

Số: 120/CBTT - CT

Đồng Nai, ngày 17 tháng 4 năm 2026

## CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ

Kính gửi: - Ủy ban chứng khoán Nhà nước.  
- Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.

Tên Công ty: Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng lắp máy IDICO.

Mã chứng khoán: LMI

Trụ sở chính: KM 23, QL 51, Ấp 1, xã Long An, huyện Long Thành, tỉnh Đồng Nai.  
(Địa chỉ sau thay đổi hành chính: KM23, QL 51, Ấp 1, xã Long Thành, tỉnh Đồng Nai.)

Điện thoại: 02513 569 439 ; Fax: 02513 569 437

Email: lama@lamaidico.com.vn ; Website: www.lamaidico.com.vn

Người thực hiện công bố thông tin: Bà Ngô Ngọc Quỳnh Như

Điện thoại: 02513 569 439 ; Fax: 02513 569 437

ĐT Di động: 0934 188 909

Loại thông tin công bố:  24h;  72h;  Yêu cầu;  Bất thường;  Định kỳ.

Nội dung thông tin công bố:

Báo cáo Thường niên năm 2025

Thông tin này được công bố trên trang thông tin điện tử của Công ty với đường dẫn: <http://www.lamaidico.com.vn>

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước Pháp luật về nội dung thông tin công bố.

\* Tài liệu đính kèm:

- Báo cáo Thường niên năm 2025

Trân trọng!  
NGƯỜI THỰC HIỆN CÔNG BỐ THÔNG TIN



Ngô Ngọc Quỳnh Như

**TỔNG CÔNG TY IDICO - CTCP  
CÔNG TY CỔ PHẦN  
ĐẦU TƯ XÂY DỰNG LẮP MÁY IDICO**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 119/CT-TCKT

Đồng Nai, ngày 17 tháng 4 năm 2026

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025**

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;  
- Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

**I. THÔNG TIN CHUNG**

**1. Thông tin khái quát**

Tên công ty : **CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG LẮP MÁY IDICO**

Tên Tiếng Anh : IDICO MACHINERY ERECTION CONSTRUCTION  
INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY

Tên viết tắt : LAMA IDICO

Giấy CNĐKKD : 3600975839 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tỉnh Đồng Nai cấp lần  
đầu ngày 13/02/2008, cấp thay đổi lần thứ 5 ngày 04/08/2020

Vốn Điều lệ : 55.000.000.000 đồng

Trụ sở chính : KM23, QL5 1, Ấp 1, xã Long Thành, tỉnh Đồng Nai, Việt Nam

Điện thoại : (0251) 3569 439

Email : lama@lamaidico.com.vn

Website : lamaidico.com.vn

Mã cổ phiếu : **LMI**

**Quá trình hình thành và phát triển**

Năm	Sự kiện
2008	<ul style="list-style-type: none"><li>Công ty cổ phần Đầu tư Xây dựng Lắp máy IDICO (LAMA IDICO) là đơn vị thành viên của Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam (IDICO). Công ty được thành lập bởi 5 thành viên sáng lập là Tổng Công ty Đầu tư Phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam (IDICO) (20%), Công ty IDICO-URBIZ (5%), Công ty IDICO-UDICO (5%), Công ty IDICO CONAC (5%), Công ty IDICO-COMATRA (5%)</li><li>Được Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Đồng Nai cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh lần đầu số 3600975839 ngày 13/02/2008 với số vốn điều lệ ban đầu là 80 tỷ đồng.</li></ul>

2009	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bộ Xây dựng công nhận danh hiệu “Tập thể lao động xuất sắc năm 2009”</li> <li>Bảng khen của Công đoàn Xây dựng Việt Nam về thành tích xuất sắc trong phong trào “Xanh - Sạch - Đẹp, Bảo đảm ATVSLĐ”.</li> </ul>
2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>Giảm vốn điều lệ đăng ký tại thời điểm thành lập Công ty (tháng 02/2008) là 80 tỷ đồng xuống còn 55 tỷ đồng, tương ứng 5.500.000 cổ phần với mệnh giá 10.000 đồng/cổ phần. Ngày 18/05/2011, Công ty đã được cấp GCNĐKDN số 3600975839 thay đổi lần thứ 2 với vốn điều lệ là 55 tỷ đồng.</li> </ul>
2012	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cờ thi đua xuất sắc của của Bộ Xây dựng về thành tích xuất sắc đạt được trong năm.</li> </ul>
2013	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bộ Xây dựng Tặng Bảng khen về hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ công tác.</li> <li>Bảng khen của Tổng Liên đoàn Lao động Việt Nam về thành tích xuất sắc trong phong trào Thi đua lao động giỏi và xây dựng tổ chức Công đoàn vững mạnh.</li> </ul>
2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cờ thi đua xuất sắc của của Bộ Xây dựng về thành tích xuất sắc đạt được trong năm.</li> <li>Cờ Thi đua của Công đoàn xây dựng Việt Nam về thành tích xuất sắc trong phong trào CNVCLĐ và hoạt động công đoàn.</li> </ul>
2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bộ Xây dựng Tặng danh hiệu Tập thể lao động xuất sắc tiêu biểu</li> </ul>
2017 - đến nay	<ul style="list-style-type: none"> <li>Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Lắp máy IDICO (LAMA IDICO) đã thực hiện Đăng ký Giao dịch cổ phiếu tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội với vốn điều lệ là 55 tỷ đồng, tương ứng 5.500.000 cổ phiếu.</li> </ul>

## 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

### 2.1 Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

Mã ngành, nghề kinh doanh	Tên ngành, nghề kinh doanh
2511	Sản xuất các cấu kiện kim loại Chi tiết: Sản xuất, lắp dựng kết cấu thép, khung nhà công nghiệp và dân dụng (trừ xi mạ) (không sản xuất tại trụ sở, chỉ hoạt động khi cơ quan có thẩm quyền chấp thuận về chủ trương đầu tư và có đủ điều kiện theo quy định của pháp luật)
2512	Sản xuất thùng, bể chứa và dụng cụ chứa đựng bằng kim loại Chi tiết: Gia công, lắp đặt các bể chứa có dung tích lớn vừa và nhỏ, các bình, bồn áp lực, hệ thống đường ống áp lực cho các loại dây chuyền công nghệ
2513	Sản xuất nồi hơi (trừ nồi hơi trung tâm) Chi tiết: Gia công, lắp đặt lò hơi trung, cao áp (không sản xuất tại trụ sở, chỉ hoạt động khi cơ quan có thẩm quyền chấp thuận về chủ trương đầu tư và có đủ điều kiện theo quy định của pháp luật).
2592	Gia công cơ khí; xử lý và tráng phủ kim loại Chi tiết: Gia công, lắp đặt thiết bị cho các nhà máy thủy điện, nhiệt điện, xi măng, công nghệ giấy, dầu khí (trừ xi mạ, tráng phủ kim loại) (không gia công tại trụ sở, chỉ hoạt động khi cơ quan có thẩm quyền chấp thuận về chủ trương đầu tư và có đủ điều kiện theo quy định của pháp luật).
5012	Vận tải hàng hóa ven biển và viễn dương (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định pháp luật)

5022	Vận tải hàng hóa đường thủy nội địa (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện theo quy định của pháp luật).
5210	Kho bãi và lưu giữ hàng hóa Chi tiết: Lưu giữ hàng hóa. Dịch vụ kho ngoại quan. (trừ cho thuê kho bãi, không hoạt động tại trụ sở)
5222	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường thủy (không hoạt động bến thủy nội địa tại trụ sở) (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định của pháp luật)
5224	Bốc xếp hàng hóa (trừ hoạt động bến thủy nội địa) (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định của pháp luật)
5229	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải Chi tiết: - Dịch vụ đại lý tàu biển; - Dịch vụ đại lý vận tải hàng biển; - Giao nhận hàng hóa; - Hoạt động của đại lý làm thủ tục hải quan; - Gửi hàng; - Thu, phát các chứng từ vận tải vận đơn; - Môi giới thuê phương tiện vận tải đường bộ, đường thủy; - Hoạt động của các đại lý bán vé máy bay, tàu hỏa, vé xe khách; - Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải như: Lấy mẫu, cân hàng hóa liên quan đến vận tải (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định của pháp luật) (trừ kinh doanh dịch vụ hàng không chung).
3320	Lắp đặt máy móc và thiết bị công nghiệp Chi tiết: Gia công lắp đặt các thiết bị phi tiêu chuẩn. Lắp đặt thiết bị, máy móc và dây chuyền công nghệ. Gia công lắp đặt cầu trục, thiết bị nâng cho các nhà máy, sản công nghiệp, cảng biển và sông (trừ xi mạ, gia công cơ khí) (không lắp đặt tại trụ sở, chỉ hoạt động khi cơ quan có thẩm quyền chấp thuận về chủ trương đầu tư và có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định của pháp luật)
3511	Sản xuất điện (không sản xuất tại trụ sở, chỉ hoạt động khi cơ quan có thẩm quyền chấp thuận về chủ trương đầu tư và có đủ điều kiện theo quy định của pháp luật)
3512	Truyền tải và phân phối điện (Chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định của pháp luật)
4311	Phá dỡ
4312	Chuẩn bị mặt bằng
4321	Lắp đặt hệ thống điện (trừ xi mạ, gia công cơ khí)
4329	Lắp đặt hệ thống xây dựng khác (trừ xi mạ, gia công cơ khí)
4330	Hoàn thiện công trình xây dựng
4390	Hoạt động xây dựng chuyên dụng khác
4659	Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác Chi tiết: Bán buôn vật tư, thiết bị, phụ tùng ngành công nghiệp
4933	Vận tải hàng hóa bằng đường bộ Chi tiết: Vận chuyển hàng hóa bằng xe ô tô, xe chuyên dùng (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định pháp luật)
6810	Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê Chi tiết: Đầu tư, kinh doanh bất động sản (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh

	doanh theo quy định của pháp luật và thực hiện theo Điều 11 Luật Kinh doanh bất động sản Số 66/2014/QH13 ngày 25/11/2014)
4322	Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, hệ thống sưởi và điều hoà không khí Chi tiết: Lắp đặt hệ thống cung cấp điện, nước cho các công trình (trừ xi mạ, gia công cơ khí)
7110	Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định pháp luật)
7410	Hoạt động thiết kế chuyên dụng (trừ thiết kế kiến trúc, khảo sát, giám sát xây dựng công trình).
5221	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường sắt (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định pháp luật)
5225	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường bộ (chỉ hoạt động khi có đủ điều kiện kinh doanh theo quy định pháp luật)
<b>4101 (Chính)</b>	<b>Xây dựng nhà để ở</b>
4102	Xây dựng nhà không để ở
4211	Xây dựng công trình đường sắt
4212	Xây dựng công trình đường bộ
4221	Xây dựng công trình điện Chi tiết: Xây dựng, lắp đặt đường dây, trạm biến áp và trạm phân phối điện đến 500 KV.
4222	Xây dựng công trình cấp, thoát nước Chi tiết: Gia công lắp đặt thiết bị công nghệ cho các công trình xử lý nước thải
4291	Xây dựng công trình thủy
4292	Xây dựng công trình khai khoáng
4293	Xây dựng công trình chế biến, chế tạo
4299	Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác

