng nếu xảy ra sẽ gây thiệt hại lớn về tài sản, con người và tình hình hoạt động chung của TCT36. Đây là rủi ro không thể loại trừ nhưng có thể giảm thiểu. Vì vậy, Tổng công ty thường xuyên theo dõi, kiểm tra để đảm bảo tuân thủ nghiêm ngặt các quy định an toàn lao động, phòng cháy chữa cháy. Đồng thời liên tục cập nhật tình hình thông tin về thời tiết, chính trị, xã hội để kịp thời có những biện pháp đề phòng hợp lý trước những nguy cơ thiên tai, chiến tranh, dịch bệnh nhằm giảm thiểu tối đa tổn thất khi có rủi ro xảy ra.



# TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2025 OPERATIONAL PERFORMANCE IN 2025

**BỆNH VIỆN HỮU NGHỊ ĐA KHOA NGHỆ AN  
NGHE AN DIVISION HOSPITAL**



**BỆNH VIỆN BẠCH MAI - CƠ SỞ 2  
BACH MAI HOSPITAL - BASE 2**



**BỆNH VIỆN Y HỌC CỔ TRUYỀN QUÂN ĐỘI  
MILITARY TRADITIONAL MEDICAL HOSPITAL**



**BỆNH VIỆN TRUNG ƯƠNG QUÂN ĐỘI 102  
CENTRAL MILITARY HOSPITAL 102**



**BỆNH VIỆN ĐA KHOA  
BẮC MIỀN TRUNG  
GENERAL HOSPITAL  
NORTH CENTRAL REGION**



**BỆNH VIỆN ĐA KHOA GTVT TRUNG ƯƠNG  
CENTRAL TRANSPORTATION  
UNIVERSITY HOSPITAL**



**BỆNH VIỆN ĐA KHOA VINH PHÚC  
VINH PHUC GENERAL HOSPITAL**

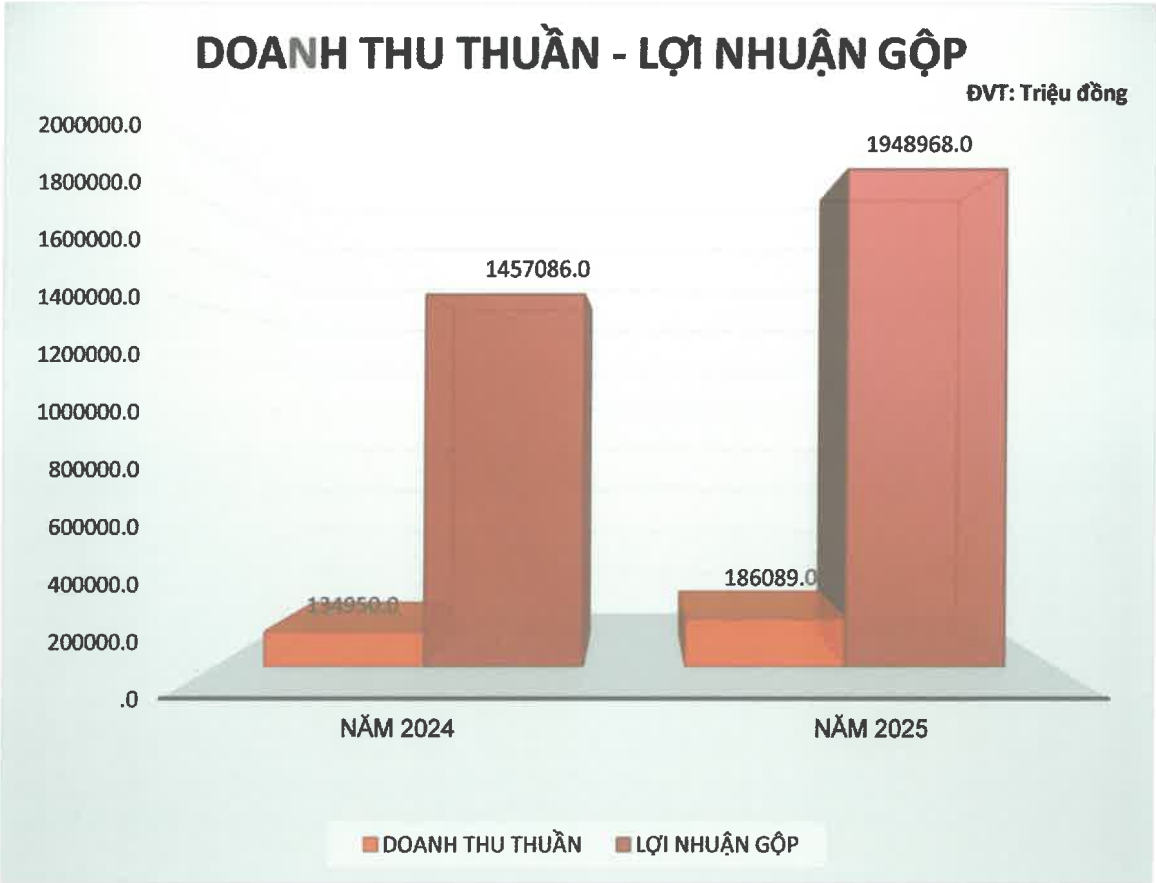
TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Đơn vị: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025
Doanh thu thuần	1.457.086	1.948.968
Lợi nhuận gộp	134.950	186.089
Lợi nhuận trước thuế	31.078	35.310
Lợi nhuận sau thuế	26.672	26.639
Cổ tức	3.81%	2,31%

(Nguồn: BCTC hợp nhất đã được kiểm toán năm 2024 và năm 2025 của TCT36)

Hết năm 2025, doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ của toàn TCT36 đạt 1.948.968 tỷ đồng. Lợi nhuận sau thuế đạt 26.639 tỷ đồng .



**TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ**  
**DANH SÁCH VÀ SƠ YẾU LÝ LỊCH CỦA BAN ĐIỀU HÀNH**



**1. Ông: Nguyễn Đăng Giáp – Chủ tịch Hội đồng quản trị**

- Ngày sinh: 16/06/1954
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Số 92, Phạm Ngọc Thạch, phường Trung Tự, quận Đống Đa, Hà Nội.
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân luật
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
01/1972 - 02/1972	Đoàn Huấn luyện 22, Quân khu 4	Chiến sĩ
03/1972 - 04/1972	Trường đào tạo lái xe Quân khu 4	Học viên
05/1972 - 06/1975	Binh trạm 14, Đoàn 559	Chiến sỹ lái xe
07/1975 - 12/1986	C35, Đoàn 576 (Xavanakhet, Lào)	Làm nhiệm vụ quốc tế
01/1987 - 04/1990	Lữ đoàn 394, Binh đoàn 11	Trợ lý vật tư xe máy
05/1990 - 07/1992	Trạm T02, Binh đoàn 11	Trạm trưởng
08/1992 - 08/2001	Công ty 665, Binh đoàn 11	Đội trưởng
09/2001 - 09/2003	Xí nghiệp 37, Công ty 665, Binh đoàn 11	Phó Giám đốc
10/2003 - 02/2006	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Giám đốc
03/2006 - 08/2011	Công ty 36, Binh đoàn 11	Giám đốc
09/2011 - 06/2016	Tổng công ty 36/BQP	Chủ tịch kiêm Tổng giám đốc
07/2016 - 12/2017	Tổng công ty 36-CTCP	Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc
01/2018 - 08/4/2021	Tổng công ty 36-CTCP	Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc
08/4/2021 - nay	Tổng công ty 36-CTCP	Chủ tịch HĐQT

- Chức vụ hiện tại: Chủ tịch Hội đồng quản trị Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay:
  - Đại diện sở hữu: Không
  - Cá nhân sở hữu: 17.886.131 cổ phần, chiếm tỷ lệ 17,24%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Thị Thu An	Con gái	13.145	0,01
2	Nguyễn Thị Thu Hà	Con gái	5.669	0,01
3	Nguyễn Đăng Trung	Em trai	3.439.362	3,32
4	Nguyễn Đăng Thuận	Em trai	13.346.153	12,86
5	Nguyễn Đăng Hiếu	Em trai	1.330.325	1,28
6	Nguyễn Đăng Hùng	Em trai	1.642.031	1,58
7	Nguyễn Văn Hiền	Em trai	2.833.324	2,73

- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Dùng 17.542.302 cổ phiếu G36 của cá nhân ông Nguyễn Đăng Giáp làm tài sản đảm bảo cho nghĩa vụ vay vốn của Tổng công ty 36-CTCP tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam - chi nhánh Hoàn Kiếm.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



## 2. Ông: Nguyễn Đăng Thuận – Thành viên HĐQT/PTGD

- Ngày sinh: 06/11/1978
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Số 6, ngõ 102, Tổ 33, phường Đại Kim, Hoàng Mai, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Tiến sỹ kinh tế
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
11/2002 - 08/2003	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Nhân viên kinh tế
09/2003 - 12/2003	Trường Quân sự Quân Khu III	Học viên
01/2004 - 09/2006	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Trợ lý tài chính
10/2006 - 09/2009	Công ty 36, Binh đoàn 11	Trợ lý phòng tài chính
10/2009 - 09/2011	Công ty 36, Binh đoàn 11	Phó Giám đốc Xí nghiệp 63
10/2011 - 11/2011	Tổng công ty 36/BQP	Phó Giám đốc Xí nghiệp 63
12/2011 - 05/2012	Tổng công ty 36/BQP	Quyền Giám đốc Công ty 36.70
06/2012 - 02/2013	Tổng công ty 36/BQP	Trưởng phòng Kế hoạch tổng hợp
03/2013 - 06/2016	Tổng công ty 36/BQP	Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc 36.67 (Chi nhánh TCT36)
07/2016 - nay	Tổng công ty 36-CTCP	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Công ty

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
36.67 (Chi nhánh TCT36)		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Chức vụ hiện tại: Thành viên HĐQT kiêm PTGD Tổng công ty 36-CTCP</li> <li>Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Giám đốc Công ty 36.67 (Chi nhánh Tổng công ty 36-CTCP)</li> <li>Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 13.346.153 cổ phần, chiếm tỷ lệ 12,86%/vốn điều lệ.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Đại diện sở hữu: 13.346.153 cổ phần, chiếm tỷ lệ 12,86%/vốn điều lệ.</li> <li>Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% vốn điều lệ.</li> <li>Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:</li> </ul>		

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Đăng Giáp	Anh trai	17.886.131	17,24
2	Nguyễn Đăng Trung	Anh trai	3.439.362	3,32
3	Nguyễn Đăng Hiếu	Anh trai	1.330.325	1,28
4	Nguyễn Đăng Hùng	Anh trai	1.642.031	1,58
5	Nguyễn Văn Hiền	Anh trai	2.833.324	2,73

- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



### 3. Ông: Trần Thái Bình – Thành viên HĐQT/PTGD

- Ngày sinh: 21/01/1976
- Nơi sinh: Thái Bình
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Phòng B404 Tòa nhà Đa năng số 7 Trần Phú, Văn Quán, Hà Đông, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
09/2002 - 08/2009	CTCP xây dựng Bảo tàng Hồ Chí Minh	Chủ nhiệm công trình
09/2009 - 11/2013	CTCP Bạch Đằng 10	Đội trưởng đội xây dựng
12/2013 - 11/2016	CTCP đầu tư xây dựng bất động sản Lanmak	Đội trưởng đội xây dựng
01/2017 - 12/2017	CTCP xây dựng Bảo tàng Hồ Chí Minh	Đội trưởng, Phó giám đốc xí nghiệp xây dựng

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
		số 4
01/2018 - 12/2020	Công ty CP đầu tư và xây dựng UDIC	Phó giám đốc
03/2022 - 04/2023	Tổng công ty 36-CTCP	Phó Tổng giám đốc
07/4/2023 - nay	Tổng công ty 36-CTCP	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc

- Chức vụ hiện tại: Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay: Không
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



#### 4. Ông: Bùi Quang Bát - Tổng giám đốc

- Ngày sinh: 09/6/1976
- Nơi sinh: Phú Thọ
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Tổ 19 Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng

Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
08/2000 - 10/2003	Công ty xây lắp 665/ Binh đoàn 11	Nhân viên kỹ thuật
11/2003 - 06/2006	Xí nghiệp XDCT 36/ Binh đoàn 11	Nhân viên kỹ thuật
07/2006 - 12/2008	Công ty đầu tư xây lắp và thương mại 36/ Binh đoàn 11	Nhân viên kỹ thuật
01/2009 - 08/2011	Công ty đầu tư xây lắp và thương mại 36/ Binh đoàn 11	Giám đốc xí nghiệp
09/2011 - 04/2016	Tổng công ty 36/ BQP	Giám đốc Công ty 36.30
05/2016 - 01/2023	Công ty BOT Quốc lộ 6 Hòa Lạc – Hòa Bình	Giám đốc
02/2023 - nay	Tổng công ty 36-CTCP	Tổng giám đốc

- Chức vụ hiện tại: Tổng giám đốc Tổng công ty 36-CTCP

- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay:
- Đại diện sở hữu: Không
- Cá nhân sở hữu: 41.958 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0,04%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



#### 5. Ông: Võ Văn Ba – Phó Tổng giám đốc

- Ngày sinh: 18/8/1975
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Căn 2054 Park 7 Times City, Mai Động, Hoàng Mai, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân xe máy công binh
- Quá trình công tác :

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
09/1995 - 08/2000	Học viên trường Sĩ quan công binh	Sinh viên
09/2000 - 06/2010	Trung đội trưởng kho K77 Công binh, Bộ Tham mưu Quân khu 4	Đội trưởng
06/2010 -11/2011	Đội phó đội 20, Tổng công ty 36	Đội phó
12/2011- 04/2012	Phụ trách Giám đốc, Trung tâm Bom mìn 20, Tổng công ty 36	Giám đốc
05/2012 - 12/2020	Giám đốc, Trung tâm Bom mìn 20, Tổng công ty 36-CTCP	Giám đốc
01/2020 - 11/2024	Giám đốc, Công ty 36.20. Tổng công ty 36-CTCP	Giám đốc
12/2024 - nay	Tổng công ty 36 - CTCP	Phó Tổng giám đốc, kiêm Giám đốc 36.20

#### 6. Ông: Nguyễn Đăng Trung – Phó Tổng giám đốc



- Ngày sinh: 06/06/1970
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: P101- H3A Thanh Xuân, Nam Thanh Xuân, Hà Nội

- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế, Kỹ sư xây dựng
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
10/1991 - 03/2000	Đội 18, Công ty 665	Nhân viên kinh tế
04/2000 - 07/2004	Đội 18, Công ty 665	Nhân viên kinh tế
08/2004 - 09/2007	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Đội phó
10/2007 - 09/2009	Xí nghiệp 63, Công ty 36, Binh đoàn 11	Phó Giám đốc
10/2009 - 08/2011	Công ty 36, Binh đoàn 11	Trưởng phòng Dự án Đấu thầu
2011 - 06/2016	Tổng công ty 36/BQP	Trưởng phòng Dự án Đấu thầu kiêm Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh TCT36)
07/2016 - 04/2021	Tổng công ty 36-CTCP	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh TCT36)
04/2021 - nay	Tổng công ty 36-CTCP	Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh TCT36)

- Chức vụ hiện tại: Phó Tổng giám đốc Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh Tổng công ty 36-CTCP)
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay:
  - Đại diện sở hữu: Không
  - Cá nhân sở hữu: 3.439.362 cổ phần, chiếm tỷ lệ 3,32%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Đăng Giáp	Anh trai	17.886.131	17,24
2	Nguyễn Đăng Thuận	Em trai	13.346.153	12,86
3	Nguyễn Đăng Hiếu	Em trai	1.330.325	1,28
4	Nguyễn Đăng Hùng	Anh trai	1.642.031	1,58
5	Nguyễn Văn Hiền	Anh trai	2.833.324	2,73

- Các khoản nợ đối với TCT3: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



### 7. Ông: Nguyễn Tuấn Anh – Kế toán trưởng

- Ngày sinh: 01/02/1979
- Nơi sinh: Hà Nội
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: 94 đường Giáp Bát, phường Giáp Bát, quận Hoàng Mai, thành phố Hà Nội.
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kế toán
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
05/2005-01/2006	Đội 18, Xí nghiệp XDCT 36, Binh đoàn 11/TCHC	Nhân viên kinh tế
02/2006-03/2007	Đội 2, Xí nghiệp XDCT 36, Binh đoàn 11/TCHC	Phụ trách tài chính
04/2007-07/2011	Đội 2, Công ty ĐT XL&TM 36, Binh đoàn 11/BQP	Phụ trách tài chính
08/2011-06/2016	Công ty 36.64, Tổng công ty 36/BQP	Trưởng phòng tài chính kế toán
07/2016- 12/2016	Tổng công ty 36-CTCP.	Thành viên Ban kiểm soát
01/2017- 06/2020	Ban QLDA đầu tư bất động sản - Tổng công ty 36-CTCP	Phụ trách tài chính
07/2020-10/2022	Tổng công ty 36-CTCP	Phó phòng tài chính kế toán
11/2022-nay	Tổng công ty 36-CTCP	Kế toán trưởng

- Chức vụ hiện tại: Kế toán trưởng phòng tài chính Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay:
  - Đại diện sở hữu: Không
  - Cá nhân sở hữu: 11.827 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0,011%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Vũ Thị Thanh Huyền	Vợ	3.599	0,0036

- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn TCT36: Không có



**9. Bà: Đỗ Thị Hà – Trưởng phòng Tài chính Kế toán**

- Ngày sinh: 28/04/1972
- Nơi sinh: Bắc Ninh
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Tòa nhà CT36 Số 50, ngõ 28, Xuân La -Tây Hồ - Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

\* Quá trình công tác:

