

Số: 01/2026/BC/NLS-HĐQT

Lạng Sơn, ngày 27 tháng 03 năm 2026

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM
2025 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn (“**Công ty**”);
- Căn cứ Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty.

Hội đồng quản trị (“**HĐQT**”) xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông (“**ĐHĐCĐ**”) về tình hình hoạt động của HĐQT năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 như sau:

A. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

1. Công tác chỉ đạo điều hành theo chức năng nhiệm vụ của HĐQT trong năm 2025

HĐQT hoạt động theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. HĐQT gồm 07 thành viên, trong đó: 01 Chủ tịch HĐQT, 01 Phó Chủ tịch thường trực HĐQT, và 05 thành viên.

Trong năm 2025, HĐQT đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và theo hoạt động kinh doanh. Các cuộc họp đều có sự tham gia của đầy đủ các thành viên HĐQT. Bên cạnh đó, HĐQT cũng thường xuyên dự họp giao ban tháng (trực tiếp/trực tuyến), trao đổi ý kiến qua email với các thành viên Ban Tổng Giám đốc (“**Ban TGD**”), qua đó nắm rõ về tình hình hoạt động của Công ty và có những ý kiến chỉ đạo phù hợp, tạo sự đồng thuận cao trong quản lý điều hành, vì mục tiêu phát triển mà ĐHĐCĐ đã đề ra.

Các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT trong năm 2025 như sau:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	02/2025/NQ-NLS	28/02/2025	Thông qua việc tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên 2025	100%
2	02A/2025/NQ-NLS	01/04/2025	Thông qua thời gian, địa điểm và tài liệu cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	100%
3	03/2025/NQ-HĐQT/NLS	27/05/2025	Thông qua phương án chi trả cổ tức bằng tiền mặt năm 2024	100%
4	225/QĐ-HĐQT/NLS	27/06/2025	Bổ nhiệm ông Nguyễn Xuân Tiến giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc công ty	100%
5	226/QĐ-HĐQT/NLS	27/06/2025	Bổ nhiệm ông Nguyễn Hồng Phong giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc công ty	100%

6	3A/2025/NQ-HĐQT/NLS	27/11/2025	Nghị quyết HĐQT về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025	100%
7	04/2025/NQ-HĐQT/NLS	31/12/2025	Thông qua Sơ đồ tổ chức mới của Công ty.	100%
8	05/2025/NQ-HĐQT/NLS	31/12/2025	Ban hành Quy chế tiền lương, tiền thưởng của Công ty	100%

2. Về tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025

Thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, HĐQT đã triển khai thực hiện các công tác, cụ thể như sau:

- Về phương án phân phối lợi nhuận năm 2024 trong năm 2025, Công ty đã thực hiện theo đúng phê duyệt của ĐHĐCĐ. Theo đó, trích quỹ đầu tư phát triển 4.480.000.000 VND; Trích quỹ khen thưởng phúc lợi: 3.746.226.208 VND; Trích quỹ khen thưởng Ban quản lý điều hành công ty: 221.000.000 VND; Hoàn thành việc chi trả cổ tức bằng tiền mặt cho cổ đông tỷ lệ 13%: 6.512.740.000 VND.
- Lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C là đơn vị kiểm toán các Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty và đã ký kết Hợp đồng kiểm toán ngày 28/11/2025.
- Thực hiện các giao dịch với nhiều bên liên quan nhằm đảm bảo hoạt động sản xuất – kinh doanh diễn ra ổn định và hiệu quả. Các giao dịch này đều được triển khai trên nguyên tắc minh bạch, tuân thủ quy định pháp luật, Nghị quyết ĐHĐCĐ, Nghị quyết HĐQT và phù hợp với chiến lược phát triển của Công ty. Các giao dịch đã được trình bày chi tiết tại Báo cáo tình hình Quản trị năm 2025 và tại thuyết minh Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán.
- Hoàn thành việc bổ sung ngành nghề Kiểm tra và phân tích kỹ thuật ngày 19/05/2025.

3. Công tác tổ chức hoạt động, phân công nhiệm vụ các thành viên HĐQT

Ngay sau ĐHĐCĐ thường niên 2025, HĐQT đã tổ chức các phiên họp thường kỳ để xem xét, thảo luận và thống nhất đưa ra các quyết định chỉ đạo các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2025 cụ thể như sau:

- Phân công nhiệm vụ cụ thể cho các thành viên HĐQT để đôn đốc theo dõi chỉ đạo các lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh (“SXKD”) của Công ty;
- Định kỳ tiến hành kiểm tra, đánh giá các kết quả hoạt động SXKD của Công ty, giải quyết những khó khăn, vướng mắc trong quá trình điều hành SXKD của Ban TGD Công ty nhằm đạt kết quả cao, đồng thời điều chỉnh kịp thời các chỉ tiêu kinh tế kế hoạch trong năm 2025 nhằm phù hợp với tiến độ, nhiệm vụ được giao;
- Ban hành kịp thời các Nghị quyết, Quyết định thuộc phạm vi quyền hạn của HĐQT để giải quyết những vấn đề có liên quan đến công tác điều hành của Ban TGD Công ty;
- Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT đều được xây dựng trên nguyên tắc tập thể đảm bảo tính khách quan và tập trung trí tuệ của các thành viên trong HĐQT;
- HĐQT thường xuyên kiểm tra, giám sát việc thực hiện Nghị quyết của Ban TGD từ đó có sự điều chỉnh và chỉ đạo kịp thời;

- Tất cả các cuộc họp của HĐQT, ý kiến của các thành viên trong HĐQT đều được thực hiện theo đúng quy định, trên cơ sở đó ban hành Nghị quyết để làm cơ sở triển khai thực hiện.

4. Công tác tổ chức, quản lý kinh tế theo chức năng của HĐQT

4.1. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc

- Trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện bổ nhiệm thêm 02 Phó Tổng Giám đốc nhằm kiện toàn bộ máy điều hành, tăng cường năng lực quản trị và phân công chuyên sâu theo từng lĩnh vực, qua đó nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh và đáp ứng yêu cầu phát triển trong giai đoạn mới.
- HĐQT đã chỉ đạo Ban TGD điều hành Công ty kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý của Công ty nhằm phục vụ tốt nhất trong việc điều hành và thực hiện SXKD;
- Kiện toàn, bố trí, sắp xếp lại các cán bộ quản lý, điều hành tại một số đơn vị nhằm đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ hoạt động SXKD của Công ty năm 2025;
- Giám sát Ban TGD trong việc tổ chức thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT đã ban hành nhằm nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp, đẩy mạnh kế hoạch sản xuất kinh doanh trong từng giai đoạn.
- Chỉ đạo Ban TGD thực hiện các nhiệm vụ nhằm nâng cao hiệu quả của bộ máy tổ chức, tuyển dụng các vị trí quản lý cao cấp, có kiến thức chuyên môn sâu, phù hợp với Công ty và luôn sẵn sàng hành động với quyết tâm cao; cập nhật, bổ sung hoàn thiện các quy trình, quy chế của Công ty để các quy trình, quy chế này thật sự là các công cụ quản lý hữu hiệu, phát huy tối đa hiệu quả hoạt động của Công ty;
- Giám sát việc lập Báo cáo tài chính năm 2024 và các Báo cáo tài chính quý, bán niên 2025 của Công ty;
- Chỉ đạo và giám sát việc công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời theo đúng quy định pháp luật;
- Phối hợp với Ban Kiểm soát trong việc giám sát Ban TGD điều hành công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty;
- Luôn chỉ đạo, giám sát Ban TGD trong điều phối hoạt động sản xuất kinh doanh để đảm bảo thu nhập của người lao động, thực hiện đầy đủ chế độ cho người lao động, Khuyến khích các sáng kiến cải tiến kỹ thuật, nâng cao năng suất lao động, hài hòa lợi ích tập thể và lợi ích cổ đông.

4.2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của người điều hành khác

- Cơ cấu thành viên độc lập trong HĐQT: HĐQT Công ty tại thời điểm 31/12/2025 có 7 thành viên, trong đó có 02 thành viên không tham gia điều hành và có 02 thành viên độc lập.
- Các thành viên đều đáp ứng tiêu chuẩn và điều kiện của các thành viên HĐQT và thành viên độc lập theo quy định tại Điều lệ Công ty và các quy định pháp luật liên quan. Thông tin về các thành viên, mức thù lao của các thành viên được thuyết minh trong Báo cáo tài chính và được báo cáo tại cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên.
- Trong năm, HĐQT đã triệu tập và tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên theo quy định của pháp luật. HĐQT cũng tổ chức họp định kỳ và bất thường để thảo luận và thông qua các quyết định thuộc thẩm quyền, tuân thủ quy định về thủ tục triệu tập họp, ra quyết định và thực hiện công bố thông tin theo quy định, và cũng đã nêu cụ thể tại Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2025.
- HĐQT đã thực hiện các quyền và nghĩa vụ, trách nhiệm theo quy định tại Điều lệ Công ty và pháp luật liên quan. Cụ thể: Xây dựng và hoàn thiện tầm nhìn, sứ mệnh,



giá trị cốt lõi, ngành nghề kinh doanh, mục tiêu, chiến lược kinh doanh; quyết định các phương án đầu tư theo thẩm quyền; thực hiện quyền và nghĩa vụ khác theo thẩm quyền.

- Đối với công tác quản trị, HĐQT đã hoàn thiện hệ thống thể chế (gồm các Văn bản quy định/quy chế: Quản trị tập trung và theo ngành dọc) như: Sơ đồ tổ chức, Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ, Nội quy lao động
- Đối với công tác giám sát, HĐQT tiếp tục duy trì mô hình cơ cấu tổ chức có Ban Kiểm soát thực hiện vai trò giám sát, đồng thời phân công các thành viên độc lập phụ trách các hoạt động nhân sự, lương thưởng và quản lý rủi ro.
- Ngoài ra, HĐQT đã đảm bảo quyền của các cổ đông trên cơ sở đối xử công bằng, bảo vệ quyền lợi của các cổ đông trong việc tiếp cận thông tin thông qua việc áp dụng các chính sách và quy trình phù hợp cụ thể như duy trì Bản tin doanh nghiệp hàng tháng, xây dựng một chính sách cổ tức công bằng và nhất quán và tuân thủ quy định về giao dịch với các bên liên quan

4.3. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT.