## 2.2 Địa bàn kinh doanh:

- **Xuất khẩu sản phẩm:**

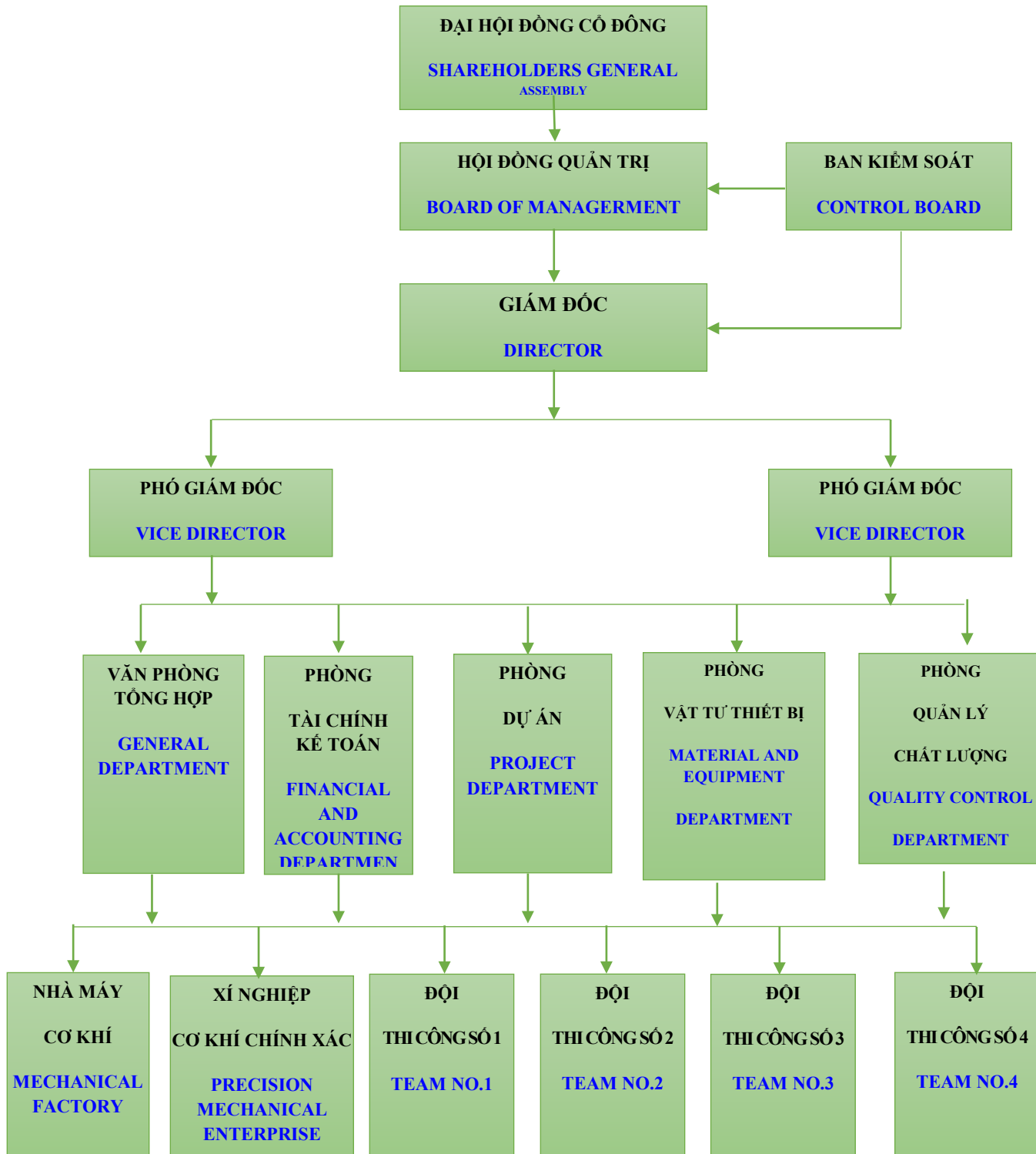
Trong những năm qua, Công ty đã xuất khẩu sản phẩm phụ trợ ngành thép và kết cấu thép đi gần 30 nước trên thế giới như: Algeria, Arb Saudi, Bahrain, Bangladesh, Bolivia, Brazil, Congo, Hungari, India, Iraq, Kuwait, Libia, Nigieria, Pakistan, Qatar, Russia, South Africa, Taiwan, Thailand, Turkey, UEA, USA, Uzobeskistan, Nhật Bản, Ai cập, Australia, Đức, Kenya, Canada,...

- **Chế tạo và lắp đặt trong nước:**

Bà Rịa - Vũng tàu, Bình Dương, Bình Định, Bình Phước, Bình Thuận, Cần Thơ, Sóc Trăng, Cà Mau, Đắk Lắk, Đồng Nai, TP.HCM, Hưng Yên, Hải Phòng, Hậu Giang, Kiên Giang, Long An, Ninh Thuận, Quảng Bình, Quảng Nam, Quảng Ngãi, Thanh Hóa, Yên Bái....

### 3. Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và cơ cấu bộ máy quản lý:

# SƠ ĐỒ TỔ CHỨC CÔNG TY



LAMA IDICO áp dụng theo mô hình tổ chức của Công ty cổ phần, bao gồm:

**Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ):** Là cơ quan có thẩm quyền quyết định cao nhất của công ty. Đại hội đồng cổ đông họp thường niên mỗi năm 1 lần theo quy định. Ngoài cuộc họp thường niên, Đại hội đồng cổ đông có thể họp bất thường. Đề thông qua các báo cáo của HĐQT, thông qua kế hoạch SXKD, đầu tư, định hướng phát triển của công ty. Bầu, bãi, miễn nhiệm HĐQT, Ban kiểm soát, và các nhiệm vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp.

**Hội đồng quản trị (HĐQT):** HĐQT LAMA IDICO bao gồm 05 người (trong đó, 01 chủ tịch và 04 thành viên) Là cơ quan quản lý công ty. Có quyền nhân danh công ty để quyết định, thực hiện quyền và nghĩa vụ của công ty, trừ các quyền và nghĩa vụ thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

**Ban Kiểm soát (BKS):** Bao gồm 03 người (trong đó 01 trưởng ban và 02 thành viên) được ĐHĐCĐ bầu có chức năng nhiệm vụ là thay mặt các cổ đông, kiểm soát các hoạt động kinh doanh của Công ty.

**Ban giám đốc:** có 03 người (01 Giám đốc và 02 Phó giám đốc) căn cứ các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, triển khai, điều hành mọi hoạt động của Công ty. Chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị công ty về trách nhiệm trong điều hành công ty.

**Các phòng ban chức năng:** Bao gồm 05 phòng ban chức năng và các đơn vị trực thuộc.

**Các Công ty con, Công ty liên kết, Công ty khác:**

Stt	Tên Công ty	Tên giao dịch	Địa chỉ	Hoạt động kinh doanh chính	Vốn điều lệ (triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu
1	Công ty Cổ phần Đầu tư Thương mại Dịch vụ LAMA IDICO	LAMA IDICO TRADING	Km23, QL51, Ấp 1, xã Long Thành, Đồng Nai	Kinh doanh vật tư xây lắp	20.000	49%
2	Cty TNHH Đầu tư, cơ khí và năng lượng (POWERMI)	POWER MI	Địa chỉ: Ấp 2, Khu Tái định cư Long An, xã Long Thành, Đồng Nai	Đầu tư dự án điện năng lượng mặt trời	12.848	11,44%

#### 4. Định hướng phát triển

##### 4.1 Các mục tiêu chủ yếu:

- Trở thành đơn vị có thị phần lớn trong lĩnh vực chế tạo, lắp đặt trong Khu vực Miền Đông và Miền Tây Nam Bộ chuyên cung cấp các dịch vụ sửa chữa, bảo trì cho các Nhà máy công nghiệp, Nhà máy thủy điện, Nhà máy xi măng,...

- Trở thành đơn vị chuyên nghiệp trong lĩnh vực chế tạo, lắp đặt thiết bị trọn bộ, thiết bị công nghệ phi tiêu chuẩn và tiêu chuẩn, thiết bị công nghệ;

- Mở rộng thêm các ngành nghề kinh doanh như: Kinh doanh vật liệu xây dựng, Máy móc thiết bị công nghiệp, Thiết bị điện;

- Trở thành một trong những đơn vị đầu tư vào các lĩnh vực công nghệ sản phẩm sạch, năng lượng, vật liệu;

Trở thành đơn vị có vị thế trong việc cung cấp dịch vụ sửa chữa và cung cấp thiết bị, sửa chữa tàu tại khu vực Miền Nam;

- Trở thành một trong những đơn vị có khả năng sinh lời và tối đa ưu hóa lợi tức, đáp ứng kỳ vọng của cổ đông.

