

# BẢO CÁO THƯỜNG NIÊN

Năm 2025

## CÔNG TY CỔ PHẦN KIM KHÍ THĂNG LONG

*(Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0100100618, do Phòng đăng ký kinh doanh – Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 28 tháng 11 năm 2008, thay đổi lần thứ bảy ngày 18 tháng 09 năm 2025)*

Hà Nội, tháng 04/2026

## **I. CÁC THÔNG TIN CHUNG:**

### **1. Thông tin khái quát:**

- Tên giao dịch: Công ty cổ phần Kim khí Thăng Long
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0100100618 do Sở kế hoạch và đầu tư thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày: 28/11/2008. Đăng ký thay đổi lần thứ hai ngày: 03/12/2014, thay đổi lần thứ ba ngày 15/08/2018, thay đổi lần thứ tư ngày 21/09/2021, thay đổi lần thứ 5 ngày 09/10/2023, thay đổi lần thứ 6 ngày 10/01/2025. thay đổi lần thứ 7 ngày 18/09/2025
- Vốn điều lệ: 192.000.000.000 Việt Nam đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 126.805.000.000 Việt Nam đồng
- Địa chỉ: Phố Sài đồng – Phường Phúc Lợi – TP Hà nội
- Số điện thoại: 0243.8759304
- Số fax: 0243.8276670
- Website: [www.tlmw.com.vn](http://www.tlmw.com.vn)
- Mã cổ phiếu: **KTL**
- Sàn giao dịch: **UPCOM**

### **2. Quá trình hình thành và phát triển**

#### **❖ Thành lập**

- Công ty Kim khí Thăng Long được thành lập năm 1969 trực thuộc UBND Thành phố Hà Nội. Qua quá trình 57 năm xây dựng & phát triển sản xuất kinh doanh, hiện nay Công ty Cổ phần Kim khí Thăng Long đã trở thành một trong những Công ty hàng đầu của ngành Công nghiệp Hà Nội trong lĩnh vực sản xuất hàng cơ kim khí tiêu dùng phục vụ nhu cầu trong nước và xuất khẩu.

#### **❖ Chuyển đổi sở hữu thành công ty cổ phần**

- Theo Quyết định số 2950/QĐ-UB ngày 23 tháng 11 năm 1992 và Quyết định 1996/QĐ-UB ngày 12 tháng 09 năm 1994 của UBND Thành phố Hà Nội về việc đổi tên Xí nghiệp Kim khí Thăng Long thành Công ty Kim khí Thăng Long.
- Theo Quyết định số 186/QĐ-UB ngày 14 tháng 12 năm 2004 của UBND Thành phố Hà Nội về việc chuyển Công ty Kim khí Thăng Long thành Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Kim khí Thăng Long.
- Theo Quyết định số 760/QĐ-UB ngày 16 tháng 09 năm 2008 của UBND Thành phố Hà Nội về việc chuyển Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Kim Khí Thăng Long thành Công ty cổ phần Kim Khí Thăng Long.

#### **❖ Niêm yết và trở thành công ty đại chúng**

- Ngày 28/06/2010 Công ty cổ phần Kim khí Thăng Long chính thức trở thành công ty đại chúng.
- Ngày 04/07/2013 Tổng giám đốc Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt nam Cấp giấy chứng nhận đã đăng ký chứng khoán (số 14/2013/GCNCP-VSD) và được cấp mã chứng khoán **KTL** tại Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam cho Công ty .
- Ngày 5/1/2015 Công ty Cổ Phần Kim Khí Thăng Long đã được chấp thuận đăng ký giao dịch trên sàn giao dịch cổ phiếu **UPCOM** tại Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội theo Quyết định số 02/QĐ-SGDCK.

### **3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

#### **3.1. Ngành nghề :**

- Sản xuất, kinh doanh các mặt hàng gia dụng như các loại: bếp dầu, các loại xoong, chảo, ấm điện, bếp điện, bếp ga, các loại đèn trang trí, vỏ đèn chiếu sáng công cộng, các loại dụng cụ gia đình khác và gia công cơ khí.
- Sản xuất, mua bán phụ tùng xe máy.
- Sản xuất, kinh doanh lắp ráp các mặt hàng: ô tô, xe máy, điện lạnh, điện dân dụng, trang thiết bị vệ sinh và các mặt hàng tiêu dùng khác.
- Sản xuất, kinh doanh các loại khuôn mẫu và thiết bị chuyên dùng.
- Nhập khẩu thiết bị, máy móc, vật tư kỹ thuật, hóa chất phục vụ cho nhu cầu sản xuất của Công ty và các đơn vị trong ngành (trừ hóa chất Nhà nước cấm).
- Xuất khẩu các mặt hàng Công ty kinh doanh.
- Dịch vụ cho thuê: bến bãi đỗ xe, văn phòng làm việc, siêu thị; kinh doanh bất động sản.
- Đào tạo, dạy nghề, bồi dưỡng nâng cao tay nghề cho cán bộ công nhân viên của Công ty và các đối tượng khác khi có yêu cầu (Doanh nghiệp chỉ hoạt động sau khi được cơ quan Nhà nước có thẩm quyền cho phép)

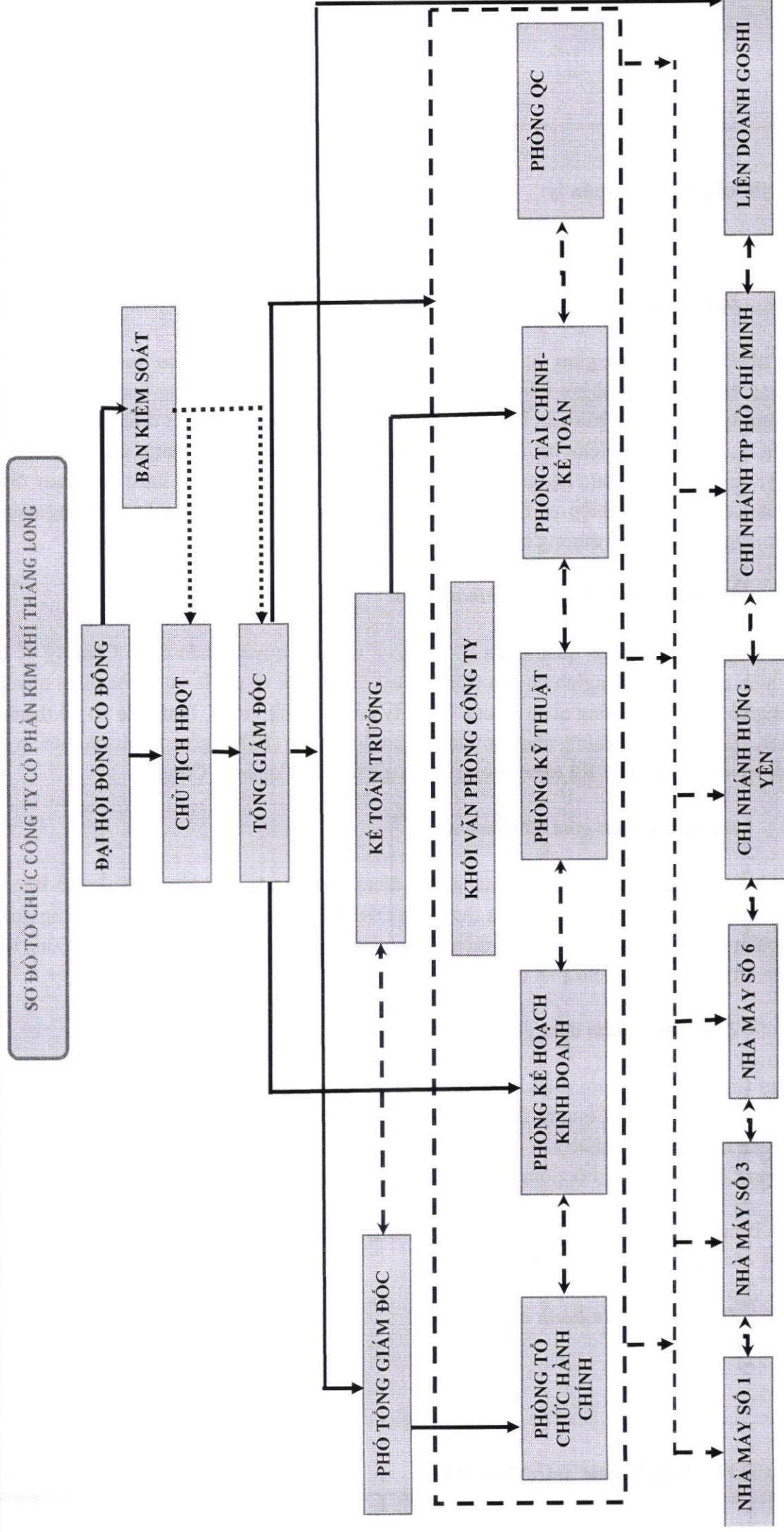
#### **3.2. Địa bàn kinh doanh:** Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh.

### **4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:**

#### **4.1. Mô hình quản trị:**



## CƠ CẤU QUẢN LÝ CÔNG TY CỔ PHẦN KIM KHÍ THẮNG LONG



**GHI CHÚ:**

**Quan hệ chỉ đạo điều hành:**

Quan hệ giám sát hoạt động:

Quem há de ser o vencedor?

Quan hệ chi đạo tác nghiệp:

Trang 3



#### **4.2. Cơ cấu bộ máy quản lý:**

❖ **Cơ cấu tổ chức của Công ty như sau:**

⌚ ***Đại hội đồng cổ đông***

Đại hội đồng cổ đông gồm tất cả cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyết định cao nhất của công ty cổ phần. Đại hội đồng cổ đông có quyền và nghĩa vụ thông qua định hướng phát triển của công ty; thông qua báo cáo tài chính hàng năm của Công ty; quyết định sửa đổi, bổ sung Điều lệ công ty; bầu, miễn nhiệm, bãi nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát của Công ty; quyết định tổ chức lại, giải thể công ty và các quyền, nghĩa vụ khác được quy định tại điều 138 của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Đại hội đồng cổ đông họp thường niên mỗi năm một lần. Ngoài cuộc họp thường niên, Đại hội đồng cổ đông có thể họp bất thường.

⌚ ***Hội đồng quản trị: gồm 05 thành viên***

Hội đồng quản trị là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Công ty trừ các quyền và nghĩa vụ thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng quản trị của Công ty có 05 thành viên ( Trong đó có 03 thành viên chuyên trách, 02 thành viên không chuyên trách). Ban điều hành (BDH) gồm 04 thành viên trong đó có 03 thành viên HĐQT và 01 Kế toán trưởng, tham gia trực tiếp quản lý Công ty.