- Trong năm 2025, các thành viên độc lập HĐQT đã thực hiện đầy đủ vai trò, trách nhiệm theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, tích cực tham gia các cuộc họp của HĐQT, đóng góp ý kiến khách quan, độc lập đối với các vấn đề quan trọng như định hướng chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh, quản trị rủi ro, kiểm soát nội bộ và các giao dịch có khả năng phát sinh xung đột lợi ích.
- Các thành viên độc lập đã chủ động rà soát, đánh giá tính minh bạch, trung thực trong hoạt động quản trị và điều hành; giám sát việc tuân thủ quy định pháp luật, quy chế nội bộ và bảo vệ quyền, lợi ích hợp pháp của cổ đông, đặc biệt là cổ đông thiểu số.
- Trên cơ sở đó, các thành viên độc lập HĐQT đã thực hiện đánh giá về hoạt động của HĐQT trong năm 2025 và nhận định rằng HĐQT đã hoạt động phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các quy chế nội bộ; các quyết định được ban hành trên cơ sở thận trọng, đảm bảo lợi ích chung của Công ty và cổ đông. Đồng thời, HĐQT duy trì cơ chế phối hợp hiệu quả với Ban TGD, đảm bảo công tác quản trị thực hiện minh bạch, hiệu quả và phù hợp với định hướng phát triển của Công ty.
- Bên cạnh đó, các thành viên độc lập cũng đưa ra một số khuyến nghị nhằm tiếp tục nâng cao hiệu quả hoạt động của HĐQT, đặc biệt trong việc tăng cường quản trị rủi ro, hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ và nâng cao chất lượng công bố thông tin

4.4. Công tác quản lý chỉ đạo SXKD

Dưới sự chỉ đạo của HĐQT, hoạt động SXKD của Công ty năm 2025 đạt được kết quả như sau:

CÔNG TÁC CHỈ ĐẠO THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU KINH TẾ CHỦ YẾU NĂM 2025

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị Tính	Kế hoạch Năm 2025	Thực hiện Năm 2025	Tỷ lệ % hoàn thành KH
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Tổng sản lượng	m ³	10.000.000	10.233.228	102

2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	152	164,379	108
3	Tổng các khoản nộp ngân sách	Tỷ đồng	21,8	26,5	121
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	17	20,3	121
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	13,6	16,1	118
6	Thu nhập bình quân người lao động	Tr đồng /tháng	8	8	100

- HĐQT thường xuyên chỉ đạo, rà soát, chỉnh sửa, ban hành các quy chế, quy định mới phù hợp với yêu cầu nhiệm vụ SXKD và pháp luật hiện hành.
- Chỉ đạo Ban TGD Công ty triển khai thực hiện nhiệm vụ chính là sản xuất, kinh doanh nước sạch trên địa bàn quản lý, về cơ bản đã đáp ứng được yêu cầu cung cấp nước sinh hoạt.
- Chỉ đạo các phòng ban, đơn vị thực hiện SXKD đạt hiệu quả theo đúng quy trình quy định về các công tác như: thoát nước đô thị, duy tu sửa chữa hệ thống đèn đường chiếu sáng, chăm sóc cây xanh đô thị và nhận thầu thi công các công trình và tư vấn xây dựng chuyên ngành cấp thoát nước.
- Chỉ đạo theo dõi công tác giám sát, thường xuyên, kịp thời báo cáo tình hình thực hiện các dự án đầu tư XDDB theo đúng quy định.
- HĐQT Công ty đã chỉ đạo kịp thời Ban TGD điều hành thực hiện triển khai công tác đầu tư của Công ty, sử dụng vốn đầu tư đúng mục đích và phù hợp với kế hoạch đầu tư đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua.

4.5. Công tác phối hợp với tổ chức Đảng và các tổ chức đoàn thể

- HĐQT thường xuyên duy trì và phối hợp tốt trong quá trình triển khai các công việc giữa Hội đồng quản trị với Ban Chấp hành (“BCH”) Đảng bộ, BCH Công đoàn, Đoàn Thanh niên, Hội cựu chiến binh, Ban Nữ công để thực hiện các chủ trương của Đảng, pháp luật của Nhà nước để cùng xây dựng Công ty ổn định bền vững và phát triển. Khuyến khích và động viên kịp thời đời sống tinh thần đối với cán bộ nhân viên trong toàn Công ty.
- Chỉ đạo chính quyền tạo điều kiện và ủng hộ kinh phí cho các tổ chức đoàn thể hoạt động và đưa các mặt hoạt động của Công ty đạt nhiều thành tích.

5. Thù lao của thành viên HĐQT năm 2025

Các khoản thù lao, phụ cấp của HĐQT được thực hiện theo quyết định của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 dựa trên kết quả kinh doanh thể hiện trên Báo cáo tài chính kiểm toán và thời gian đảm nhiệm chức vụ, cụ thể như sau:

TT	Họ tên thành viên	Chức danh	Thù lao (triệu đồng)	Ghi chú
I	Hội đồng quản trị			
1	Lê Vĩnh Sơn	Chủ tịch HĐQT	72.000.000	
2	Nguyễn Văn Quyết	Phó Chủ tịch HĐQT	72.000.000	

01738
TY
AN
T NƯỚC
SƠN
G SƠN

3	Nguyễn Đình Quý	Thành viên HĐQT	72.000.000	
4	Linh Thị Huệ	Thành viên HĐQT	72.000.000	
5	Nông Thị Hồng Nhung	Thành viên HĐQT	72.000.000	
6	Thái Đức Long	Thành viên độc lập HĐQT	72.000.000	
7	Phạm Thế Hùng	Thành viên độc lập HĐQT	72.000.000	
	Tổng I		504.000.000	
II	Ban Kiểm soát			
1	Nguyễn Thị Thanh Thúy	Trưởng BKS	12.000.000	Miễn nhiệm ngày 22/4/2025
2	Nguyễn Trung Hiếu	Trưởng BKS	24.000.000	Bổ nhiệm ngày 22/4/2025
3	Phạm Thị Thanh Huyền	Thành viên BKS	24.000.000	Bổ nhiệm ngày 22/4/2025
4	Trần Văn Thi	Thành viên BKS	36.000.000	Bổ nhiệm ngày 25/4/2024
	Tổng II		96.000.000	
	TỔNG (I+II)		600.000.000	

B. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2026

1. Tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên của Công ty năm 2026 ngay sau khi có đủ điều kiện theo quy định tại Điều lệ của Công ty.
2. Tổ chức phân tích, đánh giá công tác theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2026.
3. Tập trung chỉ đạo thực hiện kế hoạch SXKD của Công ty năm 2026 trình ĐHĐCĐ thông qua các nội dung chính sau:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2026
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Tổng sản lượng (nước sạch)	m ³	10.500.000
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	160
3	Tổng các khoản nộp ngân sách	Tỷ đồng	23,1
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	18
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	14,4
6	Chia cổ tức	%	13,5
7	Thu nhập bình quân người lao động	Tr. đồng /tháng	8,5

* **Công tác quản lý đầu tư xây dựng cơ bản**

- *Lập dự án chống thất thoát nước.*
 - *Đầu tư một số tuyến ống cấp nước phục vụ nhu cầu cấp bách cho khách hàng trên địa bàn tỉnh Lạng Sơn.*
4. KIỆN TOÀN SẮP XẾP, ĐỊNH BIÊN VÀ ỔN ĐỊNH BỘ MÁY TỔ CHỨC QUẢN LÝ ĐIỀU HÀNH TỪ CÔNG TY ĐẾN CÁC ĐƠN VỊ TRỰC THUỘC. CHỈ ĐẠO BAN TGD XÂY DỰNG ĐỘI NGŨ CÁN BỘ CHỦ CHỐT CÓ TRÌNH ĐỘ CHUYÊN MÔN VỮNG VÀNG VÀ THỰC SỰ NĂNG ĐỘNG TRONG CÔNG TÁC SXKD NHẪM ĐẢM BẢO TỐT CÁC CÔNG VIỆC ĐƯỢC GIAO.
 5. ĐỊNH KỲ TIẾN HÀNH KIỂM TRA, ĐÔN ĐỐC BAN TGD CÔNG TY TRONG QUÁ TRÌNH TRIỂN KHAI THỰC HIỆN SXKD. KỊP THỜI CÓ BIỆN PHÁP GIẢI QUYẾT NHỮNG VƯỚNG MẮC TỒN TẠI, CHỈ ĐẠO KHẮC PHỤC NHỮNG KHÓ KHĂN ĐỂ PHẦN ĐÁU HOÀN THÀNH TỐT NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2026.
 6. CHỈ ĐẠO BAN TGD ĐIỀU HÀNH CÔNG TY TIẾN HÀNH KIỂM TRA, RÀ SOÁT, BỔ SUNG CÁC QUY CHẾ, QUY ĐỊNH CỦA CÔNG TY SAO CHO PHÙ HỢP VỚI PHÁP LUẬT CỦA NHÀ NƯỚC VÀ CÁC QUY ĐỊNH, QUY CHẾ HIỆN HÀNH CỦA CÁC BỘ, NGÀNH, PHÙ HỢP VỚI MÔ HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD CỦA CÔNG TY.
 7. TRIỂN KHAI TỔ CHỨC HỢP HĐQT THEO ĐỊNH KỲ VÀ BẤT THƯỜNG KHI THẤY CẦN THIẾT ĐỂ CHỈ ĐẠO KỊP THỜI HOẠT ĐỘNG SXKD CỦA CÔNG TY.

C. KẾT LUẬN

Năm 2026 được dự báo là một năm hồi phục nền kinh tế, tuy nhiên đối với Công ty sẽ gặp những khó khăn nhất định như khí hậu biến đổi, vấn đề hạn hán kéo dài dẫn đến nguồn nước ngầm, các hồ chứa nước giảm mạnh sẽ ảnh hưởng không nhỏ đến kế hoạch SXKD của Công ty. Sự thay đổi giá cả của các mặt hàng hóa, đặc biệt là giá điện đã tác động đến kinh tế nước ta. Xác định được những khó khăn trên, Hội đồng quản trị Công ty phải chủ động đưa ra một số giải pháp thiết thực để Ban lãnh đạo Công ty hoàn thành các chỉ tiêu SXKD năm 2026.

Trên đây là các mặt hoạt động của HĐQT y năm 2025 và chương trình công tác của HĐQT Công ty năm 2026 báo cáo trình ĐHĐCĐ năm 2026.

HĐQT rất mong nhận được sự góp ý kiến xây dựng của các cổ đông dự ĐHĐCĐ để HĐQT hoạt động ngày càng đạt hiệu quả cao hơn.

Trân trọng./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Lê Vĩnh Sơn

C.T.C.P.
★

Số: 01/2026/BC/NLS-BTGD

Lạng Sơn, ngày 27 tháng 03 năm 2026

**BÁO CÁO
KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025
VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn;
- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán của Công ty.