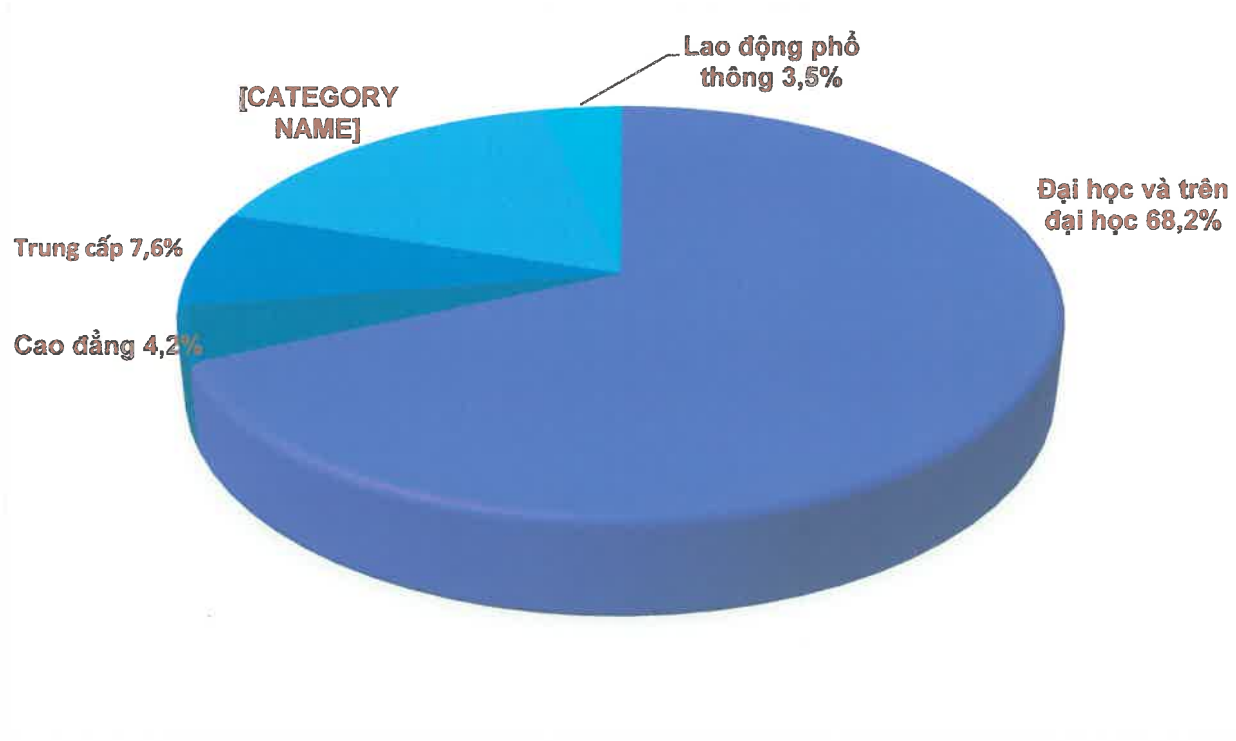
Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
01/1997-12/2002	Công nhân viên quốc phòng, xí nghiệp Xây dựng giao thông 37- Công ty xây lắp 665	Nhân viên kinh tế
01/2003-3/2004	Công nhân viên quốc phòng, trạm trộn bê tông - Công ty xây lắp 665	Nhân viên kinh tế
4/2004-7/2006	Thượng úy chuyên nghiệp, Công ty xây lắp 665	Nhân viên kế toán
8/2006-11/2008	Đại úy chuyên nghiệp, Xí nghiệp 61 Công ty xây lắp 665	Trưởng ban tài chính
18/11/2008-8/2011	Thiếu tá chuyên nghiệp, Công ty 36- Binh đoàn 11	Nhân viên kế toán
9/2011-4/2014	Thiếu tá chuyên nghiệp , Tổng công ty 36	Nhân viên kế toán
4/2014-7/2017	Thiếu tá chuyên nghiệp, Tổng công ty 36- CTCP	Phụ trách phó phòng Tài chính kế toán
8/2017-11/2024	Trung tá Tổng công ty 36-CTCP	Phụ trách phó phòng Tài chính kế toán
12/2024-nay	Tổng công ty 36-CTCP	Trưởng phòng Tài chính kế toán

- Chức vụ hiện tại: Trưởng phòng tài chính Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay:
- Đại diện sở hữu: Không

TÌNH HÌNH NHÂN SỰ VÀ NGƯỜI LAO ĐỘNG

Số liệu thống kê nhân sự  
Tổng số lao động chính thức đến hết ngày 31/12/2025:

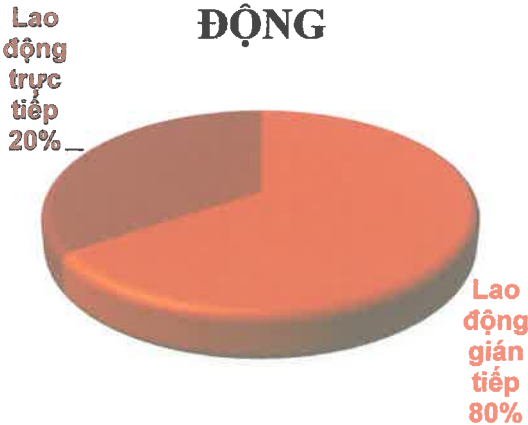
485 người



CƠ CẤU LAO ĐỘNG THEO GIỚI TÍNH



HÌNH THỨC LAO ĐỘNG



## VỀ CHÍNH SÁCH LAO ĐỘNG

### Chính sách tiền lương

Chính sách lương và phân phối thu nhập của TCT36 đảm bảo hợp lý, dân chủ, công khai, đúng quy định của pháp luật.

TCT36 trả lương tuân thủ theo nguyên tắc phân phối theo lao động. Người lao động được hưởng chế độ đãi ngộ đúng với năng lực, vị trí công việc và đóng góp đối với TCT36. Chế độ lương của TCT36 được quy định để đảm bảo độ giãn cách giữa các cấp bậc, chức vụ và vị trí làm việc trong TCT36. Quan điểm của Ban lãnh đạo là trả lương và phân phối thu nhập phải thật sự là động lực khuyến khích, động viên người lao động không ngừng phấn đấu tăng năng suất lao động, chất lượng công tác, hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

TCT36 cũng gắn chính sách tiền lương với chính sách tinh giản lao động, từng bước thay đổi cơ cấu, nâng cao chất lượng lao động. TCT36 có chính sách đãi ngộ khuyến khích đối với lao động có trình độ công nghệ kỹ thuật cao và trình độ quản lý giỏi.

Quỹ tiền lương sau khi trích lập các quỹ theo quy định của TCT36 phù hợp với quy định của Nhà nước được phân phối trực tiếp cho người lao động làm việc trong TCT36. Không dùng quỹ tiền lương để sử dụng vào các mục đích khác.

### Chính sách tiền thưởng

Nguồn tiền thưởng của TCT36 trích từ nguồn lợi nhuận phân phối hàng năm.

Hình thức khen thưởng: Tùy thuộc vào tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh TCT36 có thể thưởng theo định kỳ như quý, 06 tháng, cả năm; thưởng danh hiệu thi đua; thưởng nhân dịp lễ, tết; thưởng thành tích đột xuất, xuất sắc... cho những tập thể, cá nhân người lao động trong TCT36 làm việc có năng suất, chất lượng cao, có thành tích đột xuất, xuất sắc trong sản xuất kinh doanh (SXKD) và thưởng cho tập thể, cá nhân khác có đóng góp thành tích cho đơn vị hoàn thành kế hoạch SXKD.

### Chính sách đào tạo

Đối với lao động tuyển mới: Để có thể nắm bắt nhanh, tiếp cận ngay với công việc, TCT36 giao các phòng ban, các đơn vị trực thuộc có lao động tuyển mới cử cán bộ có trình độ kèm cặp, hướng dẫn,... tại địa điểm làm việc.

Đào tạo nâng cao tay nghề: Để sử dụng tối đa nguồn nhân lực, nâng cao chất lượng lao động, hiệu quả công việc, phòng Tổ chức lao động phối hợp với các Phòng, ban Cơ quan, đơn vị thường xuyên thực hiện công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực.

## TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ VÀ THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

### Dự án 6-8 Chùa Bộc: Khu nhà ở cao tầng, kết hợp dịch vụ thương mại, khách sạn Hanoi Orchard Park

Ngày 06/01/2026, Dự án đã được UBND thành phố Hà Nội ra Quyết định số 26/QĐ-UBND về việc chấp thuận chủ trương đầu tư đồng thời chấp nhận TCT 36 là nhà đầu tư dự án: Xây dựng nhà ở cao tầng kết hợp thương mại dịch vụ tại khu đất số 6-8 Chùa Bộc, phường Kim Liên với tổng mức đầu tư khoảng 2.798,245 tỷ, tiến độ thực hiện: từ Quý IV/2025 đến Quý IV/2029.

Theo yêu cầu tại khoản 2 Điều 2 Quyết định 26/QĐ-UBND ngày 06/01/2026 của UBND thành phố, Dự án đang cần điều chỉnh phương án kiến

trúc, đảm bảo đúng quy định theo Quyết định số 34/2024/QĐ-UBND ngày 27/5/2024 của UBND thành phố. Hiện tại, Ban Dự án đang nộp hồ sơ tới cơ quan chức năng để xin ý kiến về việc điều chỉnh.

Hiện nay, Ban Dự án đang thực hiện các thủ tục pháp lý để ra giấy phép xây dựng, dự kiến khởi công xây dựng trong Quý II/2026.

#### **Dự án Bắc Hà – Lào Cai:**

Dự án đã hoàn thành thi công xây dựng và nghiệm thu 28 căn nhà liền kề, đã ký hợp đồng mua bán với 24/28 khách hàng, còn tồn 04 căn.

#### **Dự án Sa Pa – Lào Cai:**

Công tác thi công trên hiện trường: Đã thi công và hoàn thiện xong 90/97 căn, 7 căn còn lại chưa thi công được cho chưa có mặt bằng.

- Tình hình bán hàng: Đã ký hợp đồng mua bán 86/90 căn hộ đã thi công.

#### **Dự án Đông Triều – Quảng Ninh:**

Dự án đã hoàn thành công tác thi công xây dựng và nghiệm thu các căn nhà liền kề, đã ký hợp đồng mua bán với 48/48 khách hàng.

#### **Dự án Quán Hành – Nghệ An:**

- Tình hình triển khai thi công:

+ Nhà thấp tầng: Đã thi công và hoàn thiện 100% Lô LK01; lô LK02, 03, 04 đã thi công xong công tác xây thô, trát, lợp mái. Hiện tại đang thực hiện công tác thi công hoàn thiện: sơn, lắp đặt cửa các loại, đấu nối đường điện nước các căn và hoàn thiện hạ tầng.

+ Tòa thương mại dịch vụ: Đã hoàn thành công tác bê tông cốt thép, cơ điện, PCCC; cơ bản hoàn thành công tác xây gạch, trát. Đang tiến hành việc lát gạch, sơn tường trong nhà ...

- Tình hình bán hàng: Đã ký hợp đồng mua bán với 11/32 khách hàng hạng mục nhà ở thấp tầng.

#### **Dự án Đông Thịnh – Thanh Hóa**

a. Tình hình triển khai các thủ tục pháp lý:

- Đã thành lập Công ty TNHH TMQ Đông Thịnh (doanh nghiệp dự án) vào ngày 07/10/2025.

- TCT 36-CTCP đã hoàn thành nghĩa vụ góp vốn với số vốn là 20.339.310.000 đồng chiếm 51% vốn điều lệ.

b. Công tác GPMB: UBND huyện đã ký 02 Quyết định phê duyệt phương án với tổng diện tích 23.013 m<sup>2</sup>, tổng kinh phí 3.486.812.000 đồng. Tổng số tiền NĐT/DNDA đã chi trả 1.945.808.000 đồng.

c. Các gói thầu đã thực hiện

- Đã ký hợp đồng thực hiện các Gói thầu: lập điều chỉnh quy hoạch chi tiết 1/500; Gói thầu khảo sát địa hình, địa chất; Gói thầu rà phá bom mìn, vật liệu nổ; Gói thầu lập báo cáo đánh giá tác động môi trường ; Gói thầu đo đạc, cắm mốc dự án; Gói thầu lập hồ sơ góp ý PCCC, hồ sơ thiết kế bản vẽ thi công và dự toán PCCC; Gói thầu lập báo cáo nghiên cứu khả thi.

Hiện nay doanh nghiệp dự án đang tích cực phối hợp với chính quyền địa phương tiếp tục công tác GPMB, chi trả tiền cho các hộ dân còn lại, hoàn thành công tác xin gia hạn chủ trương đầu tư; phê duyệt hồ sơ TKBVTC, dự toán ...

#### **9.6. Dự án Đông Tân - Thanh Hóa**

- Đã có Quyết định 383/QĐ-UBND ngày 22/02/2025 của UBND tỉnh Thanh Hoá chấp thuận Nhà đầu tư thực hiện dự án; Quyết định phê duyệt điều chỉnh cục bộ quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 (QĐ số 980/QĐ-UBND ngày 02/04/2025 của UBND tỉnh Thanh Hoá).

- Đã thành lập Công ty TNHH TMT Đông Tân (doanh nghiệp dự án) vào ngày 19/12/2024. TCT 36 đã hoàn thành nghĩa vụ góp vốn với số vốn là 82,86 tỷ đồng chiếm 30% vốn điều lệ của DNDA.

- Kế hoạch năm 2026: Hoàn thành công tác giải phóng mặt bằng và triển khai công tác thi công.

### **Dự án nhà ở xã hội Đà Nẵng**

- Dự án đã có quyết định số 1941/QĐ-UBND ngày 24/6/2025 của UBND thành phố Đà Nẵng về việc phê duyệt kết quả lựa chọn nhà đầu tư, đã thành lập doanh nghiệp dự án ngày 25/7/2025.

- Dự án đã có quyết định giao đất, Quyết định phê duyệt về thẩm định BCNCKT; Văn bản thẩm định thiết kế về PCCC. Hồ sơ miễn phép xây dựng: Sở xây dựng thẩm định báo cáo NCKT, PC03 thẩm định PCCC đủ điều kiện thi công và đã có phê duyệt Báo cáo NCKT đầu tư xây dựng dự án.

- Ngày 12/02/2026, Công ty cổ phần đầu tư phát triển nhà ở Toàn Cầu có thông báo số 03/TB-KC về thông báo khởi công dự án.

- Tình hình thi công: Các nhà thầu đang tiến hành thi công ép cọc đại trà, đào đất thi công phần ngầm các tòa nhà.

- Công tác kinh doanh, bán hàng: Đang thực hiện tiếp nhận hồ sơ đăng ký mua nhà, hoàn thiện mẫu hợp đồng mua bán để trình Sở Công thương phê duyệt



**Cập nhật tiến độ, bổ sung các Dự án mới**

TT	Tên công trình	Giá trị hợp đồng + PLHD	Tiến độ hoàn thành	Tiến độ thay đổi
1	Gói thầu 18.XL: Xây dựng nền, mặt đường và các công trình trên tuyến số 1 đoạn Km4+100 – Km8+799,03 Dự án: Đường trục chính trung tâm nối Quốc lộ 1 đoạn tránh thị xã Kỳ Anh đến cụm cảng nước sâu Vũng Áng - Sơn Dương, tỉnh Hà Tĩnh	99.671.736	8/2025	9/2026
2	Gói thầu XL01: Thi công xây dựng đoạn Km625+000-KM655+285,04 (bao gồm khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công) Dự án thành phần đoạn Bùng - Vạn Ninh	581.884.192	10/2025	31/3/2026
3	Gói thầu số 05: Thi công xây dựng công trình và lắp đặt thiết bị thuộc Dự án Nạo vét và gia cố kênh trung thủy nông Sặt - Phủ, huyện Bình Giang	34.907.817	12/2025	31/3/2026
4	Gói thầu ĐCKTCB 4/2025: Toàn bộ phần thi công xây lắp - Hạng mục điều chỉnh Kênh tiêu Châu Bình thuộc dự án: Hồ chứa nước Bản Mòng, tỉnh Nghệ An	76.720.000	12/2025	2026
5	Cung cấp vật tư còn lại và thi công xây lắp Dự án Phát triển mạng cấp 1 tuyến Nguyễn Cửu Phú	246.355.673	2022	6/2026
6	Thi công xây dựng Khu trung tâm thương mại thuộc Dự án Quán Hành - Nghệ An	83.361.286	2026	
7	Gói thầu xây dựng Bệnh viện Bạch Mai - Số 01 (Ký hiệu XDBM-01) Dự án Đầu tư xây dựng mới cơ sở 2 của Bệnh viện Bạch Mai	1.510.690.902	30/9/2020	4/2026
8	Gói thầu XD02 “Thi công xây dựng công trình và các công việc khác” Dự án “Cảng hàng không quốc tế Long Thành giai đoạn 1”	421.874.295	30/9/2025	2026
9	Gói thầu TB01: “Cung cấp, lắp đặt thiết bị công trình” - Sân bay Long Thành	168.730.911	9/2025	2026
10	Gói thầu: Thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị Dự án Bệnh viện Đa khoa thị xã Buôn Hồ, tỉnh Đắk Lắk	46.105.526	2026	
11	Gói thầu khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công và thi công xây dựng hạ tầng (PMU-CW-01) Dự án Xây dựng Trường Đại học khoa học và Công nghệ Hà Nội	179.763.105	15/4/2023	12/2027

TT	Tên công trình	Giá trị hợp đồng + PLHD	Tiến độ hoàn	Tiến độ thay đổi
12	Gói thầu khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công và thi công xây dựng công trình (PMU-CW-02) Dự án XD Trường Đại học khoa học và CN Hà Nội	1.818.611.922	29/3/2023	12/2027
13	Gói thầu xây lắp: Thi công xây dựng toàn tuyến (bao gồm khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công) Dự án thành phần đoạn Cần Thơ - Hậu Giang thuộc Dự án xây dựng công trình đường bộ cao tốc Bắc - Nam phía Đông giai đoạn 2021 - 2025	1.412.093.000	10/2025	6/2026
14	Gói thầu số 01: Thi công Xây dựng, cung cấp và lắp đặt thiết bị (không bao gồm cung cấp, lắp đặt thiết bị nội thất và rèm cửa) Dự án đầu tư xây dựng mở rộng Học viện Tài chính - Đầu tư xây dựng khối nhà hiệu bộ.	147.224.335	12/2026	
15	Thi công thô, hoàn thiện ngoài nhà và hạ tầng cảnh quan Dự án Khu nhà ở Thương mại tại lô đất LK 17, LK 18, LK 19, LK 24 đường T3, T8, T10, T11 Khu tái định cư và sắp xếp dân cư Tây thị xã Sa Pa - Lào Cai	188.745.053	12/2024	12/2026
16	Gói thầu: Thi công xây dựng và mua sắm lắp đặt thiết bị thuộc Dự án Xây dựng Đài phát thanh, phát hình tại tỉnh Hòa Phấn, nước CHDCND Lào	63.744.654	12/2026	
17	Gói thầu DN-CW-04: Thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị khối Nhà hành chính TN1, Nhà thí nghiệm TN2 và cảnh quan nội khu thuộc Trung tâm thí nghiệm và nghiên cứu khoa học tập trung thuộc Dự án: Tiểu dự án 1 Xây dựng hạ tầng kỹ thuật và các công trình cấp thiết cho Đại học Đà Nẵng tại Hòa Quý - Điện Ngọc, vay vốn Ngân hàng Thế giới	318.729.235	2027	



## TỔNG CÔNG TY 36: NHỮNG CÔNG TRÌNH VIẾT NÊN KHÁT VỌNG VÀ NIỀM TIN

Ngày 19/12/2025 đã đi vào lịch sử ngành giao thông và xây dựng Việt Nam khi 234 dự án, công trình trên khắp cả nước đồng loạt tổ chức khánh thành và khởi công. Trong không khí hào hùng của cuộc đua sôi nổi những ngày cuối năm 2025, Tổng công ty 36 – Đơn vị Anh hùng tự hào góp mặt tại 5 dự án tiêu biểu, minh chứng cho năng lực thi công vượt trội và tinh thần cống hiến cho xã hội, phục vụ Tổ quốc.