⌚ ***Ban kiểm soát: gồm 03 thành viên***

Ban kiểm soát là cơ quan có chức năng hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc, Ban kiểm soát do ĐHĐCĐ bầu ra và thay mặt ĐHĐCĐ thực hiện giám sát Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, báo cáo trực tiếp ĐHĐCĐ. Ban kiểm soát có 03 thành viên

⌚ ***Ban Tổng Giám đốc: gồm 02 thành viên***

Tổng Giám đốc là người điều hành và có quyền quyết định cao nhất về tất cả những vấn đề về hoạt động hàng ngày của Công ty. Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị về việc tổ chức sản xuất kinh doanh, thực hiện các biện pháp để đạt được các mục tiêu phát triển Công ty do Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị đề ra.

Phó Tổng giám đốc là người giúp việc cho Tổng Giám đốc và chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc về các công việc được phân công.

⌚ ***Phòng Tổ chức-hành chính***

Là đơn vị tham mưu giúp BĐH Công ty trong công tác: Tổ chức, lao động, quản lý cán bộ, tuyển dụng, đào tạo và giải quyết chế độ chính sách, tham mưu giúp BĐH Công ty trong công tác triển khai thực hiện các dự án đầu tư, và quản lý thiết bị tin học, công tác an toàn lao động, bảo hộ lao động, IWAY trong công ty.

Tham mưu, giúp BĐH Công ty trong các lĩnh vực công tác: Hành chính, Xây dựng cơ bản, các phương tiện vận tải, Y tế, thông tin tuyên truyền, đảm bảo an ninh trật tự, an ninh kinh tế, phòng chống cháy nổ, công tác quân sự của toàn Công ty.

✚ **Phòng Tài chính – kế toán**

Là đơn vị tham mưu giúp BĐH trong công tác tài chính, kế toán, đảm bảo thực hiện tốt công tác quản lý kinh tế trong toàn Công ty.

✚ **Phòng Kỹ thuật**

Là đơn vị tham mưu giúp BĐH Công ty trong công tác thiết kế, cải tiến công nghệ sản xuất, chế thử sản phẩm mới, theo yêu cầu của khách hàng và của thị trường. Xây dựng định mức kinh tế kỹ thuật các sản phẩm...

Tham mưu giúp BĐH Công ty trong công tác quản lý thiết bị, dây chuyền sản xuất, thiết kế chế tạo các thiết bị chuyên dùng phục vụ sản xuất trong toàn Công ty, công tác đầu tư mới bổ sung năng lực thiết bị sản xuất, phát triển các thiết bị theo công nghệ mới có khả năng tự động hóa cao tăng năng suất giảm nhân công và tham mưu các lĩnh vực kỹ thuật quản lý khác trong công ty.

Sản xuất khuôn mẫu và thiết bị theo công nghệ cao.

Tổ chức sản xuất, gia công, sửa chữa, bảo dưỡng khuôn gá, thiết bị trong toàn công ty và khách hàng bên ngoài

✚ **Phòng QC**

Tham mưu giúp BĐH Công ty trong công tác quản lý chất lượng vật tư đầu vào, trong quá trình sản xuất, thành phẩm, bán thành phẩm, sản phẩm trước khi giao hàng và quản lý dụng cụ đo lường, hệ thống ISO trong toàn Công ty

✚ **Phòng Kế hoạch kinh doanh**

Là đơn vị tham mưu giúp BĐH Công ty trong công tác lập kế hoạch sản xuất, cân đối nguồn lực giữa các đơn vị thành viên trong toàn Công ty đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu về doanh thu hàng năm Công ty đặt ra.



Tham mưu giúp BĐH Công ty trong công tác: Cung ứng vật tư, tiêu thụ sản phẩm, xuất nhập khẩu, quản lý sử dụng vật tư, phương tiện vận chuyển, xếp dỡ trong toàn Công ty.

Tham mưu giúp BĐH trong công tác nghiên cứu thị trường làm cơ sở xây dựng các kế hoạch phát triển sản phẩm; phân tích thị trường trong và ngoài nước để tìm kiếm các khách hàng, mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm; hoạch định các phương án tổ chức hệ thống bán hàng; Tìm kiếm các nhà cung cấp vật tư trong và ngoài nước, phân tích thị trường để đề xuất kế hoạch dự trữ vật tư hợp lý.

Tham mưu giúp BĐH Công ty trong công tác tiêu thụ sản phẩm, chính sách phân phối, giá cả, hậu mãi đối với khách hàng nội địa tiêu thụ sản phẩm của Công ty.

**✚ Các đơn vị trực thuộc :**

Là đơn vị hạch toán phụ thuộc Công ty, chịu sự chỉ đạo mọi mặt công tác của BĐH. Chịu sự chỉ đạo nghiệp vụ của các phòng chức năng Công ty.

Sản xuất, kinh doanh, đảm bảo các chi phí theo kế hoạch được Công ty giao.

➤ **Nhà máy số 1 : Sản xuất các sản phẩm xuất khẩu**

*Trụ sở tại : Phố Sài đồng - Phường Phúc Lợi - TP Hà Nội*

➤ **Nhà máy số 3 : Sản xuất phụ tùng ô tô xe máy**

*Trụ sở tại : Phố Vũ Xuân Thiều - Phường Phúc lợi - TP Hà Nội*

➤ **Nhà máy số 6 : Sản xuất sản phẩm gia dụng**

*Trụ sở tại : Phố Vũ Xuân Thiều - Phường Phúc lợi - TP Hà Nội*

➤ **Chi nhánh tại TP Hồ Chí Minh : Dừng sản xuất và Công ty đang làm thủ tục chấm dứt hoạt động.**

*Trụ sở tại : Lô J16-J19 - Đường 5C – Khu CN Lê Minh Xuân - TP Hồ Chí Minh*

➤ **Chi nhánh tại Hưng Yên: Đang trong giai đoạn xây dựng nhà máy.**

*Địa chỉ: Khu công nghiệp Minh Quang, Phường Thượng Hồng, Hưng yên.*

**4.3. Công ty liên kết :**

❖ **Công ty TNHH Phụ tùng Xe máy – ô tô Goshi Thăng Long :**

Trụ sở: Phố Sài Đồng, Phường Phúc Lợi – TP Hà Nội.

Vốn điều lệ thực góp: 1.710.000 USD, chiếm 30% vốn điều lệ Công ty liên kết.

Ngành nghề kinh doanh: Sản xuất phụ tùng ô tô – xe máy.

## **5. Định hướng phát triển :**

### **5.1. Về công tác nghiệp vụ:**

+ Thực hiện tốt việc quản lý khách hàng, phát triển quan hệ kinh doanh, tìm kiếm phát triển thị trường, phát triển sản phẩm, định hướng cơ cấu lại sản phẩm phù hợp với nhu cầu thị trường làm cơ sở cho việc đầu tư nâng cao năng lực sản xuất và khả năng cạnh tranh. Cân đối đảm bảo sản lượng cho các nhà máy hiện tại đồng thời chuẩn bị sản lượng và cơ cấu mặt hàng cho nhà máy mới.

+ Tiếp tục hoàn thiện các quy định quản lý, quy trình xử lý thông tin thị trường, quy trình thiết lập và điều chỉnh kế hoạch, chế độ báo cáo đánh giá thực hiện kế hoạch, đảm bảo quản lý các kế hoạch và quản lý hoạt động các đơn vị. Tổng hợp thực hiện kế hoạch hàng tháng tất cả các chỉ tiêu, quy định về báo cáo, giải trình kết quả thực hiện kế hoạch trước lãnh đạo công ty đối với các đơn vị không đạt kế hoạch sản lượng hoặc KH lợi nhuận so với KH đầu năm.

+ Kết hợp chặt chẽ hoạt động mua và bán. Tổ chức và quản lý tốt hệ thống nhà cung cấp để đảm bảo cạnh tranh và đảm bảo chất lượng vật tư bán thành phẩm mua ngoài. Dự báo và đối ứng được với các diễn biến của thị trường nguyên liệu, mục tiêu giảm giá mua nguyên liệu là 2%.

+ Cải tiến qui chế tiền lương, thi đua khen thưởng ... đảm bảo khuyến khích trực tiếp những người có thái độ, kỹ năng làm việc tốt, NSLĐ cao.

### **5.2. Về công tác kỹ thuật:**

+ Tiếp tục đẩy mạnh cập nhật công nghệ mới trong quá trình thiết lập các quy trình sản xuất để nâng cao năng suất lao động và khả năng cạnh tranh. Áp dụng các giải pháp đảm bảo an toàn đồng thời đảm bảo tăng năng suất.

+ Tập trung quản lý trọng điểm các chi phí sửa chữa thiết bị, các chi phí liên quan đến công cụ dụng cụ, năng lượng, nhiên liệu tiêu hao. Phối hợp chặt chẽ với hoạt động mua để sử dụng vật tư có chất lượng, quy cách phù hợp, giảm chi phí vật tư.

+ Duy trì, nâng cấp và bổ sung các hệ thống quản lý, đảm bảo phối hợp tốt trong toàn hệ thống, có sự phân công, đặc biệt tăng cường sự phối hợp trong các đơn vị và giữa các phòng ban với các nhà máy để thực hiện các mục tiêu tiến độ, chi phí, nâng cao trình độ công nghệ ...

+ Huy động sự chủ động của tất cả các đơn vị, cá nhân để thực hiện mục tiêu nâng NSLĐ và nâng thu nhập bằng việc hoàn chỉnh qui định về quản lý định mức lao động theo hướng giao mục



tiêu NSLĐ, chi phí nhân công đến các đơn vị sản xuất (Công ty => Nhà máy => Phân xưởng => Tổ sản xuất) để các đơn vị chủ động quản lý đảm bảo mục tiêu tăng năng suất lao động.

+ Duy trì các cuộc họp kỹ thuật – chất lượng định kỳ đảm bảo phối hợp đồng bộ các hoạt động, ổn định chất lượng sản phẩm và an toàn trong sản xuất, đáp ứng các yêu cầu khách hàng.

+ Duy trì sản xuất kinh doanh ổn định ở các Nhà máy, song song thực hiện việc đầu tư mở rộng sản xuất, trong đó lựa chọn các thiết bị, công nghệ phù hợp với cơ cấu mặt hàng để nâng cao khả năng cạnh tranh, đáp ứng yêu cầu lâu dài của khách hàng, đảm bảo phát triển bền vững.

### **5.3. Về công tác quản lý:**

+ Phân tích nguyên nhân và đề xuất đối sách đảm bảo chủ động tuyển dụng và đào tạo nguồn nhân lực phục vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh.

+ Tăng cường sự phối hợp trong các đơn vị và giữa các phòng ban với các nhà máy để thực hiện mục tiêu ổn định nguồn nhân lực. Kết hợp việc giao các chỉ tiêu về NSLĐ, chi phí nhân công với giao mục tiêu ổn định nguồn nhân lực đến các đơn vị sản xuất.

+ Tiếp tục đề xuất phương án kiện toàn, cơ cấu lại hoạt động của các đơn vị, điều động, luân chuyển đảm bảo sử dụng đúng người, đúng việc cho các vị trí để nâng hiệu quả hoạt động.