Ban Tổng Giám đốc (“**Ban TGD**”) xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông (“**DHĐCĐ**”) về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch kinh doanh năm 2026 như sau:

I. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:

Năm 2025, bối cảnh kinh tế thế giới tiếp tục tiềm ẩn nhiều yếu tố bất định, trong nước triển khai mạnh mẽ chủ trương sắp xếp, sáp nhập đơn vị hành chính nhằm tinh gọn bộ máy, nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý nhà nước. Quá trình này bước đầu tạo ra những thay đổi về phạm vi quản lý, cơ cấu dân cư, đặt ra yêu cầu thích ứng kịp thời đối với hoạt động của các doanh nghiệp trên địa bàn.

Tại tỉnh Lạng Sơn, việc triển khai sắp xếp đơn vị hành chính được thực hiện theo đúng lộ trình, góp phần nâng cao hiệu quả quản lý, đồng thời tiếp tục đảm bảo công tác an sinh xã hội, ổn định đời sống người dân. Các chính sách về dân tộc, tôn giáo được thực hiện đầy đủ, kịp thời; điều kiện sống của người dân từng bước được cải thiện.

Trong bối cảnh đó, Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn (“**Công ty**”) đã chủ động rà soát, điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh và phương án tổ chức vận hành phù hợp với sự thay đổi về địa giới hành chính và nhu cầu sử dụng dịch vụ. Ban Tổng Giám đốc (**Ban TGD**) đã linh hoạt trong công tác điều hành, cùng với sự đoàn kết, nỗ lực của toàn thể cán bộ công nhân viên, Công ty đã cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh được Đại hội đồng cổ đông (“**DHĐCĐ**”) thông qua, đảm bảo hoạt động ổn định và liên tục trong toàn hệ thống..

1. Tình hình thực hiện các chỉ tiêu năm 2025:

Trong năm 2025, Công ty đã thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị, cung cấp đầy đủ nhu cầu sử dụng nước của khách hàng trên địa bàn thuộc công ty quản lý. Các Chi nhánh trực thuộc thực hiện tư vấn thiết kế, lắp đặt chuyên ngành cấp thoát nước, nạo vét sửa chữa xây dựng hệ thống cấp thoát nước, điều hành nhà máy xử lý nước thải, chăm sóc, duy trì cây xanh, duy tu bảo dưỡng hệ thống điện chiếu sáng đô thị trên địa bàn tỉnh Lạng Sơn. Ngoài ra Công ty còn được UBND tỉnh giao nhiệm vụ làm chủ đầu tư quản lý một số công trình xây dựng cơ bản (“**XDCB**”) trên địa bàn tỉnh Lạng Sơn.

a. Thuận lợi:

- Được sự quan tâm chỉ đạo của UBND tỉnh, các Sở ban ngành liên quan giúp đỡ trong việc đầu tư xây dựng các dự án cũng như trong việc khai thác nguồn nước phục vụ công tác sản xuất kinh doanh của đơn vị;
- Hệ thống cấp nước được đầu tư xây dựng mới và tương đối hoàn chỉnh giúp cho công tác quản lý sản xuất kinh doanh được thuận lợi;



- Các cơ sở hạ tầng kỹ thuật, các khu đô thị, khu công nghiệp ngày một phát triển đem lại thị trường đầy tiềm năng cho công tác xây dựng, lắp đặt, tư vấn hệ thống cấp thoát nước;
- Lượng khách hàng sử dụng nước ổn định và phát triển;
- Sự đoàn kết nhất trí trong chủ trương và triển khai thực hiện kế hoạch SXKD của lãnh đạo đơn vị và cán bộ nhân viên (“CBNV”) toàn Công ty;
- Cơ cấu, bộ máy quản lý Công ty tiếp tục được điều chỉnh và hoàn thiện nhằm đảm bảo ổn định và phát triển.

b. Khó khăn:

- Giá cả một số mặt hàng thiết yếu vẫn còn mức cao đã ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Công ty;
- Hệ thống cấp nước sử dụng từ nhiều nguồn nước như: nước ngầm và các đập, hồ do đó khi hạn hán kéo dài sẽ ảnh hưởng đến lưu lượng khai thác nước;
- Trình độ chuyên môn của một số bộ phận khi tiếp cận với công nghệ mới còn hạn chế, chưa chủ động đổi mới, sáng tạo trong công việc;
- Do địa hình tỉnh Lạng Sơn là tỉnh miền núi chênh lệch cao độ lớn vì vậy thường xuyên phải bơm với áp lực cao dẫn đến lượng điện năng tiêu thụ và tổn thất vẫn ở mức cao;
- Hệ thống cấp nước các phường, xã đầu tư không đồng bộ, tỷ lệ thất thoát nước còn cao dẫn đến thiếu nước không đủ cung cấp được thường xuyên.

CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU

Số TT	Chỉ tiêu tính đơn giá	Đơn vị tính	Kế hoạch Năm 2025	Thực hiện Năm 2025	Tỷ lệ % so sánh kế hoạch
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	- Tổng sản lượng (nước sạch)	m ³	10.000.000	10.233.228	102
2	- Tổng doanh thu.	Tỷ đồng	152	164,379	108
3	- Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	17	20,3	122
4	- Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	13,6	16,1	118
5	- Nộp ngân sách nhà nước	Tỷ đồng	21,8	26,5	121

- ✓ **Về sản lượng nước sạch:** Mặc dù gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của thời tiết nguồn nước thiếu, điện sản xuất không được ổn định nhất là tại các xã nhưng Công ty đã phấn đấu nỗ lực, khai thác tận dụng các nguồn nước sản xuất để phục vụ cung cấp nước tới khách hàng. Trong năm 2025 sản lượng nước sạch tiêu thụ thực hiện 10.233.228m³ đạt 102% so với kế hoạch.
- ✓ **Về Tổng doanh thu:** Thực hiện năm 2025 là 164,3 tỷ đồng đạt 108% so với kế hoạch. Nguồn thu chủ yếu là doanh thu nước sinh hoạt, chiếm 72,18% trên tổng doanh thu. Các doanh thu về quản lý công tác thoát nước, duy trì chăm sóc cây xanh, đèn chiếu sáng đô thị, doanh thu xây lắp công trình Xây dựng cơ bản (“XDCB”) và kinh doanh dịch vụ của các chi nhánh tương đối ổn định.

2. Công tác quản lý kinh tế và tài chính:

- Công tác quản lý tài chính - kế toán, kinh tế - kế hoạch của Công ty được thực hiện theo đúng quy định của Hội đồng quản trị (“HĐQT”), và các chính sách chế độ của nhà nước. Tình hình tài chính lành mạnh. Hoàn thành tốt nghĩa vụ nộp ngân sách nhà nước.

- Thực hiện việc tăng cường công tác thu hồi vốn, thu hồi công nợ và hạn chế tiết kiệm tối đa chi phí quản lý của công ty. Sử dụng đồng vốn quay vòng nhanh để giảm tối đa các chi phí tài chính phát sinh.
- Công tác ký kết hợp đồng kinh tế thực hiện theo đúng quy định, phân cấp quản lý hợp đồng của Công ty và các quy định của nhà nước và pháp luật. Thực hiện đúng các phương án kinh doanh, dự toán thi công đã được HĐQT phê duyệt đối với từng loại hình SXKD.
- Tình hình quản lý tài sản, công nợ phải thu, công nợ phải trả:
 - ❖ Các tài sản được tiếp nhận, bàn giao của UBND tỉnh cũng như tài sản do Công ty đầu tư mua sắm, đều được hạch toán theo dõi chi tiết cụ thể. Trích khấu hao tài sản phù hợp với quy định của pháp luật.
 - ❖ Công nợ phải thu: **Tổng số: 25,65 tỷ đồng.** Trong đó:
 - + Công nợ phải thu khách hàng: 23,11 tỷ đồng, chủ yếu là số tiền công ty thực hiện xây dựng một số công trình dịch vụ công ích như công tác thoát nước đô thị được thanh toán trong tháng 1/2026, quản lý vận hành nhà máy xử lý nước thải, chăm sóc cây xanh, duy tu bảo dưỡng hệ thống đèn chiếu sáng đô thị.
 - + Trả trước cho người bán: 504,7 triệu đồng, là khoản tạm ứng trước theo hợp đồng cho nhà cung cấp.
 - + Các khoản thu ngắn hạn khác: 2,27 tỷ đồng.
 - + Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi: 374,2 triệu đồng.
 - + Tài sản thiếu chờ xử lý: 134,8 triệu đồng
 - ❖ Công nợ phải trả: **Tổng số: 72,4 tỷ đồng.** Trong đó:
 - + Phải trả cho người bán ngắn hạn: 15,5 tỷ đồng.
 - + Phải trả cho người lao động: 5 tỷ đồng là các khoản tiền lương cho người lao động tháng 12/2025 và thực hiện chi trả tháng 01/2026.
 - + Số tiền khách hàng trả tiền trước là: 4,1 tỷ đồng.
 - + Tiền thuế còn phải nộp là: 4,6 tỷ đồng.
 - + Chi phí phải trả ngắn hạn: 256,6 triệu đồng
 - + Quỹ khen thưởng, phúc lợi: 3,22 tỷ đồng
 - + Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn: 47,1 triệu đồng
 - + Phải trả ngắn hạn khác là: 39,4 tỷ đồng
 - ❖ Lợi nhuận sau thuế của Công ty năm 2025 là 16,1 tỷ đồng đạt 118% so với kế hoạch.
 - ❖ Tỷ suất lợi nhuận sau thuế thực hiện trên vốn chủ sở hữu: 19,32%.
 - ❖ Tỷ suất lợi nhuận sau thuế thực hiện trên Tổng tài sản là: 10,33%.
 - ❖ Thực hiện nghĩa vụ với nhà nước: Trong năm 2025 tổng số nộp các loại Thuế và phí là: 26,5 tỷ đồng bằng 121% so với kế hoạch.