ảnh

Đặc biệt, tại các dự án trọng điểm quốc gia, những người lính thợ 36 đã viết nên bản giao hưởng của ý chí, biến những thách thức khắc nghiệt thành chiến thắng.

ảnh

\* Đài kiểm soát không lưu Long Thành: “Búp sen hồng” vươn tới trời cao



Tại “siêu dự án” Cảng hàng không quốc tế Long Thành, tháp điều hành cao 123m do Tổng công ty 36 thi công đã kiêu hãnh vươn mình, trở thành “mắt thần” canh giữ bầu trời phương Nam. Mang hình dáng đóa sen thanh tao – biểu tượng cho tâm hồn và cốt cách Việt, công trình là sự kết tinh của công nghệ hiện đại và bản lĩnh người lính thợ. Giữa nắng gió khắc nghiệt của công trường, những nhịp thi công “3 ca, 4 kíp” chưa bao giờ ngơi nghỉ. Mỗi tầng tháp cao thêm là một lần khẳng định năng lực chinh phục những đỉnh cao kỹ thuật phức tạp nhất. Đài kiểm soát không lưu không chỉ là linh hồn của sân bay, mà còn là biểu tượng cho tầm vóc mới của TCT 36: Một đơn vị luôn sẵn sàng vươn tới những chuẩn mực quốc tế, đặt nền móng cho sự cất cánh của ngành hàng không dân dụng Việt Nam.

**\* Cao tốc Bắc Nam đoạn Cần Thơ – Hậu Giang: Đại lộ khát vọng nối liền huyết mạch phù sa**



Nếu Long Thành là khát vọng vươn cao, thì tuyến cao tốc Bắc Nam đoạn Cần Thơ – Hậu Giang chính là sợi duyên nợ nghĩa tình với đất mẹ chín rồng. Hơn 7km tuyến chính băng qua vùng đất yếu, bùn lầy chằng chịt, đã có lúc trở thành “chốt chặn” đầy thử thách. Thế nhưng, bằng tinh thần “vượt nắng, thắng mưa”, những người lính 36 đã thực hiện một cuộc hành trình “vượt vũ môn” ngoạn mục. Vượt qua ranh giới của lỗ – lầy, chấp nhận bù chi phí vật liệu để đổi lấy sự thông suốt của mạch máu giao thông vùng Đồng bằng sông

Cửu Long, Tổng công ty 36 đã chứng minh rằng: Lợi ích quốc gia và niềm tin của nhân dân luôn là kim chỉ nam cao nhất. Con đường hôm nay khánh thành không chỉ rút ngắn khoảng cách địa lý, mà còn nối liền những trái tim, mở ra cánh cửa giao thương rộng rãi, đặt nền móng cho một miền Tây trù phú và bền vững.

**\* Dự án Việt Hương LakeSide: Gieo mầm nhân văn bên bờ sông Hàn**



Trong khi những công trình khác đang hân hoan cất bằng khánh thành, thì tại Đà Nẵng, Tổng công ty 36 lại gieo xuống một hạt mầm hy vọng mới: Dự án Nhà ở xã hội Việt Hương LakeSide. Đây là nhát cuốc đầu tiên của một lời thề được viết bằng tình người và trách nhiệm xã hội. Với Tổng công ty 36, xây dựng nhà ở xã hội không đơn thuần là tạo ra những căn hộ giá hợp lý, mà là kiến tạo một hệ sinh thái sống văn minh, tiệm cận tiêu chuẩn hiện đại cho người lao động. Việt Hương LakeSide sẽ là nơi những giấc mơ an cư được thành hình, nơi những ngọn lửa ấm lan tỏa trong mỗi nếp nhà bên bờ sông Hàn thơ mộng. Dự án chính là minh chứng cho định hướng phát triển bền vững của Tổng công ty: Lấy con người làm trung tâm, lấy sự thịnh vượng của cộng đồng làm thước đo cho giá trị thương hiệu.

**TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH**

*Đơn vị tính: Triệu đồng*

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025
1	Tổng giá trị tài sản	4.404.208	4.130.713
2	Doanh thu thuần	1.457.086	1.948.968
3	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	9.369	18.570
4	Lợi nhuận khác	21.708	16.740
5	Lợi nhuận trước thuế	31.078	35.310
6	Lợi nhuận sau thuế	26.673	26.639
7	Tỷ lệ trả cổ tức	3,81%	

## CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2024	Năm 2025
1	<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
	Khả năng thanh toán ngắn hạn	Lần	1,01	1,11
	Khả năng thanh toán nhanh	Lần	0,52	0,65
2	<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
	Hệ số nợ/Tổng tài sản	%	74,71	72,90
	Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	%	295,37	269,06
3	<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
	Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	1,16	1,69
	Vòng quay tổng tài sản	Vòng	0,32	0,34
4	<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	1,83	1,83
	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	2,42	2,33
	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	0,59	0,62
	Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	0,64	1,27

(Nguồn: BCTC hợp nhất kiểm toán năm 2024 và năm 2025 của TCT36)

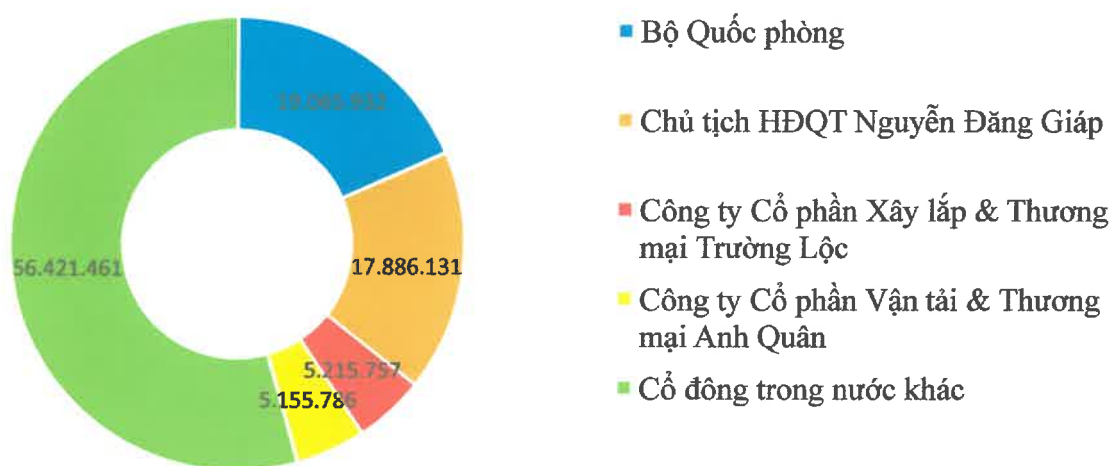
## THÔNG TIN CỔ PHIẾU NĂM 2025

- Mã cổ phiếu: **G36**
- Số lượng cổ phiếu đã phát hành: 103.745.067 cổ phiếu
  - Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 103.745.067 cổ phiếu;
  - Số lượng cổ phiếu tự do chuyển nhượng: 103.745.067 cổ phiếu;
  - Số lượng cổ phiếu quỹ: 0 cổ phiếu.
- Loại cổ phiếu: Cổ phiếu phổ thông
- Mệnh giá cổ phiếu: 10.000 đồng/cổ phần

## CƠ CẤU CỔ ĐÔNG NĂM 2025

STT	Cổ đông	Số cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu/VĐL
1	Bộ Quốc phòng	19.065.932	18,38%
2	Chủ tịch HĐQT Nguyễn Đăng Giáp	17.886.131	17,24%
3	Công ty Cổ phần Xây lắp & Thương mại Trường Lộc	5.215.757	5,03%
4	Công ty Cổ phần Vận tải & Thương mại Anh Quân	5.155.786	4,97%
5	Cổ đông trong nước khác	56.421.461	54,38%
	<b>Tổng cộng:</b>	<b>103.745.067</b>	<b>100%</b>

(Nguồn: Theo danh sách chốt cổ đông của Tổng công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam)



**Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Không có

**Các chứng khoán khác:** Không có

# BÁO CÁO BAN TỔNG GIÁM ĐỐC GENERAL DIRECTOR'S REPORT

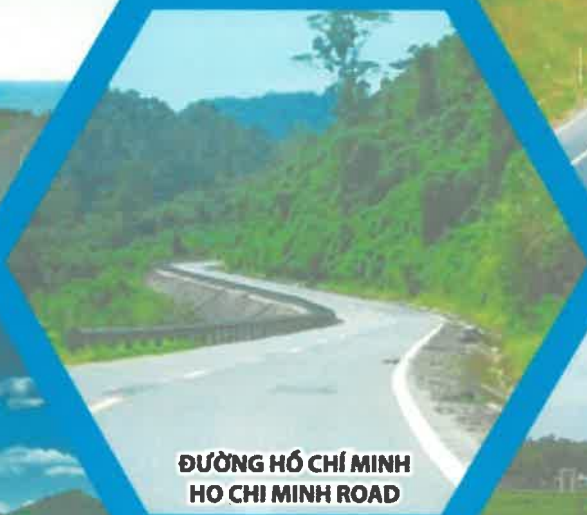
**ĐƯỜNG ĐÔI LƯỖNG DỤNG KHÔNG Á  
DOUBLE SUGAR USED KONG A**



**ĐƯỜNG NỐI QL1A - CẢNG ĐỒNG HỚI  
ROAD CONNECTING 1A - DONG HOI PORT**



**ĐƯỜNG HOÀNG MAI - THÁI HÒA  
HOANG MAI ROAD - THAI HOA**



**ĐƯỜNG HỒ CHÍ MINH  
HO CHI MINH ROAD**



**ĐƯỜNG TUẦN TRA BIÊN GIỚI  
KIÊN GIANG  
BORDER PAPER ROAD KIEN GIANG**



**MỸ THUẬN - CẦN THƠ  
MỸ THUẬN - CAN THO**



**CÁO LỘC CAM LỘ - LA SƠN  
CAM LO - LA SON EXPRESSWAY**

## KẾT QUẢ THỰC HIỆN MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHỦ YẾU

Năm 2025, Tổng Công ty (TCT) triển khai thực hiện nhiệm vụ trong bối cảnh tình hình thế giới, khu vực tiếp tục có nhiều diễn biến phức tạp nhất là chính sách thuế của nước Mỹ, cuộc xung đột Nga - Ukraina, Israel - Hamas, Israel – Iran, nội chiến ở một số nước Châu Phi, tranh chấp biên giới lịch sử dẫn tới các cuộc đụng độ giữa Campuchia - Thái Lan và một số điểm nóng xung đột ... đã tác động sâu sắc đến mọi quốc gia trong đó có Việt Nam. Trong nước, tình hình chính trị - xã hội cơ bản ổn định, kinh tế đạt nhiều kết quả quan trọng. Tuy nhiên, vẫn có nhiều khó khăn, thách thức; thiên tai, bão lũ (đặc biệt Bão số 9 -[Error! Hyperlink reference not valid.](#), Bão số 10- [Error! Hyperlink reference not valid.](#), Bão số 11- [Error! Hyperlink reference not valid.](#))... diễn biến bất thường, khốc liệt gây hậu quả nghiêm trọng, thiệt hại nặng nề về người và của ở một số địa phương, ảnh hưởng trực tiếp đến công tác thi công của Tổng công ty tại các công trình, dự án. Tổng công ty triển khai thực hiện nhiệm vụ trong điều kiện thị trường việc làm cạnh tranh gay gắt; địa bàn hoạt động rộng, phân tán; một số đơn vị thiếu việc làm. Công tác điều hành sản xuất kinh doanh (SXKD) tại một số dự án, công trình gặp khó khăn: cán bộ chỉ huy trưởng và cán bộ kỹ thuật còn thiếu; nguồn vật liệu đắp nền cho các dự án đường cao tốc Bắc Nam còn khan hiếm, gặp rất nhiều khó khăn; doanh thu thu phí tại Dự án BOT Quốc lộ 19 không đạt được theo Phương án tài chính. Việc hoàn thiện thủ tục pháp lý của một số dự án bất động sản chuyển biến chậm do thay đổi cơ chế, chính sách... Đội ngũ cán bộ chủ chốt có nhiều biến động, một số đồng chí chuyển công tác, nhất là đội ngũ cán bộ, Sĩ quan, QNCN. Trước tình hình đó, dưới sự chỉ đạo quyết liệt của Hội đồng quản trị (HĐQT), Đảng ủy và Ban Điều hành, Tổng công ty đã chủ động khắc phục khó khăn để thực hiện nhiệm vụ SXKD, xây dựng đơn vị, TCT đã hoàn thành các nhiệm vụ năm 2025 với kết quả cụ thể như sau:

### Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu chính

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị Tính	Năm 2025			
			Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ TH/KH năm	TH 2025 so với TH năm 2024
1	Giá trị sản lượng	Tỷ đồng	1.956,760	1.579,570	80,72%	84,20%
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.574,955	1.984,852	126,03%	133,77%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	25,332	35,311	139,39%	113,62%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	20,265	26,640	131,46%	99,88%
5	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	1.037,451	1.037,451	100,00%	100,00%
6	Lao động bình quân	Người	420	342	81,43%	85,29%

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị Tính	Năm 2025			
			Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ TH/KH năm	TH 2025 so với TH năm 2024
7	Bình quân thu nhập	Tr.đ/ng/th	11,632	15,730	135,23%	141,99%

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 đã kiểm toán của TCT36)

## KẾT QUẢ THỰC HIỆN MỘT SỐ MẶT CÔNG TÁC CHÍNH

### 1. Công tác kế hoạch

- Kịp thời chỉ đạo xây dựng kế hoạch SXKD năm 2025, giao chỉ tiêu cho các đơn vị thành viên; tổ chức triển khai, kiểm tra, giám sát thực hiện có trọng tâm, trọng điểm, nhất là các công trình trọng điểm quốc gia, giá trị lớn, yêu cầu tiến độ gấp phải hoàn thành bàn giao trong năm 2025. Duy trì nghiêm chế độ giao ban sản xuất định kỳ, tổ chức các cuộc họp đột xuất để kịp thời tháo gỡ khó khăn, vướng mắc, bảo đảm hoạt động SXKD thông suốt. Theo dõi, quản lý chặt chẽ hợp đồng kinh tế A-B; thực hiện nghiêm công tác khoán nội bộ và giao nhiệm vụ thi công.

- Trong năm 2025, TCT 36 có 06 gói thầu lớn được khánh thành, thông xe kỹ thuật và khởi công, trong đó có 05 gói thầu thuộc 05 dự án/234 dự án lớn, trọng điểm của cả nước để chào mừng Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIV của Đảng, cụ thể: 04 dự án được khánh thành, thông xe kỹ thuật: Sân bay Long Thành, Hồ chứa nước Bản Mòng, Bệnh viện Bạch Mai cơ sở 2, Cần Thơ - Hậu Giang; 01 dự án khởi công: Dự án Nhà ở xã hội tại khu đất chung cư số 5 thuộc Khu B – Khu dân cư Nam cầu Cẩm Lệ, thành phố Đà Nẵng; 01 dự án cao tốc được thông xe dịp 30/4/2025: Cao tốc Bùng - Vạn Ninh. Các công trình khánh thành, thông xe đều được đánh giá cao về chất lượng, kỹ mỹ thuật công trình.

- Trong năm 2025, TCT đã trúng thầu, ký hợp đồng kinh tế A-B 03 gói thầu với tổng giá trị: 175,37 tỷ đồng, cụ thể: Đài phát thanh, phát hình tại tỉnh Hòa Phấn, nước CHDCND Lào (63,74 tỷ), Gói thầu thi công xây lắp - Hạng mục điều chỉnh Kênh tiêu Châu Bình dự án Hồ chứa nước Bản Mòng (76,72 tỷ), Gói thầu số 05: thuộc Dự án Nạo vét và gia cố kênh trung thủy nông Sắt - Phủ, Hải Dương (34,91 tỷ) và là nhà đầu tư trong liên danh trúng đấu thầu Dự án Nhà ở xã hội tại khu đất chung cư số 5 thuộc Khu B – Khu dân cư Nam cầu Cẩm Lệ, thành phố Đà Nẵng nêu trên với tổng mức đầu tư dự kiến 1.849,636 tỷ đồng.

Ngoài ra, trong tháng 3/2026, TCT đã trúng thầu và ký hợp A-B Gói thầu DN-CW-04: Thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị khối Nhà hành chính TN1, Nhà thí nghiệm TN2 và cảnh quan nội khu thuộc Trung tâm thí nghiệm và nghiên cứu khoa học tập trung thuộc Đại học Đà Nẵng với giá trị: 318,729 tỷ đồng đảm bảo một phần việc làm trong năm 2026 và gói đầu một phần sang năm 2027.

### 2. Công tác tiếp thị và đấu thầu

Năm 2025, Tổng công ty đã chủ động lãnh đạo, chỉ đạo triển khai công tác tiếp thị, tìm kiếm nguồn việc, tổ chức đấu thầu thi công xây lắp và liên kết với các nhà đầu tư đầu

thầu dự án đầu tư; kịp thời nắm bắt, phân tích thông tin các dự án đầu tư xây dựng, lựa chọn các gói thầu xây lắp, dự án đầu tư phù hợp với năng lực và định hướng SXKD. Mặc dù thị trường xây dựng gặp rất nhiều khó khăn nhưng TCT đã khắc phục được các khó khăn tập trung công tác tiếp thị đấu thầu để đảm bảo một phần việc làm trong năm 2025 và gói đầu sang năm 2026.