+ Đề xuất giải pháp đảm bảo an ninh trật tự trong Công ty, đặc biệt vấn đề quản lý con người.

## **II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM:**

### **1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh :**

Năm 2025 tình hình chính trị cũng như kinh tế toàn cầu vẫn chưa ổn định, các cuộc xung đột quân sự tại một số khu vực vẫn diễn biến phức tạp. Sau cuộc bầu cử ở nhiều quốc gia và vùng lãnh thổ, quan hệ chính trị, kinh tế giữa các nền kinh tế lớn nhiều thay đổi.

Chính sách thuế của các nền kinh tế lớn thay đổi cũng sẽ một lần nữa làm dịch chuyển chuỗi cung ứng, mở ra cơ hội cho một số nền kinh tế nhưng đồng thời cũng luôn tiềm ẩn rủi ro do sự không nhất quán trong các chính sách và quan hệ đối ngoại của các quốc gia.

Kinh tế Trong nước nhìn chung tương đối ổn định, quan hệ đối ngoại của Việt nam có nhiều bước phát triển tích cực. Trong năm 2025, quan điểm về cơ cấu, tinh gọn, hiệu quả trong mọi lĩnh vực được coi trọng và chỉ đạo quyết liệt từ Trung ương đến địa phương cũng là dấu hiệu tích cực cho sự phát triển bền vững.

Chi phí nhân công liên tục tăng theo lộ trình cải cách tiền lương trong khi năng suất lao động chưa thể tăng ngay đã làm giảm khả năng cạnh tranh của các doanh nghiệp. Khoa học kỹ thuật, công

nghe tiến bộ nhanh trong khi cơ sở vật chất và trang thiết bị của công ty khá lạc hậu, nguồn vốn đầu tư lại khó khăn.

Các sản phẩm của công ty vẫn có cơ hội phát triển kinh doanh với các khách hàng hiện có, tuy nhiên áp lực cạnh tranh rất lớn và nhóm hàng xuất khẩu cũng nhiều rủi ro tiềm ẩn liên quan quan hệ kinh tế đối ngoại và diễn biến của chiến tranh thương mại, đặc biệt đối với khu vực thị trường Mỹ.

## **2. Tổ chức và nhân sự:**

Theo Quyết định của UBND Thành phố về việc cử lại người đại diện vốn nhà nước tại Công ty Cổ phần Kim khí Thăng Long theo nhiệm kỳ Hội đồng quản trị 2023-2028: số 6817/QĐ-UBND ngày 31/12/2024 tại thời điểm ngày 31/12/2024:

- Ông Phạm Hồng Thanh, Tổng giám đốc, thành viên Tổ quản lý vốn nhà nước tại Công ty Cổ phần, đại diện quản lý 3.456.000 cổ phần, tương ứng 18% vốn điều lệ. Điều chỉnh tỷ lệ đại diện vốn nhà nước từ 18% lên 28% vốn điều lệ, đại diện quản lý: 5.376.000 cổ phần, chiếm 28% vốn điều lệ của Công ty, phụ trách chung tổ quản lý vốn nhà nước và tham gia ứng cử để bầu giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2023-2028. Bổ nhiệm ngày 01/01/2025.

- Ông Hồ Quốc Bình, Phó Tổng giám đốc, thành viên Tổ quản lý vốn nhà nước tại Công ty Cổ phần, đại diện quản lý 1.920.000 cổ phần, tương ứng 10% vốn điều lệ. Điều chỉnh tỷ lệ đại diện vốn nhà nước từ 10% lên 18% vốn điều lệ, đại diện quản lý: 3.456.000 cổ phần, chiếm 18% vốn điều lệ của Công ty, tham gia ứng cử để bầu cử giữ chức vụ Tổng giám đốc Công ty nhiệm kỳ 2023-2028. Trúng cử và bổ nhiệm ngày 22/02/2025.

- Ông Nguyễn Quang Đạt, Trưởng phòng Quản trị - Đầu tư Công ty sẽ tiếp nhận quản lý 19.200.000.000 đồng bằng 1.920.000 cổ phần tương đương 10% vốn điều lệ. Giới thiệu Ông Nguyễn Quang Đạt tham gia ứng cử Thành viên HĐQT, bầu giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty CP Kim Khí Thăng Long nhiệm kỳ 2023-2028. Trúng cử và bổ nhiệm ngày 22/02/2025.

- Bà Vũ Thị Hồng Vân, Kế toán trưởng, thành viên Tổ quản lý vốn nhà nước tại Công ty Cổ phần, đại diện quản lý 1.928.500 cổ phần, tương ứng 10,04% vốn điều lệ.

- + Thành phần Hội đồng quản trị:

1. Ông Phạm Hồng Thanh	Chủ tịch (Bổ nhiệm ngày 01/01/2025)
2. Ông Hồ Quốc Bình	Thành viên
3. Ông Nguyễn Quang Đạt	Thành viên (Bổ nhiệm ngày 22/02/2025)
4. Ông Trần Vũ Ngọc	Thành viên (Bổ nhiệm ngày 22/02/2025)
5. Ông Hoàng Tuấn Anh	Thành viên

- + Ban Điều hành – Ban Tổng giám đốc đã điều hành Công ty trong năm và tại ngày lập báo cáo thường niên này bao gồm:

1. Ông Phạm Hồng Thanh	Tổng Giám Đốc (Miễn nhiệm ngày 01/01/2025)
2. Ông Hồ Quốc Bình	Tổng Giám Đốc (Bổ nhiệm ngày 22/02/2025)
3. Ông Nguyễn Quang Đạt	Phó tổng giám đốc (Bổ nhiệm ngày 22/02/2025)
4. Bà Vũ Thị Hồng Vân	Kế toán trưởng



**Danh sách Ban điều hành :**

▪ **Ông Phạm Hồng Thanh – Chủ tịch HĐQT**

- Số CCCD: 035069001181 Ngày cấp: 10/04/2021 Nơi cấp: Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội.

- Ngày tháng năm sinh: 28/01/1969
- Nơi sinh: Ninh Bình
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Ninh Bình
- Địa chỉ thường trú: số 1 ngách 117/22 phố 8/3 Phường Bạch Mai, Hà Nội
- ĐT liên lạc ở cơ quan : 024 38759304
- Trình độ văn hoá : 12/12
- Trình độ chuyên môn : Đại học
- Chức vụ hiện nay : Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ Phần Kim khí Thăng Long
- Chức vụ tại các tổ chức khác: không
- Số cổ phần nắm giữ: 32.000 Cổ phần (chiếm 0,17% vốn điều lệ)
- Số cổ phần đại diện quản lý phần vốn nhà nước: 5.376.000 Cổ phần (chiếm 28% vốn

điều lệ)

▪ **Ông Hồ Quốc Bình – Tổng giám đốc**

- Số CCCD: 001073021891 ngày cấp: 08/04/2021 Nơi cấp: Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội.

- Ngày tháng năm sinh: 04/09/1973
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Nghệ An
- Địa chỉ thường trú: 63 Lý Nam Đế, Phường Hoàn Kiếm, Hà Nội
- ĐT liên lạc ở cơ quan : 04 38759304
- Trình độ văn hoá : 12/12
- Trình độ chuyên môn : Đại học
- Chức vụ hiện nay: Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Kim khí Thăng Long
- Chức vụ tại các tổ chức khác: không
- Số cổ phần nắm giữ: 1.000 Cổ phần (chiếm 0,01% vốn điều lệ)
- Số cổ phần đại diện quản lý phần vốn nhà nước: 3.456.000 Cổ phần (chiếm 18% vốn

điều lệ)

▪ **Ông Nguyễn Quang Đạt – Phó tổng giám đốc**

- Số CCCD: 001075023484 ngày cấp: 05/10/2021 Nơi cấp: Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội.
- Ngày tháng năm sinh: 04/12/1975
- Nơi sinh: Hà Nội
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Hà nội
- Địa chỉ thường trú: số 16-hẻm 68/62/2 đường Nguyễn Hồng, Phường Láng, TP Hà Nội.
- ĐT liên lạc ở cơ quan : 04 38759304
- Trình độ văn hoá : 12/12
- Trình độ chuyên môn : Đại học
- Chức vụ hiện nay: Phó Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Kim khí Thăng Long
- Chức vụ tại các tổ chức khác: không
- Số cổ phần nắm giữ: 7.000 Cổ phần (chiếm 0,03% vốn điều lệ)
- Số cổ phần đại diện quản lý phần vốn nhà nước: 1.920.000 Cổ phần (chiếm 10% vốn điều lệ)

▪ **Bà Vũ Thị Hồng Vân – Kế toán trưởng**

- Số CCCD: 024172001741 Cấp ngày: 19/04/2021 Nơi cấp: Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội.
- Ngày tháng năm sinh: 18/10/1972
- Nơi sinh: Bắc Ninh
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Hải Phòng
- Địa chỉ thường trú: Số 103 - Tổ 41 - Phường Phúc Lợi – Hà Nội
- ĐT liên lạc ở cơ quan: 04 38759304
- Trình độ văn hoá : 12/12
- Trình độ chuyên môn: Đại học
- Chức vụ hiện tại: Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Kim khí Thăng Long
- Chức vụ tại các tổ chức khác : không
- Số cổ phần nắm giữ: 9.000 Cổ phần (chiếm 0,05% vốn điều lệ)
- Số cổ phần đại diện quản lý phần vốn nhà nước: 1.928.500 Cổ phần (chiếm 10,04% vốn điều lệ).

***Thay đổi trong Ban Tổng giám đốc điều hành trong năm: có thay đổi như sau:***

Ban Điều hành – Ban Tổng giám đốc đã điều hành Công ty trong năm và tại ngày lập báo cáo thường niên bao gồm:



1. Ông Phạm Hồng Thanh	Tổng Giám Đốc (Miễn nhiệm ngày 01/01/2025)
2. Ông Hồ Quốc Bình	Tổng Giám Đốc (Bổ nhiệm ngày 22/02/2025)
3. Ông Nguyễn Quang Đạt	Phó tổng giám đốc (Bổ nhiệm ngày 22/02/2025)
4. Bà Vũ Thị Hồng Vân	Kế toán trưởng

**✚ Số lượng cán bộ, nhân viên và chính sách đối với người lao động :**

Tính đến ngày 31/12/2025 tổng số CBCNV của Công ty là: 980 người. Trong đó:

+ Lao động có trình độ từ Đại học trở lên: 124 người

+ Lao động có trình độ cao đẳng: 19 người

+ Lao động có trình độ trung cấp: 31 người

+ Lao động phổ thông: 806 người

• Thu nhập bình quân CBCNV năm 2025: 13.930.000 đồng/người/tháng.

• Công ty thực hiện đầy đủ chế độ chính sách cho người lao động theo quy định của Nhà nước.