3. Công tác Đầu tư

Năm 2025, với sự cố gắng nỗ lực Công ty đã hoàn thành cơ bản một số công trình XD CB kịp thời phục vụ sản xuất kinh doanh cụ thể:

- Cải tạo, sửa chữa, đầu tư mở rộng các tuyến ống cấp nước trên địa bàn các phường, xã thuộc tỉnh Lạng Sơn.
- Cải tạo nâng cấp hệ thống đường ống truyền tải và mạng đường ống dịch vụ xã Đồng Đăng

4. Công tác quản lý kỹ thuật chất lượng và an toàn lao động:

- Công tác xét nghiệm nước: Thực hiện theo Quy chuẩn kỹ thuật địa phương về chất lượng nước sạch sử dụng cho mục đích sinh hoạt trên địa bàn tỉnh Lạng Sơn. Công ty đã tiến hành lấy mẫu xét nghiệm hàng tháng tại các trạm cấp nước trên địa bàn tỉnh đảm bảo đúng quy định của pháp luật và địa phương ban hành.
- Công tác ngoại kiểm: Luôn được quan tâm chú trọng tại các trụ sở làm việc, các cơ sở sản xuất đều được vệ sinh sạch sẽ, gọn gàng, các thùng hóa chất đều có tem mác và còn hạn sử dụng, hồ sơ theo dõi quản lý chất lượng nước đều được ghi chép đầy đủ, khoa học.
- Công ty đã thực hiện tốt công tác quản lý, duy tu sửa chữa thường xuyên các tuyến ống để kịp thời cung cấp nước phục vụ khách hàng luôn đầy đủ và đảm bảo chất lượng theo quy định;
- Thường xuyên bảo dưỡng, thổi rửa các giếng bơm kịp thời phục vụ sản xuất. Đầu tư các thiết bị để bảo vệ và tiết kiệm điện năng ở các trạm bơm có công suất lớn.
- Về công tác XDGB thực hiện tốt việc quản lý thi công tại các công trường, quản lý kỹ thuật, chất lượng công trình cũng như hoàn thành mục tiêu tiến độ tại các công trình theo đúng yêu cầu của chủ đầu tư;
- Thực hiện tốt các biện pháp an toàn lao động, đảm bảo vệ sinh môi trường, điều kiện làm việc, trang bị đầy đủ bảo hộ lao động cho công nhân. Tổ chức bồi dưỡng về công tác an toàn lao động cho công nhân viên Công ty;
- Duy trì tốt công tác phòng chống cháy nổ tại văn phòng Công ty và các cơ sở sản xuất, kho tàng vật tư thiết bị. Thực hiện lịch kiểm tra an toàn lao động và bảo hộ lao động, kịp thời có các biện pháp giải quyết khắc phục những thiếu sót tồn tại.

5. Công tác tổ chức - đào tạo - tiền lương:

- Công ty đã thực hiện việc sắp xếp, kiện toàn, điều động, bổ nhiệm, phân công một số chức danh của các phòng, ban và các đơn vị trực thuộc phù hợp với năng lực và trình độ công tác;
- Công tác đào tạo: Công ty thường xuyên tổ chức các lớp về đào tạo chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ CNNV;
- Năm 2025, Công ty đã ban hành Quy chế tiền lương, tiền thưởng mới và áp dụng từ tháng 01/2026. Thu nhập bình quân người lao động là: 8 triệu đồng/tháng/người đạt 100% so kế hoạch;
- Công tác BHXH, BHYT, BH thất nghiệp: thực hiện đầy đủ đúng chế độ cho 100% người lao động;
- Công tác thi đua khen thưởng: Hội đồng thi đua khen thưởng Công ty đã họp bình xét khen thưởng đối với tập thể và cá nhân kịp thời nhằm động viên CBCNV trong toàn Công ty. Các chế độ phúc lợi, quyền lợi của người lao động được thực hiện đúng theo luật lao động và thỏa ước lao động, trả lương hàng tháng thực hiện đúng hạn, thu nhập của người lao động được ổn định, năm sau cao hơn năm trước.

6. Công tác đoàn thể và phong trào

Các tổ chức đoàn thể trong Công ty như Công đoàn, Đoàn Thanh niên, Ban Nữ công, Hội Cựu chiến binh đã phát huy tốt vai trò, tích cực triển khai nhiều hoạt động thiết thực, đồng hành cùng chính quyền trong việc chăm lo đời sống, hỗ trợ và tháo gỡ khó khăn cho cán bộ công nhân viên. Nhờ đó, các tổ chức đoàn thể đều được cấp trên đánh giá, công nhận đạt danh hiệu vững mạnh.

Trong năm 2025, Công ty cũng đã tổ chức nhiều hoạt động giao lưu thể thao, văn hóa – văn nghệ với các đơn vị bạn, góp phần tạo không khí thi đua sôi nổi, nâng cao tinh thần

đoàn kết, khích lệ cán bộ công nhân viên hăng hái lao động, học tập, từ đó từng bước nâng cao năng lực chuyên môn, tay nghề, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh

7. Những mặt tồn tại, hạn chế:

Thứ nhất: Công tác tổ chức - đào tạo

- Một số bộ phận quản lý, giúp việc của Công ty và một số chi nhánh trực thuộc còn chưa đáp ứng kịp nhu cầu công việc trong bối cảnh khối lượng và tính chất công việc ngày càng gia tăng; việc phân công, bố trí nhân sự tại một số đơn vị còn chưa thực sự hợp lý;
- Công tác đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ năng quản lý cho cán bộ, nhân viên tuy đã được quan tâm nhưng chưa đồng đều, chưa theo kịp yêu cầu phát triển, đặc biệt trong các lĩnh vực chuyên môn sâu.

Thứ hai: Công tác quản lý kinh tế & tài chính

- Công tác theo dõi, đơn đốc thu hồi vốn tại một số công trình xây dựng cơ bản chưa được thực hiện kịp thời, thiếu sự quyết liệt, dẫn đến ảnh hưởng đến dòng tiền và hiệu quả sử dụng vốn;
- Công tác thi công xây lắp tại một số đơn vị còn tồn tại tình trạng chậm trễ trong khâu nghiệm thu kỹ thuật, hoàn thiện hồ sơ thanh quyết toán; việc phối hợp giữa các bộ phận liên quan chưa thực sự chặt chẽ, làm kéo dài thời gian hoàn tất thủ tục và thu hồi vốn.
- Công tác kiểm soát chi phí tại một số dự án chưa thực sự hiệu quả, cần tiếp tục được tăng cường nhằm đảm bảo tính tiết kiệm, minh bạch và nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 và phương án thực hiện

Dưới sự chỉ đạo trực tiếp của UBND tỉnh, sự hỗ trợ của các ngành chức năng, phát huy những kết quả thành tích đạt được năm 2025, để hoạt động SXKD trong năm 2026 đạt hiệu quả cao, Công ty đề ra các kế hoạch và giải pháp thực hiện sau:

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh

- Nước máy thương phẩm: 10.500.000 m³
- Tổng doanh thu: 160 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 18 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế : 14,4 tỷ đồng
- Nộp ngân sách: 23,1 tỷ đồng
- Thu nhập bình quân: 8,5 triệu đồng/người/tháng
- Tỷ lệ tổn thất nước dưới: 25%
- Phát triển Hợp đồng sử dụng nước từ 2.000 khách hàng trở lên.

2. Phương án thực hiện

a. Công tác quản lý đầu tư XD CB:




- Triển khai lập và thực hiện dự án giảm thất thoát nước trên địa bàn Lạng Sơn, hướng tới nâng cao hiệu quả khai thác và sử dụng tài nguyên nước;
- Tiếp tục đầu tư cải tạo, nâng cấp và mở rộng hệ thống tuyến ống cấp, đảm bảo cung cấp nước ổn định, đáp ứng nhu cầu sinh hoạt của người dân, đồng thời giảm tỷ lệ thất thoát;
- Tổ chức vệ sinh, thổi rửa định kỳ các trạm bơm; bổ sung trang thiết bị, máy bơm dự phòng và xây dựng kế hoạch duy tu, bảo dưỡng toàn bộ hệ thống, đặc biệt tại các chi nhánh khu vực huyện; đồng thời áp dụng các giải pháp kỹ thuật nhằm khai thác tối ưu nguồn nước hiện có;

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nhằm nâng cao hiệu quả chống thất thoát nước; xây dựng kế hoạch kiểm tra chi tiết đối với từng khu vực trong năm 2026;
- b. Công tác tổ chức bộ máy quản lý và nhân lực:**
 - Rà soát, sắp xếp và kiện toàn bộ máy tổ chức tại các phòng, tổ và chi nhánh theo hướng tinh gọn, hiệu quả, phù hợp với năng lực và định hướng phát triển bền vững của Công ty;
 - Tăng cường đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ, công nhân viên theo hướng chuyên sâu, đáp ứng yêu cầu kỹ thuật và đặc thù của từng lĩnh vực;
 - Quan tâm chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động, tạo điều kiện làm việc ổn định và gắn bó lâu dài;
 - Thực hiện tốt quy chế dân chủ cơ sở, xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, khuyến khích người lao động phát huy năng lực, sáng kiến, góp phần nâng cao hiệu quả công việc và sự phát triển chung của Công ty.
- c. Công tác kinh tế và tài chính:**
 - Xây dựng và giao kế hoạch sản xuất kinh doanh định kỳ (tháng/quý) về doanh thu, sản lượng nước khai thác và tiêu thụ cho các đơn vị trực thuộc; đồng thời tăng cường theo dõi, đánh giá tình hình thực hiện để kịp thời điều chỉnh, đề ra giải pháp phù hợp;
 - Đẩy mạnh công tác quản lý và thu hồi công nợ, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, đảm bảo cân đối tài chính phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh; xây dựng kế hoạch thu hồi công nợ cụ thể đến từng đơn vị, cá nhân;
 - Chủ động thu xếp, huy động các nguồn vốn phục vụ kịp thời nhu cầu đầu tư và sản xuất kinh doanh; thực hiện hạch toán đầy đủ, chính xác, tăng cường kiểm soát chi phí theo kế hoạch giá thành, phân tích rõ nguyên nhân biến động lỗ, lãi để có biện pháp điều hành phù hợp.

III. Kết luận

Để hoàn thành các mục tiêu sản xuất kinh doanh năm 2026 và tạo nền tảng cho giai đoạn phát triển tiếp theo, Công ty cần sự quyết tâm, nỗ lực của toàn thể cán bộ công nhân viên, phát huy tinh thần chủ động, sáng tạo và nâng cao hiệu quả trong hoạt động.

Ban TGD tin tưởng rằng, với sự đoàn kết và định hướng đúng đắn, Công ty sẽ hoàn thành tốt nhiệm vụ đề ra, tiếp tục phát triển ổn định và bền vững.

TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
TỔNG GIÁM ĐỐC 


Nguyễn Đình Quý

Lạng Sơn, ngày 27 tháng 03 năm 2026

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Kính thưa: Đại hội đồng cổ đông

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành,
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp Thoát Nước Lạng Sơn;
- Căn cứ Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ/NLS ngày 22/04/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Cấp thoát Nước Lạng Sơn.