### **3. Công tác Tài chính Kế toán**

- Năm 2025, công tác tài chính - kế toán của Tổng công ty được duy trì ổn định, đáp ứng yêu cầu quản lý tài sản, nguồn vốn, doanh thu, chi phí, công nợ và kết quả sản xuất kinh doanh. Công tác quản lý vốn được thực hiện chặt chẽ, tuân thủ quy định của Nhà nước và điều kiện tài trợ vốn của Ngân hàng; thường xuyên kiểm soát hạn mức đầu tư và dư nợ vay, bảo đảm cân đối tài chính hợp lý, đáp ứng nhu cầu vốn và an toàn tài chính.
- Công tác tạm ứng vốn và thanh toán vốn trong năm 2025, tập trung cấp ứng vốn cho các công trình trọng điểm quốc gia như DA Cao tốc Cần Thơ – Hậu Giang, Cao tốc Bùng – Vạn Ninh, Cảng hàng không QT Long Thành ..., bảo đảm kịp thời nhu cầu vốn và tiến độ thi công, góp phần nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.
- Tiếp tục hoàn thiện sửa đổi bổ sung quy chế tạm ứng vốn, thanh toán vốn phục vụ thi công nhằm đảm bảo tiến độ thi công công trình, an toàn tài chính cho TCT và cho phù hợp với tình hình thực tế hoạt động SXKD cũng như tuân thủ các quy định của pháp luật.
- Công tác thanh quyết toán và thu hồi công nợ được tăng cường, triển khai đồng bộ từ kiểm soát nguồn vốn từng công trình, nghiệm thu, lập hồ sơ thanh quyết toán đến theo dõi giải ngân của Chủ đầu tư; qua đó hạn chế tồn đọng vốn và nâng cao hiệu quả quản lý tài chính.
- Tổng công ty thực hiện nghiêm chế độ thu, nộp ngân sách Nhà nước; công tác hạch toán và lập báo cáo tài chính được thực hiện đầy đủ, kịp thời, đáp ứng yêu cầu quản lý và điều hành.

### **4. Công tác Tổ chức Lao động**

- Về cơ cấu, tổ chức đến hết tháng 12/2025, Tổng công ty có: 07 phòng (ban) cơ quan TCT, 16 đơn vị hạch toán phụ thuộc; 02 Đội trực thuộc (Đội Xây lắp 132, Đội Xây lắp 167); 02 công ty con là Công ty TNHH BOT 36.71, Công ty TNHH TMQ Đông Thịnh và 02 Công ty liên kết.
- Công tác quản lý lao động, tiền lương: Thực hiện tốt các quy định của Bộ Quốc phòng và Bộ luật Lao động, Luật Việc làm về ký kết hợp đồng lao động, quản lý và sử dụng lao động. Thực hiện trả lương cho người lao động gắn với kết quả SXKD, khuyến khích tăng thu nhập trên cơ sở tăng năng suất lao động và hiệu quả kinh tế; thanh toán đầy đủ chế độ ốm đau, thai sản, nghỉ dưỡng sức PHSK; bảo đảm các chế độ tiền lương, tiền thưởng, ăn ca cho người lao động. Quản lý chặt chẽ, cập nhật đầy đủ thông tin trong hồ sơ quân nhân; thường xuyên cập nhật cơ sở dữ liệu về thân nhân quân nhân, QNCN để giải quyết chế độ chính sách. Thực hiện tốt chế độ nâng bậc lương, nâng loại, chuyển nhóm đối với QNCN và LĐHĐ, nâng bậc lương chính sách bảo đảm đúng đối tượng. Năm 2025 đề nghị BQP ký quyết định nâng lương thường xuyên và nâng lương diện A80, chuyển nhóm ngạch lương cho 70 đ/c QNCN; TCT ký quyết định nâng lương, chuyển nhóm ngạch lương cho: 48 LĐHĐ. QNCN chưa đủ điều kiện nghỉ hưu nhưng trình độ, năng lực, sức khỏe yếu không đáp ứng được yêu cầu của nhiệm vụ, gia đình có hoàn cảnh khó khăn, tự nguyện xuất ngũ, thôi việc hoặc vi phạm kỷ luật, thì giải quyết phục viên, thôi việc. Kết quả trong năm 2025 đã giải quyết chế độ hưu trí: 13 đ/c (SQ: 02, QNCN: 11); chuyển đơn vị: 06 đ/c (SQ: 05; QNCN: 01); giải quyết chấm dứt HĐLĐ: 63

trường hợp; tuyển dụng LĐHĐ: 25 trường hợp; Thu nhập bình quân năm 2025 đạt 15,73 triệu đồng/người/tháng.

- Công tác BHXH, BHYT, BHTN: Thực hiện tốt công tác cập nhật quá trình công tác của Quân nhân để rà soát lại sổ BHXH. Chấp hành nghiêm các quy định của pháp luật về bảo hiểm bắt buộc; công tác thu nộp BHXH, BHYT, BHTN lên Bộ Quốc phòng và ra cơ quan BHXH địa phương đảm bảo chính xác, đúng thời gian quy định.

- Quân số thuộc diện bắt buộc tham gia bảo hiểm xã hội: 342 đ/c, trong đó: Sĩ quan 44 đ/c, Quân nhân chuyên nghiệp: 82 đ/c, Lao động hợp đồng: 216 người.

- Công tác An toàn-Vệ sinh lao động-Phòng chống cháy nổ: Thực hiện tốt công tác kiểm tra, hướng dẫn các đơn vị triển khai công tác an toàn, vệ sinh lao động và phòng chống cháy nổ theo quy định mới; Kịp thời cập nhật, phổ biến các văn bản, thông tin liên quan sau khi các cơ quan quản lý nhà nước hợp nhất. Tổ chức huấn luyện an toàn, vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ cho các nhóm đối tượng theo quy định; phối hợp tổ chức tự thực tập phương án chữa cháy, cứu nạn cứu hộ; kiểm tra, rà soát hiện trạng phương tiện PCCC tại trụ sở Tổng công ty; thực hiện đầy đủ chế độ báo cáo công tác an toàn, vệ sinh lao động và tai nạn lao động theo quy định.

- Công tác quản lý cổ đông: Trong năm đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, hoàn thành báo cáo quản trị và Báo cáo thường niên năm 2025; công bố đầy đủ, kịp thời thông tin (định kỳ, bất thường, giao dịch của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ) theo quy định của Luật chứng khoán.

## **5. Công tác Đảng, công tác chính trị**

- Lãnh đạo triển khai quán triệt, học tập nghiêm túc các chỉ thị, nghị quyết của Trung ương, Quân ủy Trung ương, nghị quyết lãnh đạo của cấp ủy đảng các cấp trong Đảng bộ Tổng công ty.

- Chấp hành nghiêm nguyên tắc tổ chức, sinh hoạt đảng. Làm tốt công tác giáo dục nâng cao bản lĩnh chính trị, trình độ, trí tuệ cho đội ngũ cán bộ, đảng viên. Tổ chức thành công Đại hội Đảng bộ Tổng công ty 36 lần thứ VIII đạt kết quả tốt, tham gia Đại hội Đảng bộ Quân đội lần thứ XII, Đại hội thi đua quyết thắng toàn quân lần thứ XI theo đúng hướng dẫn của trên.

- Hoàn thành thủ tục đề nghị và tổ chức trao quyết định thăng quân hàm, nâng lương cho 38 sĩ quan, quân nhân chuyên nghiệp diện cán bộ quản lý; Hoàn thành thủ tục chuyển công tác, nghỉ hưu cán bộ theo đúng quy định. Hoàn thành hồ sơ, báo cáo và nhận xét cán bộ chủ trì các cấp báo cáo Cục Cán bộ. Làm thủ tục đề nghị cấp CMTSQ cho các đồng chí được thăng quân hàm, nâng lương năm 2025. Từng bước giải quyết số lượng cán bộ theo hướng dẫn của Cục Cán bộ để thực hiện Quyết định số 1501/QĐ-BQP ngày 11/4/2025 của Bộ Quốc phòng.

- Lãnh đạo, chỉ đạo quán triệt, triển khai thực hiện nghiêm các nghị quyết, chỉ thị, quy định về công tác kiểm tra giám sát và kỷ luật của Đảng. Tổ chức thành công Hội nghị tổng kết công tác kiểm tra, giám sát và thi hành kỷ luật Đảng trong Đảng bộ Tổng công ty nhiệm kỳ 2020-2025.

- Tích cực phát động và ký kết nhiều đợt thi đua, trọng tâm là phong trào thi đua quyết thắng năm 2025 và các đợt thi đua cao điểm. Duy trì thực hiện nghiêm quy chế dân chủ cơ sở; thực hiện tốt công tác chính sách, công tác dân vận. Tham gia công tác quyên góp ủng hộ, thăm hỏi, kịp thời động viên các đối tượng chính sách trong dịp lễ, tết, bảo đảm đạt kết quả tốt, hiệu quả thiết thực.

- Duy trì, thực hiện có nền nếp, hiệu quả chất lượng hoạt động công tác Đảng, công tác chính trị. Quan tâm tạo mọi điều kiện cho các tổ chức quần chúng hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ. Tổ chức Hội nghị tổng kết công tác các tổ chức quần chúng giai đoạn 2021-2025 các cấp thành công tốt đẹp.

## **6. Công tác Văn phòng**

- Công tác quản lý, sử dụng đất quốc phòng: Công tác quản lý sử dụng 07 điểm đất quốc phòng với tổng diện tích: 30.812,7m<sup>2</sup> đảm bảo đúng quy định của pháp luật và của Bộ quốc phòng. Các điểm đất được xác định ranh giới, mốc giới rõ ràng hạn chế tình trạng lấn chiếm, tranh chấp, sử dụng sai mục đích đất quốc phòng.

Tuy nhiên, có điểm đất tại Ngõ 1043 đường Giải Phóng, phường Hoàng Mai, thành phố Hà Nội (diện tích 78m<sup>2</sup>) do là đất xen kén giữa các hộ dân, chưa có Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, hiện là bãi đất trống và TCT không triển khai thi công xây dựng được do người dân nhiều lần có đơn gửi Thủ trưởng BQP, chính quyền địa phương về việc xin điểm đất đó làm nơi sinh hoạt cộng đồng, đồng thời cản trở việc thi công xây dựng của TCT. TCT đã có nhiều văn bản báo cáo Thủ trưởng BQP, chính quyền địa phương để xử lý nhưng chưa được giải quyết dứt điểm.

Trong năm 2025, Tổ công tác BQP đã làm việc với TCT 36 xác định số tiền sử dụng đất quốc phòng từ năm 2018 đến năm 2024 với tổng số tiền là: 8.838.205.873 đồng và TCT đã xác định số tiền tạm tính năm 2025 là: 2.237.823.202 đồng. Sau khi đối trừ TCT đã nộp tiền sử dụng đất quốc phòng về Bộ quốc phòng với số tiền : 6.004.281.924 đồng.

- Công tác quản lý, sử dụng trụ sở văn phòng của TCT: Trong năm, TCT đã tổ chức sắp xếp, điều chỉnh lại văn phòng làm việc của các cơ quan, đơn vị nhằm sử dụng hiệu quả cơ sở vật chất: Thu hồi văn phòng tại tầng 3 Tòa nhà 8 tầng, số 1075 đường Giải Phóng để TCT quản lý; đồng thời điều chuyển văn phòng Công ty 36.71 và Công ty 36.20 từ Tòa nhà 8 tầng, số 1075 đường Giải Phóng về trụ sở TCT tại số 141 Hồ Đắc Di, Hà Nội.

- Công tác quản lý các bất động sản của TCT: TCT tiếp tục quản lý, bảo vệ trụ sở Công ty 36.63 tại Vinh và triển khai thủ tục chuyển nhượng tài sản gắn liền với đất thuê theo quy định. Công tác quản lý, theo dõi các hợp đồng cho thuê bất động sản (vận hành nhà để xe, cho thuê tầng hầm, ki-ốt thương mại, nhà trẻ, mặt bằng....) được thực hiện chặt chẽ, bảo đảm hiệu quả và đúng pháp luật. Trong năm 2025, tổng số tiền thu được từ việc cho thuê, vận hành các bất động sản của TCT là 22,14 tỷ đồng.

- Công tác theo dõi, xử lý các mỏ đá:

+ Mỏ đá Lèn Trốt: TCT đã ký hợp đồng thuê đơn vị tư vấn lập đề án đóng cửa mỏ để thực hiện thủ tục trả giấy phép theo quy định. Trong quá trình lập hồ sơ phát sinh chênh lệch giữa trữ lượng được phép và trữ lượng thực tế khai thác, TCT đang phối hợp với đơn vị tư vấn hoàn thiện báo cáo, đề nghị UBND tỉnh Nghệ An hướng dẫn xử lý.

+ Mỏ đá xóm Sòng: TCT đang thực hiện thủ tục đóng cửa mỏ theo đề án đóng cửa mỏ đã được phê duyệt tại Quyết định số 1918/QĐ-UBND ngày 29/6/2025 của UBND tỉnh Hòa Bình (nay là UBND tỉnh Phú Thọ). Đến ngày 31/12/2025, Sở Nông nghiệp và môi trường tỉnh Hòa Bình đã tổ chức kiểm tra, nghiệm thu công tác hoàn nguyên theo quy định. Ngày 20/3/2026 UBND tỉnh Phú Thọ đã có quyết định số 872/QĐ-UBND về việc đóng cửa mỏ.

Tổng công ty đã ký thỏa thuận với đối tác về việc mở rộng (hoặc cấp mới) giấy phép khai thác khoáng sản đối với khu mỏ đá xóm Sòng. Hiện tại TCT đã ký hồ sơ đề nghị chấp thuận chủ trương đầu tư đồng thời chấp thuận nhà đầu tư gửi UBND tỉnh Phú Thọ.

- Công tác hậu cần: Bảo đảm xây dựng doanh trại xanh, sạch, đẹp, giữ gìn an ninh trật tự và nếp sống văn minh. Thực hiện tốt công tác bảo đảm hậu cần, vật chất, phương tiện, trang thiết bị phục vụ hoạt động thường xuyên của cơ quan TCT thông suốt, hiệu quả, tiết kiệm. Đáp ứng đầy đủ điều kiện làm việc, hội họp, tiếp khách theo quy định; bảo đảm bữa ăn trưa cho cán bộ, nhân viên đúng tiêu chuẩn, dinh dưỡng và an toàn vệ sinh thực phẩm.

- Trong năm TCT đã tổ chức chăm lo đời sống tinh thần cho cán bộ, người lao động. Khi cán bộ nhân viên có việc hiếu, hỷ đại diện lãnh đạo TCT và các phòng ban đã tổ chức thăm hỏi, động viên, chia sẻ kịp thời tạo động lực cho cán bộ, nhân viên hoàn thành tốt nhiệm vụ.

- Công tác Phòng cháy, chữa cháy:

+ Đảm bảo duy trì hoạt động của hệ thống phòng cháy, chữa cháy của tòa nhà. Định kỳ kiểm tra hệ thống bình bột, bình khí, hệ thống họng nước để phát hiện đưa phương án xử lý khắc phục đảm bảo hệ thống hoạt động thông suốt.

+ Đang phối hợp với các phòng, ban cơ quan TCT triển khai công tác cải tạo, sửa chữa hệ thống PCCC để hoàn thiện hồ sơ nghiệm thu trụ sở TCT đảm bảo đúng quy định.

- Công tác quân y: Thường xuyên theo dõi, chăm lo sức khỏe cho chỉ huy TCT, kiểm soát dịch bệnh, sức khỏe cộng đồng, hướng dẫn các đơn vị làm việc với bệnh viện, cơ sở y tế địa phương nơi đóng quân để khám chữa bệnh cho cán bộ, nhân viên theo quy định.

- Duy trì tốt nội quy, tác phong, giờ giấc làm việc của cơ quan TCT, kiểm soát tốt các đối tượng ra vào cơ quan; kiểm soát văn bản đi và đến, theo đúng quy trình văn thư bảo mật, bảo đảm các văn bản được giải quyết, xử lý chính xác và kịp thời.

## **7. Công tác thiết bị xe máy**

- Công tác đảm bảo thủ tục hồ sơ, kiểm định lưu hành: Luôn đảm bảo và duy trì tốt việc kiểm định lưu hành đối với xe ô tô. Thường xuyên theo dõi, kiểm tra, giám sát công tác kiểm định, an toàn kỹ thuật đối với những trang thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về ATLĐ. Bảo dưỡng định kỳ thiết bị xe máy để đạt được hệ số sử dụng cao. Trong năm 2025, đã thực hiện kiểm định cấp phép lưu hành cho 12 lượt xe ô tô các loại.

- Công tác đầu tư thiết bị xe máy: Trong năm đã tiến hành đầu tư 01 trạm cân điện tử phục vụ thi công công trình Cần Thơ - Hậu Giang với tổng số vốn đầu tư: 275 triệu đồng.

## **8. Công tác pháp chế**

- Trong năm 2025 đã thực hiện hoàn thành việc thi hành án Coma 18 và một số vụ án khách hàng đòi nợ TCT 36. Đối với vụ án tranh chấp chứng thư bảo lãnh VPBank kiện Tổng công ty, Tòa án cấp phúc thẩm đã xét xử, bác yêu cầu khởi kiện của VPBank.

- Đôn đốc và đã thu hồi công nợ kéo dài của Chủ đầu tư; phối hợp với đơn vị, cá nhân liên quan làm việc với khách hàng để đàm phán giảm nợ.