**Chế độ làm việc:**

Công ty có một môi trường làm việc nghiêm túc, cởi mở và hợp tác. Tăng cường khả năng nghề nghiệp và phát triển năng lực của nhân viên.

Chế độ làm việc dựa trên cơ sở của Bộ luật lao động.

Các công cụ dụng cụ làm việc (như máy tính, mạng internet, văn phòng phẩm, máy fax, điện thoại cố định, bàn ghế,...) được trang bị đầy đủ theo yêu cầu công việc cũng như được hỗ trợ về kỹ thuật hiện đại.

Các bộ phận sản xuất kinh doanh tại các Nhà máy được trang bị đầy đủ bảo hộ lao động (như quần áo, găng tay, mũ, thắt lưng bảo hiểm,...) Công nhân làm việc theo ca, có thể làm thêm giờ, nhưng không vượt quá quy định so với luật hiện hành.

**Chính sách tuyển dụng, đào tạo:**

Công ty tuyển dụng ở những vị trí chuyên môn nghiệp vụ cao đồng thời phải hiểu biết và vận dụng được ở nhiều lĩnh vực khác. Các vị trí tuyển dụng đều phải được đào tạo chuyên sâu và đã có kinh nghiệm.

Công ty đào tạo tại chỗ cho các cán bộ công nhân viên đã có hợp đồng dài hạn, để đáp ứng yêu cầu mới cho từng vị trí. Công ty khuyến khích CBCNV luôn nâng cao, củng cố kiến thức chuyên môn của mình, tìm tòi hiểu biết thêm ở nhiều lĩnh vực khác.

Công ty có kế hoạch đào tạo ở những vị trí mà pháp luật yêu cầu cho công việc. Nâng cao trình độ tay nghề trong các lĩnh vực mang tính chuyên sâu, để làm chủ được các công nghệ mới hoặc đem lại hiệu quả cao trong hoạt động sản xuất kinh doanh trong tương lai.

***Chính sách lương thưởng, phúc lợi.***

Công ty xây dựng thang bảng lương dựa trên mức lương tối thiểu theo quy định của pháp luật.

Công ty trả lương dựa trên thị trường lao động và khả năng của mỗi nhân viên, trả theo năng lực cống hiến, có thỏa thuận bằng Hợp đồng lao động.

Các chế độ Bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp đóng nộp theo tỷ lệ và thang bảng lương Nhà nước hiện hành áp dụng cho Doanh nghiệp.

Chế độ nghỉ phép năm, nghỉ ngày lễ tết, nghỉ việc riêng theo Bộ luật lao động.

Chế độ nghỉ ốm, tai nạn rủi ro, con ốm theo chế độ của Luật Bảo hiểm xã hội.

**3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án**

***Các khoản đầu tư lớn:***

***Các Công ty con , Công ty liên kết :***

Công ty duy trì phần vốn đầu tư tại Công ty phụ tùng ô tô xe máy Goshi – Thăng Long

**4. Tình hình tài chính :**

***Tình hình tài chính :***

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% (+/-)
1	Tổng giá trị tài sản	862,431,555,729	884,081,016,381	2.51%
2	Doanh thu và thu nhập khác	1,021,582,781,661	1,016,525,366,263	-0.50%
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	37,855,422,642	59,161,192,811	56.28%



4	Lợi nhuận khác	2,071,322,001	2,338,667,188	12.91%
5	Lợi nhuận trước thuế	39,926,744,643	61,499,859,999	54.03%
6	Lợi nhuận sau thuế	39,926,744,643	61,499,859,999	54.03%
7	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	2.080	3.203	53.99%

**Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:**

Các chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn : TSLĐ/Nợ ngắn hạn	0.85	1.00	
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
+ Hệ số nợ phải trả/Tổng tài sản:	0.51	0.50	
+ Hệ số nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu :	1.20	1.15	
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
+ Vòng quay hàng tồn kho : Giá vốn hàng bán/ Hàng tồn kho bình quân	5.77	7.31	
+ Doanh thu thuần /Tổng tài sản :	1.12	1.08	
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
+ Hệ số LN sau thuế /DT thuần :	0.07	0.06	
+ Hệ số LN sau thuế /Vốn CSH :	0.11	0.16	
+ Hệ số LN sau thuế /Tổng TS :	0.05	0.07	
+ Hệ số LN từ hoạt động KD /DT thuần	0.04	0.06	

**5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:**

5.1. Cơ cấu cổ đông

STT	CỔ ĐÔNG	SỐ CỔ PHẦN	GIÁ TRỊ VỐN GÓP (VND)	TỶ LỆ %
I	Cổ đông vốn nhà nước	12,680,500	126,805,000,000	66.04%
II	Cổ đông tổ chức	2,815,000	28,150,000,000	14,66%
1	Cổ đông trong nước	2,815,000	28,150,000,000	14.66%
2	Cổ đông nước ngoài			
III	Cổ đông cá nhân	3,704,500	37,045,000,000	19.30%
1	Cổ đông trong nước	3,684,500	36,845,000,000	19,20%
2	Cổ đông nước ngoài	20,000	200,000,000	0.10%
Tổng		19,200,000	192,000,000,000	100%

( Căn cứ theo bảng tổng hợp danh sách chốt cổ đông ngày 18/08/2025 của Tổng Công ty lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam-VSDC)

5.2. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Chưa thay đổi.

5.3. Thông tin cổ đông lớn : chiếm >5% cổ phần Công ty

STT	Cổ đông	Giá trị sở hữu (đồng)	Số lượng cổ phần (CP)	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	UBND Thành phố Hà Nội	126,805,000,000	12,680,500	66.04%
2	CTCP Chứng khoán Sài Gòn - Hà Nội	27,684,380,000	2,768,438	14.42%
Tổng cộng		154,489,380,000	15,448,938	80.46%

( Căn cứ theo bảng tổng hợp danh sách chốt cổ đông ngày 18/08/2025 của Tổng Công ty lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam-VSDC).

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC:

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

Phân tích tổng quan về công tác SXKD của Công ty năm 2025, giữa số thực hiện so với số kế hoạch năm 2025 mà Đại hội cổ đông đã đề ra cụ thể như sau :



STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2024	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	% (+/-) TH/KH
1	Doanh thu và thu nhập khác	triệu đồng	1,021,582.78	995,000.00	1,016,525.37	102%
2	Tổng LN sau thuế	triệu đồng	39,926.74	61,500.00	61,499.86	100%
3	Tỷ suất LN sau thuế /vốn CSH	%	10.97	12.25	16.02	131%
4	Số lao động bình quân	người	1,044	955	980	103%
5	Thu nhập bình quân	1.000đ/ng/th	12,200.00	12,810.00	13,930.00	109%

**1.1. Tình hình tài chính :*****Tình hình tài sản:***

Năm 2025, công ty đã chú trọng trong việc sử dụng có hiệu quả các tài sản.

***Tình hình nợ phải trả:***

Công ty kiểm soát được rủi ro đối với việc trả nợ, có khả năng thanh toán các khoản nợ đến hạn từ dòng tiền từ hoạt động kinh doanh và tiền thu từ các tài sản tài chính đáo hạn.

**1.2. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:**

+ Duy trì và cập nhật thường xuyên Hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001 phù hợp với hoạt động SXKD của công ty, xây dựng hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn ISO 14001. Hệ thống an ninh chuỗi cung ứng CT PAT, Smeta ngoài ra đáp ứng đầy đủ các tiêu chuẩn theo yêu cầu của khách hàng.

+ Kiện toàn tổ chức các đơn vị, xác định rõ nhiệm vụ của từng vị trí, nâng năng suất lao động đồng thời điều chỉnh cơ chế tiền lương, tiếp tục thực hiện hệ thống lương 3P, hệ thống chỉ số KPI, chuyển đổi số.... để sử dụng hiệu quả chi phí tiền lương đồng thời duy trì ổn định nguồn nhân lực.

+ Thực hiện tự động hoá một số công đoạn trong các dây chuyền sản xuất để tăng năng suất lao động, chất lượng sản phẩm và đảm bảo tiến độ giao hàng.

+ Thực hiện cải tạo, sắp xếp lại mặt bằng các đơn vị, tổ chức lại các dây chuyền sản xuất đảm bảo tính hợp lý, giảm quãng đường và thời gian vận chuyển trong nhà máy, giảm hàng hỏng, cải thiện điều kiện làm việc của CBCNV.

+ Triển khai mở rộng thị trường, tìm thêm đối tác, phát triển khách hàng mới, khai thác hiệu quả các tài sản, tiếp tục xem xét và cơ cấu sản phẩm, cơ cấu tài sản, nguồn vốn, hoàn thiện và đưa các dự án vào hoạt động.

## **2. Kế hoạch phát triển trong tương lai:**

➤ Sản phẩm gia dụng phục vụ nội địa: Nhu cầu sản phẩm gia dụng nội địa ngày càng đa dạng và có xu hướng yêu cầu ngày càng cao về chất lượng và công năng. Để có thể phát triển được nhóm sản phẩm này cần phải có phương án đầu tư về công nghệ, thiết bị và tăng cường hợp tác với các đơn vị để có các sản phẩm sử dụng kết hợp các loại vật liệu, đảm bảo đa dạng sản phẩm.

➤ Nhóm sản phẩm chi tiết ô tô, xe máy và chi tiết cho các ngành công nghiệp: Về xu hướng sản phẩm xe máy đã đến thời kỳ suy giảm sản lượng và sẽ tiếp tục suy giảm trong các năm tới theo lộ trình hạn chế phương tiện cá nhân tại các thành phố lớn. Để tiếp tục phát triển cũng sẽ cần có phương án lựa chọn sản phẩm và đầu tư lại về công nghệ, thiết bị cho phù hợp.

➤ Nhóm sản phẩm xuất khẩu: Nhóm sản phẩm này Công ty đang sản xuất theo mẫu của Khách hàng và hoàn toàn phụ thuộc vào khả năng bán hàng của khách. Trước mắt cần phát triển thêm mặt hàng và khách hàng để giảm rủi ro sản lượng. Cần nắm bắt cơ hội trong bối cảnh chuỗi cung ứng toàn cầu đang dịch chuyển để phát triển thị trường mới, khách hàng mới và sản phẩm mới. Mục tiêu lâu dài là phải xuất khẩu trực tiếp sản phẩm mang thương hiệu của Thăng Long.

➤ Các sản phẩm khuôn mẫu có hàm lượng chất xám cao chủ yếu là khuôn dập, khuôn nhựa, khuôn đúc áp lực, phục vụ cho sản xuất của Công ty và chuyển dần sản xuất khuôn mẫu thành sản phẩm thương phẩm. Để phát triển nhóm sản phẩm này cũng cần đầu tư lớn về thiết bị, công nghệ và đặc biệt là vấn đề nguồn nhân lực phải có sự vượt trội so với các đơn vị khác về các giải pháp kỹ thuật đem lại năng suất cao trong sản xuất.