#### **4.2 Chiến lược phát triển trung và dài hạn:**

Duy trì sức cạnh tranh mảng cốt lõi là nền móng, trở thành một trong những đơn vị mạnh, có thương hiệu về chế tạo và lắp đặt thiết bị cũng như cung cấp các dịch vụ cho các nhà máy nhiệt điện;

Mở rộng thị phần dựa trên tăng trưởng của nền kinh tế và mảng xây dựng hạ tầng, đặc biệt là các loại dự án về chế tạo và lắp đặt thiết bị cũng như cung cấp các dịch vụ cho các nhà máy nhiệt điện;

Ngoài sản phẩm chính là thiết bị và kết cấu thép, đơn vị sẽ dần đi vào thi công các công trình xây dựng công nghiệp, xây dựng cơ sở hạ tầng, giao thông;

#### **4.3 Các mục tiêu phát triển bền vững:**

Bên cạnh các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh; Mục tiêu tăng trưởng sản xuất, Quy mô; Đổi mới công nghệ tiên tiến hơn thì công ty cũng luôn định hướng Phát triển: Đồng hành và phát triển cùng cùng các Dự án và đối tác khách hàng.

Lấy con người làm nòng cốt, và là tiêu chí ưu tiên hàng đầu. Đảm bảo công ăn việc làm chất lượng, thu nhập ổn định. Phối hợp với các Tổ chức khác trong Doanh nghiệp như Công đoàn, Đoàn thanh niên, Ban HSE (*Sức khỏe-An Toàn-Môi trường*)... để đảm bảo các chế độ chính sách đầy đủ và an toàn trong sản xuất. Góp phần tạo phúc lợi cho xã hội, cộng đồng và địa phương. Hướng đến doanh nghiệp có trách nhiệm với cộng đồng.

### **5. Các rủi ro**

#### **5.1 Rủi ro kinh tế:**

Là một đơn vị chuyên về xây lắp (trong nước và quốc tế), trong bối cảnh hiện nay với sự suy giảm kinh tế toàn cầu, biện pháp bảo hộ thương mại cũng như việc áp thuế của các quốc gia cũng đang là một biến động rất lớn. Điều này đã ảnh hưởng không nhỏ đến lĩnh vực xuất khẩu của công ty.

Để hạn chế tác động xấu của nền kinh tế, LAMA IDICO đã định hướng cho bước đi của mình, chủ động theo dõi, cập nhật thường xuyên nhằm phân tích, đánh giá và từ đó đưa ra chính sách phù hợp, kịp thời. Cũng như cập nhật và điều chỉnh thường xuyên cho phù hợp, tránh rủi ro.

#### **5.2 Rủi ro đặc thù ngành:**

Đặc thù trong lĩnh vực hoạt động của LAMA IDICO là thi công xây lắp, điển hình trong việc thực hiện các dự án là thời gian thi công của các công trình thường phải kéo dài, việc nghiệm thu, bàn giao phải thực hiện từng phần, thêm vào đó là việc giải ngân thường chậm, quá trình hoàn thiện hồ sơ thi công cũng như thống nhất phê duyệt quyết toán giữa chủ đầu tư và nhà thầu thường mất nhiều thời gian, ảnh hưởng đến hoạt động của LAMA IDICO.

Lĩnh vực lắp đặt của LAMA IDICO rất phức tạp, mang tính tỉ mỉ cao dưới điều kiện làm việc chịu nhiều tác động từ thời tiết, khí hậu và môi trường. Một số dự án liên quan đến nhà máy thủy điện, nhà máy nhiệt điện, nhà máy xi măng đòi hỏi độ chính xác cao, mang tính lưu động và sự độc hại cho người tham gia lao động trực tiếp. Nhằm hạn chế tác động từ môi trường làm việc đến sức khỏe của người lao động, LAMA IDICO chủ động tìm kiếm nguồn nguyên liệu đầu vào có tính chống chịu tốt với sự biến đổi khí hậu, môi trường, đầu tư cải tạo hệ thống xử lý khí thải, đầu tư thiết bị xử lý bụi, nhằm vẫn đáp ứng tiêu chuẩn an toàn lao động, đồng thời cung cấp đầy đủ dụng cụ bảo hộ phù hợp với tính chất công việc cho người lao động.

#### **5.3 Rủi ro về biến động giá nguyên vật liệu, thiết bị đầu vào:**

Trong đặc thù ngành của LAMA IDICO, cụ thể là ngành cơ khí chế tạo và xây dựng, đây là những ngành đặc thù có chi phí nguyên vật liệu chiếm khá cao trong tổng giá thành. Vì vậy, LAMA IDICO chịu rủi ro về biến động giá nguyên liệu đầu vào do chịu áp lực từ sự biến động giá thế giới và các chính sách của các quốc gia sản xuất thép lớn; điều này ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả hoạt động của LAMA IDICO hoặc gây khó khăn trong việc các hợp đồng đã ký kết với giá cố định.

Để giảm thiểu ảnh hưởng của biến động giá nguyên vật liệu, ngoài việc duy trì và phát triển các đối tác cung ứng đa dạng hoá nguồn nguyên liệu, tránh phụ thuộc quá nhiều vào một thị trường, LAMA IDICO còn chủ động kiểm soát chi phí bằng cách theo dõi và dự báo sự biến động giá của nguyên vật liệu đầu vào ngay từ bước chuẩn bị hồ sơ dự thầu, đàm phán và ký kết hợp đồng. Tối ưu hoá quy trình sản xuất để giảm thiểu hao hụt nguyên vật liệu.

#### **5.4 Rủi ro luật pháp:**

Hoạt động sản xuất kinh doanh của LAMA IDICO chịu sự điều chỉnh của hệ thống pháp luật Việt Nam như Luật doanh nghiệp, Luật đấu thầu, Luật Xây dựng; bên cạnh đó, là công ty đại chúng đang được giao dịch trên sàn giao dịch chứng khoán, LAMA IDICO còn chịu tác động bởi hệ thống khung pháp lý của thị trường chứng khoán Việt Nam. Điều đó yêu cầu LAMA IDICO cần phải có sự chuẩn bị kỹ lưỡng hơn để đáp ứng những yêu cầu này.

Lĩnh vực hoạt động chính của LAMA IDICO là cơ khí và xây dựng nên còn chịu ảnh hưởng của các văn bản pháp lý như Luật Môi trường, Luật Xây dựng và các văn bản liên quan khác.

Bên cạnh đó tỷ trọng xuất khẩu hàng hóa của LAMA IDICO trong năm chiếm 58,34% tổng doanh thu 2025, cũng bị ảnh hưởng do một số chính sách thuế đặc thù về nhập khẩu nguyên vật liệu đầu vào.

#### **5.5 Rủi ro cạnh tranh:**

Tình hình cạnh tranh của ngành cơ khí và xây dựng ngày càng khốc liệt. Với nhiều những doanh nghiệp cùng ngành có thương hiệu vững chắc trên thị trường. Hiểu rõ được hạn chế này, LAMA IDICO phải luôn tìm cách nâng cao năng lực công nghệ và kỹ thuật để tăng tính cạnh tranh. Xuất khẩu sản phẩm ra ngoài cũng là một bước đi chiến lược và trọng tâm trong thời đại kinh tế mở hiện nay, nhằm giảm thiểu rủi ro cạnh tranh trong nước, tạo thương hiệu cho LAMA IDICO trên bản đồ thế giới.

Dần đầu tư vào công nghệ để tiết kiệm năng lượng, ít phát thải; các chứng chỉ để đáp ứng tiêu chí “Xanh” của các đối tác quốc tế. Đầu tư lấy dấu ASME, Xây dựng hệ thống quản lý chất lượng theo ISO, ISO 3834....

Ngoài ra Ban lãnh đạo chú trọng đến chính sách đào tạo, nâng cao kiến thức chuyên môn nhằm đáp ứng kịp thời nhu cầu thị trường.

#### **5.6 Rủi ro khác**

Ngoài các rủi ro trên, rủi ro thị trường như tỷ giá, lãi suất; rủi ro tín dụng và các tiến độ thanh quyết toán đối với các hợp đồng xây dựng.

Vì thế, nhằm hạn chế tối đa các ảnh hưởng, LAMA IDICO chủ động tìm hiểu, phân tích để đưa ra các định hướng, và Phương án tối ưu nhất hạn chế rủi ro, theo dõi và kiểm soát chặt chẽ tiến độ thi công, nghiệm thu và thanh quyết toán hợp đồng, chủ động về nguồn vốn phục vụ sản xuất kinh doanh.

## **II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM:**

### **1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Năm 2025 là một năm thực sự rất khó khăn đối với các công ty xây lắp, và Gia công sản xuất hàng xuất khẩu. Chịu ảnh hưởng bởi các yếu tố biến động chính trị trong và ngoài nước, yếu tố tỷ giá và giá nguyên vật liệu đầu vào dẫn tới nguồn công việc giảm sút nghiêm trọng. Chính vì vậy mà về cơ bản các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh trong năm đã không đạt được như kế hoạch đã đề ra.

Nhưng với sự điều hành, chỉ đạo sát sao của Ban giám đốc, sự quyết tâm của tập thể CBCNV, năm 2025 Công ty cũng đã đạt được những kết Quả như sau:

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2025	Tăng (+)/giảm (-) So với TH 2024(%)	Tăng (+)/giảm (-) So với KH 2025 (%)
1.00	Tổng doanh thu và thu nhập khác	206,000	266,524	90,637	(65.99)	(56.00)
	Trong đó: + Doanh thu thuần	206,000	261,508	85,617	(67.26)	
	+ Doanh thu hoạt động tài chính		3,215	3,693	14.87	
	+ Thu nhập khác		1,801	1,326	(26.36)	
2.00	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	5,150	9,668	2,887	(70.14)	(43.94)
	+ Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp DV		42,913	12,014	(72.00)	
	+ Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh		9,263	1,561	(83.15)	
	+ Lợi nhuận khác		405	1,326	227.45	
3.00	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp		7,946	2,635	(66.84)	

\*Số liệu được trích từ Báo cáo tài chính đã kiểm toán.