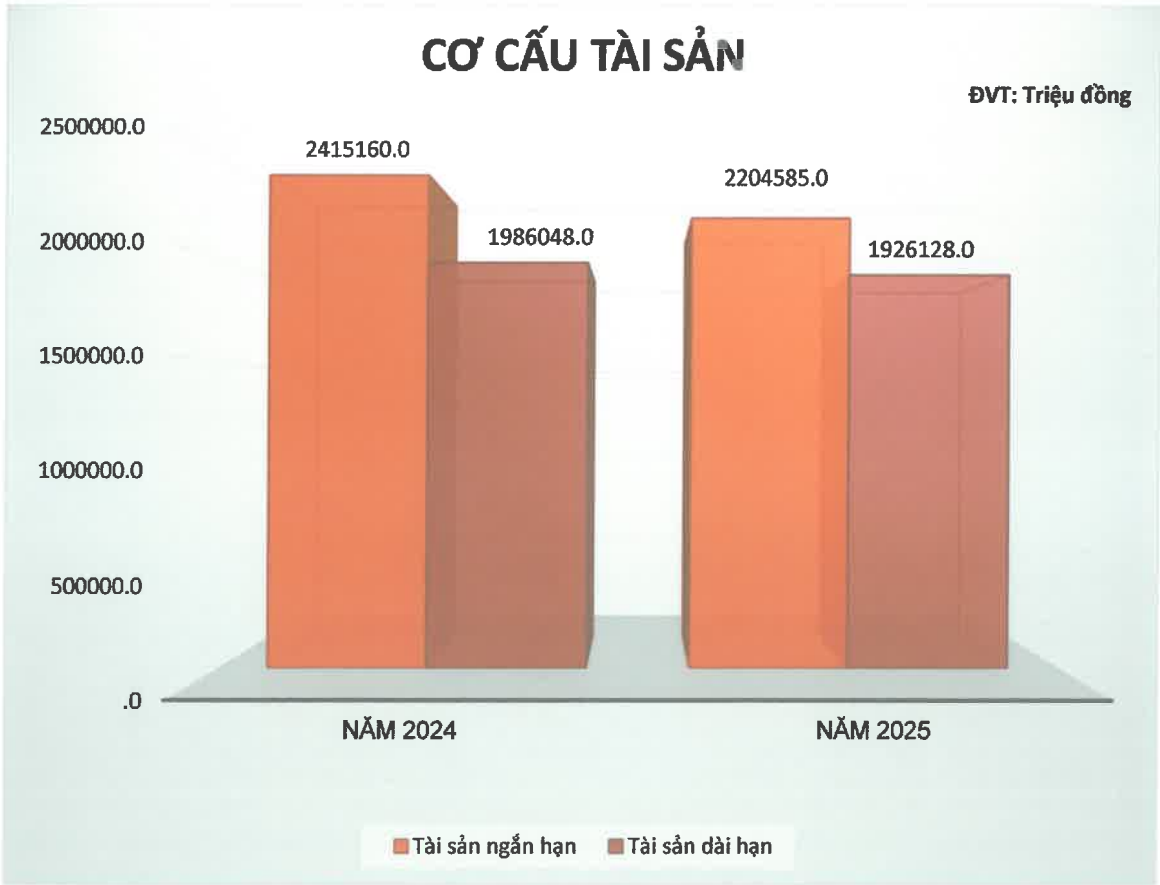
- Cập nhật đầy đủ, kịp thời các văn bản pháp luật mới ban hành; soạn thảo, rà soát, chỉnh sửa các hợp đồng xây dựng, kinh doanh, thương mại, dịch vụ, tín dụng... đảm bảo chặt chẽ về pháp lý. Làm tốt công tác tư vấn, hỗ trợ pháp lý liên quan đến các hoạt động kinh doanh của TCT; các đơn thư khiếu nại của khách hàng.

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

TÌNH HÌNH TÀI SẢN

Chỉ tiêu	Năm 2024		Năm 2025	
	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)
Tài sản ngắn hạn	2.415.160	54,9%	2.204.585	53,4%
Tài sản dài hạn	1.986.048	45,1%	1.926.128	46,6%
Tổng tài sản	4.401.208	100%	4.130.713	100%

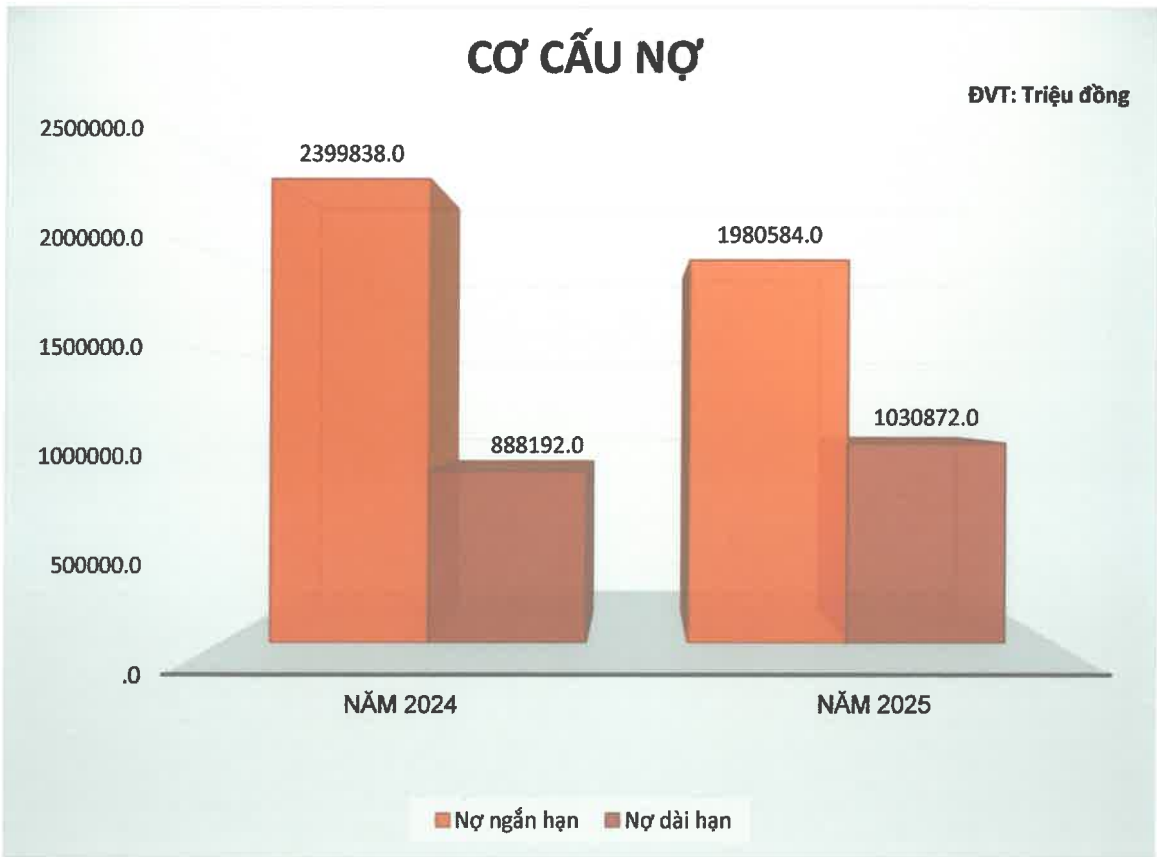
(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 và 2025 đã kiểm toán của TCT36)



TÌNH HÌNH NỢ PHẢI TRẢ

Chỉ tiêu	Năm 2024		Năm 2025	
	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)
Nợ ngắn hạn	2.399.838	72,9%	1.980.584	65,8%
Nợ dài hạn	888.192	27,1%	1.030.872	34,2%
Nợ phải trả	3.288.030	100%	3.011.457	100%

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 và 2025 đã kiểm toán của TCT36)



## PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2026

Năm 2026 được xác định tiếp tục có nhiều khó khăn, thách thức: nhiều đơn vị không còn công trình chuyển tiếp, thiếu việc làm kéo dài; công tác đấu thầu cạnh tranh gay gắt; mặc dù đầu tư công được Chính phủ quan tâm, chỉ đạo đẩy mạnh, tiến độ triển khai một số dự án vẫn còn chậm do vướng mắc về thủ tục đầu tư, giải phóng mặt bằng và điều chỉnh tổng mức đầu tư. Bên cạnh đó, tình hình thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, đặc biệt là khu vực Trung Đông, cuộc xung đột giữa Mỹ - Israel và Iran ngày càng gia tăng gây ảnh hưởng tiêu cực đối với kinh tế toàn cầu, làm gia tăng biến động giá năng lượng, vật tư, vật liệu, qua đó tác động không nhỏ đến chi phí đầu vào và hoạt động sản xuất kinh doanh trong nước, ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả SXKD. Trên cơ sở những khó khăn đó, Ban Tổng giám đốc phối hợp HĐQT TCT tập trung lãnh đạo, chỉ đạo tổ chức thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu nhiệm vụ kế hoạch năm 2026 và đưa ra các mục tiêu, giải pháp thực hiện như sau:

Dự kiến các chỉ tiêu kế hoạch chính năm 2026

- Giá trị sản xuất: 1.820,702 tỷ đồng, tăng 15,3 % so với thực hiện năm 2025.
- Doanh thu: 1.875,195 tỷ đồng, bằng 94,5% so với thực hiện năm 2025
- Lợi nhuận trước thuế: 37,027 tỷ đồng, bằng 104,9% so với thực hiện năm 2025
- Lợi nhuận sau thuế: 27,691 tỷ đồng, bằng 103,9% so với thực hiện năm 2025
- Lao động bình quân: 370 người.
- Thu nhập bình quân: 16.520.000 đồng/người/tháng, tăng 105% so với thực hiện năm 2025.

## MỤC TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2026

Tổng công ty 36 xác định trọng tâm là giữ vững ổn định, bảo đảm an toàn tài chính và phát triển bền vững. Tập trung cơ cấu lại tổ chức, đổi mới tư duy quản trị, tinh gọn bộ máy, nâng cao hiệu quả hoạt động của các đơn vị thành viên; quản lý chặt chẽ chi phí, đẩy mạnh thu hồi công nợ, đặc biệt là các khoản tồn đọng kéo dài. Đồng thời, duy trì hoạt động xây lắp và đầu tư bất động sản, tăng cường liên kết, hợp tác, nâng cao năng lực nhân sự và thiết bị để tiếp thị, đấu thầu, ưu tiên các dự án sử dụng vốn đầu tư công, nguồn vốn rõ ràng, dòng tiền ổn định; bảo đảm việc làm, thu nhập và đời sống cho cán bộ, người lao động trong toàn Tổng công ty.

## BIỆN PHÁP THỰC HIỆN

1. Nghiên cứu sắp xếp, tinh gọn lại các đơn vị hạch toán phụ thuộc một cách hợp lý theo hướng sáp nhập, tạm dừng hoạt động, giải thể một số đơn vị hoạt động kém hiệu quả hoặc không có việc làm... để phù hợp với thực tiễn tình hình hiện tại của TCT.

2. Tiếp tục tuyển dụng thêm nhân sự, đặc biệt là các đồng chí Chỉ huy trưởng công trình, cán bộ kỹ thuật về giao thông, xây dựng; bố trí cho các đồng chí có năng lực, trình độ chuyên môn phù hợp đi học các lớp bồi dưỡng nghiệp vụ để hoàn thiện các văn bằng, chứng chỉ về chỉ huy trưởng; xem xét đầu tư thêm một số đầu thiết bị để đáp ứng năng lực trong công tác tiếp thị đấu thầu, thi công.

3. Bám sát, phối hợp sát sao với Ban QLDA, các cơ quan liên quan khẩn trương hoàn thiện các thủ tục pháp lý để triển khai thi công trở lại 02 gói thầu CW01, CW02 Trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội trong thời gian sớm nhất, đồng thời tăng cường công tác tiếp thị đấu thầu để đảm bảo đủ việc làm trong năm 2026 và gói đầu sang

năm tiếp theo, chú trọng các dự án có giá trị lớn, có nguồn vốn rõ ràng minh bạch, đặc biệt các dự án thuộc lĩnh vực giao thông, y tế, giáo dục, thủy lợi...

4. Các dự án đầu tư bất động sản: Hoàn thành xây dựng Dự án Quán Hành và dự án Sa Pa đúng tiến độ; đẩy nhanh công tác bán hàng đối với các dự án đã hoàn thành xây dựng và đủ điều kiện ký Hợp đồng mua bán; phối hợp đơn vị phân phối có uy tín thực hiện công tác truyền thông tìm kiếm khách hàng quan tâm dự án Quán Hành để có thể ký Hợp đồng mua bán ngay khi đủ điều kiện. Bên cạnh đó bám sát địa phương để hoàn thành GPMB, chuẩn bị đầu tư cho Dự án Đông Thịnh, Đông Tân - Thanh Hóa, đặc biệt là dự án Đông Thịnh đang chậm tiến độ GPMB và các thủ tục chuẩn bị đầu tư. Phối hợp với các thành viên liên danh thực hiện tốt dự án Nhà ở xã hội khu đất chung cư số 5 thuộc khu B - Khu dân cư Nam cầu Cẩm Lệ - Đà Nẵng đảm bảo chất lượng, đúng tiến độ đã được phê duyệt. Bám nắm các Sở, ngành UBND thành phố Hà Nội cấp giấy phép xây dựng để khởi công xây dựng Dự án 6-8 Chùa Bộc trong Quý II/2026. Ngoài các dự án nêu trên thì TCT tiếp tục đẩy mạnh liên doanh, liên kết để hợp tác làm chủ đầu tư các dự án bất động sản, mở rộng thị trường, làm Chủ đầu tư các dự án nhà ở xã hội,... để tăng doanh thu, năng lực cho TCT.

5. Tăng cường công tác quản lý tài chính, tập trung huy động đủ vốn để bảo đảm duy trì tốt SXKD và hoạt động thường xuyên của đơn vị, phấn đấu hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch đề ra. Tiếp tục giữ vững thương hiệu, uy tín của TCT trên hệ thống tín dụng ngân hàng để có được nguồn vốn vay ưu đãi, lãi suất thấp phục vụ cho SXKD của đơn vị. Quyết toán, thu hồi công nợ, thanh lý A-B, tắt toán và thanh lý nội bộ các công trình đã được thanh lý A-B đảm bảo tài chính trong sạch lành mạnh.

6. Nghiên cứu để phát triển thêm ngành nghề mới. Tiếp tục đẩy mạnh việc áp dụng công nghệ, kỹ thuật, đổi mới sáng tạo ... trong công tác quản lý điều hành quản trị TCT, công tác đấu thầu, công tác thi công hiện trường ... để đáp ứng yêu cầu trong thời đại công nghệ 4.0, giảm chi phí quản lý, tăng hiệu quả trong công tác SXKD.

7. Thực hiện hoạt động công tác Đảng, công tác chính trị theo hướng dẫn của trên. Tiếp tục giải quyết số lượng cán bộ theo hướng dẫn của Cục Cán bộ để thực hiện Quyết định số 1501/QĐ-BQP ngày 11/4/2025 của Bộ Quốc phòng; giải quyết tốt chế độ chính sách đối với quân nhân sau thôi vốn; sắp xếp, ổn định, có phương án và chính sách đối với nguồn nhân lực là quân nhân phục viên tiếp tục công tác tại đơn vị.

8. Duy trì và thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách đối với đơn vị như việc làm, BHXH, BHYT, BHTN, khám chữa bệnh định kỳ, giải quyết chế độ chuyển ra cho các đối tượng đủ điều kiện và có nguyện vọng. Duy trì chặt chẽ nghiêm túc chế độ văn thư bảo mật, đột phá vào cải cách hành chính, tăng cường kỷ cương kỷ luật, đề cao trách nhiệm của các tổ chức, cá nhân trong thực hiện chức trách được giao, phát huy tối đa công năng sử dụng trụ sở cơ quan TCT và các đơn vị thành viên.



# BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ BOARD OF DIRECTORS' REPORT



DỰ ÁN BĐS QUẢN HÀNH  
QUAN HANH REAL ESTATE PROJECT

DỰ ÁN BĐS QUẢN HÀNH  
QUAN HANH REAL ESTATE PROJECT

DỰ ÁN BĐS QUẢN HÀNH  
QUAN HANH REAL ESTATE PROJECT

## ĐÁNH GIÁ VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2025

Năm 2025 HĐQT đã lãnh đạo chỉ đạo Ban điều hành thực hiện các nội dung đã được ĐHĐCĐ thông qua như: Công tác tiếp thị đầu thầu tìm kiếm dự án đầu tư đảm bảo việc làm cho người lao động; Hoạt động thi công xây lắp đảm bảo các công trình thi công bàn giao đúng tiến độ và chất lượng kỹ thuật, chỉ đạo hoạt động đầu tư kinh doanh bất động sản; Sắp xếp lại cơ cấu tổ chức đơn vị và bổ nhiệm nhân sự phù hợp với mô hình hiện tại của doanh nghiệp; Xúc tiến công tác hồ sơ thanh toán, thu hồi công nợ; Các công việc của công tác cổ đông...

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Giá trị
1.	Giá trị sản xuất	Tỷ đồng	1.579,570
2.	Doanh thu	Tỷ đồng	1.984,852
3.	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	35,311
4.	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	26,640
5.	Thu nhập bình quân	Triệu đồng/người/tháng	14,025

Vốn điều lệ của Tổng công ty hiện nay: 1.037.450.670.000 đồng (Một nghìn không trăm ba mươi bảy tỷ bốn trăm năm mươi triệu sáu trăm bảy mươi nghìn đồng)

## THÙ LAO VÀ CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

Thù lao của HĐQT trong năm 2025 là: 840.000.000 đồng.

Hội đồng Quản trị, Ban Điều hành và các cơ quan đã hoàn thành nhiệm vụ được Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 đặt ra. Do những khó khăn chung của thị trường xây lắp và bất động sản nên giá trị sản lượng không như dự kiến. Tuy nhiên các chỉ tiêu khác như doanh thu, lợi nhuận và thu nhập bình quân của người lao động đều tăng từ 20 đến trên 30% so với kế hoạch. Đó là một điều đáng mừng trong bối cảnh nền kinh tế hiện nay. Chính vì vậy trong năm 2026 HĐQT xác định cần có các chủ trương, quyết sách kịp thời để phát huy, nâng cao hơn nữa hiệu quả sản xuất kinh doanh, đáp ứng sự phát triển của TCT trong tình hình mới.

## PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2026

Năm 2026 tiếp tục là một năm thách thức: nhiều đơn vị không còn công trình chuyển tiếp, thiếu việc làm kéo dài; công tác đầu thầu cạnh tranh gay gắt; việc triển khai một số dự án vẫn còn chậm do vướng mắc về thủ tục, giải phóng mặt bằng và điều chỉnh tổng mức đầu tư. Bên cạnh đó, tình hình thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, đặc biệt là cuộc xung đột giữa Mỹ - Israel và Iran đã đẩy thế giới đứng trước cuộc khủng hoảng năng lượng, làm giá xăng dầu, vật tư, vật liệu tăng cao, qua đó tác động không nhỏ đến chi phí đầu vào. Bên cạnh đó, việc sáp nhập, sắp xếp lại bộ máy từ Trung ương đến địa phương có ảnh hưởng lớn đến công tác tìm kiếm việc làm, thay đổi nhiều quy định, thủ tục liên quan đến các hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như chế độ chính sách đối với cán bộ, người lao động trong đơn vị. Xuất phát từ những nhận định đó, HĐQT cần tập trung lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện các nội dung ĐHĐCĐ đề ra để thực hiện có hiệu quả một số nhiệm vụ trọng tâm trong năm tới với các giải pháp trọng điểm, cụ thể như sau:

1. Tổ chức lãnh đạo, chỉ đạo đơn vị hoàn thành nhiệm vụ SXKD năm 2026, dự kiến các chỉ tiêu:

- Giá trị sản xuất: 1.820,702 tỷ đồng, tăng 15,3 % so với thực hiện năm 2025.
- Doanh thu: 1.875,195 tỷ đồng, bằng 94,5% so với thực hiện năm 2025
- Lợi nhuận trước thuế: 37,027 tỷ đồng, bằng 104,9% so với thực hiện năm 2025.
- Lợi nhuận sau thuế: 27,691 tỷ đồng, bằng 103,9% so với thực hiện năm 2025.
- Thu nhập bình quân: 15.430.000 đồng/người/tháng, tăng 10,5% so với thực hiện năm 2025.