➤ Việc cơ cấu, tinh gọn các hoạt động, ứng dụng khoa học kỹ thuật, công nghệ mới và chuyển đổi số là xu hướng và nhu cầu tất yếu để tăng năng suất lao động, nâng khả năng cạnh tranh của các doanh nghiệp. Thực hiện đầu tư có trọng điểm để cập nhập công nghệ, bổ sung công nghệ đặc thù và nâng cao năng lực sản xuất phù hợp với cơ cấu sản phẩm và các mục tiêu chuyển đổi số, chuyển đổi năng lượng....

Như vậy để đảm bảo ổn định và tiếp tục phát triển bền vững, trong thời gian tới công ty sẽ phải tiếp tục thực hiện đầu tư có trọng điểm để cập nhập công nghệ, bổ sung công nghệ đặc thù và nâng cao năng lực sản xuất phù hợp với cơ cấu sản phẩm và các mục tiêu chuyển đổi số, chuyển đổi năng lượng.... đa dạng hoá sản phẩm có chất lượng cao với giá cả cạnh tranh.

**Giải trình của Ban Tổng Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán : không có**

## **III. Đánh giá của hội đồng quản trị về hoạt động của công ty:**

### **1. Đánh giá của hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty :**



Năm 2025 hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty vẫn gặp nhiều khó khăn do hình kinh tế toàn cầu vẫn chưa ổn định. Các hiệp định thương mại khu vực và quốc tế, các hoạt động cơ cấu nền kinh tế, cơ cấu các doanh nghiệp và ảnh hưởng của vấn đề chi phí nhân công tiếp tục tăng. Điều kiện trang thiết bị, công nghệ của công ty cũ, nhà xưởng của công ty hiện có chưa đáp ứng được yêu cầu của khách hàng.

Thực tế thị trường năm 2025, hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty có những thuận lợi và khó khăn cơ bản như sau:

Thuận lợi:

- + Có cơ hội tiếp cận và triển khai một số sản phẩm và khách hàng mới
- + Các khách hàng đẩy mạnh việc phát triển sản phẩm mới để nâng khả năng cạnh tranh tạo ra cơ hội cho việc phát triển mới.
- + Sự tin tưởng của khách hàng cao hơn, uy tín của công ty đã được nâng lên, đặc biệt khách hàng IKEA đang dành thêm nguồn lực và cơ hội cho Công ty để kỳ vọng có sự tăng trưởng mạnh.

Khó khăn:

- + Hệ thống Honda tăng cường hoạt động cơ cấu lại nhà cung cấp, gia tăng yêu cầu về chất lượng, giảm giá và rút ngắn thời gian giao hàng. Thị trường xe máy giảm mạnh dưới áp lực chuyển đổi xanh từ xe xăng sang xe điện.
- + Chi phí nhân công tiếp tục tăng trong khi năng suất lao động tăng chậm.
- + Thị trường nguyên liệu tương đối ổn định, tuy nhiên một số vật tư tăng giá mạnh và nguồn cung rất khó khăn.
- + Việc cơ cấu lại hoạt động của công ty tạo nguồn lực đầu tư đổi mới chưa thể thực hiện được do các vấn đề về qui trình, thủ tục hiện hành cũng đang được điều chỉnh.

Về cơ bản, hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty ổn định, hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã được hội đồng quản trị và đại hội cổ đông thông qua.

**Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu năm 2025 như sau:**

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2025	TH 2025	CHÊNH LỆCH	TH/KH (%)
1	Tổng doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đồng	995.00	1,016.53	21.53	102.16
2	Tổng chi phí	Tỷ đồng	948.25	955.03	6.78	100.71
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	46.75	61.50	14.75	131.55
4	Số lao động bình quân	Người	955	980	25.00	102.62
5	Thu nhập bình quân	Trđ/ng/thg	12.81	13.93	1.12	108.74
6	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	21.00	30.79	9.79	146.62

**2. Đánh giá của hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng giám đốc Công ty:**

Hội đồng quản trị đã thực hiện giám sát đối với hoạt động của Ban Tổng Giám đốc theo quy định tại Điều lệ Công ty và pháp luật hiện hành. Hàng quý, Hội đồng quản trị đều họp thông qua báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và xem xét kế hoạch quý tiếp theo do Tổng giám đốc trình bày.

HĐQT thường xuyên theo dõi chặt chẽ hoạt động kinh doanh của Công ty thông qua báo cáo trực tiếp hoặc bằng văn bản của Tổng Giám đốc và các thành viên HĐQT trực tiếp điều hành. Trong quá trình thực hiện các Nghị quyết, HĐQT chỉ đạo và kiểm tra hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc trong mọi hoạt động sản xuất kinh doanh;

Trong quá trình điều hành Ban Tổng Giám đốc đã nỗ lực, linh hoạt, sáng tạo trong điều hành đồng thời tuân thủ chế độ báo cáo định kỳ hàng tháng về tình hình hoạt động kinh doanh, báo cáo các kế hoạch sẽ triển khai với Hội đồng quản trị trước khi thực hiện.

**Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị :**

Môi trường kinh doanh năm 2026 dự báo sẽ tiếp tục chịu ảnh hưởng sâu rộng từ các yếu tố toàn cầu hóa, công nghệ, và những thay đổi trong hành vi người tiêu dùng.



Kinh tế toàn cầu có phục hồi nhưng tốc độ tăng trưởng chưa cao, áp lực giảm giá, cạnh tranh ngày càng tăng. Xung đột quân sự, chiến tranh vẫn xảy ra ở nhiều khu vực ảnh hưởng nghiêm trọng đến chuỗi cung ứng và sức tiêu thụ của thị trường.

Quan hệ kinh tế quốc tế vẫn liên tục thay đổi, chiến tranh thương mại diễn biến ngày càng phức tạp và mở rộng qui mô tiếp tục làm thay đổi, dịch chuyển chuỗi cung ứng toàn cầu.

Các khách hàng lớn đều thực hiện các hành động cơ cấu lại mặt hàng, cơ cấu nhà cung cấp... để đảm bảo giảm giá. Tất cả các khách hàng đều gia tăng các yêu cầu về giảm giá, rút ngắn thời gian, tăng chất lượng, đáp ứng yêu cầu về phát triển bền vững

Các hiệp định thương mại khu vực và thế giới tiếp tục được ký kết và có hiệu lực mở ra cơ hội cho xuất khẩu nhưng là thách thức rất lớn cho các doanh nghiệp trong vấn đề nâng cao khả năng cạnh tranh.

Chi phí nhân công tăng theo xu hướng chung cũng như nhu cầu chi phí đảm bảo cuộc sống ngày càng cao của người lao động và vấn đề cung cầu lao động trên thị trường.

Doanh nghiệp sẽ chịu áp lực mạnh mẽ hơn từ cả chính phủ, toàn cầu và người tiêu dùng trong việc thực hiện các chiến lược bền vững. Sự thay đổi khí hậu và nhu cầu bảo vệ môi trường sẽ thúc đẩy các sáng kiến xanh, bao gồm sản phẩm tái chế, sử dụng năng lượng tái tạo, và giảm thiểu khí thải carbon.

Việc cơ cấu, tinh gọn lại tất cả các tổ chức theo chủ trương của Đảng và chỉ đạo của Chính phủ sẽ làm thay đổi mạnh mẽ các làm việc ở tất cả các bộ, ngành, địa phương nhưng cũng sẽ có thể có những khó khăn trong giai đoạn chuyển đổi chưa ổn định.

Bản thân công ty cũng phải có sự thay đổi mạnh mẽ, cơ cấu lại các hoạt động, ứng dụng khoa học kỹ thuật, chuyển đổi số ...theo quan điểm chỉ đạo chung để nâng cao năng suất lao động và hiệu quả hoạt động, nâng khả năng cạnh tranh.

Bên cạnh những khó khăn cũng có những thuận lợi nhất định:

Với sự nỗ lực cố gắng của toàn công ty, đến hết 2025 hoạt động của công ty cũng đã có những chuyển biến tích cực hơn, một số khách hàng lớn cũng đã có sự tin tưởng hơn nên công ty cũng đã có thêm các cơ hội kinh doanh mới.

Sự quyết liệt trong thay đổi của cả hệ thống chính trị cũng sẽ có tác động thay đổi mạnh mẽ về nhận thức, cách làm của mỗi đơn vị, cá nhân người lao động, hướng tới nâng cao hiệu quả công việc, nâng khả năng cạnh tranh.

**Các chỉ tiêu chủ yếu kế hoạch năm 2026 như sau:**

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2025	KH 2026	CHÊNH LỆCH
1	Tổng doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đồng	1,016.53	1,140.00	123.47
2	Tổng chi phí	Tỷ đồng	955.03	1,067.00	111.97
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	61.50	73.00	11.50
4	Số lao động bình quân	Người	980	948	-32.00
5	Thu nhập bình quân	Trđ/ng/thg	13.93	14.81	0.88
6	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	30.79	30.00	-0.79

**Biện pháp:**

Các đơn vị căn cứ vào các chỉ tiêu chi tiết của mình để phân tích kết quả năm 2025 và xây dựng kế hoạch, biện pháp để thực hiện được các chỉ tiêu kế hoạch năm 2026.

Thực hiện cơ cấu lại toàn diện các hoạt động đảm bảo tinh gọn, hiệu quả. Nâng khả năng quản lý khách hàng, phát triển kinh doanh, nâng khả năng tổ chức và quản lý hệ thống nhà cung cấp, đảm bảo cung ứng vật tư kịp thời, ổn định và cạnh tranh.

Tinh gọn bộ máy quản lý phục vụ, cơ cấu, sáp nhập, sắp xếp lại các đơn vị nội bộ theo hướng tăng qui mô, giảm đầu mối, tập trung nguồn lực, tổ chức quản lý và chịu trách nhiệm theo lĩnh vực để không chồng chéo và xác định rõ trách nhiệm, đẩy mạnh ứng dụng chuyển đổi số ... áp dụng và hoàn thiện hệ thống chỉ số KPI, cơ chế tiền lương để khuyến khích tăng năng suất, thu hút ổn định nguồn nhân lực.

Liên tục cập nhật các diễn biến của quan hệ kinh tế quốc tế, chiến tranh thương mại, chính sách thuế ... phân tích tác động, đề xuất đối sách phù hợp. Tìm kiếm khách hàng để phát triển sản phẩm mới, thị trường mới, chú ý cân đối các khu vực thị trường để giảm ảnh hưởng khi các quan hệ kinh tế quốc tế có những thay đổi lớn.

Đầu tư trọng điểm đảm bảo nâng năng suất, đảm bảo yêu cầu môi trường và lộ trình chuyển đổi năng lượng. Chuẩn bị các điều kiện và thực hiện đầu tư nhà máy mới phù hợp yêu cầu tăng sản lượng của các dự án phát triển sản phẩm mới, tinh gọn sản xuất.