## 2. Tổ chức nhân sự:

### 2.1 Danh sách Ban điều hành và Sơ yếu lý lịch:

I	Danh sách Ban điều hành	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu cổ phần tại ngày 30/3/2026	Ghi chú
1	Nguyễn Cao Hà	Thành viên HĐQT-Giám đốc Công ty	- Cá nhân sở hữu: 1.253.400 CP chiếm 22,79% VDL	
2	Nguyễn Đăng Hưng	Phó đốc Công ty	- Cá nhân sở hữu: 70.000 CP chiếm 1,27% VDL.	
3	Nguyễn Khánh Duy	Phó đốc Công ty	- Cá nhân sở hữu: 70.000 CP chiếm 1,27% VDL.	
4	Vũ Thị Hiền	Kế toán trưởng	- Đại diện sở hữu: 550.000 CP; - Cá nhân sở hữu: 107.500 CP. - Chiếm tổng cộng: 11,95 % VDL.	

#### 2.1.1\*Ông Nguyễn Cao Hà - Thành viên HĐQT - Giám đốc điều hành Công ty

Giới tính : Nam Ngày sinh : 08/04/1957  
Nơi sinh : Hà Nội Trình độ học vấn : Cử Nhân kinh tế

#### Quá trình công tác:

- 1981 - 2000: Kỹ thuật thi công - Giám đốc Xí nghiệp Công ty LILAM 69 - 1 Thị xã Bắc Ninh.
- 2000 - 2003: Phó Giám đốc Công ty LILAMA 69 - 2 TP. Hải Dương.
- 2003 - 2007: Tổng giám đốc Công ty LILAMA 45 - 4 TP. Biên Hòa.
- 2008 - 31/7/2020: Chủ tịch HĐQT - Giám đốc Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng lắp máy IDICO (LAMA IDICO).
- 01/8/2020 - Nay: Giám đốc Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng lắp máy IDICO (LAMA IDICO).
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:

+ Thành viên HĐQT - Giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư Thương mại Dịch vụ LAMA IDICO.

- Số cổ phần nắm giữ tại ngày 30/3/2026:

+ Cá nhân sở hữu : 1.253.400 Cổ phần, chiếm 22.79% VDL

- Các khoản nợ với công ty : Không

- Hành vi vi phạm pháp luật : Không

### **2.1.2 \* Ông Nguyễn Đăng Hưng - Phó Giám đốc Công ty.**

**Giới tính:** Nam

**Ngày sinh:** 22/02/1978

**Nơi sinh:** Bắc Ninh

**Trình độ học vấn:** Đại học

#### **Quá trình công tác:**

- Từ năm 1999- T12/2005 : Làm nhiệt điện Phải lại 2, thuộc Công ty Lắp máy 69.1

- Từ T1/2006- T12/2008 : Công tác tại Công ty Cổ phần LILAMA 45.4

- Từ T1/2009 - T12/2016 : Đội trưởng Đội thi công thuộc Công ty CP Đầu tư xây dựng lắp máy IDICO.

- Từ T01/2017/-T5/2022 : Giám đốc Xí nghiệp Gia công cơ khí thuộc Công ty CP Đầu tư xây dựng lắp máy IDICO.

- Từ tháng 6/2022->Nay: Phó Giám đốc Công ty CP Đầu tư xây dựng lắp máy IDICO

- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác : Thành viên HĐQT Cty LAMA IDICO Trading

- Số cổ phần nắm giữ tại ngày 30/3/2026 : 70.000 CP, chiếm tỷ lệ 1,27% VDL

- Các khoản nợ với công ty : Không

- Hành vi vi phạm pháp luật : không

### **2.1.3. \* Ông Nguyễn Khánh Duy - Phó Giám đốc Công ty**

**Giới tính** : Nam

**Ngày sinh** : 15/12/1983

**Nơi sinh** : Hải Dương

**Trình độ học vấn** : Sau đại học

#### **Quá trình công tác:**

- 2011 - 2012 : Kỹ thuật - Công ty Zamil Steel - Tp. Hà Nội.

- 2012 -2013 : Kỹ thuật thi công - Công ty Taisei - Tp. Hà Nội.

- 2013 - 2023 : Giám đốc Công ty Kent & Family - Hà Nội.

- T12/2022 - T3/2023 : Chuyên viên Phòng Dự án - Công ty CP Đầu tư xây dựng lắp máy IDICO.

- Tháng 4/2023-Nay : Phó giám đốc Công ty CP Đầu tư xây dựng lắp máy IDICO.

- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác : Không

- Số cổ phần nắm giữ tại ngày 30/3/2026 : 70.000 CP, chiếm tỷ lệ 1,27% VDL.

- Các khoản nợ với công ty : Không

- Hành vi vi phạm pháp luật : không

### **2.1.4 \*Bà Vũ Thị Hiền - Thành viên HĐQT - Kế toán trưởng**

**Giới tính:** Nữ

**Ngày sinh:** 28/06/1982

**Nơi sinh:** Hải Phòng

**Trình độ học vấn:** Cử nhân kinh tế

#### **Quá trình công tác:**

-Tháng 03/2004 - 07/2005 : Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO

-Tháng 08/2005 - 02/2007 : Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam (IDICO).

-Tháng 03/2007 - 06/2009 : Ban quản lý Các Khu công nghiệp IDICO

-Tháng 07/2009 - 02/2010 : Chuyên viên Công ty TNHH MTV Phát triển đô thị và khu công nghiệp IDICO

-Tháng 03/2010 - 07/2010 : PP Tài chính kế toán - Công ty TNHH MTV Phát triển đô thị và KCN IDICO

-Tháng 08/2010 - Nay : Kế toán trưởng Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng lắp máy IDICO.

- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:

+Trưởng ban kiểm soát - Công ty Cổ phần Đầu tư Thương mại Dịch vụ LAMA IDICO

+ Thành viên HĐQT Công ty TNHH Đầu tư, cơ khí và năng lượng.

- Số cổ phần nắm giữ tại ngày 30/3/2026: 657.500 CP, Trong đó

+ Đại diện Tổng công ty IDICO: nắm giữ: 550.000 cổ phần, chiếm 10% VĐL

+ Cá nhân sở hữu : 107.500 Cổ phần, chiếm 1,95% VĐL

- Các khoản nợ với công ty : Không

- Hành vi vi phạm pháp luật : Không

## 2.2 Những thay đổi trong Ban điều hành trong năm 2025:

**Không**

## 2.3 Số lượng CBCNV:

Tổng số lao động bình quân trong năm 2025 là: 46 người, trong đó:

Stt	Tính chất phân loại	Số lượng (người)	Tỷ lệ
<b>A</b>	<b>Theo trình độ lao động</b>	<b>46</b>	<b>100%</b>
1	Sau đại học	01	2,17%
2	Đại học	22	47,83%
3	Cao đẳng, trung cấp	11	23,91%
4	Khác (CN Kỹ thuật, LĐ phổ thông)	12	26,09%
<b>B</b>	<b>Theo tính chất hợp đồng lao động</b>	<b>46</b>	<b>100%</b>
1	Hợp đồng không xác định thời hạn	46	100%
2	Hợp đồng có xác định thời hạn	0	0%
3	Hợp đồng theo thời vụ	0	0%

## 2.4 Chính sách đối với người lao động:

### \* Chế độ chính sách đối với người lao động:

- LAMA IDICO luôn đảm bảo việc thực hiện trả lương kịp thời và đầy đủ cho người lao động (vào ngày mùng 10 của tháng kế tiếp).

- Thực hiện theo đúng quy định của Nhà Nước về quy định đối với việc sử dụng lao động, luôn chú trọng công tác chăm lo đời sống cho người lao động, tổ chức thăm hỏi khi ốm đau hoặc lúc gặp hoàn cảnh khó khăn.

### \* Công tác chăm lo đời sống đối với cán bộ công nhân viên:

Ngoài việc đảm bảo cho người lao động về lương thưởng đúng thời gian quy định. Nhằm nâng cao đời sống tinh thần cho cán bộ công nhân viên thì Công ty còn thực hiện thăm hỏi và hỗ trợ kịp thời những trường hợp khó khăn, ốm đau, nghỉ thai sản, ... Công ty còn có chính sách ưu đãi cho những CBCNV gắn bó lâu dài với Công ty nhằm đảm bảo việc tận dụng được những nhân tài có mong muốn gắn bó với sự phát triển chung của Công ty.

Kết hợp cùng tổ chức công đoàn sắp xếp thời gian tạo điều kiện tổ chức cho CBCNV đi du lịch, vui chơi và giao lưu học hỏi kinh nghiệm.

### \* Về công tác đào tạo:

Đẩy mạnh công tác đào tạo và phát triển đội ngũ nhân sự hiện có nhằm chuẩn bị sẵn sàng nguồn lực thích nghi với sự chuyển mình của LAMA IDICO trong giai đoạn chuyển đổi số. Tạo điều kiện giúp người lao động được có cơ hội học hỏi, được nâng cao cũng như có đủ kiến thức, khả năng để làm nền tảng giúp hoạt động của Công ty phát triển hơn nữa.

Tích cực khuyến khích người lao động nâng cao năng lực nghiệp vụ, chuyên môn thông qua các chương trình đào tạo do chính Công ty tổ chức, kết hợp với việc cử một số cán bộ, nhân viên theo học một số lớp về bồi dưỡng nghiệp vụ để đáp ứng nhu cầu công việc của đơn vị, góp phần đảm bảo hoàn thành tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh đã đề ra và đây cũng có thể là cơ hội giúp tiếp cận với những kỹ thuật công nghệ tiên tiến, phù hợp với xu thế mới.

**\* Về thời gian làm việc:**

LAMA IDICO đảm bảo thực hiện theo quy định làm việc là 08h/ngày; 40h/tuần đối với khối gián tiếp công ty và 48h/ tuần đối với công nhân trực tiếp. Việc nghỉ lễ được thực hiện đúng với quy định của Nhà nước.

**\* Công tác bảo hiểm xã hội, bảo hiểm tai nạn:**

Chế độ phúc lợi cho CBCNV được LAMA IDICO nghiêm túc thực hiện theo đúng quy định của Nhà nước, người lao động được đóng đầy đủ các khoản bảo hiểm bắt buộc như bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, Bảo hiểm thất nghiệp. Đồng thời, tham gia các bảo hiểm khác cho người lao động theo quy định của một số công trình khi thi công.