2. Sát sao trong quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh, giám sát chặt chẽ quá trình điều hành hoạt động theo kế hoạch được ĐHĐCĐ thông qua để Ban Tổng giám đốc phải tìm mọi biện pháp nâng cao năng suất lao động, giảm chi phí, tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

3. Đặc biệt chú trọng công tác giám sát quản lý tài chính, tập trung huy động đủ vốn để bảo đảm nguồn vốn cho các hoạt động đầu tư và thi công xây lắp, ưu tiên vốn cho các công trình trọng điểm. Đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ từ các chủ đầu tư, đặc biệt là các khoản nợ khó đòi. Khẩn trương giải quyết dứt điểm các công trình quyết toán kéo dài, đẩy nhanh công tác hồ sơ thanh toán để thu hồi vốn.

4. Tăng cường tìm kiếm công ăn việc làm, cần tìm hiểu kỹ các dự án, tiếp cận các dự án có tính khả thi cao, nguồn vốn rõ ràng minh bạch. Đẩy mạnh liên doanh, liên kết để hợp tác làm chủ đầu tư các dự án bất động sản, mở rộng đầu tư sang các lĩnh vực khác như giao thông, năng lượng, giáo dục, khu công nghiệp, thủy lợi, nhà ở xã hội... Xác định dù đầu tư vào lĩnh vực nào cũng phải bảo đảm hiệu quả, bảo toàn vốn đầu tư. Trong đầu tư bất động sản cần chú trọng công tác lập hồ sơ, các hợp đồng phải chặt chẽ, cụ thể, đúng pháp luật tránh việc phát sinh tranh chấp với khách hàng. Tiếp cận các dự án đầu tư FDI, đầu tư công, các dự án có nguồn vốn nước ngoài phù hợp với doanh nghiệp cổ phần để mở rộng thị phần của đơn vị.

5. Chỉ đạo Ban điều hành bám nắm, phối hợp sát sao với các cơ quan liên quan khẩn trương hoàn thiện các thủ tục pháp lý để triển khai thi công trở lại 02 gói thầu CW01, CW02 Trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội trong thời gian sớm nhất.

6. Nghiên cứu mở rộng thêm ngành nghề mới. Tiếp tục đẩy mạnh việc áp dụng công nghệ, kỹ thuật vào các hoạt động của đơn vị, góp phần giảm chi phí quản lý, tăng hiệu quả trong công tác sản xuất kinh doanh.

7. Tích cực làm việc với các cơ quan chức năng, hoàn thiện các thủ tục pháp lý để triển khai thi công một số dự án bất động sản đang còn vướng mắc. Tiếp tục tìm cách tháo gỡ các khó khăn cho dự án BOT Quốc lộ 19.

8. Chỉ đạo sát sao việc cải tổ, sắp xếp lại cơ cấu tổ chức, tinh gọn biên chế để đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ của đơn vị. Tiếp tục giải quyết số lượng quân nhân theo hướng dẫn để thực hiện Quyết định số 1501/QĐ-BQP ngày 11/4/2025 của Bộ Quốc phòng; giải quyết tốt chế độ chính sách đối với quân nhân sau thoái vốn; sắp xếp, ổn định, có phương

án và chính sách đối với nguồn nhân lực là quân nhân phục viên tiếp tục công tác tại đơn vị.

9. Chú trọng việc tìm kiếm nguồn nhân sự chất lượng cao để bổ sung đội ngũ cán bộ cho TCT. Đẩy mạnh công tác đào tạo bồi dưỡng nhằm nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ thuật cho cán bộ, nhân viên, người lao động.



# QUẢN TRỊ CÔNG TY CORPORATE GOVERNANCE

TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ QUỐC DÂN  
UNIVERSITY OF INTERNATIONAL ECONOMY



ĐẠI HỌC NGOẠI THƯƠNG  
FOREIGN TRADE UNIVERSITY



HỌC VIỆN TÀI CHÍNH  
FINANCIAL INSTITUTIONS



TRƯỜNG ĐẠI HỌC LUẬT  
LAW UNIVERSITY



HỌC VIỆN QUÂN Y  
MILITARY MEDICAL UNIVERSITY



HỌC VIỆN PHỤ NỮ  
WOMEN'S ACADEMY



## HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

Quản trị Công ty được xác định là một trong những yếu tố then chốt để đảm bảo tăng trưởng hiệu quả, phát triển bền vững trong dài hạn. Để tối đa hóa giá trị doanh nghiệp, Hội đồng Quản trị và Ban Lãnh đạo Tổng công ty 36-CTCP không chỉ quan tâm đến mục tiêu thúc đẩy hoạt động kinh doanh nhằm tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận trong ngắn hạn, mà đã từng bước tập trung nâng cao năng lực quản trị theo thông lệ quốc tế để đảm bảo khai thác các nguồn lực hiệu quả, thu hút nguồn vốn đầu tư vào doanh nghiệp và tạo ra các giá trị bền vững trong dài hạn.

Công ty cam kết thực hành quản trị Công ty tuân thủ theo quy định của pháp luật Việt Nam hiện hành. Công ty đang tham chiếu, hoàn thiện, áp dụng theo các thông lệ quản trị tốt như Bộ nguyên tắc Quản trị Công ty dành cho Công ty đại chúng Việt Nam, Nghị định 155/2020/NĐ-CP, Thông tư 116/2020/TTBTC... nhằm xây dựng một hệ thống quản trị vững mạnh để kiểm soát, giám sát các hoạt động của doanh nghiệp trên nguyên tắc trách nhiệm, minh bạch và hiệu quả, giảm thiểu rủi ro cho doanh nghiệp. Hoạt động công bố thông tin được thực hiện đầy đủ, kịp thời, trung thực theo đúng quy định của pháp luật và các quy định, quy chế của Sở giao dịch chứng khoán và Ủy ban chứng khoán nhà nước. Bên cạnh đó, đẩy mạnh và chú trọng công tác Quan hệ cổ đông.

## DANH SÁCH THÀNH VIÊN HĐQT

TT	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ (%)	Thành viên độc lập, không điều hành	Ghi chú
1	Ông Nguyễn Đăng Giáp	Chủ tịch HĐQT	17.886.131	17,24		
2	Ông Nguyễn Đăng Thuận	Thành viên HĐQT	0	0		
3	Ông Đặng Thanh Thế	Thành viên HĐQT	233	0,0002	Thành viên độc lập	
4	Ông Trần Thái Bình	Thành viên HĐQT	0	0		
5	Bà Mai Thùy Dung	Thành viên HĐQT	3.772	0,0036	Thành viên không điều hành	

**CÁC TIÊU BAN CỦA HĐQT:** HĐQT có 01 tiêu ban trực thuộc là Ủy ban kiểm toán. Ủy ban kiểm toán hoạt động theo quy chế hoạt động đã được phê duyệt và ban hành.

## CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT:

Trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ quy định tại Điều lệ Tổng Công ty 36, cụ thể:

- HĐQT chủ động bám sát Nghị quyết của ĐHĐCĐ để triển khai sát, đúng các hoạt động sản xuất kinh doanh Tổng công ty, thực hiện tốt các chủ trương, biện pháp, chiến lược đã đề ra; Đồng thời, kiểm tra giám sát hoạt động của Ban Điều hành trong việc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.

- Duy trì chế độ họp định kỳ theo quy định và họp bất thường khi cần thiết để đề ra các chủ trương, giải pháp chỉ đạo quyết các vấn đề liên quan đến xây dựng chiến lược phát triển và thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh. HĐQT đã ban hành 70 Quyết định/nghị quyết, các quyết định/nghị quyết được sự thống nhất cao trong các cuộc họp HĐQT, đồng thời kịp thời đưa ra những giải pháp hữu hiệu giải quyết các khó khăn trong quá trình điều hành SXKD của Ban Điều hành Tổng Công ty, cụ thể các quyết định/nghị quyết với nội dung nội dung sau:

- Thường xuyên xây dựng cơ chế kiểm tra, giám sát hoạt động của ban Tổng giám đốc thông qua các cuộc họp giao ban định kỳ, bất kỳ khi cần thiết để đưa ra các biện pháp giải quyết kịp thời, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ đầu tư và SXKD của Tổng Công ty nhằm đúng định hướng chiến lược đã đề ra theo Quyết định HĐQT và Đại hội HĐQT đã thông qua;

- Tăng cường công tác giám sát, quản lý tài chính, tiết kiệm chi phí trong toàn Tổng công ty, cắt giảm chi phí không cần thiết, tranh lãng phí.

#### **Kết quả chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh.**

Hội đồng quản trị lãnh đạo, chỉ đạo xây dựng kế hoạch SXKD năm 2025 và giao chỉ tiêu cho các đơn vị thành viên. Triển khai có hiệu quả việc triển khai thực hiện kế hoạch và đôn đốc kiểm tra, giám sát, có trọng tâm, trọng điểm; tập trung vào các công trình quan trọng, có giá trị lớn, yêu cầu gấp tiến độ để bàn giao; chỉ đạo công tác hoàn thiện hồ sơ kỹ thuật, hồ sơ hoàn công, hồ sơ thanh quyết toán A-B, quyết toán nội bộ và thanh lý hợp đồng các công trình với chủ đầu tư, thanh lý nội bộ.

#### **Kết quả công tác tiếp thị tìm kiếm việc làm.**

Hội đồng quản trị xác định tiếp thị tìm kiếm việc làm là vấn đề sống còn của doanh nghiệp. Tổng công ty phát huy thế mạnh truyền thống về xây dựng dân dụng; hạ tầng - giao thông, thủy lợi và từng bước khẳng định vị thế trong lĩnh vực đầu tư bất động sản, các dự án BOT; tập trung tiếp thị các dự án lớn có tính khả thi cao với nguồn vốn rõ ràng. Đồng thời mở rộng tìm kiếm sang thị trường tư nhân, các dự án có vốn đầu tư nước ngoài (FDI, WB, ODA, JICA); các dự án đầu tư theo hình thức đối tác công tư... Hồ sơ dự thầu đảm bảo tốt về chất lượng với đơn giá cạnh tranh do đó đã trúng thầu và chỉ định thầu. Trong năm 2024, Tổng công ty đã trúng thầu, ký hợp đồng kinh tế A-B 05 gói thầu với tổng giá trị: 497,42 tỷ đồng, cụ thể: Gói thầu Mở rộng cơ sở đào tạo Học viện Phụ nữ Việt Nam (47,02 tỷ), Gói thầu TB01: “Cung cấp, lắp đặt thiết bị công trình” Sân bay Long Thành (168,73 tỷ); Gói thầu: Kè chống sạt lở sông Ô Môn – TP Cần Thơ (87,20 tỷ), Gói thầu: Thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị Dự án Bệnh viện Đa khoa thị xã Buôn Hồ, tỉnh Đắk Lắk (47,25 tỷ), Gói thầu số 01: Thi công Xây dựng, cung cấp và lắp đặt thiết bị thuộc Khối nhà hiệu bộ - Học viện Tài chính (147,22 tỷ).



Ngày 19/12/2025 đã đi vào lịch sử ngành giao thông và xây dựng Việt Nam khi 234 dự án, công trình trên khắp cả nước đồng loạt tổ chức khánh thành và khởi công. Trong không khí hào hùng của cuộc đua sôi nổi những ngày cuối năm 2025, Tổng công ty 36 – Đơn vị Anh hùng tự hào góp mặt tại 5 dự án tiêu biểu, minh chứng cho năng lực thi công vượt trội và tinh thần cống hiến cho xã hội, phục vụ Tổ quốc.

Trong năm 2025 đã khánh thành và bàn giao đưa vào sử dụng một số công trình tiêu biểu như: Công trình Bưu điện Quảng Ninh, Bệnh viện K cơ sở 1 tại 43 Quán Sứ - Hà Nội, Công trình: Thi công xây dựng khu tưới chè xã Tân Linh - Thái Nguyên, Công trình Trụ sở làm việc Chi nhánh Ngân hàng phát triển khu vực Cần Thơ. Tại “siêu dự án” Cảng hàng không quốc tế Long Thành, tháp điều hành cao 123m do Tổng công ty 36 thi công đã kiêu hãnh vươn mình, trở thành “mắt thần” canh giữ bầu trời phương Nam. Mang hình dáng đóa sen thanh tao – biểu tượng cho tâm hồn và cốt cách Việt, công trình là sự kết tinh của công nghệ hiện đại và bản lĩnh người lính thợ. Giữa nắng gió khắc nghiệt của công trường, những nhịp thi công “3 ca, 4 kíp” chưa bao giờ ngơi nghỉ. Mỗi tầng tháp cao thêm là một lần khẳng định năng lực chinh phục những đỉnh cao kỹ thuật phức tạp nhất. Đài kiểm soát không lưu không chỉ là linh hồn của sân bay, mà còn là biểu tượng cho tầm vóc mới của TCT 36: Một đơn vị luôn sẵn sàng vươn tới những chuẩn mực quốc tế, đặt nền móng cho sự cất cánh của ngành hàng không dân dụng Việt Nam.

Ban Điều hành Tổng công ty chỉ đạo phòng Kế hoạch và Đấu thầu tham mưu, đề xuất với HĐQT có cơ chế cụ thể trong công tác tiếp thị tìm kiếm việc làm, đặc biệt là những dự án có nguồn vốn tư nhân và nguồn vốn FDI. Đã tập trung mọi nguồn lực triển khai thi công bảo đảm an toàn chất lượng, tiến độ, khẳng định được lòng tin đối với cấp trên, chủ đầu tư, uy tín thương hiệu được giữ vững. Tiếp tục triển khai, mở rộng thêm lĩnh vực đầu tư để tăng tỷ suất lợi nhuận và bảo đảm đủ việc làm cho những năm tới theo chủ trương của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Đã phối hợp chặt chẽ với HĐQT tổ chức lãnh đạo, chỉ đạo xây dựng kế hoạch, phân công phụ trách cho chỉ huy và các cơ quan theo chức năng. Tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 thành công tốt đẹp. Hoàn thành Báo cáo quản trị công ty năm 2024 gửi Ủy ban chứng khoán Nhà nước và HNX; Công bố thông tin (định kỳ, bất thường...) theo quy định của Luật chứng khoán; Làm việc với cổ đông lớn và cổ đông

chiến lược về việc nắm bắt các thông tin liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2025 và chiến lược phát triển trong thời gian tới.

**Kết quả công tác cổ đông, chứng khoán.**

HĐQT năm 2025 chuẩn bị đầy đủ các hồ sơ, thủ tục, làm việc với VSDC để chốt danh sách họp ĐHĐCĐ và công tác chi trả cổ tức bằng tiền từ nguồn lợi nhuận chưa phân phối của năm 2023 và 2024. Báo cáo với Bộ Quốc phòng các công việc liên quan đến vốn nhà nước và lưu ký cổ phiếu...; các Quyết định liên quan đến bổ nhiệm, miễn nhiệm nhân sự;

**4. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị:**

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/2025/NQ-HĐQT	17/1/2025	V/v Thông qua thực hiện giao dịch giữa TCT 36-CTCP và người liên quan	100
2	01/QĐ-HĐQT	17/1/2025	V/v xử lý chi phí tồn đọng đối với một số đơn vị các nhân chủ nhiệm công trình	100
3	02/QĐ-HĐQT	17/1/2025	Về việc trích lập và hoàn nhập các khoản dự phòng của Tổng công ty 36-CTCP	100
4	03/QĐ-HĐQT	28/2/25	v/v vay vốn tại Ngân hàng TMCP Ngoại thương VN – Chi nhánh Thành Công	100
5	04/QĐ-HĐQT	05/03/2025	V/v góp vốn thành lập Công ty TNHH TMQ Đông Thịnh và cử người đại diện phần vốn góp của Tổng công ty 36-CTCP	100
6	02/2025/NQ-HĐQT	17/3/25	V/v Lập danh sách cổ đông và tổ chức đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100
7	05/QĐ-HĐQT	17/3/2025	Thành lập Ban tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	100
8	04/2025/NQ-HĐQT	26/3/2025	Về việc gia hạn tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	100
9	06/QĐ-HĐQT	31/3/2025	Về việc chấp thuận giao dịch với người có liên quan	100
10	07/QĐ-HĐQT	31/3/2025	Về việc đầu tư, mua sắm trạm cân ô tô điện tử 120T phục vụ nhiệm vụ thi công gói thầu xây lắp: Thi công xây dựng toàn tuyến (bao gồm khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công) thuộc Dự án thành phần đoạn Cần Thơ - Hậu Giang	100
11	08/QĐ-HĐQT	31/3/2025	Tham gia liên danh nhà thầu đăng ký thực hiện và tham gia đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư	100

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			thực hiện dự án nhà ở xã hội tại phường Tam Hiệp, TP Biên Hòa, tỉnh Đồng Nai	
12	09/QĐ-HĐQT	18/4/2025	Về việc phê duyệt, lựa chọn đơn vị cung cấp trạm cân ô tô điện tử 120T phục vụ thi công gói thầu xây lắp: Thi công xây dựng toàn tuyến (bao gồm khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công) thuộc Dự án thành phần đoạn Cần Thơ - Hậu Giang.	100
13	10/QĐ-HĐQT	21/4/2025	Về việc «ND_trình» thuộc dự án «dự_án».	100
14	11/QĐ-HĐQT	19/5/2025	về việc chấp thuận giao dịch với người có liên quan	100
15	12/QĐ-HĐQT	19/5/2025	V/v phê duyệt phương án thay đổi hạn mức cấp ứng vốn cho gói thầu Thi công xây dựng, Dự án: Kè chống sạt lở sông Ô Môn (đoạn từ vàm Ba Rích đến rạch Tầm Vu), phường Thới Hòa, Thới An, quận Ô Môn (phía bờ trái sông Ô Môn, hướng cầu Ô Môn trở ra sông Hậu) – Giai đoạn 2 : đoạn từ kênh Thủy lợi 1 đến đối diện Rạch Ranh	100
16	13/QĐ-HĐQT	19/5/2025	V/v phê duyệt phương án thay đổi hạn mức cấp ứng vốn đặc thù cho Gói thầu Xây lắp: Thi công xây dựng toàn tuyến (bao gồm khảo sát, TKBVTC) Dự án thành phần đoạn Cần Thơ- Hậu Giang thuộc Dự án Xây dựng công trình đường bộ cao tốc Bắc –Nam phía Đông giai đoạn 2021-2025	100
17	14/QĐ-HĐQT	19/5/2025	Về việc vay thấu chi tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam - CN Hoàn Kiếm	100
18	16/QĐ-HĐQT	19/5/2025	Phê duyệt điều chỉnh hạn mức cấp ứng vốn gói thầu 14 - Dự án Hồ chứa nước Bản Mòng	100
19	17/QĐ-HĐQT	19/5/2025	Phê duyệt mức thu nộp 1,5% Doanh thu đối với Phần khối lượng còn lại do Công ty 36.67 đảm nhận thi công tính từ ngày 01/4/2025 cho đến khi hoàn thành công trình “Gói thầu Xây lắp: Thi công xây dựng toàn tuyến (bao gồm khảo sát, TKBVTC). Dự án thành phần đoạn Cần Thơ- Hậu Giang thuộc Dự án Xây dựng công trình đường bộ cao tốc Bắc –Nam phía Đông giai đoạn 2021-2025.	100