Thu hút, tuyển dụng và đào tạo nguồn nhân lực dài hạn phục vụ sản xuất kinh doanh, qui hoạch nhân sự đủ năng lực, nhận thức, tâm huyết và trách nhiệm với công việc để kiện toàn tổ chức cho các vị trí quản lý, đảm bảo ổn định và có tính kế thừa.



Hoàn thành việc đầu tư Nhà máy mới theo dự án đã được phê duyệt, đảm bảo phát triển bền vững cho các năm tiếp theo.

#### **IV. QUẢN TRỊ CÔNG TY :**

##### **1. Hội đồng quản trị :**

###### **1.1. Thành viên và cơ cấu HĐQT:**

HĐQT của Công ty gồm 05 người, gồm có 01 chủ tịch và 04 thành viên, trong đó có 03 thành viên hoạt động là người quản lý công ty chuyên trách, 02 thành viên là người quản lý không chuyên trách.

STT	Chức vụ	Họ và tên	Năm sinh	Số CMTND	Ghi chú
1	Chủ tịch	Phạm Hồng Thanh	28/01/1969	035069001181	Bổ nhiệm ngày 01/01/2025
2	Tổng Giám đốc	Hồ Quốc Bình	04/09/1973	001073021891	Bổ nhiệm ngày 22/02/2025
3	Phó Tổng Giám đốc	Nguyễn Quang Đạt	04/12/1975	001075023484	Bổ nhiệm ngày 22/02/2025
4	Ủy viên	Hoàng Tuấn Anh	15/10/1986	001086027932	Bổ nhiệm ngày 22/02/2025
5	Ủy viên	Trần Vũ Ngọc	08/03/1984	025084006277	Bổ nhiệm ngày 22/02/2025

###### **Chủ tịch Hội đồng quản trị**

- Họ và tên: **Phạm Hồng Thanh**
- Giới tính: Nam
- Số CMTND: 035069001181 ngày cấp: 10/04/2021 Nơi cấp: Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội.
- Ngày tháng năm sinh: 28/01/1969
- Nơi sinh: Ninh Bình
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Ninh Bình
- Địa chỉ thường trú: số 1 ngách 117/22 phố 8/3 Phường Bạch Mai, Hà Nội
- ĐT liên lạc ở cơ quan : 024 38759304
- Trình độ văn hoá : 12/12
- Trình độ chuyên môn : Đại học
- Quá trình Công tác :

+ Từ tháng 12/1987 đến tháng 06/1993: Nhân viên phòng kế toán công ty thực phẩm Tổng dân - Bộ nội thương

+ Từ tháng 7/1993 đến tháng 12/1996: Nhân viên kế toán Công ty vật tư và sản xuất hàng dân dụng – Bộ Công nghiệp.

+ Từ tháng 1/1997 đến tháng 9/1997: Nhân viên bộ phận nghiên cứu thị trường - Công ty Kim khí Thăng Long.

+ Từ tháng 10/1997 đến tháng 03/1998: Phụ trách bộ phận nghiên cứu thị trường - Công ty Kim khí Thăng Long.

+ Từ tháng 04/1998 đến tháng 01/2003: Phó phòng vật tư Công ty Kim khí Thăng Long.

+ Từ tháng 02/2003 đến tháng 05/2003: Trưởng phòng vật tư kinh doanh chi nhánh Công ty Kim khí Thăng Long tại Hồ Chí Minh.

+ Từ tháng 06/2003 đến tháng 02/2004: Phó phòng tài vụ Công ty Kim khí Thăng Long.

+ Từ tháng 03/2004 đến tháng 12/2005: Trưởng phòng tài vụ Công ty Kim khí Thăng Long.

+ Từ tháng 01/2006 đến tháng 11/2008: Kế toán trưởng Công ty TNHH Nhà nước 1 TV Kim khí Thăng Long.

+ Từ tháng 12/2008 đến tháng 10/2011: Kế toán trưởng Công ty CP Kim khí Thăng Long.

+ Từ tháng 10/2011 đến 31/12/2024: Tổng Giám đốc Công ty CP Kim khí Thăng Long.

+ Từ tháng 01/2025 đến nay: Chủ tịch hội đồng quản trị Công ty CP Kim Khí Thăng Long.

- Chức vụ hiện nay : Chủ tịch hội đồng quản trị Công ty CP Kim Khí Thăng Long.
- Chức vụ tại các tổ chức khác: không
- Số cổ phần nắm giữ: 32.000 Cổ phần (chiếm 0,17% vốn điều lệ)
- Số cổ phần đại diện quản lý phần vốn nhà nước: 5.736.000 Cổ phần (chiếm 28% vốn điều lệ)
- Những người có liên quan:

+ Họ và tên vợ: Ngô Thị Ngọc Lan.

Số lượng cổ phần nắm giữ: 9.800 cổ phần (chiếm 0,05 % vốn điều lệ)

- Các khoản nợ đối với Công ty: Không.



- Hành vi vi phạm pháp luật: Không.
- Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không

**Thành viên Hội đồng quản trị**

- Họ và tên: **Hồ Quốc Bình**
- Giới tính: Nam
- Số CMTND: 001073021891    Ngày cấp: 08/04/2021    Nơi cấp: Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội.
- Ngày tháng năm sinh: 04/09/1973
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Nghệ An
- Địa chỉ thường trú: 63 Lý Nam Đế, Phường Hoàn Kiếm, Hà Nội
- ĐT liên lạc ở cơ quan : 024 38759304
- Trình độ văn hoá : 12/12
- Trình độ chuyên môn : Đại học
- Quá trình Công tác :
  - + Từ tháng 3/1997 đến tháng 6/2002: Nhân viên Kỹ thuật Công ty Kim khí Thăng Long .
  - + Từ tháng 6/2002 đến tháng 01/2003: Phó Quản đốc Phân xưởng Khuôn mẫu Công ty Kim khí Thăng Long.
  - + Từ tháng 2/2003 đến tháng 12/2003: Phó phòng thiết kế Công ty Kim khí Thăng long.
  - + Từ tháng 01/2004 đến tháng 08/2004: Phó giám đốc nhà máy chế tạo Khuôn mẫu theo Công nghệ cao Công ty Kim khí Thăng Long.
  - + Từ tháng 9/2004 đến tháng 2/2007: Giám đốc Chi nhánh Công ty tại Thành phố Hồ Chí Minh .
  - + Từ tháng 2/2007 đến tháng 11/2007: Phó Tổng Giám đốc kiêm giám đốc Nhà máy sản xuất Phụ tùng ô tô xe máy Công ty TNHH nhà nước 1 TV Kim khí Thăng Long.
  - + Từ tháng 11/2007 đến tháng 6/2008: Phó Tổng Giám đốc, Phụ trách Kỹ thuật Công ty TNHH nhà nước 1 TV Kim khí Thăng Long.
  - + Từ tháng 7/2008 đến tháng 11/2008: Phó Tổng giám đốc phụ trách phát triển sản phẩm thương hiệu Công ty TNHH nhà nước 1 TV Kim khí Thăng Long.

+ Từ tháng 12/2008 đến 21/02/2025: Phó Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Kim khí Thăng Long.

- Từ 22/02/2025 đến nay: Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Kim khí Thăng Long.
- Chức vụ hiện nay: Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Kim khí Thăng Long.
- Chức vụ tại các tổ chức khác: không
- Số cổ phần nắm giữ: 1.000 Cổ phần (chiếm 0,01% vốn điều lệ)
- Số cổ phần đại diện quản lý phần vốn nhà nước: 3.456.000 Cổ phần (chiếm 18% vốn điều lệ)
- Những người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với Công ty: Không.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không.
- Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không.

**Thành viên Hội đồng quản trị**

- Họ và tên: **Nguyễn Quang Đạt**
- Giới tính: Nam
- Số CCCD: 001075023484      ngày cấp: 05/10/2021      Nơi cấp: Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội.
- Ngày tháng năm sinh: 04/12/1975
- Nơi sinh: Hà Nội
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: Số 16-hẻm 68/62/2 đường Nguyễn Hồng, Phường Láng, Hà Nội
- ĐT liên lạc : 0904116463
- Trình độ văn hoá: 12/12
- Trình độ chuyên môn : Đại học
- Quá trình Công tác:

+ Từ 02/1998 đến 05/1999: Kỹ thuật viên PX Cơ khí Công ty Kim khí Thăng Long.

+ Từ 06/1999 đến 12/2002: Nhân viên ISO-Phòng ISO Công ty Kim khí Thăng Long.

+ Từ 01/2003 đến 09/2004: Nhân viên phòng Đầu Tư Công ty Kim khí Thăng Long.

+ Từ 10/2004 đến 04/2008: Nhân viên phòng Đầu Tư Công ty TNHH nhà nước MTV Kim khí Thăng Long.

+ Từ 05/2008 đến 08/2008: Phó phòng Đầu Tư Công ty TNHH nhà nước MTV Kim khí Thăng Long.



+ Từ 09/2008 đến 11/2008: Quyền Trưởng phòng Đầu Tư Công ty TNHH nhà nước MTV Kim hí Thăng Long.

+ Từ 12/2008 đến 09/2017: Trưởng phòng Đầu Tư Công ty Cổ phần Kim khí Thăng Long.

+ Từ 10/2017 đến 21/02/2025: Trưởng phòng Đầu Tư Công ty Cổ phần Kim khí Thăng Long.

+ Từ 22/02/2025 đến nay: Phó Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Kim khí Thăng Long.

- Chức vụ hiện nay: Phó Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Kim khí Thăng Long.
- Chức vụ tại các tổ chức khác: Không
- Số cổ phần nắm giữ: 7000 Cổ phần (chiếm 0,04% vốn điều lệ)
- Số cổ phần đại diện quản lý phần vốn nhà nước: 1.920.000 Cổ phần (chiếm 10% vốn điều lệ)
- Những người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với Công ty: Không
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không.
- Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không.

#### **Thành viên Hội đồng quản trị**

- Họ và tên: **Hoàng Tuấn Anh**
  - Giới tính: Nam
  - Số CMTND: 001086027932      ngày cấp: 04/03/2019      Nơi cấp: Cục cảnh sát ĐKQL Cư trú và DLQG về dân cư.
  - Ngày tháng năm sinh: 15/10/1986
  - Nơi sinh: Hà Nội
  - Quốc tịch: Việt Nam
  - Dân tộc: Kinh
  - Địa chỉ thường trú: Nhà 10, Ngõ 1 Nguyễn Thái Học, Phường Hà Đông, Hà Nội
  - ĐT liên lạc : 0935612286
  - Trình độ văn hoá: 12/12
  - Trình độ chuyên môn : Đại học
  - Quá trình Công tác:
- + Từ 2010-2014: Phó phòng phân tích tại Công ty TNHH chứng khoán CIMB-Vinashin.
- + Từ 2014-2016: Chuyên viên Ban đầu tư Ngân hàng TMCP Sài Gòn – Hà Nội.
- + Từ 2016-2017: Phó Ban tổng hợp Công Ty Cổ Phần Vinaconex 3
- + Từ 2017- nay: Trưởng phòng Đầu tư tại Công ty cổ phần chứng khoán Sài Gòn – Hà Nội.