Ban Kiểm soát (“BKS”) Công ty cổ phần Cấp thoát Nước Lạng Sơn (“NLS”, “Công ty”) xin báo cáo hoạt động của BKS năm 2025 như sau:

1. Sơ lược tình hình hoạt động của BKS năm 2025

1.1. Số lượng thành viên BKS

Cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên 2025 ngày 22/04/2025 đã miễn nhiệm bà Nguyễn Thị Thanh Thúy (Trưởng ban BKS) và ông Nguyễn Thanh Tùng (Thành viên BKS) đồng thời bầu ông Nguyễn Trung Hiếu và bà Phạm Thị Thanh Huyền là thành viên BKS nhiệm kỳ 2025 – 2030. Cơ cấu BKS của Công ty tính đến 31/12/2025 như sau:

- | | |
|-----------------------------|---|
| - Bà: Nguyễn Thị Thanh Thúy | - Trưởng ban (Miễn nhiệm ngày 22/04/2025) |
| - Ông: Nguyễn Thanh Tùng | - Thành viên (Miễn nhiệm ngày 22/04/2025) |
| - Ông: Nguyễn Trung Hiếu | - Trưởng ban (Bổ nhiệm ngày 22/04/2025) |
| - Ông: Trần Văn Thi | - Thành viên (Bổ nhiệm ngày 25/04/2024) |
| - Bà: Phạm Thị Thanh Huyền | - Thành viên (Bổ nhiệm ngày 22/04/2025) |

BKS hoạt động trên cơ sở kết hợp giữa việc giám sát thường xuyên và giám sát định kỳ tình hình hoạt động của doanh nghiệp theo quyền hạn và trách nhiệm quy định trong Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty.

Trong quá trình hoạt động, BKS luôn giữ thái độ nghiêm túc, khách quan, cẩn trọng khi kiểm soát, đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và giám sát việc tuân thủ Điều lệ, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) năm 2025, của Hội đồng Quản trị (HĐQT), Ban Tổng Giám đốc (Ban TGD).

1.2. Các cuộc họp của BKS

Trong năm 2025, BKS đã họp 03 lần, tỷ lệ tham dự của các thành viên BKS là 100% liên quan đến đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty bao gồm:

- Họp bầu Trưởng BKS mới thay thế Trưởng BKS cũ đã miễn nhiệm; Triển khai nhiệm vụ và phân công công tác cho các thành viên BKS trong năm 2025, theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên 2025.
- Đánh giá báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm và tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh (“SXKD”) 6 tháng đầu năm, xem xét số liệu về kết quả kinh doanh giữa niên độ kế toán.

- Đánh giá báo cáo tài chính 9 tháng đầu năm năm 2025 và tình hình hoạt động SXKD năm tài chính 2025.

Tổng kết, kết quả các cuộc họp đều được đồng thuận, nhất trí về kế hoạch, giải pháp, đề xuất kiến nghị như đã nêu trong từng cuộc họp với tỷ lệ biểu quyết là 100% của các thành viên tham gia.

2. Kết quả giám sát hoạt động năm 2025

2.1. Kết quả giám sát tình hình hoạt động và tình hình tài chính của Công ty

- BKS đã tiến hành rà soát tình hình hoạt động và xem xét báo cáo tài chính của Công ty; tổ chức họp, trao đổi cùng với Ban TGD, Phòng tài chính kế toán. Qua đó, BKS đưa ra nhận xét đồng ý về cơ bản với các báo cáo về tình hình hoạt động và tình hình tài chính của Công ty do Ban TGD và tổ chức Kiểm toán đã đưa ra.
- Các hoạt động của Công ty đã tuân thủ yêu cầu quy định trong hệ thống quản trị nội bộ. Việc kiểm soát, rà soát quá trình hoạt động và tình hình tài chính được thực hiện nghiêm túc, kịp thời phát hiện vấn đề và có các giải pháp phù hợp.

2.2. Kết quả giám sát đối với hoạt động của HĐQT, Ban TGD

a. Về hoạt động của HĐQT

Các hoạt động chủ yếu của HĐQT trong năm 2025:

- Thông qua kế hoạch SXKD trình ĐHĐCĐ thường niên 2025;
- Tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 theo đúng các quy định của pháp luật liên quan;
- Thực hiện chi trả cổ tức năm 2024 theo đúng Nghị quyết - ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 đã thông qua;
- Chỉ đạo các hoạt động khác phục vụ công tác sản xuất kinh doanh của Công ty.

Trong năm vừa qua, HĐQT đã đưa ra một số Nghị quyết/Quyết định như sau:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	02/2025/NQ-NLS	28/02/2025	Thông qua việc tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên 2025	100%
2	02A/2025/NQ-NLS	01/04/2025	Thông qua thời gian, địa điểm và tài liệu cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	100%
3	03/2025/NQ-HĐQT/NLS	27/05/2025	Thông qua phương án chi trả cổ tức bằng tiền mặt năm 2024	100%
4	225/QĐ-HĐQT/NLS	27/06/2025	Bổ nhiệm ông Nguyễn Xuân Tiến giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc công ty	100%
5	226/QĐ-HĐQT/NLS	27/06/2025	Bổ nhiệm ông Nguyễn Hồng Phong giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc công ty	100%
6	3A/2025/NQ-HĐQT/NLS	27/11/2025	Nghị quyết HĐQT về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025	100%
7	04/2025/NQ-HĐQT/NLS	31/12/2025	Thông qua Sơ đồ tổ chức mới của Công ty.	100%
8	05/2025/NQ-HĐQT/NLS	31/12/2025	Ban hành Quy chế chế tiền lương, tiền thưởng của Công ty	100%

Các quyết định đều tuân thủ theo đúng quy trình, thẩm quyền và trách nhiệm của HĐQT Công ty.

b. Về hoạt động của Ban TGD

Năm 2025, trên cơ sở định hướng chiến lược của HĐQT, Ban TGD đã quyết liệt trong chỉ đạo tổ chức lại doanh nghiệp, kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý của Công ty nhằm phục vụ tốt nhất trong việc điều hành và thực hiện SXKD.

Thực hiện bố trí, sắp xếp lại các cán bộ quản lý, điều hành tại một số bộ phận, đơn vị nhằm đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ hoạt động SXKD của Công ty năm 2025. Dưới đây là một số kết quả hoạt động theo báo cáo tài chính đã được kiểm toán của Công ty trong năm 2025 như sau:

➤ **VỀ CƠ CẤU TÀI SẢN NGUỒN VỐN**

Đơn vị tính: đồng

STT	Nội dung	Số cuối kỳ	Số đầu kỳ	Số cuối kỳ	Số đầu kỳ
		(31/12/2025)	(01/01/2025)	Tỷ lệ trên tổng TS - NV	Tỷ lệ trên tổng TS - NV
1	Tổng cộng tài sản	155.795.988.797	145.570.369.859		
1.1	Tài sản ngắn hạn	90.129.816.648	76.136.136.036	57,9%	52,3%
1.2	Tài sản dài hạn	65.666.172.149	69.434.233.823	42,1%	47,7%
2	Tổng cộng nguồn vốn	155.795.988.797	145.570.369.859		
2.1	Nợ phải trả	72.416.421.201	67.814.624.602	46,5%	45,6%
2.2	Nguồn vốn chủ sở hữu	83.379.567.596	77.755.745.257	53,5%	53,6%

Tổng tài sản/Tổng nguồn vốn:

- Tổng tài sản/nguồn vốn cuối năm tăng 7% so với đầu năm, nguyên nhân chủ yếu do tăng mạnh các khoản phải thu ngắn hạn của khách hàng (78,8%) và gia tăng hàng tồn kho (23,2%).

Cơ cấu tài sản năm 2025:

- Tài sản dài hạn cuối năm giảm 5,4% so với đầu năm nguyên nhân chủ yếu do hoàn thành các hạng mục xây dựng cơ bản dở dang.
- Tài sản ngắn hạn cuối năm tăng 18,4% so với đầu năm nguyên nhân chủ yếu tăng các khoản phải thu và hàng tồn kho.

Cơ cấu nguồn vốn năm 2025:

- Năm 2025 về cơ bản cơ cấu nguồn vốn công ty vẫn giữ ở mức ổn định tương đương đầu năm.

➤ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025

DVT: Đồng

STT	CHỈ TIÊU	Năm 2025	Năm 2024	Tỷ trọng so với Doanh thu thuần		So sánh tăng (giảm) của 2025 - 2024	
				2025	2024	Giá trị	Tỷ lệ
1.	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	164.379.288.655	155.397.641.489			8.981.647.166	5,8%
2.	Giá vốn hàng bán	119.615.369.285	113.885.728.916	72,8%	69,3%	5.729.640.369	5%
3.	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	44.763.919.370	41.511.912.573	27,2%	26,7%	3.252.006.797	7,8%
4.	Doanh thu hoạt động tài chính	1.446.073.268	2.412.882.618	0,9%	1,6%	-966.809.350	-40,1%
5.	Chi phí tài chính	44.951.707	120.677.639	0,03%	0,08%	-75.725.932	-62,8%
	<i>Trong đó: chi phí lãi vay</i>	<i>44.951.707</i>	<i>120.677.639</i>	<i>0,03%</i>	<i>0,08%</i>	<i>-75.725.932</i>	<i>-62,8%</i>
6.	Chi phí bán hàng	5.773.256.377	6.101.587.487	3,5%	3,9%	-328.331.110	-5,4%
7.	Chi phí quản lý doanh nghiệp	19.653.718.629	18.722.872.113	12%	12%	930.846.516	5%
8.	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	20.738.065.925	18.979.657.952	12,6%	12,2%	1.758.407.973	9,3%
9.	Thu nhập khác	3.997	106.316.750	0%	0,07%		
10.	Chi phí khác	400.387.178	47.580.870	0,24%	0,03%		
11.	Lợi nhuận khác	-400.383.181	58.735.880				
12.	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	20.337.682.744	19.038.393.832	12,4%	12,3%	1.299.288.912	6,8%
13.	Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	4.233.894.197	4.078.427.624				
14.	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	16.103.788.547	14.959.966.208	9,8%	9,6%	1.143.822.339	7,6%
15.	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	3.214	2.194			1.020	46,5%
16.	Lãi suy giảm trên cổ phiếu	3.214	2.194			1.020	46,5%

▪ **Kết quả hoạt động kinh doanh:**

Tăng trưởng ổn định với các chỉ tiêu tốt:

- Doanh thu đạt 164,4 tỷ, tăng 5,8% so với cùng kỳ
- Lợi nhuận gộp đạt 44,7 tỷ đồng, tăng 7,8% so với cùng kỳ
- Lợi nhuận sau thuế đạt 16,1 tỷ đồng, tăng 7,6% so với cùng kỳ
- Tiết giảm chi phí lãi vay 62,8% và kiểm soát tốt chi phí bán hàng
- Lãi cơ bản trên 1 cổ phiếu tăng 46,5%

➤ **VỀ DÒNG TIỀN NĂM 2025**

BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT NĂM 2025

STT	Nội dung	Năm 2025 (VND)	Năm 2024 (VND)
I	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	11.854.800.280	3.503.881.781
II	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư	(1.825.689.593)	(2.454.451.691)
III	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính	(7.079.416.000)	(4.574.516.000)
	Lưu chuyển tiền thuần trong năm	2.949.694.687	(3.525.085.910)
	Tiền và tương đương tiền đầu năm	44.018.097.820	47.543.183.730
	Tiền và tương đương tiền cuối năm	46.967.792.507	44.018.097.820

Trong năm 2025, lưu chuyển tiền thuần trong năm **đương 3 tỷ đồng** đảm bảo duy trì cho hoạt động chi sản xuất kinh doanh và đáp ứng nhu cầu phục vụ cho các hoạt động đầu tư mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Công ty vẫn đang đảm bảo và duy trì dòng tiền phục vụ tốt cho hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư và hoạt động tài chính của Công ty.