**III. Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án:**

**3.1 Các khoản đầu tư lớn:**

Trong năm vừa qua, tình hình kinh tế còn nhiều khó khăn, công việc chưa được thuận lợi, chưa phù hợp về thời điểm đầu tư.

Do đó, để đáp ứng được kế hoạch sản xuất kinh doanh trong năm 2025 công ty chỉ đầu tư bổ sung một số máy móc, công cụ nhỏ phục vụ thi công tại Nhà máy cơ khí và một số thiết bị dụng cụ quản lý phục vụ tại Văn phòng Công ty với tổng giá trị đã đầu tư trong năm là: 2.597 triệu đồng/trên Tổng giá trị đầu tư trong năm 2025 đã trình tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 là 13.554 triệu đồng.

**3.2 Các công ty con, Công ty liên kết:**

**\* Công ty con: không**

**\* Công ty liên kết:**

Công ty cổ phần Đầu tư Thương mại Dịch vụ LAMA IDICO (LAMA IDICO TRADING):

**3.2.1 Công ty phần Đầu tư Thương mại Dịch vụ LAMA IDICO:**

- Vốn điều lệ tại 31/12/2025: 20.000.000.000 đồng.
- Trong đó, LAMA IDICO góp 49% VDL.
- Ngành nghề kinh doanh chính: Kinh doanh vật tư xây lắp.
- Tình hình tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2025 như sau:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ % TH2025/KH2025
1	Doanh thu, thu nhập khác	Tr.đ	168.105	77.212	45,93%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	2.760	161	5,83%
3	Thu nhập bình quân	Tr.đ/người/tháng	13	12,62	97,08%

**\* Đầu tư khác**

**3.2.2 Công ty TNHH Đầu tư, Cơ khí và Năng lượng:**

- Vốn điều lệ tại 31/12/2025: 12.848.000.000 đồng.

- LAMA IDICO góp 11,44% VDL.

- Ngành nghề kinh doanh chính: Chuyên đầu tư dự án điện năng lượng mặt trời.

- Tình hình tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2025 như sau:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ % TH2025/KH2025
1	Doanh thu, thu nhập khác <i>(Doanh thu bán điện và Xây lắp khác)</i>	Tr.đ	12.800	14.814	115,73%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	905	1.909	210,00%

**IV. Tình hình tài chính:**

a) Tình hình tài chính:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính: triệu đồng		
	Năm 2024	Năm 2025	% Tăng/giảm
Tổng giá trị tài sản	198,666	158,818	(20.06)
Doanh thu thuần	261,508	85,617	(67.26)
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	9,263	1,561	(83.15)
Lợi nhuận khác	405	1,326	227.45
Lợi nhuận kế toán trước thuế	9,668	2,887	(70.14)
Lợi nhuận sau thuế TNDN	7,946	2,635	(66.84)
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	8%/VDL	Dự kiến 5%/VDL	-

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú
1	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán				
	+ Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1.31	1.51	
	+ Hệ số thanh toán nhanh	Lần	0.90	1.40	
2	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn				
	+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	Lần	0.54	0.45	
	+ Hệ số Nợ/vốn chủ sở hữu	Lần	1.20	0.81	
3	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động:				
	+ Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	2.92	2.89	
	+ Vòng quay tổng tài sản:	Vòng	1.05	0.48	
4	Chỉ tiêu về khả năng sinh lời				
	+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu	%	3.04	3.08	
	+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/vốn chủ sở hữu	%	8.79	3.01	
	+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	4.00	1.66	
	+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	3.54	1.82	

## V. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn chủ sở hữu

### a) Cổ phần:

- ✚ Số cổ phần đăng ký phát hành : 5.500.000 cổ phần
- ✚ Loại cổ phần : Cổ phần phổ thông
- ✚ Mệnh giá : 10.000 đồng/cổ phần
- ✚ Số cổ phần đang lưu hành : 5.500.000 cổ phần
- ✚ Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do : 5.500.000 cổ phần
- ✚ Số lượng cổ phần hạn chế chuyển nhượng : 0 cổ phần

### b) Cơ cấu cổ đông chốt tại ngày 30/3/2026:

Stt	Loại cổ đông	Số cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ sở hữu (%)
<b>I</b>	<b>Cổ đông trong nước</b>	<b>125</b>	<b>5.434.100</b>	<b>98,80</b>
1	Tổ chức	03	1.656.980	30,13
2	Cá nhân	122	3.777.120	68,67
<b>II</b>	<b>Cổ đông nước ngoài</b>	<b>01</b>	<b>65.900</b>	<b>1,20</b>
1	Tổ chức	-	-	-
2	Cá nhân	01	65.900	1,20
<b>III</b>	<b>Cơ cấu cổ đông</b>	<b>126</b>	<b>5.500.000</b>	<b>100,00</b>
1	Cổ đông lớn	04	3.049.016	55,44
2	Cổ đông nhỏ	122	2.450.984	44,56
3	Cổ đông nhà nước	-	-	-
<b>IV</b>	<b>Tổng cộng</b>	<b>126</b>	<b>5.500.000</b>	<b>100,00</b>

c) Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa : Hiện tại là 0%

d) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu : Không

- e) **Giao dịch cổ phiếu quỹ** : **Không**  
f) **Các chứng khoán khác** : **Không**

## **VI. Báo cáo liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty**

### **6.1 Tác động lên môi trường:**

LAMA IDICO luôn gắn liền sự phát triển bền vững của Công ty với việc bảo vệ môi trường và trách nhiệm với xã hội.

Luôn hướng đến việc giảm thiểu tiêu hao năng lượng và lãng phí nguồn tài nguyên bằng các biện pháp thi công sản xuất khoa học nhằm tiết kiệm năng lượng cũng như sức lao động.

Hạn chế phát sinh rác thải công nghiệp và tăng tỉ lệ tái sử dụng bằng việc ưu tiên sử dụng các nguyên vật liệu và phụ liệu ít gây ảnh hưởng đến môi trường

Kiểm soát chặt các vấn đề ô nhiễm môi trường trong các hoạt động sản xuất kinh doanh từ đó giảm gánh nặng ô nhiễm môi trường.

### **6.2 Quản lý nguồn nguyên liệu**

LAMA IDICO luôn chú trọng khâu quản lý nguồn nguyên liệu nhằm đảm bảo cho hoạt động của Công ty.

Với đặc thù Công ty thuộc lĩnh vực gia công chế tạo, lắp đặt và xây dựng nên cần một lượng hàng trong kho nhất định, trong đó, thép là nguyên liệu chi phối mạnh hoạt động kinh doanh và được Công ty chú trọng dự trữ trong năm.

Bên cạnh đó, trong năm 2025 giá thép các loại có nhiều biến động, do vậy, Công ty đã chủ động kiểm soát nguồn nguyên liệu chặt chẽ để đảm bảo tình hình hoạt động của Công ty, đảm bảo đủ nguyên liệu sản xuất và hạn chế ảnh hưởng từ chi phí đầu vào tăng. Cùng với đó, Ban lãnh đạo phối hợp với đội ngũ cán bộ chuyên trách thực hiện theo dõi và cập nhật liên tục diễn biến giá nguyên vật liệu nhằm tối ưu lợi nhuận, đồng thời, định hướng phát triển tăng trưởng bền vững trong năm và tương lai cho Công ty.

Đối với các nguồn nguyên liệu chất thải ra môi trường: Công ty có thuê các đơn vị chức năng thu gom phế liệu hay thu gom rác của địa phương.

### **6.3 Tiêu thụ năng lượng**

Năng lượng sử dụng chính trong hoạt động sản xuất kinh doanh của LAMA IDICO là điện năng. Đồng thời, chi phí sử dụng điện năng ảnh hưởng trực tiếp đến lợi nhuận hoạt động của Công ty. Do đó, Công ty đề ra chính sách nhằm tiết kiệm năng lượng trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Như lắp đặt và sử dụng đồng loạt bóng đèn tiết kiệm điện trong khu làm việc, quản lý nguồn điện được tắt hoàn toàn khi hết giờ hoạt động ở các nhà xưởng, phòng ban, và phân ca kíp làm việc một cách khoa học ...

LAMA IDICO đề ra các chính sách nhằm tiết kiệm năng lượng trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Năng lượng điện được sử dụng tại hầu hết các hoạt động chính của Công ty như hoạt động chế tạo, lắp đặt. Bên cạnh đó, chi phí sử dụng điện năng ảnh hưởng trực tiếp đến lợi nhuận hoạt động của Công ty. Nhằm thực hiện mục tiêu tiết kiệm sử dụng năng lượng điện thì Công ty đã có một số hành động cụ thể như: lắp đặt và sử dụng đồng loạt bóng đèn tiết kiệm điện trong khu làm việc, quản lý nguồn điện được tắt hoàn toàn khi hết giờ hoạt động ở các nhà xưởng, phòng ban, ...

Tiêu thụ nước: Chủ yếu phục vụ sinh hoạt của CBCNV, do đó công ty luôn chú trọng trong việc tiết kiệm nguồn nguyên liệu này. Là đơn vị có nhà máy nằm trong khu công nghiệp do đó việc cấp và xử lý nước, nước thải đều ký kết hợp đồng qua đơn vị quản lý khu công nghiệp.

Công ty luôn tuân thủ Pháp luật về bảo vệ môi trường nên trong năm Công ty không bị xử phạt vi phạm pháp luật về bảo vệ môi trường.

### **6.4 Báo cáo liên quan đến người lao động:**

Hiện nay, Công ty có 05 phòng ban chức năng và các đơn vị trực thuộc:

Tổng số lao động bình quân : 46 người

Thu nhập bình quân : 13 triệu đồng/người/tháng

Ngoài nguồn thu nhập chính là lương, người lao động tại LAMA IDICO còn thường xuyên có cơ hội nhận khen thưởng khi có thành tích xuất sắc hoặc có sáng kiến cải tiến trong công việc;

LAMA IDICO đảm bảo việc trang bị các phương tiện, máy móc thiết bị, công cụ dụng cụ và bảo hộ lao động cần thiết, đầy đủ nhằm đảm bảo an toàn cho người lao động;

Đảm bảo đầy đủ các quyền lợi, chế độ chính sách về lương, thưởng, lương tháng 13, BHXH, BHYT, BHTN, ... Luôn quan tâm chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động.