- Chức vụ hiện nay: Thành viên HĐQT Công ty CP Kim khí Thăng Long
- Chức vụ tại các tổ chức khác: Trưởng phòng Đầu tư tại Công ty cổ phần chứng khoán Sài Gòn – Hà Nội.

- Số cổ phần nắm giữ: 0
- Những người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với Công ty: Không
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không.
- Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không.

**Thành viên Hội đồng quản trị**

- Họ và tên: **Trần Vũ Ngọc**
- Giới tính: Nam
- Số CCCD: 025084006277      ngày cấp: 29/12/2024      Nơi cấp: : Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội.

- Ngày tháng năm sinh: 08/03/1984
- Nơi sinh: Thanh Ba-Phú Thọ
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: P905 chung cư Platinum, số 6 Nguyễn Công Hoan, Phường Giảng

Võ, Hà Nội.

- ĐT liên lạc : 0822519494
- Trình độ văn hoá: 12/12
- Trình độ chuyên môn : Đại học
- Quá trình Công tác:

+ Từ 2011-2015: Chuyên viên đầu tư Công ty Cổ phần đầu tư F.I.T

+ Từ 2015-2018: Chuyên viên phân tích Công ty CP chứng khoán Sài Gòn-Hà nội.

+ Từ 2018-2021: Phó phòng đầu tư và BLPH Công ty cổ phần chứng khoán Agribank.

+ Từ 2021- nay: Phó phòng Đầu tư tại Công ty CP chứng khoán Sài Gòn – Hà Nội.

- Chức vụ hiện nay: Thành viên HĐQT Công ty CP Kim khí Thăng Long
- Chức vụ tại các tổ chức khác: Phó phòng Đầu tư tại Công ty cổ phần chứng khoán Sài Gòn – Hà Nội.

- Số cổ phần nắm giữ: 0
- Những người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với Công ty: Không
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không.
- Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không.



**Ban Điều Hành:**

Các thành viên ban điều hành tại thời điểm lập báo cáo:

- |                        |                            |
|------------------------|----------------------------|
| • Ông Phạm Hồng Thanh  | Chủ tịch Hội đồng quản trị |
| • Ông Hồ Quốc Bình     | Tổng giám đốc              |
| • Ông Nguyễn Quang Đạt | Phó Tổng giám đốc          |
| • Bà Vũ Thị Hồng Vân   | Kế toán trưởng             |

**1.2. Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Căn cứ vào Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và nghị quyết đại hội cổ đông thành lập Công ty, hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn đối với các hoạt động giám sát, chỉ đạo và đưa ra các Nghị quyết, Quyết định lãnh đạo Công ty hoạt động ổn định và đã hoàn thành các chỉ tiêu được đại hội đồng cổ đông thông qua.

Quá trình hoạt động của hội đồng quản trị đảm bảo đúng qui trình, qui định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Các phiên họp của HĐQT đều được triệu tập, tổ chức theo đúng quy định, đảm bảo số các thành viên HĐQT tham gia theo quy định, các nội dung biểu quyết đều đạt đồng thuận cao, các vấn đề lấy ý kiến bằng văn bản được thực hiện theo đúng trình tự. Các nghị quyết, quyết định của HĐQT kịp thời, tạo điều kiện cho Ban điều hành hoạt động tốt hơn, đem lại hiệu quả SXKD cho Công ty .

Ngoài ra các buổi giao ban sản xuất định kỳ hàng tháng về các lĩnh vực sản xuất kinh doanh của Công ty đều có sự tham dự của Chủ tịch HĐQT, do vậy Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc cũng như cán bộ quản lý thường xuyên được cập nhật thông tin, nắm bắt sát sao tình hình hoạt động SXKD của Công ty để giải quyết, xử lý kịp thời, hiệu quả các vấn đề phát sinh;

Các quyết định của hội đồng quản trị hàng năm gồm :

- Phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm.
- Phê duyệt cơ cấu tổ chức Công ty và bổ nhiệm, miễn nhiệm các chức danh quản lý thuộc thẩm quyền hội đồng quản trị.
- Phê duyệt các phương án đầu tư, phương án SXKD thuộc thẩm quyền.
- Thông qua phương án phân phối lợi nhuận và chia cổ tức năm.
- Thông qua báo cáo sản xuất kinh doanh, báo cáo của HĐQT, dự kiến kế hoạch và phương hướng hoạt động của Công ty trình đại hội cổ đông thường niên.
- Triệu tập họp đại hội đồng cổ đông thường niên .

**Các cuộc họp Hội đồng quản trị trong năm 2025**

STT	Số NQ	Ngày	Nội dung
1	01-NQ/HDQT/2025	02/01/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>Thông qua phương án tổ chức Đại hội cổ đông bất thường 2025 như sau:<ul style="list-style-type: none"><li>+ Ngày chốt danh sách: 22/01/2025</li><li>+ Thời gian tổ chức: 7h30 thứ bảy ngày 22/02/2025</li><li>+ Địa điểm tổ chức: Hội trường Công ty cổ phần Kim Khí Thăng Long, phố Sài Đồng, phường Phúc Lợi, Hà Nội.</li><li>+ Nội dung: Cơ cấu nhân sự HDQT</li></ul></li></ul>
2	02-NQ/HDQT/2025	02/01/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>Giao Ông Hồ quốc Bình là thành viên HDQT - Phó tổng giám đốc công ty phụ trách điều hành Công ty Cổ phần Kim Khí Thăng Long trong thời gian kiện toàn nhân sự Tổng giám đốc.</li></ul>
3	03-NQ/HDQT/2025	18/01/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>Thông nhất cử Ông Phạm Hồng Thanh - Chủ tịch HDQT Công ty tham gia hội đồng thành viên và giữ chức vụ Phó chủ tịch Hội đồng thành viên tại Công ty TNHH Phụ tùng xe máy ô tô Goshi – Thăng Long để thay Ông Phạm Hữu Hùng nghỉ.</li></ul>
4	04-NQ/HDQT/2025	18/01/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>Thông qua nội dung trình Đại hội cổ đông bất thường 2025 việc Bãi nhiệm chức vụ Thành viên HDQT nhiệm kỳ 2023-2028 đối với ông Nguyễn Quý Thịnh và Bầu bổ sung 01 thành viên HDQT</li></ul>
5	05-NQ/HDQT/2025	22/02/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>HDQT phê chuẩn các chức danh và giao cho Chủ tịch HDQT ra các quyết định bổ nhiệm nhân sự các vị trí như sau:<ol style="list-style-type: none"><li>Ông Hồ Quốc Bình - Giữ chức vụ Tổng Giám đốc</li><li>Ông Nguyễn Quang Đạt: Giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc.</li></ol></li></ul>
6	06-NQ/HDQT/2025	22/02/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>Ban điều hành nhiệm kỳ 2023-2028 : gồm 04 ông bà được nhà nước giao quản lý phần vốn Nhà nước và điều hành trực tiếp hoạt động SXKD của công ty.</li></ul>



			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ông Phạm Hồng Thanh - Phụ trách tổ QL vốn NN - Chủ tịch HĐQT</li> <li>2. Ông Hồ Quốc Bình - Thành viên tổ QL vốn NN - Tổng giám đốc</li> <li>3. Ông Nguyễn Quang Đạt - Thành viên tổ QL vốn NN - Phó Tổng giám đốc</li> <li>4. Bà Vũ thị Hồng Vân - Thành viên tổ QL vốn NN - Kế toán trưởng.</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hội đồng quản trị giao Ban điều hành thực hiện các nhiệm vụ, trách nhiệm trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, đồng thời Ủy quyền cho Ban điều hành vay vốn, thuê tài chính, làm các thủ tục liên quan đến vay vốn, thuê tài chính và thế chấp các tài sản đối với các tổ chức tín dụng hoặc các cá nhân để đảm bảo thực hiện các kế hoạch sản xuất kinh doanh và các dự án đầu tư đã được phê duyệt.</li> <li>• Hội đồng quản trị giao ông Phạm Hồng Thanh – Chủ tịch HĐQT phụ trách ban điều hành xem xét và quyết định một số vấn đề thuộc thẩm quyền Hội đồng quản trị như sau: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bổ nhiệm, miễn nhiệm, phân công, điều chuyển, mức lương, mức thưởng, lợi ích và các điều khoản khác trong hợp lao động đối với các bộ quản lý thuộc thẩm quyền Hội đồng quản trị quản lý nhưng không bao gồm các chức danh Tổng Giám đốc, Phó tổng giám đốc và Kế toán trưởng Công ty.</li> <li>2. Phê duyệt các phương án, các đề xuất, tờ trình, quy định, quyết định...nhằm thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty và thực hiện các dự án đầu tư phát triển đã được hội đồng quản trị phê duyệt.</li> </ol> </li> </ul>
7	07-NQ/HDQT/2025	09/04/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Thông qua việc gia hạn thời gian họp ĐHCĐ thường niên 2025 vào tháng 5/2025</li> <li>• Thông qua phương án tổ chức Đại hội cổ đông 2025 như sau : <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Ngày chốt danh sách: 05/05/2025</li> <li>+ Thời gian tổ chức : 7h30 Thứ tư Ngày 28/05/2025.</li> </ul> </li> </ul>

			+ Địa điểm tổ chức : Hội trường Công Ty Cổ phần Kim Khí Thăng Long
8	08-NQ/HĐQT/2025	09/04/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>• Thông qua Báo cáo SXKD quý 1 – Chi tiêu và biện pháp thực hiện quý 2 năm 2025.</li><li>• Thông qua dự thảo Phương án Cơ cấu Công ty.</li><li>• Thông qua dự thảo Báo cáo của HĐQT về kết quả SXKD 2024 – Kế hoạch SXKD 2025 trình ĐHCĐ thường niên 2025.</li><li>• Thông qua Dự thảo tờ trình về : Báo cáo tài chính năm 2024 đã kiểm toán ; Phương án phân phối lợi nhuận và mức chia cổ tức 2024 ; Mức thù lao HĐQT &amp; BKS năm 2024 và Kế hoạch 2025 ;Lựa chọn cơ quan kiểm toán năm 2025.</li></ul>
9	09-NQ/HĐQT/2025	30/07/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>• Thông qua báo cáo SXKD quý 2 và 6 tháng đầu năm. Kế hoạch quý 3 và dự kiến cả năm 2025.</li><li>• Thông qua báo cáo tiến độ thực hiện và phương án điều chỉnh một số hạng mục trong Dự án đầu tư nhà máy Hưng Yên.</li></ul>
10	10-NQ/HĐQT/2025	01/11/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>• Thông qua báo cáo SXKD quý 3 và 9 tháng đầu năm. Kế hoạch quý 4 và dự kiến cả năm 2025.</li><li>• Thông qua Báo cáo đề nghị điều chỉnh Kế hoạch đầu tư năm 2025.</li></ul>

### **1.3. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập không điều hành.**

Tham gia các cuộc họp HĐQT nêu ở mục 1.2

## **2. Ban kiểm soát :**

### **2.1. Thành viên và cơ cấu Ban kiểm soát:**

Ban kiểm soát của Công ty gồm 03 thành viên, trong đó: 01 trưởng ban kiểm soát và 02 thành viên, 01 thành viên hoạt động là người quản lý công ty chuyên trách, 02 thành viên là người quản lý không chuyên trách.