➤ **MỘT SỐ CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH**

- Với nhóm khả năng thanh toán

TT	Chỉ số	Cuối năm	Đầu năm
1	Thanh toán hiện hành (<i>TS ngắn hạn/Nợ ngắn hạn</i>)	1,24	1,12
2	Thanh toán nhanh (<i>TS ngắn hạn – Tiền kho</i>)/ <i>Nợ ngắn hạn</i>	1,16	1,05

Các hệ số khả năng thanh toán hiện hành và thanh toán nhanh đều đang ở mức > 1, cho thấy công ty đang có cơ cấu tài sản và nợ phải trả rất tốt và có thể đáp ứng mọi khoản thanh toán trong ngắn hạn.

- Với nhóm chỉ tiêu khả năng sinh lời

Tỷ suất lợi nhuận ROA, ROE năm 2025 có sự gia tăng nhưng không đáng kể, thể hiện hoạt động kinh doanh trong năm vẫn đang được duy trì ổn định.

2.3. Đánh giá giao dịch giữa công ty với các bên liên quan

Trong năm 2025 công ty có phát sinh giao dịch với các bên liên quan nhằm đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh diễn ra thuận lợi, ổn định. Các giao dịch này được thực hiện và công bố thông tin đúng theo các quy định của pháp luật liên quan và được trình bày chi tiết trong báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán.

3. Kiến nghị của BKS

- Ban TGD rà soát chi tiết danh mục nợ phải thu, phân loại tuổi nợ và đánh giá khả năng thu hồi của các khoản nợ lớn phát sinh trong năm 2025 tránh tình trạng nợ quá hạn chuyển thành nợ xấu trong năm 2026, gây thất thoát tài sản và làm ảnh hưởng đến lợi nhuận.
- Tiếp tục duy trì việc phối hợp chặt chẽ với đơn vị kiểm toán độc lập để rà soát các giao dịch với các bên liên quan (nếu có) và đảm bảo các Nghị quyết của ĐHĐCĐ được thực hiện nghiêm túc.
- Xây dựng và phát triển với chiến lược: Luôn luôn đổi mới, nâng cao kỹ năng công việc; Liên tục cải tiến nâng cao chất lượng sản phẩm và dịch vụ để đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của khách hàng, của thị trường.

4. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, Ban TGD và cổ đông

BKS đã tiếp cận, rà soát một cách độc lập, khách quan các thông tin, báo cáo về tình hình hoạt động và các quyết định của HĐQT, BTGD. BKS cũng được cung cấp một cách tương đối đầy đủ các tài liệu liên quan. Đồng thời, vẫn luôn giữ liên hệ với các cổ đông, sẵn sàng tiếp thu ý kiến phản hồi của các cổ đông.

5. Thẩm định Báo cáo tài chính năm 2025

- Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty được lập theo các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.
- Báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C là đơn vị đã được UBCK Nhà nước chấp thuận kiểm toán các Công ty niêm yết.
- Ý kiến của kiểm toán viên về Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty là: “Báo cáo tài chính tổng hợp đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2025”.
- BKS đã xem xét và đồng ý v/v: Báo cáo tài chính năm 2025 đã thể hiện tương đối đầy đủ, rõ ràng, phản ánh trung thực tình hình tài chính của Công ty.

6. Phần triển khai một số nghị quyết của ĐHĐCĐ và các nghị quyết của HĐQT

6.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ hoàn thành
1	Doanh thu thuần (tỷ đồng)	152	164,4	108%
2	Lợi nhuận trước thuế TNDN (tỷ đồng)	17	20,3	119%
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN (tỷ đồng)	13,6	16,1	118%
4	Tỷ suất lợi nhuận trước Thuế / Doanh thu (%)	11,2	12,4	110%
5	Tỷ suất lợi nhuận sau Thuế / Doanh thu (%)	8,9	9,8	114%
6	Cổ tức (%)	13	13	100%

Năm 2025 các chỉ tiêu đều vượt kế hoạch đề ra, mức vượt dao động từ 8% đến 19%.

6.2. Các hoạt động khác thực hiện theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025

a. Chi trả thù lao cho HĐQT và BKS

Thù lao của HĐQT và BKS được thực hiện theo nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025. Thù lao của các thành viên phụ thuộc vào thời gian đảm đương chức danh trong năm.

TT	Họ tên thành viên	Chức danh	Thù lao (triệu đồng)	Ghi chú
I	Hội đồng quản trị			
1	Lê Vĩnh Sơn	Chủ tịch HĐQT	72.000.000	Bổ nhiệm ngày 02/05/2024
2	Nguyễn Văn Quyết	Phó Chủ tịch HĐQT	72.000.000	Bổ nhiệm ngày 02/05/2024
3	Nguyễn Đình Quý	Thành viên HĐQT	72.000.000	Bổ nhiệm ngày 25/4/2024
4	Linh Thị Huệ	Thành viên HĐQT	72.000.000	Bổ nhiệm ngày 25/04/2024
5	Nông Thị Hồng Nhung	Thành viên HĐQT	72.000.000	Bổ nhiệm ngày 25/04/2024
6	Thái Đức Long	Thành viên độc lập HĐQT	72.000.000	Bổ nhiệm ngày 25/04/2024
7	Phạm Thế Hùng	Thành viên độc lập HĐQT	72.000.000	Bổ nhiệm ngày 25/04/2024
	Tổng I		504.000.000	
II	Ban Kiểm soát			
1	Nguyễn Thị Thanh Thúy	Trưởng BKS	12.000.000	Đến ngày 22/04/2025
2	Nguyễn Trung Hiếu	Trưởng BKS	24.000.000	Bổ nhiệm ngày 22/04/2025
3	Phạm Thị Thanh Huyền	Thành viên BKS	24.000.000	Bổ nhiệm ngày 22/04/2025
4	Trần Văn Thi	Thành viên BKS	36.000.000	Bổ nhiệm ngày 25/04/2024
	Tổng II		96.000.000	
	Tổng (I+II)		600.000.000	

b. Lựa chọn Công ty kiểm toán

Báo cáo tài chính năm 2021-2025 được Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C (A&C) kiểm toán. Công ty A&C nằm trong danh sách các Công ty kiểm toán được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận.

Những năm trước đây:

- Công ty TNHH PKF Việt Nam đã tham gia kiểm toán cho Công ty cổ phần Cấp thoát Nước Lạng Sơn từ năm 2015-2019;
- Công ty TNHH Kiểm toán Quốc tế (ICPA) kiểm toán cho Công ty năm 2020.

BKS đề xuất xem xét lựa chọn một trong các Công ty Kiểm toán độc lập nêu trên để thực hiện Kiểm toán BCTC và soát xét BCTC định kỳ của Công ty năm 2026.

Trên đây là báo cáo của BKS, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Thay mặt BKS, tôi xin chân thành cảm ơn HĐQT, Ban TGD, các đơn vị trực thuộc của Công ty đã tạo điều kiện cho chúng tôi hoàn thành nhiệm vụ của BKS.

Trân trọng cảm ơn!

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'N' followed by a horizontal line and a loop.

Nguyễn Trung Hiếu

Hà Nội, ngày 27 tháng 03 năm 2026

**BÁO CÁO
ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT
& TỪNG THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT**

Kính thưa: Đại hội đồng cổ đông

- Căn cứ Văn bản hợp nhất Luật Doanh nghiệp số 67/VBHN-VPQH ngày 15/08/2025 và các văn bản hướng dẫn thi hành từng thời kỳ ;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn;
- Căn cứ Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ/SH ngày 22/04/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn.

Ban Kiểm soát (“BKS”) Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn (“Công ty”) xin báo cáo tự đánh giá hoạt động của BKS và thành viên BKS năm 2025 như sau:

1. Đánh giá về hoạt động năm 2025 của Ban Kiểm soát

Trên cơ sở các quy định của pháp luật, điều lệ, quy chế tổ chức và hoạt động của BKS và định hướng phát triển của Công ty, BKS đã triển khai công tác kiểm soát, giám sát theo đúng chức năng của mình đối với hoạt động của Hội đồng quản trị (“HĐQT”), Ban Tổng Giám đốc (“Ban TGD”), cụ thể:

- Giám sát HĐQT và BGD thực hiện triển khai nghị quyết Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”);
- BKS đã thực hiện việc giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật và điều lệ trong việc quản trị, điều hành Công ty liên quan đến việc tái cấu trúc hoạt động, giám sát các hoạt động kinh doanh chủ yếu như mua sắm trang thiết bị, đầu tư cải tạo, sửa chữa mở rộng các hạng mục tài sản, quản lý và trích lập dự phòng, tăng trưởng sản lượng tiêu thụ, giảm tỷ lệ thất thoát nước,...
- Đại diện BKS tham dự các cuộc họp định kỳ, đột xuất của HĐQT, Ban TGD điều hành Công ty.
- Trong năm 2025, BKS đã tiến hành một số cuộc họp liên quan đến đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty bao gồm:
 - Hợp bầu Trưởng BKS mới thay thế Trưởng BKS cũ đã miễn nhiệm; Triển khai nhiệm vụ và phân công công tác cho các thành viên BKS trong năm 2025, theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên 2025.
 - Đánh giá báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm và tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh (“SXKD”) 6 tháng đầu năm xem xét số liệu về kết quả kinh doanh giữa niên độ kế toán.
 - Đánh giá báo cáo tài chính 9 tháng đầu năm năm 2025 và tình hình hoạt động SXKD năm tài chính 2025



- BKS cũng phối hợp với Phòng Tài chính kế toán của Công ty thực hiện kế hoạch kiểm tra năm 2025. BKS cũng tham gia cùng với một số Đoàn kiểm tra thực hiện, chỉ đạo và giám sát công tác kiểm tra, kiểm toán để đánh giá tình hình SXKD của Công ty.