Có tổ chức bếp ăn phục vụ ăn giữa ca cho người lao động tại nơi làm việc. Có hỗ trợ nhà nghỉ cho các chuyên gia, kỹ sư khi ở quá xa văn phòng làm việc (khi người lao động có nhu cầu).

#### **6.5 Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương:**

Hàng năm, công ty có ủng hộ kinh phí tại địa phương nơi đặt Trụ sở Văn Phòng Công ty và Nhà máy Cơ khí LAMA IDICO. Góp phần thực hiện công tác chăm lo đời sống cho các gia đình chính sách, người già neo đơn và công nhân nghèo trong các dịp lễ, tết.

### **VII. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC**

#### **1. Kết quả hoạt động SXKD năm 2025:**

Chịu sự ảnh hưởng của khủng hoảng kinh tế sau thiên tai, dịch bệnh cả về chính trị thế giới nhưng với sự quan tâm, chỉ đạo sát sao của Ban lãnh đạo Công ty cùng với sự nỗ lực của tập thể CB-CNV đã kịp thời có những quyết sách phù hợp như: tăng cường công tác chỉ đạo tại các công trình trọng điểm, huy động thêm nguồn vốn, tích cực tiếp thị tìm kiếm việc làm đặc biệt là tập trung vào nguồn hàng có thể mạnh, tiết kiệm chi phí quản lý, tăng cường công tác kiểm tra giám sát...; Công ty đã vượt qua khó khăn đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động đảm bảo được tỷ lệ lợi nhuận/doanh thu mặc dù các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh khác không đạt được kế hoạch.

Một số chỉ tiêu đã đạt được như sau:

a) Tình hình tài chính			
<i>Đơn vị tính: triệu đồng</i>			
<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Năm 2024</b>	<b>Năm 2025</b>	<b>% Tăng/giảm</b>
Tổng giá trị tài sản	198,666	158,818	(20.06)
Doanh thu thuần	261,508	85,617	(67.26)
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	9,263	1,561	(83.15)
Lợi nhuận khác	405	1,326	227.45
Lợi nhuận kế toán trước thuế	9,668	2,887	(70.14)
Lợi nhuận sau thuế TNDN	7,946	2,635	(66.84)
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	8%/VĐL	Dự kiến 5%/VĐL	-

#### **2. Tình hình tài chính**

##### **2.1 Cơ cấu tài sản**

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Tỷ lệ tăng/giảm (%)	Tỷ trọng (%)
Tài sản ngắn hạn	141.304	107.614	-23,84%	67,76%
Tài sản dài hạn	57.362	51.204	-10,74%	32,24%
<b>Tổng tài sản</b>	<b>198.666</b>	<b>158.818</b>	<b>-33,59%</b>	<b>100%</b>

Trong năm, tổng tài sản của công ty giảm 20,06% so với năm 2024. Cụ thể, tài sản ngắn hạn giảm 23,84% chủ yếu giảm ở khoản Tiền, Các khoản tương đương tiền và các khoản phải thu ngắn hạn khách hàng; Hàng tồn kho giảm, do vật tư mua cho các công trình thi công đã sử dụng hết vào các công trình theo kế hoạch dự trù mua. Tài sản Dài hạn giảm 10,74%, do trong năm Công ty trả nợ dài hạn ngân hàng mà chưa có dự án đầu tư dài hạn mới.

## 2.2 Cơ cấu nợ phải trả

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Tỷ lệ tăng/giảm (%)	Tỷ trọng (%)
Nợ ngắn hạn	108.265	71.238	-34,20%	100%
Nợ dài hạn	-	-	-	-
<b>Nợ phải trả</b>	<b>108.265</b>	<b>71.238</b>	<b>-34,20%</b>	<b>100%</b>

Do đặc thù kinh doanh, Công ty chủ yếu sử dụng nợ ngắn hạn ngân hàng để tài trợ cho hoạt động sản xuất kinh doanh (nợ ngắn hạn ngân hàng chiếm 61,71% trên tổng nợ phải trả, Nợ ngắn hạn giảm 34,2%). Trong năm qua, Với sự nỗ lực của Ban giám đốc, Công ty không phải gia hạn nợ vay ngân hàng. Không có nợ dài hạn.

## 3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách quản lý

- Tiếp tục tái cơ cấu tổ chức và điều phối đối với bộ máy quản lý; Từng bước chuyển đổi các vị trí không cần thiết, lao động không đáp ứng yêu cầu.
- Tổ chức sự phân cấp, phân quyền trong quản lý một cách khoa học và hiệu quả; sắp xếp, bố trí, tuyển dụng và đào tạo nhân lực phù hợp về số lượng, chất lượng đáp ứng nhu cầu thực tế và định hướng của Công ty.

## 4. Kế hoạch phát triển trong tương lai:

### 4.1 Một số chỉ tiêu chủ yếu năm 2026:

*DVT: Triệu đồng*

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2026	Tỷ lệ %
					KH2026/TH2025
1	Doanh thu, Thu nhập khác	tr.đ	90.637	160.000	176,53%
2	Lợi nhuận trước thuế	tr.đ	2.887	4.480	155,17%
3	Thu nhập bình quân	tr.đ	13,0	13,0	100%
4	Cổ tức dự kiến (Dự kiến)	%	Dự kiến 05%	Dự kiến 05%	100%

### 4.2 Các giải pháp và chiến lược áp dụng để thực hiện kế hoạch SXKD năm 2026:

Để hoàn thành nhiệm vụ và chỉ tiêu kế hoạch SXKD đề ra như trên, Công ty xác định triển khai đồng bộ các giải pháp sau:

#### a) Về công tác quản trị:

- Rà soát và kiến nghị HĐQT sửa đổi, bổ sung chức năng nhiệm vụ từng bộ phận; hoàn thiện hệ thống quy trình quản lý nội bộ, các quy định, quy chế phù hợp với Pháp

luật nhằm nâng cao khả năng phối hợp hoạt động giữa các đơn vị một cách thống nhất phù hợp với sự thay đổi cơ cấu tổ chức của Công ty;

- Cải tiến sửa đổi, bổ sung các quy trình sản xuất, các cơ chế, chính sách quản lý nhân sự, đãi ngộ cạnh tranh để phát triển đội ngũ quản lý, chuyên gia, kỹ sư có chất lượng cao đáp ứng về từng lĩnh vực hoạt động sản xuất của Công ty.

- Đẩy mạnh hoạt động tuyên truyền, nâng cao nhận thức cho người lao động về văn hóa doanh nghiệp, tăng cường triển khai thực hiện Quy tắc ứng xử trong Công ty, nâng cao tính phối hợp đối với các đơn vị trong Công ty, xây dựng quan hệ tốt và chuyên nghiệp với khách hàng, đối tác.

- Nghiên cứu và thực hiện từng bước công tác chuyển đổi số; Chú trọng đầu tư trang thiết bị thông tin, phần mềm công nghệ và tăng cường ứng dụng khoa học công nghệ trong lĩnh vực quản lý và sản xuất; Đầu tư hạ tầng hệ thống thông tin, xây dựng các giải pháp quản lý nhằm tăng hiệu quả quản lý, tối ưu quy trình, tiết kiệm nhân lực.

#### **b) Về công tác tổ chức:**

- Tiếp tục tái cơ cấu tổ chức và điều phối đối với bộ máy quản lý; Từng bước chuyển đổi các vị trí không cần thiết, lao động không đáp ứng yêu cầu.

- Tổ chức sự phân cấp, phân quyền trong quản lý một cách khoa học và hiệu quả; sắp xếp, bố trí, tuyển dụng và đào tạo nhân lực phù hợp về số lượng, chất lượng đáp ứng nhu cầu thực tế và định hướng của Công ty.

#### **c). Về sản xuất và phát triển thị trường:**

- Tăng cường công tác quản lý chi phí và tập trung đẩy mạnh công tác sản xuất, thi công tất cả các hợp đồng, PO đã ký kết nhằm đáp ứng tiến độ, chất lượng và hiệu quả; Đồng thời hoàn thiện hồ sơ thanh, quyết toán các công trình đã hoàn thành.

- Mở rộng thị trường sửa chữa, bảo trì cho các nhà máy thủy điện, nhiệt điện, xi măng, tôn, thép...;

- Tập trung theo định hướng mở rộng sản xuất hàng hóa xuất khẩu với các đối tác nước ngoài; Đồng thời duy trì mối quan hệ tốt đẹp và tiếp tục nỗ lực ký kết các hợp đồng với các đối tác truyền thống trong nước.

- Thực hiện đầy đủ hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001: 2015 và chính sách VSATLĐ trong hoạt động SXKD. Bổ sung các hệ thống tiêu chuẩn khác theo yêu cầu của sản phẩm phù hợp nhu cầu của thị trường và khách hàng.

- Đẩy mạnh phong trào thi đua cải tiến kỹ thuật, sáng tạo nâng cao năng suất và chủ động trong công việc nhằm đáp ứng chất lượng, tiến độ thi công và chi phí thi công;

- Thực hiện các biện pháp bảo đảm cân đối cung cầu đối với một số mặt hàng thiết yếu, quan trọng như sắt thép, xăng dầu, sơn và một số vật tư cần thiết khác; Ký kết một số hợp đồng nguyên tắc với các Nhà cung cấp vật tư nhằm ổn định mặt hàng đầu vào cho Công ty trong quá trình sản xuất.

- Ngoài ra, xây dựng kênh truyền thông nội bộ và Marketing bên ngoài để hướng tới tương tác với đối tác tiềm năng, chú trọng xây dựng và cập nhật tin bài thường xuyên trên Website nhằm quảng bá kinh nghiệm, năng lực của Công ty.