STT	Chức vụ	Họ và tên	Năm sinh	Số CMTND	Ghi chú
1	Trưởng ban	Chu Thị Thanh Mai	05/11/1976	008176000204	
2	Thành viên	Nguyễn Quỳnh Châu	29/01/1964	001164007535	
3	Thành viên	Lê Anh Tuấn	06/09/1958	001058001205	

**Trưởng ban kiểm soát**

- Họ và tên: **Chu Thị Thanh Mai**
- Giới tính: Nữ
- Số căn cước : 008176000204    Cấp ngày: 25/04/2021    Nơi cấp: Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội.
- Ngày tháng năm sinh: 05/11/1976
- Nơi sinh: Tuyên Quang
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Bắc Ninh
- Địa chỉ thường trú: Tòa nhà N08a-1, đường Huỳnh Văn Nghệ - Phường Phúc Lợi , TP Hà Nội
- ĐT liên lạc ở cơ quan: 024 38759304
- Trình độ văn hoá : 12/12
- Trình độ chuyên môn: Đại học
- Quá trình công tác:
  - + Từ T10/1998 - T8/2002: Nhân viên Phòng Tài chính kế toán Công ty Kim khí Thăng Long
  - + Từ T8/2002 - T2/2003: Nhân viên Kế toán Chi nhánh Công ty tại Thành phố Hồ Chí Minh
  - + Từ T3/2003 - T5/2007: Nhân viên Phòng Tài chính kế toán Công ty Kim khí Thăng Long sau chuyển thành công ty TNHH Nhà nước một thành viên Kim Khí Thăng Long .
  - + Từ T6/2007 - T11/2011: Phó phòng Quản lý Kinh tế - Nhà máy sản xuất phụ tùng ô tô xe máy - Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Kim Khí Thăng Long sau chuyển thành công ty Cổ phần Kim Khí Thăng Long .
  - + Từ T12/2011- 8/11/2014: Phó phòng Tài chính kế toán - Công ty Cổ phần Kim khí Thăng Long.
  - + Từ 8/11/2014 - 10/11/2014: Nhân viên Phòng Kế hoạch - Công ty Cổ phần Kim khí Thăng Long.

+ Từ 10/11/2014 - đến nay: Trưởng ban kiểm soát - Công ty Cổ phần Kim khí Thăng Long.

- Chức vụ hiện tại: Trưởng ban kiểm soát - Công ty Cổ phần Kim khí Thăng Long
- Chức vụ tại các tổ chức khác: không
- Số cổ phần nắm giữ: 3.000 Cổ phần (chiếm 0,01% vốn điều lệ)
- Những người có liên quan : Không
- Các khoản nợ đối với Công ty: không
- Hành vi vi phạm pháp luật: không
- Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: không

**Thành viên Ban kiểm soát**

- Họ và tên: **Nguyễn Quỳnh Châu**
- Giới tính: Nữ
- Số CMND: 001164007535    Cấp ngày: 27/07/2016    Nơi cấp: Cục cảnh sát ĐKQL

cur trú và DLQG về dân cư.

- Ngày tháng năm sinh: 29/01/1964
- Nơi sinh: Hà Nội
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Hà Nội
- Địa chỉ thường trú: Số 18 ngách 47/21 Ngõ Hoà Bình 4 Phố Minh Khai – Phường Bạch

Mai- Hà Nội

- Điện thoại liên lạc: 0904431501
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Trung cấp
- Quá trình công tác:

+ Từ tháng 6/1986 đến tháng 03/1998: Nhân viên Phòng kế toán Nhà máy cơ khí Lương Yên

+ Từ tháng 4/1998 đến T11/2008 : Nhân viên Phòng tổ chức Công ty Kim khí Thăng Long và Công ty TNHH Nhà nước 1 TV Kim khí Thăng long

+ Từ T02/2019 đến nay đã nghỉ hưu .

- Chức vụ hiện tại: Thành viên ban kiểm soát
- Chức vụ tại các tổ chức khác : không
- Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phần (chiếm 0 % vốn điều lệ)
- Những người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với Công ty: không
- Hành vi vi phạm pháp luật: không
- Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: không



**Thành viên Ban kiểm soát**

- Họ và tên: **Lê Anh Tuấn**
- Giới tính: Nam
- Số CMND: 001058001205    Cấp ngày: 23/06/2014    Nơi cấp: Cục cảnh sát ĐKQL cư trú và DLQG về dân cư
- Ngày tháng năm sinh: 06/09/1958
- Nơi sinh: Hà Nội
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Hà Nội
- Địa chỉ thường trú: Số 14 ngõ 91, phố Hoa Lâm, Phường Việt Hưng, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Đại học
- Quá trình công tác:
  - + Từ 10/1996-10/1999: Nhân viên phòng KCS Công ty Kim khí Thăng Long.
  - + Từ 11/1999-02/2003: Phó phòng phòng KCS Công ty Kim khí Thăng Long.
  - + Từ 03/2003-04/2013: Quản đốc phân xưởng lắp ráp NM số 1 Công ty Kim khí Thăng Long.
  - + Từ 05/2013-06/2014: Phó phòng - phòng quản lý sản xuất NM1 Công ty cổ phần Kim khí Thăng Long.
  - + Từ 07/2014-09/2017: Chủ tịch Công đoàn Công ty cổ phần Kim khí Thăng Long.
  - + Từ 10/2017-09/2018: Trưởng ban quản lý, giám sát việc tuân thủ Nội quy quy chế, an toàn vệ sinh lao động, IWAY, 5S... Công ty cổ phần Kim khí Thăng Long.
  - + Từ T10/2018 đến nay đã nghỉ hưu .
- Chức vụ hiện tại: Thành viên Ban kiểm soát
- Chức vụ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần nắm giữ: 1.100 cổ phần (chiếm 0,006% vốn điều lệ)
- Những người có liên quan :
- Các khoản nợ đối với Công ty: không
- Hành vi vi phạm pháp luật: không
- Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: không

**2.2. Hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2025:**

**\* Giám sát HĐQT trong việc quản lý và điều hành :**

- BKS đã tham gia các cuộc họp HĐQT để nắm được các hoạt động, đảm bảo việc thực hiện quyền hạn và nhiệm vụ của HĐQT đúng luật pháp quy định.

- BKS cũng đã xem xét tính phù hợp của nội dung, biên bản cuộc họp, các Quyết nghị, quyết định và văn bản của HĐQT phù hợp với Luật doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty và đảm bảo điều hướng tới lợi ích chung, tối đa hóa lợi ích của Công ty và của cổ đông.

- Trong năm qua, HĐQT đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn đối với các hoạt động giám sát, chỉ đạo và đưa ra các Nghị quyết, Quyết định. Định hướng và hỗ trợ Ban điều hành trong quá trình triển khai thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD của công ty.

**\* Giám sát Ban điều hành trong việc quản lý và điều hành :**

- BKS giám sát công tác quản lý-điều hành hoạt động SXKD của Ban điều hành. Ban điều hành có 4 thành viên, đứng đầu là Chủ tịch HĐQT. Trong phạm vi quyền hạn và trách nhiệm của mình, Ban điều hành đã triển khai các nội dung, các biện pháp trong Nghị quyết của HĐQT, Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

**\* Ngoài ra BKS Giám sát các nội dung khác :**

- Giám sát hoạt động ban TGD; Thông qua các cuộc họp sản xuất kinh doanh hàng tháng, giao ban tuần, nắm bắt những chỉ đạo điều hành của ban TGD.

- Giám sát việc thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với Nhà nước; chính sách đối với người lao động.

- Giám sát việc tuân thủ việc công bố thông tin theo luật định.

Cụ thể là việc công bố thông tin đúng nghĩa vụ của công ty đại chúng quy mô lớn, và tuân thủ quy định của sàn giao dịch UPCOM.

- Giám sát việc điều hành, sử dụng vốn, tài sản, lao động, tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Ban giám đốc .

- Giám sát việc thực hiện chi trả cổ tức.

- Giám sát tính hệ thống trong điều hành.

- Giám sát về việc quản lý tài sản và nguồn vốn.

**\* BKS thực hiện Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính;**

- BKS kiểm tra việc tuân thủ quy chế tài chính trong một số mảng quản lý, giám sát mức độ cẩn trọng trong công tác đầu tư.

- Phối hợp kiểm tra tính trung thực trong công tác kiểm kê định kỳ.



- Đánh giá việc quản lý TS và có ý kiến đề xuất nếu thấy cần thiết .

\* BKS thực hiện Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính hằng năm và 6 tháng của công ty, báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị; và trình báo cáo thẩm định tại cuộc họp thường niên Đại hội đồng cổ đông;

- BKS Phối hợp Kiểm toán độc lập Thẩm định báo cáo Tài chính.
- Thẩm định các báo cáo của công ty trước khi trình ĐHCĐ.
- Sau khi thẩm định xong, BKS lập báo cáo Ban kiểm soát trình ĐH cổ đông thường niên.

\* BKS thực hiện Xem xét sổ kế toán, ghi chép kế toán và các tài liệu khác của công ty, các công việc quản lý, điều hành hoạt động của công ty :

- Xem xét sổ kế toán , cách hạch toán ghi chép kế toán.
- Xem xét Các văn bản , tài liệu quản lý điều hành của công ty; các quy định, quy chế đưa ra các kiến nghị sửa đổi bổ sung cho phù hợp với tình hình cụ thể của Công ty.

### **3. Thù lao của HĐQT và Ban kiểm soát:**

Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:

Tổng chi phí thù lao HĐQT và Ban kiểm soát (thành viên bên ngoài) năm 2025: 108.000.000 đồng.

Trong đó:

+ Thành viên HĐQT : 3.000.000đ/người/tháng

+ Thành viên BKS : 1.500.000 đ/người/tháng

**Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của công ty: Không có**

**V. BÁO CÁO TÀI CHÍNH :**

1. Ý kiến kiểm toán : Ý kiến kiểm toán ngoại trừ
2. Báo cáo tài chính được kiểm toán:

*Đã được đăng tải trên website Công ty theo địa chỉ : [www.tlmw.com.vn](http://www.tlmw.com.vn)*

*(Có tệp đính kèm)*

NGƯỜI ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT  
CHỦ TỊCH HĐQT  
  
PHẠM HỒNG THANH