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
20	18/QĐ-HĐQT	19/5/2025	Phê duyệt mức thu nộp 2,8% Doanh thu (không bao gồm phần cung cấp thiết bị) “Gói thầu số 01: Thi công xây dựng, cung cấp và lắp đặt thiết bị (không bao gồm cung cấp, lắp đặt thiết bị nội thất, rèm cửa). Dự án Đầu tư xây dựng mở rộng Học viện Tài chính – Đầu tư xây dựng khối nhà hiệu bộ	100
21	19/QĐ-HĐQT	19/5/2025	Phê duyệt nhiệm vụ chuẩn bị đầu tư và dự toán giai đoạn chuẩn bị đầu tư Dự án khu nhà ở cao tầng kết hợp dịch vụ thương mại số 6-8 Chùa Bộc, Phường Quang Trung, Quận Đống Đa, Hà Nội	100
22	20/QĐ-HĐQT	19/5/2025	Phê duyệt lựa chọn nhà thầu giai đoạn chuẩn bị đầu tư Dự án khu nhà ở cao tầng kết hợp dịch vụ thương mại số 6-8 Chùa Bộc, Phường Quang Trung, Quận Đống Đa, Hà Nội	100
23	21/QĐ-HĐQT	6/6/2025	Điều chỉnh, bổ sung Quyết định phê duyệt dự án «Tên_dự_án»	100
24	22/QĐ-HĐQT	6/6/2025	«ND_trình» QSDĐ thực hiện «dự_án» tại phường Hùng Vương, quận Hồng Bàng, thành phố Hải Phòng	100
25	23/QĐ-HĐQT	6/6/2025	Lựa chọn đơn vị kiểm toán thực hiện soát xét báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm 2025 và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025	100
26	24/QĐ-HĐQT	27/6/2025	Về việc chấp thuận giao dịch với người có liên quan	100
27	25/QĐ-HĐQT	17/7/2025	Về việc góp vốn thành lập Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà ở Toàn Cầu và cử người đại diện phần vốn góp của Tổng công ty 36-CTCP	100
28	26/QĐ-HĐQT	17/7/2025	Về việc xử lý chi phí công trình trích lập và hoàn nhập các khoản dự phòng của Tổng công ty 36-CTCP	100
29	27/QĐ-HĐQT	17/7/2025	Về việc phê duyệt phương án vay tín dụng ngắn hạn tại ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam - Chi nhánh Hoàn Kiếm	100
30	05/2025/NQ-HĐQT	1/8/2025	Chấm dứt hoạt động chi nhánh	100

<b>TT</b>	<b>Số Nghị quyết/ Quyết định</b>	<b>Ngày</b>	<b>Nội dung</b>	<b>Tỷ lệ thông qua</b>
31	27/QĐ-HĐQT	01/8/2025	Sửa đổi một số nội dung về tạm ứng vốn thi công xây dựng công trình	100
32	28/QĐ-HĐQT	01/8/2025	Về việc chấm dứt hoạt động của Công ty 36.20 (chi nhánh TCT 36)	100
33	29/QĐ-HĐQT	01/8/2025	Về việc chấm dứt hoạt động của Công ty 36.30 (chi nhánh TCT 36)	100
34	30/QĐ-HĐQT	01/8/2025	Về việc chấm dứt hoạt động của Công ty 36.63 (chi nhánh TCT 36)	100
35	31/QĐ-HĐQT	01/8/2025	Về việc chấm dứt hoạt động của Công ty 36.65 (chi nhánh TCT 36)	100
36	32/QĐ-HĐQT	01/8/2025	Về việc chấm dứt hoạt động của Công ty 36.64 (chi nhánh TCT 36)	100
37	33/QĐ-HĐQT	01/8/2025	Về việc chấm dứt hoạt động của Công ty 36.68 (chi nhánh TCT 36)	100
38	34/QĐ-HĐQT	01/8/2025	Về việc chấm dứt hoạt động của Công ty 36.69 (chi nhánh TCT 36)	100
39	35/QĐ-HĐQT	01/8/2025	Về việc chấm dứt hoạt động của Công ty 36.72 (chi nhánh TCT 36)	100
40	36/QĐ-HĐQT	10/8/2025	Sửa đổi một số nội dung về tạm ứng vốn thi công xây dựng công trình	100
41	37/QĐ-HĐQT	28/8/2025	Giao dịch với người liên quan	100
42	38/QĐ-HĐQT	28/8/2025	về việc huy động vay vốn từ tổ chức, cá nhân phục vụ sản xuất kinh doanh của Tổng công ty	100
43	38/QĐ-HĐQT	29/8/2025	Về việc Bổ nhiệm cán bộ	100
44	39/QĐ-HĐQT	18/9/25	Thay đổi Người đại diện vốn góp của Tổng công ty tại Công ty TNHH TQM Đông Thịnh	100
45	40/QĐ-HĐQT	18/9/25	Phê duyệt mức thu nộp 2% Doanh thu đối với hạng mục Công ty 36.20 đảm nhận thi công và giao thầu phụ thi công Gói thầu số 5: Thi công xây dựng công trình và lắp đặt thiết bị. Dự án Nạo vét và gia cố kênh trung thủy nông Sặt- Phú, huyện Bình Giang	100

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
46	06/2025/NQ- HĐQT	18/9/25	Về việc biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông của công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà ở Toàn Cầu	100
47	07/2025/NQ- HĐQT	1/10/2025	chấm dứt hoạt động của Chi nhánh thuộc Tổng công ty 36 - CTCP	100
48	41QĐ-HĐQT	01/10/2025	Chấm dứt hoạt động và chấm dứt hiệu lực mã số thuế của Công ty 36.32 (Chi nhánh Tổng công ty 36)	100
49	42QĐ-HĐQT	01/10/2025	Chấm dứt hoạt động và chấm dứt hiệu lực mã số thuế của Ban điều hành 36.25 (Chi nhánh Tổng công ty 36)	100
50	43QĐ-HĐQT	01/10/2025	Về việc chấp thuận giao dịch với người có liên quan	100
51	44QĐ-HĐQT	01/10/2025	Về việc chấp thuận giao dịch với người có liên quan	100
52	45QĐ-HĐQT	01/10/2025	Về việc điều động cán bộ	100
53	46QĐ-HĐQT	27/10/202	Về việc chi trả cổ tức năm 2025 bằng tiền	100
54	47QĐ-HĐQT	27/10/2025	Xử lý chi phí công trình cho cty 36.32 vào quý 3	100
55	48QĐ-HĐQT	27/10/2025	Xử lý chi phí công trình cho cty 36.63 vào quý 4	100
56	49QĐ-HĐQT	17/11/2025	Về việc chấp thuận giao dịch với người có liên quan	100
57	50QĐ-HĐQT	17/11/2025	Về việc thay đổi «ND_trình» tại công ty «Tên_liên_danh»	100
58	51QĐ-HĐQT	17/11/2025	Về việc vay tín dụng tại ngân hàng TMCP Tiên Phong - Chi nhánh Cầu Giấy	100
59	52QĐ-HĐQT	17/11/2025	Không thu nộp đối với khối lượng cát cung cấp cho các nhà thầu (ngoài TCT 36) của mỏ xát khu vực khoáng sản trên Sông Tiền thuộc xã Định Trung, huyện Bình Đại, tỉnh Bến Tre (ST.13)	100
60	53QĐ-HĐQT	17/11/2025	Điều chỉnh, bổ sung Dự án «Tên_dự_án»	100

<b>TT</b>	<b>Số Nghị quyết/ Quyết định</b>	<b>Ngày</b>	<b>Nội dung</b>	<b>Tỷ lệ thông qua</b>
61	54QĐ-HĐQT	10/12/2025	Tham gia đấu giá quyền sử dụng đất thực hiện dự án Đầu tư xây dựng Khu nhà ở thấp tầng tại ô đất ký hiệu CT trong Khu tái định cư 8,5ha phường Phú Diễn, quận Bắc Từ Liêm (nay là phường Phú Diễn) thành phố Hà Nội.	100
62	55QĐ-HĐQT	15/12/2025	Áp dụng mức thu nộp 0% doanh thu đối với Gói thầu ĐCKTCB 4/2025: Toàn bộ phần thi công xây lắp - Hạng mục điều chỉnh Kênh tiêu Châu Bình, Dự án: Hợp phần Đền bù, di dân tái định cư, GPMB, dự án Hồ chứa nước Bản Mòng, tỉnh Nghệ An	100
63	56QĐ-HĐQT	15/12/2025	Miễn nhiệm giám đốc Công ty TNHH BOT 36.71	100
64	57QĐ-HĐQT	15/12/2025	Bổ nhiệm nhiệm giám đốc Công ty TNHH BOT 36.71	100
65	58QĐ-HĐQT	15/12/2025	Về việc bổ nhiệm	100
66	59QĐ-HĐQT	15/12/2025	Quyết định về việc biểu quyết tại Cuộc họp Hội đồng thành viên Công ty TNHH TMT Đông Tân	100
67	60QĐ-HĐQT	15/12/2025	Quyết định về việc biểu quyết tại Cuộc họp Hội đồng thành viên Công ty TNHH TMQ Đông Thịnh	100
68	61QĐ-HĐQT	15/12/2025	Tham gia liên danh để đề xuất và thực hiện dự án Khu nhà ở xã hội Vĩnh Thái tại phường Nam Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa	100
69	62QĐ-HĐQT	15/12/2025	Thực hiện Dự án đầu tư khai thác và chế biến đá vôi làm vật liệu xây dựng thông thường tại xóm Sông, xã Liên Sơn, tỉnh Phú Thọ	100
70	63QĐ-HĐQT	15/12/2025	Về việc phê duyệt mức thu nộp 2% doanh thu xây lắp và thiết bị phần còn lại tính từ ngày 01/12/2025 đến hết công trình. “Gói thầu thi công xây dựng Bệnh viện Bạch Mai - số 1 (ký hiệu là XDBM-01); bao gồm: Khảo sát địa chất giai đoạn thiết kế kỹ thuật, thiết kế ( ngoài phần do Công ty VK đảm nhận), thí nghiệm cọc, thi công xây dựng, cung cấp lắp đặt thiết bị gắn với công trình khối nhà chính thuộc dự án: Đầu tư xây dựng mới cơ sở 2 của Bệnh viện Bạch Mai”.	100

**HOẠT ĐỘNG CỦA ỦY BAN KIỂM TOÁN**  
**DANH SÁCH THÀNH VIÊN ỦY BAN KIỂM TOÁN**

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ (%)
1	Ông Đặng Thanh Thế	Chủ tịch UBKT	233	0,0002
2	Bà Mai Thùy Dung	Thành viên UBKT	3.772	0,0036

**TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA ỦY BAN KIỂM TOÁN NĂM 2025**

**I. HOẠT ĐỘNG CỦA ỦY BAN KIỂM TOÁN NĂM 2025**

1. Ủy ban kiểm toán (UBKT) là cơ quan trực thuộc Hội đồng quản trị HĐQT gồm có 02 thành viên: Ông Đặng Thanh Thế Chủ tịch UBKT và Bà Mai Thùy Dung thành viên UBKT.Trong năm UBKT đã tổ chức các cuộc họp theo quy định, với sự tham gia đầy đủ của các thành viên.
2. Trình HĐQT phê duyệt kế hoạch hoạt động của UBKT trong năm 2025.
3. Thực hiện kiểm tra giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, thông qua các cuộc họp HĐQT, Ban điều hành; báo cáo tình hình thực hiện SXKD, báo cáo tài chính của TCT;
4. Tham gia ý kiến đóng góp sửa đổi một số quy chế nội bộ.
5. Phối hợp với Ban điều hành trong công tác quản trị hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo hiệu quả và tuân thủ các quy định của Pháp luật; giám sát sự phối hợp của Phòng Tài chính kế toán với Công ty kiểm toán độc lập thực hiện công tác soát xét báo cáo tài chính 6 tháng và báo cáo tài chính năm 2025.
6. Đề nghị Ban điều hành thực hiện đôn đốc các đơn vị trực thuộc tích cực thu hồi, giải quyết các khoản công nợ, chi phí tồn đọng đảm bảo dòng tiền lưu động cho TCT, tăng hiệu quả hoạt động SXKD.
7. Thực hiện các công tác khác theo chức năng nhiệm vụ.

**II. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN ĐIỀU HÀNH**

1. HĐQT và Ban điều hành đã tuân thủ các quy định của Pháp luật nhà nước, các Thông tư, Nghị định, Điều lệ về quản trị và điều hành của TCT.
2. Việc công bố thông tin của TCT theo quy định của pháp luật về chứng khoán và các văn bản pháp luật có liên quan được thực hiện đầy đủ và đúng thời gian quy định.
3. HĐQT đã triển khai thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025. Đã ban hành các nghị quyết, quyết định liên quan đến hoạt động SXKD, đầu tư xây dựng, biên chế các phòng/ban cơ quan, đơn vị và nhân sự theo đúng quy định tại Điều lệ của TCT.
4. Ban Tổng giám đốc đã triển khai thực hiện các Nghị quyết, quyết định của HĐQT kịp thời, đồng thời có những biện pháp điều hành cần thiết để khắc phục khó khăn, tồn tại trong hoạt động SXKD năm 2025. Thường xuyên chỉ đạo đơn vị trực thuộc phát huy tối đa năng lực của TCT, tăng hiệu quả hoạt động SXKD xây lắp và hoạt động đầu tư.

- Hằng tháng/quý HĐQT, Ban Tổng giám đốc thực hiện rà soát các nhiệm vụ đã giao, chỉ đạo các phòng, ban chuyên môn thực hiện đánh giá kết quả thực hiện công tác hoạt động SXKD của TCT và đưa ra các giải pháp nhằm tháo gỡ khó khăn, tồn tại trong hoạt động SXKD của từng bộ phận/đơn vị.

#### 5. Giám sát công tác lập báo tài chính, tình hình tài chính

a) Báo cáo tài chính quý, bán niên đã được lập và công bố phù hợp với chuẩn mực, chế độ kế toán và các quy định của pháp luật hiện hành. Báo cáo tài chính phản ánh trung thực tình hình tài chính của TCT.

b) Thời gian lập các Báo cáo tài chính trong năm đều đúng thời hạn quy định, phục vụ kịp thời cho yêu cầu quản trị của TCT và công bố thông tin đến các cổ đông.

c) Năm 2025 HĐQT đã ký hợp đồng Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC.

#### 6. Hệ thống kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro

a) Trong năm UBKT ghi nhận HĐQT TCT đã chỉ đạo sát sao Ban điều hành xây dựng sửa đổi bổ sung các quy trình, quy chế nội bộ đảm bảo cho việc tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành, tăng hiệu quả của hệ thống quản trị rủi ro, đảm bảo sự phát triển bền vững của TCT.

b) Thông qua việc kiểm tra, kiểm toán/kiểm soát nội bộ và rà soát xây dựng hoàn thiện hệ thống quy trình, quy chế quản lý nội bộ TCT đã cảnh báo, hạn chế được những rủi ro tiềm ẩn tại các công trình, dự án kế tiếp.

7. Giao dịch giữa người nội bộ TCT, người có liên quan của người nội bộ với Công ty con, chi nhánh phụ thuộc do TCT nắm quyền kiểm soát. Các giao dịch giữa người nội bộ, người có liên quan đã được TCT công bố đầy đủ theo quy định (thông tin công bố trên trang web và báo cáo quản trị nội bộ đã gửi Ủy ban chứng khoán).

8. Sự phối hợp hoạt động giữa UBKT đối với hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và cán bộ quản lý khác.

a) Trong năm 2025, UBKT nhận được sự phối hợp chặt chẽ và được tạo điều kiện thuận lợi để thực hiện nhiệm vụ của mình từ phía HĐQT, Ban Tổng giám đốc và các phòng ban cơ quan TCT, thông qua việc được cung cấp đầy đủ các báo cáo, tài liệu liên quan đến tình hình quản trị, các hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính của TCT.

b) Để thực hiện tốt nhiệm vụ của mình, UBKT thường xuyên trao đổi với các bộ phận/ phòng ban chức năng để nắm bắt kịp thời các thông tin về quản trị điều hành của HĐQT và Ban Tổng giám đốc.

#### 9. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của UBKT.

Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của UBKT tuân thủ đúng theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ và các quy chế trả lương, thưởng; quy chế tài chính của TCT.

10. Một số chỉ tiêu về kết quả Hoạt động SXKD, tình hình tài chính của TCT tại thời điểm 31/12/2025

a) Vốn điều lệ : 1.037,45 tỷ đồng

- b) Tổng doanh thu: 1. 984, 85 tỷ đồng  
c) Lợi nhuận sau thuế: 26, 63 tỷ đồng

### III. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA UBKT NĂM 2026

1. Tiếp tục nhiệm vụ giám sát việc tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ, Nghị quyết ĐHĐCĐ, HĐQT và các quy chế, quy trình quản lý nội bộ của TCT.

2. Tham mưu cho HĐQT về công tác quản trị nội bộ: công tác thu hồi công nợ đảm bảo tối ưu dòng tiền trong hoạt động SXKD; công tác tái cấu trúc các đơn vị thành viên, rà soát các chức danh của phòng ban cho phù hợp với quy chế lương theo hướng tinh gọn, hiệu quả.

3. Duy trì sự phối hợp chặt chẽ trong hoạt động của Ban điều hành và các phòng ban trong TCT; thực hiện các cuộc kiểm tra nội bộ định kỳ đã được HĐQT phê duyệt; đề xuất với HĐQT thông qua các cuộc kiểm tra đột xuất thu hồi công nợ, để giảm thiểu và phòng ngừa rủi ro.