Việc triển khai các cuộc kiểm tra, kiểm toán được thực hiện theo định hướng rủi ro và xuyên suốt quá trình kiểm toán. Kết quả các cuộc kiểm toán đều được gửi HĐQT và Ban TGD của Công ty để có những chỉ đạo kịp thời trong việc ban hành, chỉnh sửa các chính sách, quy định cho phù hợp với thực tế hoạt động kinh doanh cũng như hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ, giúp cho hoạt động của các bộ phận nghiệp vụ đi vào nề nếp, tuân thủ đúng các quy định của Pháp luật nói chung và của hệ thống quản trị nội bộ nói riêng.

- BKS đã hoàn thành chức trách, nhiệm vụ được giao, cùng tham gia thảo luận và biểu quyết thống nhất, thông qua các vấn đề, nội dung thuộc chức năng nhiệm vụ của BKS trong năm 2025.

2. **Đánh giá hoạt động của thành viên BKS**

- **Bà Nguyễn Thị Thanh Thúy - Trưởng BKS (Miễn nhiệm từ ngày 22/04/2025)**

- Nhiệm vụ được phân công: Phụ trách và chịu trách nhiệm chung; Giám sát hoạt động của HĐQT, Ban TGD trong việc triển khai nghị quyết tại ĐHĐCĐ; Phụ trách kiểm soát các mảng Tài chính, nguồn vốn, kế toán, quản trị rủi ro. Thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Trưởng BKS;

- Có đơn từ nhiệm vào ngày 31/03/2025 và ĐHĐCĐ miễn nhiệm ngày 22/04/2025.

- Đánh giá kết quả hoạt động năm 2025: Hoàn thành nhiệm vụ đến thời điểm ĐHĐCĐ miễn nhiệm.

- **Ông Nguyễn Trung Hiếu - Trưởng BKS (bổ nhiệm từ ngày 22/04/2025)**

- Nhiệm vụ được phân công: Phụ trách và chịu trách nhiệm chung; Giám sát hoạt động của HĐQT, Ban TGD trong việc triển khai nghị quyết tại ĐHĐCĐ; Phụ trách kiểm soát các mảng Tài chính, nguồn vốn, kế toán, quản trị rủi ro. Thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Trưởng BKS;

- Đánh giá kết quả hoạt động năm 2025: Hoàn thành nhiệm vụ.

- **Ông Trần Văn Thi – Thành viên BKS**

- Nhiệm vụ được phân công: Giám sát hoạt động của HĐQT, Ban TGD trong việc triển khai nghị quyết tại ĐHĐCĐ; Phụ trách kiểm soát, thẩm tra báo cáo tài chính, quản trị định kỳ của Công ty; Thẩm tra BCTC trình HĐQT và ĐHĐCĐ; Kiểm soát các mảng đầu tư, mua sắm, quản trị rủi ro,... Kiểm tra, giám sát các mảng nghiệp vụ khác theo phân công của Trưởng BKS.

- Đánh giá kết quả hoạt động năm 2025: Hoàn thành nhiệm vụ.

- **Bà Phạm Thị Thanh Huyền – Thành viên BKS (bổ nhiệm từ ngày 22/04/2025)**

- Nhiệm vụ được phân công: Giám sát hoạt động của HĐQT, Ban TGD trong việc triển khai nghị quyết tại ĐHĐCĐ; Cập nhật và danh sách cổ đông lớn, thành viên HĐQT, BKS, Ban TGD và những người có liên quan, kiểm soát các mảng nguồn vốn, dòng tiền; Kiểm tra, giám sát các mảng nghiệp vụ khác theo phân công của Trưởng BKS.

- Đánh giá kết quả hoạt động năm 2025: Hoàn thành nhiệm vụ.

- **Ông Nguyễn Thanh Tùng – Thành viên BKS (Miễn nhiệm từ ngày 22/04/2026)**

- Ông Nguyễn Thanh Tùng đã nộp đơn từ nhiệm ngày 16/09/2024 vì lý do cá nhân. Việc miễn nhiệm chính thức được ĐHĐCĐ thông qua ngày 24/04/2025.

00107
CÔNG TY
CỔ PHẦN
THOÁT N
ANG S
LANG

- Trong kỳ đánh giá năm 2025, thành viên không phát sinh hoạt động chuyên môn trong kỳ đánh giá do đang chờ ĐHĐCĐ phê duyệt việc miễn nhiệm.

3. Kế hoạch hoạt động năm 2026 của BKS

- Năm 2025 là năm Công ty tiếp tục công tác tái cơ cấu. Theo đó, thường xuyên rà soát và sắp xếp lại các bộ phận chức năng, hệ thống kiểm soát nội bộ của doanh nghiệp nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động hơn nữa của Công ty.
- Năm 2026, BKS sẽ tiếp tục phát huy vai trò của mình với nhiệm vụ kiểm tra, giám sát, đánh giá, đưa ra các đảm bảo mang tính độc lập, khách quan và các khuyến nghị về các nội dung như:

- Tính tuân thủ các quy định của pháp luật, của nội bộ Công ty;
- Đánh giá Hệ thống kiểm soát nội bộ, quy trình quản trị và quy trình quản lý rủi ro, đảm bảo các mục tiêu hoạt động, mục tiêu chiến lược, các kế hoạch cần đạt được của Công ty.

Bên cạnh đó BKS cũng sẽ tiếp tục phối hợp với HĐQT, Ban TGD nhằm tăng cường các biện pháp quản trị rủi ro trong các hoạt động kinh doanh, đầu tư mở rộng, thận trọng trước những biến động của thị trường.

BKS cũng phối hợp với Phòng Tài chính kế toán, các phòng/ban chuyên môn của Công ty thực hiện một số kế hoạch cụ thể trong năm 2026, như sau:

- Giám sát tình hình thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh và kiểm soát ngân sách kế hoạch năm 2026;
- Giám sát tình hình thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ với HĐQT/Ban TGD; Giám sát tình hình triển khai, tiến độ thực hiện và hiệu quả các dự án đầu tư;
- Thực hiện giám sát công tác Tái cấu trúc theo chỉ đạo tại các Nghị quyết của ĐHĐCĐ. Giám sát việc thực hiện, tuân thủ Điều lệ tổ chức và hoạt động tái cấu trúc tuân thủ các quy định của pháp luật Nhà nước liên quan;
- Giám sát các nội dung, kiến nghị của kiểm toán độc lập và kiểm toán nội bộ trong các báo cáo ghi nhận. Giám sát việc thực hiện các khuyến nghị, khắc phục của các đoàn kiểm tra, Thanh tra của Nhà nước, các yêu cầu quản trị nội bộ (nếu có);
- Thẩm định báo cáo tài chính Quý/ Bán niên/ Năm,...; Giám sát theo các chuyên đề như: Tài chính kế toán, Kế hoạch và Đầu tư – Xây dựng cơ bản, Mua sắm,...; Giám sát việc công bố thông tin định kỳ và bất thường theo quy định
- Kiểm tra các Đề xuất từ phía các cổ đông tới BKS (nếu có) và thực hiện các nhiệm vụ được phân công khác.

Trên đây là báo cáo của BKS, kính trình ĐHĐCĐ xem xét, cho ý kiến.

Trân trọng!

TM. BAN KIỂM SOÁT

TRƯỞNG BAN



Nguyễn Trung Hiếu



TỜ TRÌNH

V/v: Thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

- Căn cứ Văn bản hợp nhất Luật Doanh nghiệp số 67/VBHN-VPQH ngày 15/08/2025 và các văn bản hướng dẫn thi hành từng thời kỳ;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn.

Thực hiện Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 22/04/2025 của Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn (“Công ty”), Hội đồng Quản trị (“HĐQT”) đã lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C là đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025. Căn cứ kết quả kiểm toán Báo cáo Tài chính năm 2025, HĐQT kính trình ĐHĐCĐ thông qua Báo cáo tài chính năm 2025.

Chi tiết Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán đã được đăng tải tại website của Công ty: <https://www.capthoatnuoclangson.com.vn>.

Các chỉ tiêu cơ bản của Báo cáo tài chính năm 2025 được trình bày dưới đây:

Đơn vị tính: Đồng

STT	Chỉ tiêu	Báo cáo tài chính
1	Tổng Tài sản	155.795.988.797
2	Nợ phải trả	72.416.421.201
3	Vốn chủ sở hữu	83.379.567.596
4	Tổng doanh thu	164.379.288.655
5	Lợi nhuận trước thuế	20.337.682.744
6	Lợi nhuận sau thuế	16.103.788.547

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, cho ý kiến và thông qua.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: HĐQT, VT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Lê Vĩnh Sơn

TỜ TRÌNH

V/v: Phương án trích lập các quỹ và phân phối lợi nhuận năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

- Căn cứ Văn bản hợp nhất Luật Doanh nghiệp số 67/VBHN-VPQH ngày 15/08/2025 và các văn bản hướng dẫn thi hành từng thời kỳ;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn;
- Căn cứ Báo cáo tài chính đã được kiểm toán cho năm 2025 của Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn;
- Căn cứ vào Đề xuất của Ban Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn.

Hội đồng Quản trị (“**HĐQT**”) Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn (“**Công ty**”) kính trình Đại hội đồng cổ đông (“**ĐHĐCĐ**”) thông qua phương án phân phối lợi nhuận sau thuế như sau:

Theo Báo cáo Tài chính năm 2025 đã được Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C kiểm toán:

Đơn vị: Đồng

1. Tổng doanh thu:	164.379.288.655
2. Lợi nhuận trước thuế:	20.337.682.744
3. Lợi nhuận sau thuế:	16.103.788.547

Trích lập các quỹ và phân phối lợi nhuận năm 2025 như sau:

Lợi nhuận năm 2025:	16.103.788.547
1. Trích quỹ đầu tư phát triển (30%):	4.831.000.000
2. Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi:	4.288.558.547
3. Trích quỹ thưởng Ban quản lý điều hành công ty (Giao cho HĐQT quyết định danh sách và mức chi trả cho các thành viên Ban quản lý điều hành Công ty)	221.000.000
4. Lợi nhuận chia cổ tức: Hình thức: chi trả cổ tức bằng tiền mặt Tỉ lệ: 13,5%/cổ phiếu (01 cổ phiếu được nhận 1.350 đồng).	6.763.230.000



Thời điểm chi trả cổ tức trong Quý II/2026, ủy quyền cho HĐQT quyết định phương án chi tiết chi trả cổ tức cho cổ đông.

HĐQT kính trình ĐHĐCĐ xem xét, cho ý kiến và thông qua Phương án phân phối lợi nhuận nêu trên.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: HĐQT, VT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Lê Vĩnh Sơn



TỜ TRÌNH

V/v: Thông qua việc lựa chọn Công ty kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

- Căn cứ Văn bản hợp nhất Luật Doanh nghiệp số 67/VBHN-VPQH ngày 15/08/2025 và các văn bản hướng dẫn thi hành từng thời kỳ;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 và các văn bản sửa đổi, bổ sung, hướng dẫn có liên quan;
- Căn cứ vào Danh sách công ty kiểm toán và kiểm toán viên được chấp thuận kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán năm 2025 của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn.