#### **d). Về tài chính:**

- Tiếp tục việc quản lý và giám sát tình hình tài chính, dòng tiền trên các kế hoạch chi phí theo hợp đồng, kế hoạch dòng tiền theo từng tháng, phân đầu các chỉ tiêu về thu hồi vốn; Đánh giá rủi ro tài chính;

- Tiếp tục phân loại, thu hồi công nợ; Thực hiện tiết kiệm chi phí, giảm giá thành như tối ưu chi phí nguyên vật liệu, mua sắm trang thiết bị, dịch vụ mua ngoài và chi phí khác;

#### **e) Về đào tạo nâng cao năng lực:**

- Tham gia các khóa đào tạo bồi dưỡng nghiệp vụ đấu thầu, định giá...; Tổ chức thực hiện chương trình đào tạo về Quản trị doanh nghiệp cho các cán bộ quản lý cấp cao và cấp trung, các lớp bồi dưỡng tiếng Anh; Xây dựng chương trình đào tạo nâng cao năng lực kỹ sư để tham gia các dự án năng lượng mới, điện khí LNG, trong đó vẫn nên chú trọng công tác đào tạo nội bộ.

- Tổ chức tham gia đào tạo và đề nghị cấp chứng chỉ hành nghề hoạt động xây dựng và một số chuyên môn khác cho các cá nhân.

- Rà soát và xin cấp chứng chỉ năng lực hoạt động, bổ sung ngành nghề còn thiếu của Công ty theo kế hoạch sản xuất kinh doanh/chiến lược phát triển.

#### IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

##### 1. Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của công ty:

Bước vào thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2025 trong bối cảnh nền kinh tế gặp rất nhiều khó khăn. Năng suất và hiệu quả SXKD của các doanh nghiệp giảm sút nghiêm trọng đặc biệt các doanh nghiệp xây lắp, việc làm ít dẫn đến cạnh tranh rất cao.

Ngoài ảnh hưởng từ nền kinh tế trong nước thì chúng ta cũng đã bị ảnh hưởng bởi nền kinh tế thế giới do căng thẳng chính trị (giá trị xuất khẩu trong năm đạt 58,33%/doanh thu thuần), do đó công ty đã gặp rất nhiều khó khăn trong việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD đã đề ra.

Hội đồng quản trị đã xác định đúng mục tiêu quản trị công ty để chỉ đạo, điều hành Công ty mặc dù không thể đạt được các chỉ tiêu kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông đã đề ra nhưng cũng đánh giá được những nỗ lực mà Ban giám đốc và toàn thể CBCNV trong năm 2025

Những chỉ tiêu về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của LAMA IDICO năm 2025 như sau:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính: triệu đồng		
	Năm 2024	Năm 2025	% Tăng/giảm
Tổng giá trị tài sản	198,666	158,818	(20.06)
Doanh thu thuần	261,508	85,617	(67.26)
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	9,263	1,561	(83.15)
Lợi nhuận khác	405	1,326	227.45
Lợi nhuận kế toán trước thuế	9,668	2,887	(70.14)
Lợi nhuận sau thuế TNDN	7,946	2,635	(66.84)
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	8%/VĐL	Dự kiến 5%/VĐL	-

##### 2. Đánh giá trách nhiệm liên quan đến môi trường và xã hội:

Đề cao vai trò bảo vệ môi trường nói chung và môi trường cụ thể lại nơi làm việc nói riêng. **Ban HSE (Sức khỏe-An Toàn-Môi trường)** của Công ty đã được thành lập Nhằm Xây dựng, quản lý, tổ chức thực hiện và giám sát quá trình thực hiện hệ thống chính sách về Sức khỏe - An toàn - Môi trường (HSE) trong hoạt động SXKD của Công ty, hoạt động và làm tốt chức năng, nhiệm vụ của mình. Giúp người lao động có một môi trường làm việc an toàn và lành mạnh.

Tích cực tuyên truyền, hưởng ứng các Phong trào “xanh - sạch - đẹp”; Và các Phong trào ủng hộ giúp đỡ người khó khăn tại doanh nghiệp và địa phương.

##### 3. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Giám đốc

Trong năm 2025 Ban điều hành đã nhạy bén nắm bắt được thời cơ thuận lợi, xây dựng đổi mới quy trình sản xuất một cách chuyên nghiệp hơn, hợp lý hơn, đẩy năng suất chất lượng được nâng cao một cách rõ rệt, đồng thời mở rộng được địa bàn sản xuất ra một số tỉnh Miền Bắc đặc biệt là phát triển ra khu vực Đông Nam Á. Với chức năng chỉ đạo và giám sát hoạt động của Công ty, qua kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 đã được kiểm toán, HĐQT ghi nhận và đánh giá cao nỗ lực và hiệu quả điều hành của Ban giám đốc và tập thể người lao động trong Công ty.

##### Trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện các hoạt động giám sát như:

Ngay từ những ngày đầu năm 2025 HĐQT đã thực hiện đầy đủ nhiệm vụ và quyền hạn được nêu trong Điều lệ Công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường

niên năm 2025 về định hướng phát triển và giám sát việc thực hiện của Ban điều hành qua các phiên họp HĐQT định kỳ và bất thường, cụ thể như sau:

- Đôn đốc, giám sát công tác điều hành của Ban điều hành về triển khai thực hiện tốt các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị một cách hiệu quả, đảm bảo tuân thủ đúng pháp luật .

- Chỉ đạo, giám sát và phân công các Thành viên HĐQT theo dõi, đôn đốc việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư.

- Cơ chế phối hợp làm việc giữa Ban điều hành và các chức danh quản lý khác với HĐQT thực sự hiệu quả, tạo điều kiện thuận lợi trong hoạt động sản xuất kinh doanh;

- Giám sát, chỉ đạo việc công bố thông tin đúng quy định.

**\* Một số công việc cụ thể:**

+ Chỉ đạo đầu tư xây dựng, nâng cấp các dây chuyền công nghệ một cách đồng bộ phù hợp với việc cải tổ quy trình sản xuất khoa học, đảm bảo năng suất, chất lượng tăng lên đáng kể.

+ Chỉ đạo tăng cường công tác gia công hàng xuất khẩu cho Tập đoàn DANIELI, TENOVA...và duy trì hợp tác bền vững với các khách hàng truyền thống khác trong nước như Thép Hòa Phát; Vinakyo; Thép Miền Nam, DEMAG, Thép Tung Ho, Xi măng Chinfon...

+ Thông qua Báo cáo tài chính năm trước khi trình Đại hội đồng cổ đông.

+ Mở rộng ngành nghề kinh doanh, dựa trên lợi thế cạnh tranh của Công ty trong lĩnh vực Cơ khí như: Chuyên nghiệp hóa trong việc gia công chế tạo cầu trục; đảm đương tốt việc duy tu bảo dưỡng các nhà máy Nhiệt điện; Xi măng; nhà máy tôn; luyện, cán thép; thủy điện...

+ Hoàn thiện cơ cấu tổ chức và đi vào sản xuất ổn định, phát triển sản phẩm mới, quảng bá thương hiệu, hình ảnh của Công ty; đồng thời chủ động trong việc gia công, chế tạo các sản phẩm tinh đáp ứng kịp thời việc chế tạo, lắp đặt máy móc thiết bị mà đơn vị đang đảm nhận trong các gói thầu (hạn chế tình trạng chờ đợi trong việc nhập khẩu), mặt khác cung cấp cho thị trường những sản phẩm gia công cơ khí đòi hỏi sự chính xác cao với giá thành phù hợp, đáp ứng nhu cầu của khách hàng.

+ Xây dựng được một đội ngũ cán bộ, kỹ sư có chất lượng cao về trình độ quản lý và chuyên môn nghiệp vụ; lực lượng công nhân kỹ thuật lành nghề chuyên nghiệp.

+ Đảm bảo việc làm ổn định và thu nhập cho người lao động ngày càng tăng cao, các tổ chức đoàn thể trong doanh nghiệp hoạt động có hiệu quả và phát triển không ngừng góp phần vào việc hoàn thành nhiệm vụ chung của đơn vị.

**4. Các kế hoạch, định hướng của HĐQT**

**4.1 Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026**

		<i>Đơn vị tính: Triệu đồng</i>		
Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2026	Tỷ lệ % KH2026/TH2025
1.00	Tổng doanh thu và thu nhập khác	90,637	160,000	176.53
2.00	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	2,887	4,480	155.17

**4.2 Kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2026:**

+ Tổng kết đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ đầu tư năm 2025, xem xét các vấn đề còn tồn tại của dự án và đề ra biện pháp khắc phục để thực hiện kế hoạch đầu tư và sản xuất kinh doanh năm 2026 một cách hiệu quả hơn.

+ Tổ chức Đại hội cổ đông thường niên để thông báo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, kết quả thực hiện và tiến độ triển khai các dự án đầu tư.

+ Chỉ đạo Ban Giám đốc và các Phòng ban nghiệp vụ tập trung tăng cường công tác nghiệm thu thanh quyết toán các công trình đã hoàn thành đẩy nhanh tiến độ thu hồi vốn.

+ Thường xuyên tổ chức các cuộc họp Hội đồng quản trị để thống nhất các phương án tốt nhất cho sản xuất và kinh doanh của Công ty, đồng thời đẩy mạnh công tác tìm kiếm việc làm cho đơn vị, tăng cường hơn nữa mối quan hệ với các đối tác để tạo lòng tin, từ đó mở rộng thị trường hoạt động thông qua các mối quan hệ đã có.

+ Giám sát, chỉ đạo chặt chẽ Giám đốc và những người quản lý khác trong điều hành công việc sản xuất kinh doanh của Công ty.

+ Chỉ đạo tăng cường kiểm tra thường xuyên và nghiêm ngặt hơn về công tác an toàn lao động - vệ sinh lao động, chất lượng sản phẩm.

+ Tiếp tục phát huy những lợi thế từ năm 2025, dựa trên kết quả đã đạt được, làm cơ sở phát triển cho việc hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 đã đề ra.

+ Tạo điều kiện tốt nhất cho người lao động kể cả về vật chất lẫn tinh thần để họ yên tâm làm việc và cống hiến vì sự phát triển của doanh nghiệp.

+ Giám sát chặt chẽ và kịp thời chỉ đạo các hoạt động của Ban điều hành.