4. Tham gia các lớp đào tạo nghiệp vụ để nâng cao trình độ chuyên môn về công tác kiểm toán, kiểm soát nội bộ. Cập nhật đầy đủ các chính sách/quy định mới của pháp luật.

### CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN ĐIỀU HÀNH

#### ➤ Các giao dịch nội bộ

1. Giao dịch giữa Tổng công ty với người có liên quan của Tổng công ty; hoặc giữa Tổng công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ:

TT	Tên tổ chức/ cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Tổng công ty	Số giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Tổng công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT thông qua	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
1	Nguyễn Đăng Hùng	Em trai Chủ tịch Hội đồng quản trị	04006852117 cấp ngày 22/11/2021 cấp tại Cục CS QL HC về trật tự xã hội	Tổ 33, phường Đại Kim Quận Hoàng Mai Thành Phố Hà Nội	05/3/2025	Số 04/QĐ-HĐQT ngày 05/3/2025 về việc góp vốn thành lập Công ty TNHH TMQ Đông Thịnh và cử người đại diện phần vốn góp của Tổng công ty 36-CTCP	Tổng công ty 36-CTCP đồng ý góp vốn thành lập công ty TNHH TMQ Đông Thịnh với số vốn là : 20.339.310.000VND chiếm 51% vốn điều lệ và cử ông Nguyễn Đăng Hùng người đại diện theo ủy quyền quản lý toàn bộ phần vốn góp	
2	Công ty	Công	0101396301	Tổ 33,	31/3/20	Số 06/QĐ-	Hợp đồng mua	

TT	Tên tổ chức/ cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Tổng công ty	Số giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Tổng công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT thông qua	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
	cổ phần xây lắp và thương mại Trường Lộc	ty liên quan	Ngày cấp 14/10/2021 Sở kế hoạch và đầu tư thành phố Hà Nội	phường Đại Kim Quận Hoàng Mai Thành Phố Hà Nội Kim	25	HĐQT	bán thiết bị điện Giá trị hợp đồng ( tạm tính): 2.147.000.000 đồng	
3	Công ty cổ phần xây lắp và thương mại Trường Lộc	Công ty liên quan	0101396301 Ngày cấp 14/10/2021 Sở kế hoạch và đầu tư thành phố Hà Nội	Tổ 33, phường Đại Kim Quận Hoàng Mai Thành Phố Hà Nội Kim	19/5/2025	Số 11/QĐ-HĐQT	Hợp đồng lắp đặt thiết bị thang máy Giá trị hợp đồng (Tạm tính) 11.800.000.000 đồng	
4	Công ty cổ phần Vận tải và thương mại Anh Quân	Công ty liên quan	2900547448 Ngày cấp 26/2/2016 Sở kế hoạch và đầu tư thành phố Vinh Nghệ An	Số 65, đường Trường Chinh, Phường Lê Lợi TP Vinh Nghệ An	27/6/2025	Số 24/QĐ-HĐQT	Hợp đồng mua bán bê tông thương phẩm và cung cấp dịch vụ bơm bê tông Giá trị hợp đồng (Tạm tính) 4.540.262.220 đồng	
5	Mai Thùy Dung	Thành viên Hội đồng quản trị	0111930070 08 do Cục Cảnh sát QLHC về trật tự xã hội cấp ngày 26/5/2022.	P1204C T2 KĐT Ecogreen City, Tân Triều, Thành Trì, Hà Nội.	17/7/2025	Số 25/QĐ-HĐQT	Tổng công ty 36-CTCP đồng ý góp vốn thành lập công ty Cổ phần Đầu tư phát triển nhà ở Toàn Cầu với số vốn là :74.000.000.000VNĐ chiếm 20% vốn điều lệ và cử bà Mai Thùy Dung người đại diện theo ủy quyền quản lý toàn bộ phần vốn góp	
7	Công ty Cổ phần	Công ty liên			01/10/2025	Số 43/QĐ-HĐQT	Hợp đồng vay tiền giữa Tổng công ty	

TT	Tên tổ chức/ cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Tổng công ty	Số giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Tổng công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT thông qua	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
.	Đầu tư phát triển nhà ở Toàn Cầu	quan					36-CTCP và Công ty Cổ phần Đầu tư phát triển nhà ở Toàn Cầu  Giá trị Hợp đồng 64.000.000.000 đồng	
8	Nguyễn Đăng Hùng	Em trai Chủ tịch Hội đồng quản trị	04006852117 cấp ngày 22/11/2021 cấp tại Cục CS QL HC về trật tự xã hội	Tổ 33, phường Đại Kim Quận Hoàng Mai Thành Phố Hà Nội	01/10/2025	Số 44/QĐ-HĐQT	Hợp đồng vay tiền giữa Tổng công ty 36-CTCP và Ông Nguyễn Đăng Hùng  Giá trị hợp đồng 125.000.000.000 đồng	
9	Nguyễn Đăng Hùng	Em trai Chủ tịch Hội đồng quản trị	04006852117 cấp ngày 22/11/2021 cấp tại Cục CS QL HC về trật tự xã hội	Tổ 33, phường Đại Kim Quận Hoàng Mai Thành Phố Hà Nội	17/11/2025	Số 49/QĐ-HĐQT	Hợp đồng mua bán nhà giữa Tổng công ty 36-CTCP và Ông Nguyễn Đăng Hùng  Giá trị hợp đồng 9.319.681.659 đồng	

2. Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của Tổng công ty:

TT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Công ty cổ phần Đầu tư và công nghệ Vcapital  Người đại diện theo pháp luật ông Nguyễn Hải Đăng	Con rể của Chủ tịch HĐQT Tổng công ty 36-CTCP ông Nguyễn Đăng Giáp	0	0%	3.000.000	2,982 %	Cơ cấu danh mục đầu tư

➤ **Thù lao Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc**

Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc đã hưởng lương, thưởng theo công việc chuyên môn. Ngoài ra, Hội đồng quản trị được hưởng thêm phần thù lao phụ cấp trách nhiệm hàng tháng:

<i>Họ tên</i>	<i>Mức thù lao (đồng/người/tháng)</i>	<i>Số người</i>	<i>Số tháng</i>	<i>Tổng cộng (đồng)</i>
<b>I. Hội đồng quản trị</b>		<b>05</b>		<b>840.000.000</b>
1. Chủ tịch	20.000.000	01	12	240.000.000
2. Thành viên HĐQT	10.000.000	03	12	360.000.000
3. Thành viên độc lập HĐQT	20.000.000	01	12	240.000.000



# TRÁCH NHIỆM VỚI XÃ HỘI SOCIAL RESPONSIBILITY

TRỤ SỞ ĐẠI SỨ QUÁN VIỆT NAM TẠI LÀO  
VIETNAM EMBASSY OFFICE IN LAOS

TRỤ SỞ LÀM VIỆC VÀ NHÀ Ở CÁN BỘ,  
CHỖ TỔNG LÃNH SỰ QUÂN VIỆT NAM TẠI SAVANAKHET  
WORKING OFFICE AND OFFICER HOUSE,  
CIVIL CONSULAR OF VIETNAM AT SAVANAKHET

NHÀ VĂN HÓA CAYSONPHONVIHAN  
CAYSONPHONVIHAN CULTURE HOUSE



TRƯỜNG PHỔ THÔNG  
DÂN TỘC NỘI TRÚ LÀO  
HIGH SCHOOL INTERNATIONAL PEOPLE LAOS

TRƯỜNG NGHIỆP VỤ  
BIÊN PHÒNG LÀO  
PROFESSIONAL SCHOOL LAOS BORDER GUARD

TIỂU ĐOÀN ĐẶC CÔNG  
PHẢN ỨNG NHANH BQP LÀO  
READING BRANCHQUICK RESPONSIBILITIES LAO PDR



Tổng Công ty 36 kết hợp làm kinh tế và công tác dân vận hỗ trợ giúp đỡ nhân dân trên địa bàn thi công.

Luôn tích cực tham gia vào các hoạt động an sinh xã hội, công tác “Đền ơn đáp nghĩa, chính sách hậu phương Quân đội, tổ chức thăm hỏi các đối tượng, gia đình chính sách trên địa bàn đóng quân, và các công trình đơn vị đang thi công. Tham gia ủng hộ quỹ vì người nghèo; Quỹ đền ơn đáp nghĩa với tổng số tiền gần 100 triệu đồng; ủng hộ quỹ từ thiện phường Quang Trung, quận Đống Đa, Hà Nội với số tiền là 25 triệu đồng. Tổ chức trao quà cho cán bộ sỹ quan, quân nhân chuyên nghiệp, người lao động là con thương binh, liệt sỹ đang công tác tại Tổng công ty 36 nhân dịp 27/7; Tổng công ty tổ chức thấp tưởng niệm tại nghĩa trang liệt sỹ Gio Linh Quảng Trị. Tổ chức tặng quà cho các cháu là học sinh giỏi các cấp và các cháu thiếu niên nhi đồng con của cán bộ, nhân viên, người lao động trong Tổng công ty nhân dịp Tết thiếu nhi 1/6 và Tết trung thu năm 2025 với số tiền trên 100 triệu đồng. Luôn tích cực chủ động trong tham gia giúp đỡ nhân dân phòng chống thiên tai dịch bệnh, phát triển kinh tế, ổn định cuộc sống. Tham gia giúp đỡ nhân dân trên địa bàn đóng quân, nâng cấp đường làng ngõ xóm với hơn 300 ngày công và trên 50 ca máy, xe ô tô các loại. Qua đó đã góp phần xây dựng thể trận lòng dân, mối quan hệ với cấp ủy, chính quyền và nhân dân địa phương ngày càng được củng cố vững chắc.





## CHÍNH SÁCH VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

Chặng đường phát triển trong suốt thời gian qua không thể không nhắc tới vai trò tối quan trọng của nguồn nhân lực toàn TCT36. Ban lãnh đạo TCT36 rất quan tâm, trú trọng đến CBCNV – người lao động. Cụ thể thông qua các chính sách sau:

### ➤ Chính sách lương và phụ cấp

- TCT36 đã xây dựng lại hệ thống ngạch lương mới và chính sách lương cho toàn TCT36 sau giai đoạn chuyển đổi cổ phần hóa. Việc áp dụng chính sách lương mới nhằm khuyến khích hiệu quả kinh doanh cho TCT36. Bên cạnh đó, TCT36 cũng ban hành, sửa đổi một số chính sách lương kinh doanh để phù hợp với tình hình kinh doanh từng thời điểm lao nhằm tạo động lực khuyến khích đội ngũ kinh doanh làm việc hiệu quả và tích cực hơn;
- Chính sách phụ cấp vẫn được kế thừa như trước thời điểm công ty cổ phần bao gồm: phụ cấp lưu động, phụ cấp kiêm nhiệm, phụ cấp trách nhiệm, phụ cấp độc hại, phụ cấp điện thoại, phụ cấp công tác, phụ cấp thâm niên... Các khoản phụ cấp này là phần cộng thêm thu nhập hàng tháng, giúp người lao động yên tâm làm việc.

### ➤ Chế độ bảo hiểm

Các chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế và bảo hiểm thất nghiệp được TCT36 thực hiện theo đúng quy định pháp luật và đảm bảo toàn thể cán bộ công nhân viên đều được hưởng đầy đủ các chế độ bảo hiểm.

#### TỔNG SỐ NHÂN SỰ

**347** Người

#### LAO ĐỘNG TRỰC TIẾP

60 Người

#### LAO ĐỘNG GIÁN TIẾP

287 Người

#### NAM

273 Người

#### NỮ

74 Người

#### THU NHẬP BÌNH QUÂN

**16.460.000**

Đồng/Người/Tháng

## CHÍNH SÁCH VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG (tiếp theo)

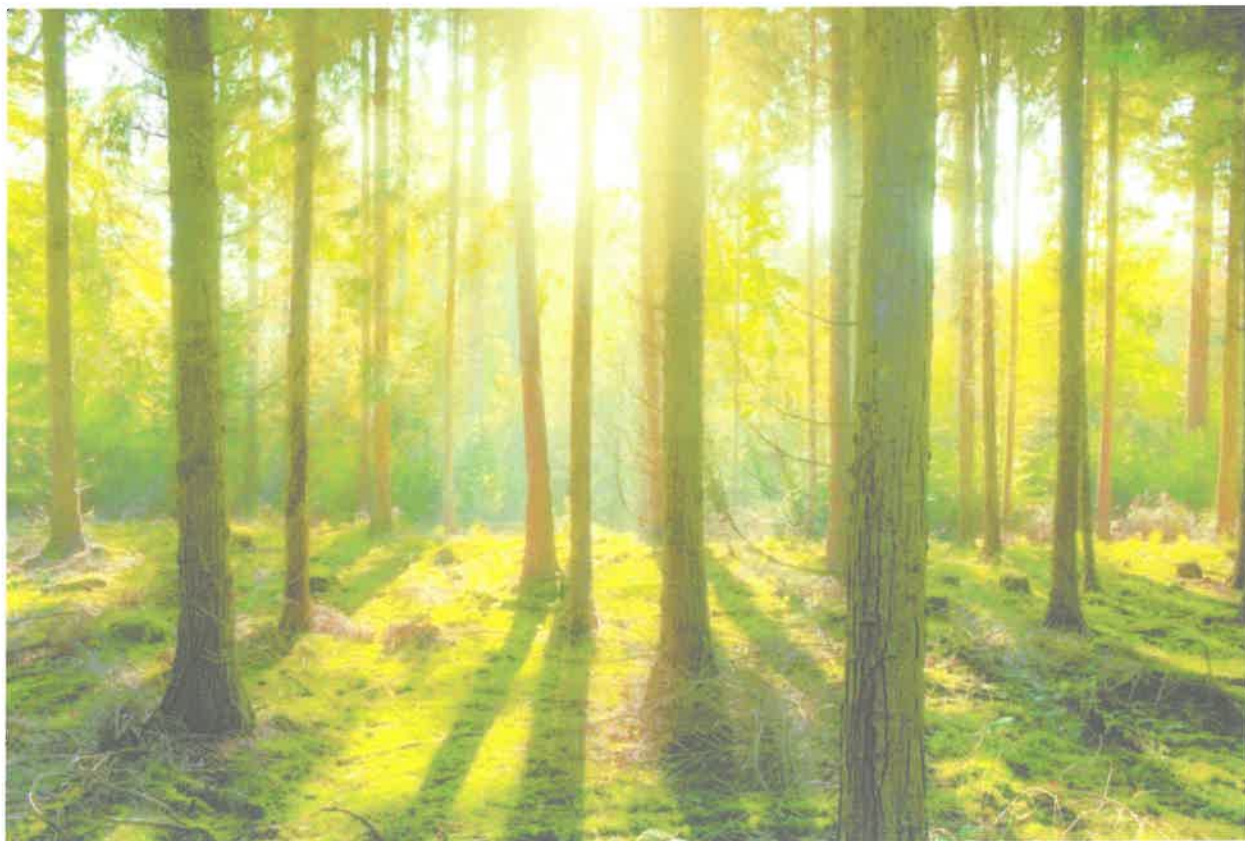
### ➤ Chính sách khen thưởng

Chính sách khen thưởng được áp dụng nhằm tạo động lực trong công tác cho CBCNV gắn liền với thành tích công việc, hiệu quả sản xuất kinh doanh. TCT36 áp dụng các chính sách thưởng như:

- Thưởng lương 13;
- Thưởng cá nhân, tập thể tiêu biểu, xuất sắc;
- Thưởng kinh doanh theo quý, năm;
- Thưởng hoàn thành dự án trước tiến độ.

### ➤ Chế độ chính sách khác

Ngoài việc thực hiện các chính sách lương, thưởng, chế độ bảo hiểm xã hội, y tế, thất nghiệp theo quy định pháp luật, TCT36 còn áp dụng các chế độ phúc lợi như: thưởng vào các ngày lễ lớn: Ngày thành lập quân đội nhân dân Việt Nam, kỷ niệm ngày thành lập TCT36, ngày Quốc khánh...; vẫn duy trì và đảm bảo các chế độ khác như: khám sức khỏe định kỳ, hỗ trợ CBCNV khi có việc gia đình,... Ngoài ra, CBNV nữ được hỗ trợ nhân ngày Quốc tế Phụ nữ và ngày Phụ nữ Việt Nam, hỗ trợ thai sản.



## TRÁCH NHIỆM VỚI NHÀ ĐẦU TƯ

Tổng công ty 36-CTCP bảo đảm tính trung thực, minh bạch và thống nhất trong việc cung cấp thông tin, giải đáp câu hỏi cho cổ đông, nhà đầu tư, chuyên gia phân tích và các bên liên quan qua Website: [www.36corp.com](http://www.36corp.com) bảo đảm tất cả các cổ đông được đối xử bình đẳng (cổ đông lớn, nhỏ; cổ đông cá nhân, tổ chức; cổ đông trong nước, nước ngoài). Các tài liệu dành cho nhà đầu tư, báo cáo tài chính của Công ty được cập nhật và có thể được xem và tải tại mục Quan hệ Cổ đông trên website.

Hoạt động Quan hệ cổ đông của Tổng công ty 36-CTCP tập trung vào việc đáp ứng các quy định hiện hành về công bố thông tin, đảm bảo các thông tin công bố ra công chúng kịp thời, chính xác, tuân thủ theo các quy định hiện hành của pháp luật. Ban Quan hệ cổ đông cũng là đầu mối tiếp nhận và kết nối thông tin giữa Công ty với cổ đông, nhà đầu tư, các tổ chức tài chính, các công ty chứng khoán.

Trong năm 2025, Ban quan hệ Cổ đông (IR) đã triển khai nhiều hoạt động để chia sẻ thông tin, lắng nghe ý kiến đóng góp của các cổ đông, nhà đầu tư, các công ty chứng khoán... với mục tiêu nâng cao hiệu quả của hoạt động IR. Duy trì mối quan hệ chuẩn mực, hài hòa giữa các bên liên quan trong doanh nghiệp, đảm bảo quyền lợi, vai trò của tất cả các cổ đông cũng như các bên liên quan trong hoạt động của công ty.



## BÁO CÁO TÀI CHÍNH

### Ý KIẾN CỦA KIỂM TOÁN

Xét trên các khía cạnh trọng yếu, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Tổng công ty 36-CTCP tại ngày 31/12/2025, cũng như hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, được lập phù hợp với Chuẩn mực, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

### BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN

Báo cáo tài chính năm được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bảng thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán.

Toàn văn Báo cáo tài chính năm được kiểm toán của Tổng công ty được công bố thông tin đến Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội và trang thông tin điện tử của Tổng công ty theo đường dẫn: [www.36corp.com](http://www.36corp.com)

Người đại diện theo pháp luật  
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Nguyễn Đăng Giáp