Hội đồng quản trị (“**HĐQT**”) Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn (“**Công ty**”) kính trình Đại hội đồng cổ đông (“**ĐHĐCĐ**”) phê duyệt Công ty kiểm toán thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty như sau:

I. Tiêu thức lựa chọn Công ty kiểm toán:

1. Là công ty kiểm toán trong Danh sách công ty kiểm toán và kiểm toán viên được chấp thuận kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán năm 2026;
2. Có đội ngũ kiểm toán viên có trình độ và nhiều kinh nghiệm;
3. Có uy tín về chất lượng kiểm toán;
4. Đáp ứng được yêu cầu của công ty về phạm vi và tiến độ kiểm toán;
5. Có mức phí kiểm toán hợp lý, phù hợp với chất lượng kiểm toán trên cơ sở xem xét các văn bản chào phí kiểm toán và phạm vi kiểm toán.

II. Danh sách các công ty kiểm toán

Trên cơ sở các tiêu thức trên, HĐQT xin đề xuất với ĐHĐCĐ xem xét và thông qua danh sách một số Công ty kiểm toán độc lập để lựa chọn là đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty như sau:

1. Công ty TNHH Kiểm toán Quốc tế (ICPA);
2. Công ty TNHH Kiểm toán Vaco (Vaco);
3. Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C (A&C);
4. Công ty TNHH hãng Kiểm toán AASC (AASC).

Trường hợp không lựa chọn được trong các công ty kiểm toán trên, HĐQT được lựa chọn công ty kiểm toán khác trong Danh sách công ty kiểm toán và kiểm toán viên được chấp thuận kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán năm



2026 của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, hoàn toàn độc lập với Công ty và độc lập với cán bộ quản lý của Công ty.

III. Đề xuất của Hội đồng quản trị:

Kính trình ĐHĐCĐ thông qua tiêu chí lựa chọn và danh sách như đã nêu và ủy quyền cho HĐQT thực hiện việc lựa chọn Công ty Kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 theo tiêu chí và danh sách trên.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, cho ý kiến và thông qua.

Trân trọng.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: HĐQT, VT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Lê Vĩnh Sơn



CÔNG TY CỔ PHẦN
CẤP THOÁT NƯỚC LẠNG SƠN

Số: 04/2026/TTr-HĐQT/NLS

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Lạng Sơn, ngày 27 tháng 03 năm 2026

TỜ TRÌNH

V/v: Thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

- Căn cứ Văn bản hợp nhất Luật Doanh nghiệp số 67/VBHN-VPQH ngày 15/08/2025 và các văn bản hướng dẫn thi hành từng thời kỳ;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn;
- Căn cứ vào kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2026.

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Kế hoạch kinh doanh năm 2026 như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng

STT	Diễn giải	Đơn vị tính	Giá trị
1	Doanh thu thuần từ hoạt động kinh doanh	Tỷ đồng	160
2	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	18
3	Tổng lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	14,4
4	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	23,1
5	Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/doanh thu	%	11,25%
6	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/doanh thu	%	9%
7	Cổ tức dự kiến	%	13,5%

Kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn xem xét, cho ý kiến.

Trân trọng.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: HĐQT, VT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Lê Vĩnh Sơn

TỜ TRÌNH

V/v: Thù lao HĐQT, BKS năm 2025 và Phương án thù lao năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

- Căn cứ Văn bản hợp nhất Luật Doanh nghiệp số 67/VBHN-VPQH ngày 15/08/2025 và các văn bản hướng dẫn thi hành từng thời kỳ;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn;
- Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 22/04/2025 của ĐHĐCĐ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn;
- Căn cứ kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2026.

Hội đồng quản trị (“**HĐQT**”) Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn (“**Công ty**”) kính trình Đại hội đồng cổ đông (“**ĐHĐCĐ**”) thông qua quyết toán thù lao HĐQT, Ban Kiểm soát (“**BKS**”) năm 2025 và phương án thù lao HĐQT, BKS năm 2026 như sau:

1. Thù lao, phụ cấp của HĐQT và BKS năm 2025:

a) Kế hoạch được ĐHĐCĐ phê duyệt:

Hội đồng Quản trị	Ban Kiểm soát
Chủ tịch HĐQT: 6.000.000 VNĐ/tháng	Trưởng BKS: 3.000.000 VNĐ/tháng
Thành viên HĐQT: 6.000.000 VNĐ/tháng	Thành viên BKS: 3.000.000 VNĐ/tháng

b) Thực hiện: Tổng thù lao, phụ cấp HĐQT và BKS năm 2025 là: 600.000.000 đồng. Chi tiết tại Bảng tính đính kèm.

2. Kế hoạch thù lao, phụ cấp của HĐQT và BKS năm 2026:

Mức thù lao, phụ cấp HĐQT, BKS năm 2026 được giữ như mức năm 2025. Cụ thể:

Hội đồng Quản trị	Ban Kiểm soát
Chủ tịch HĐQT: 6.000.000 VNĐ/tháng	Trưởng BKS: 3.000.000 VNĐ/tháng
Thành viên HĐQT: 6.000.000 VNĐ/tháng	Thành viên BKS: 3.000.000 VNĐ/tháng

Kính trình ĐHĐCĐ xem xét, cho ý kiến./.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: HĐQT, VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Lê Vĩnh Sơn



**BẢNG TÍNH THÙ LAO, PHỤ CẤP
THÀNH VIÊN HĐQT VÀ BKS NĂM 2025**

TT	Họ tên thành viên	Chức danh	Thù lao (đồng)	Ghi chú
I	Hội đồng quản trị			
1	Lê Vĩnh Sơn	Chủ tịch HĐQT	72.000.000	Bổ nhiệm ngày 02/05/2024
2	Nguyễn Văn Quyết	Phó Chủ tịch HĐQT	72.000.000	Bổ nhiệm ngày 02/05/2024
3	Nguyễn Đình Quý	Thành viên HĐQT	72.000.000	Bổ nhiệm ngày 25/04/2024
4	Linh Thị Huệ	Thành viên HĐQT	72.000.000	Bổ nhiệm ngày 25/04/2024
5	Nông Thị Hồng Nhung	Thành viên HĐQT	72.000.000	Bổ nhiệm ngày 25/04/2024
6	Thái Đức Long	Thành viên độc lập HĐQT	72.000.000	Bổ nhiệm ngày 25/04/2024
7	Phạm Thế Hùng	Thành viên độc lập HĐQT	72.000.000	Bổ nhiệm ngày 25/04/2024
	Tổng I		504.000.000	
II	Ban Kiểm soát			
1	Nguyễn Thị Thanh Thúy	Trưởng BKS	12.000.000	Miễn nhiệm ngày 22/04/2025
2	Nguyễn Trung Hiếu	Trưởng BKS	24.000.000	Bổ nhiệm ngày 22/04/2025
3	Phạm Thị Thanh Huyền	Thành viên BKS	24.000.000	Bổ nhiệm ngày 22/04/2025
4	Trần Văn Thi	Thành viên BKS	36.000.000	Bổ nhiệm ngày 25/04/2024
	Tổng II		96.000.000	
	Tổng (I+II)		600.000.000	

**CÔNG TY CỔ PHẦN
CẤP THOÁT NƯỚC LẠNG SƠN**

Số: 06/2026/TTr-HĐQT/NLS

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Lạng Sơn, ngày 27 tháng 03 năm 2026

TỜ TRÌNH

V/v: Thông qua các giao dịch với người có liên quan

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn

- Căn cứ Văn bản hợp nhất Luật Doanh nghiệp số 67/VBHN-VPQH ngày 15/08/2025 và các văn bản hướng dẫn thi hành từng thời kỳ;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn.

Trong quá trình hoạt động kinh doanh, Công ty có thực hiện các giao dịch với các bên liên quan. Đây là các giao dịch vay, cho vay, bảo đảm, mua bán hàng hóa, bán thành phẩm,... Các giao dịch này diễn ra thường xuyên và là hoạt động bình thường của Công ty trên cơ sở công bằng, hỗ trợ, tận dụng tài nguyên, lợi thế và thế mạnh sẵn có giữa các công ty con, công ty liên kết và người có liên quan với Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn.

Để đảm bảo tính chủ động trong việc quản trị, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, Hội đồng quản trị (“**HĐQT**”) kính trình Đại hội đồng cổ đông (“**ĐHĐCĐ**”):

1. Thông qua các giao dịch thực hiện trong năm 2026 và đến thời điểm tiến hành ĐHĐCĐ thường niên năm 2027 giữa Công ty và người có liên quan thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ theo quy định tại Điều 167 Luật Doanh nghiệp 2020 theo Danh sách kèm theo Tờ trình này.
2. ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT quyết định các giao dịch với các bên có liên quan khác thuộc thẩm quyền quyết định của ĐHĐCĐ thực hiện trong năm 2026 và đến thời điểm tiến hành ĐHĐCĐ thường niên năm 2027 ngoài mục 1 nêu trên phát sinh trong quá trình hoạt động.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xét, cho ý kiến và thông qua./.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: HĐQT, VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Lê Vĩnh Sơn



PHỤ LỤC I

DANH SÁCH CÁC BÊN LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN CẤP THOÁT NƯỚC LẠNG SƠN

STT	TÊN CÔNG TY	TÊN LOẠI GIAO DỊCH	MỐI QUAN HỆ
1	Công ty cổ phần Quốc tế Sơn Hà	<ul style="list-style-type: none">- Giao dịch vay, cho vay, bảo đảm (bảo lãnh, cầm cố, thế chấp,...)- Giao dịch mua bán hàng hóa, bán thành phẩm.- Hợp đồng hợp tác đầu tư, chuyển nhượng cổ phần.- Giao dịch cung cấp dịch vụ.	Cổ đông lớn và có liên quan với thành viên HĐQT
2	Công ty cổ phần Công nghệ xử lý nước và môi trường ETM		Công ty có liên quan với thành viên HĐQT và là công ty thành viên trong cùng Tập đoàn
3	Công ty cổ phần Phát triển Năng lượng Sơn Hà		Công ty có liên quan với thành viên HĐQT và là công ty thành viên trong cùng Tập đoàn
4	Công ty cổ phần Kinh doanh và phát triển dự án Sơn Hà		Công ty có liên quan với thành viên HĐQT và là công ty thành viên trong cùng Tập đoàn
5	Công ty cổ phần GARAFY		Công ty có liên quan với thành viên HĐQT
6	Công ty TNHH MTV Kinh doanh và Phát triển dịch vụ Sơn Hà Miền Bắc		Công ty có liên quan với thành viên HĐQT