+ Tập trung chỉ đạo và phối hợp cùng Ban giám đốc hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh 2026, tập trung triển khai thực hiện tốt các Hợp đồng kinh tế về việc gia công, chế tạo hàng xuất khẩu cho tập đoàn DANIELI; Tenova, Globotech... và các hợp đồng với các đối tác khác. Đặc biệt chú trọng đến công tác sửa chữa, bảo dưỡng cho các nhà máy lớn như Xi măng, Nhiệt điện, Thủy điện, Sắt thép...

+ Phối hợp với Ban giám đốc quan tâm và bảo vệ quyền lợi hợp pháp tối đa cho các cổ đông cũng như thu nhập, quyền lợi và điều kiện làm việc của người lao động trong Công ty.

#### **4.3 Định hướng trong năm 2026:**

- Phát huy những thế mạnh đã có trong những năm vừa qua HĐQT quyết tâm thực hiện tốt một số nhiệm vụ như sau:

- Bảo toàn và phát triển vốn một cách mạnh mẽ nhất, đảm bảo tối đa cổ tức cho các cổ đông, duy trì việc làm thường xuyên với thu nhập ổn định cho người lao động

- Kiện toàn bộ máy quản lý, điều hành làm việc một cách chuyên nghiệp, hiệu quả và khoa học hơn góp phần nâng cao năng lực cạnh tranh của doanh nghiệp cũng như xây dựng thương hiệu LAMA IDICO ngày càng vững mạnh hơn.

- Chỉ đạo Ban điều hành sắp xếp các dây chuyền sản xuất một cách khoa học hơn, đảm bảo khai thác tối đa công suất của máy móc thiết bị cũng như công năng của Nhà xưởng đã đầu tư, tăng tỷ trọng chế tạo hàng tiêu chuẩn và tạo ra được sự gắn kết sản xuất giữa hàng Tiêu chuẩn và hàng Phi tiêu chuẩn.

- Chỉ đạo Lập dự án cho việc Đầu tư mở rộng Nhà xưởng, đầu tư thêm máy móc chuyên dụng tại Nhà máy cơ khí, Xí nghiệp một cách khoa học và hợp lý nhất để chế tạo ra những sản phẩm nhằm khẳng định thương hiệu của doanh nghiệp trên thị trường Cơ khí chính xác tại Việt Nam và tiến dần ra thị trường Quốc tế.

- Định hướng đầu tư thêm các hạng mục khác như Năng Lượng; Kho bãi cho thuê; Bất động sản, Xuất nhập khẩu... để làm đa dạng hóa ngành nghề kinh doanh của Công ty tạo thêm nguồn thu nhập.

## **V. QUẢN TRỊ CÔNG TY**

### **1.Hội đồng quản trị:**

a) Thành viên và cơ cấu Hội đồng quản trị:

Stt	Họ và tên	Chức vụ tại LAMA IDICO	Số lượng CP nắm giữ	Chức vụ quản lý khác
1	Bà Nguyễn Thị Thủy	Chủ tịch	- Cá nhân: 7,33%	Không
2	Ông Nguyễn Cao Hà	Thành viên - Giám đốc Cty	-Cá nhân: 22,79 %	Giám đốc LAMA IDICO TRADING
3	Ông Mai Quốc Chinh	Thành viên	- Đại diện TC: 10,12% - Cá nhân: 0,04%	- TV HĐQT Công ty cổ phần IDERGY; - TV BKS Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng dầu khí IDICO
4	Ông Nguyễn Đăng Hưng	- Thành viên HĐQT - PGĐ Công ty	- Cá nhân: 1,27%	-TV HĐQT Công ty LAMA IDICO Trading
5	Bà Vũ Thị Hiền	Thành viên - KTT	- Đại diện TC: 10% - Cá nhân: 1,95%	- Trưởng BKS LAMA IDICO TRADING; - Thành viên HĐQT Cty TNHH Đầu tư, cơ khí và năng lượng (POWER MI)

b) Các tiêu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

d) Các buổi họp của Hội đồng quản trị

Stt	Thành viên HĐQT	Số cuộc họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Ghi chú
1	Bà Nguyễn Thị Thủy	13/13	100%	
2	Ông Nguyễn Cao Hà	13/13	100%	
3	Ông Mai Quốc Chinh	13/13	100%	
4	Bà Vũ Thị Hiền	13/13	100%	
5	Ông Nguyễn Đăng Hưng	13/13	100%	

e) **Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị với Ban Giám đốc:**

Giám sát các công tác điều hành sản xuất kinh doanh của Ban giám đốc và các các bộ quản lý khác nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty được an toàn, tuân thủ đúng pháp luật và đảm bảo đúng định hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông thông qua;

Chỉ đạo, giám sát, phân công thành viên HĐQT theo dõi tình hình thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh, tình hình triển khai các dự án đầu tư và nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh... để đảm bảo đạt các chỉ tiêu đề ra;

Đôn đốc giám sát thường xuyên việc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT. Giám sát hoạt động của Ban giám đốc và người đại diện quản lý phần vốn của Công ty tại các công ty có vốn góp;

Giám sát, chỉ đạo thực hiện công bố thông tin theo đúng quy định.

f) Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập:

Theo chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của mình theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ công ty, thành viên HĐQT độc lập đã thực hiện đúng chức trách, nhiệm vụ của mình, tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT và có ý kiến về các vấn đề đưa ra thảo luận; Và cùng với các thành viên HĐQT khác triển khai tốt Nghị quyết ĐHĐCĐ và các NQ/QĐ của Hội đồng quản trị công ty. Cùng tham gia giám sát chặt chẽ các hoạt động của Ban điều hành giúp Doanh nghiệp hoạt động có hiệu quả, đúng pháp luật.

g) Danh sách các thành viên HĐQT có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty:

Các thành viên HĐQT, giám đốc và người quản lý khác của công ty đã tự chủ động tham gia các lớp đào tạo, tập huấn về quản trị công ty. Thành viên chưa tham gia sẽ bố trí vào thời gian phù hợp và sớm nhất.

**h) Các Nghị quyết, Quyết định trong năm 2025:**

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định.	Ngày tháng	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	03/NQ-HĐQT	12/03/2025	Nghị quyết họp HĐQT về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
2	05/NQ-HĐQT	18/03/2025	Nghị quyết họp HĐQT về việc vay vốn tại ngân hàng tại Ngân hàng thương mại cổ phần Ngoại thương Việt Nam - Chi nhánh Nhơn Trạch	100%
3	13/NQ-HĐQT	04/04/2025	Nghị quyết họp HĐQT trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.	100%
4	22/NQ- ĐHĐCĐ	28/04/2025	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
5	24/NQ-HĐQT	15/05/2025	Nghị quyết họp Hội đồng quản trị bổ nhiệm chức danh Thư ký Hội đồng quản trị Công ty.	100%
6	27/NQ-HĐQT	22/09/2025	Nghị quyết họp Hội đồng quản trị về việc chốt danh sách cổ đông chi trả cổ tức năm 2024.	100%
7	28/QĐ-HĐQT	24/10/2025	Quyết định Hội đồng quản trị về việc phê duyệt quyết toán chi phí đầu tư xây dựng công trình hạng mục ISO 3834.	100%
8	29/QĐ-HĐQT	24/10/2025	Quyết định Hội đồng quản trị về việc phê duyệt quyết toán chi phí đầu tư xây dựng công trình hạng mục máy phay di động.	100%
9	30/QĐ-HĐQT	24/10/2025	Quyết định Hội đồng quản trị về việc phê duyệt quyết toán chi phí đầu tư xây dựng công trình hạng mục ASME U, S.	100%
10	32/NQ-HĐQT	31/10/2025	Nghị quyết họp Hội đồng quản trị về việc vay vốn và sử dụng tài sản làm biện pháp đảm bảo tại Ngân hàng Vietcombank.	100%
11	33/QĐ-HĐQT	24/11/2025	Quyết định Hội đồng quản trị về việc phê duyệt Tờ trình đầu tư mở rộng năng lực kinh doanh sang thiết kế.	100%
12	35/NQ-HĐQT	17/12/2025	Nghị quyết Hội đồng quản trị về việc ký kết hợp đồng kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025.	100%
13	37/NQ-HĐQT	31/12/2025	Nghị quyết Hội đồng quản trị về việc Chấp thuận giao dịch với người có liên quan có giá trị nhỏ hơn 35% tổng tài sản.	100%

**1. Ban kiểm soát:**

**a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:**

Stt	Thành viên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu cổ phần
1	Trần Thị Ngọc Loan	Trưởng ban	- Cá nhân: 0,01%
2	Phạm Minh Hải	Thành viên	- Cá nhân: 1,23%
3	Hàn Thị Hằng	Thành viên	- Cá nhân: 0,45%

**b) Các buổi họp của Ban kiểm soát:**

Trong năm, Ban kiểm soát đã tham gia tất cả các cuộc họp của Hội đồng quản trị, do Hội đồng quản trị triệu tập. Ngoài ra còn tổ chức họp thường kỳ để trao đổi và thống nhất một số nội dung hoạt động của Ban Kiểm soát, với số cuộc họp như sau:

Stt	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Bà Trần Thị Ngọc Loan	02/02	100%	
2	Ông Phạm Minh Hải	02/02	100%	
3	Bà Hàn Thị Hằng	02/02	100%	

**c) Hoạt động của Ban kiểm soát**

Năm 2025, Ban kiểm soát đã kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty với các nội dung cụ thể như sau:

- Giám sát hoạt động của HĐQT, Ban điều hành về việc chấp hành Điều lệ Công ty, thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên, các Quy chế, Quy định quản lý nội bộ Công ty.

- Thẩm định báo cáo tài chính trên cơ sở báo cáo tài chính do đơn vị cung cấp và kết quả kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM và ý kiến phản hồi của Ban giám đốc Công ty.

**\* Sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban giám đốc điều hành và các bộ quản lý khác:**

Tăng cường trao đổi, thảo luận giữa BKS và HĐQT, Ban giám đốc và các bộ phận quản lý khác;

BKS tham dự và tham gia ý kiến trong một số cuộc họp quan trọng của HĐQT và của Ban điều hành;

Toàn bộ tài liệu họp HĐQT đều được gửi đến BKS để nghiên cứu và có ý kiến góp ý kịp thời;

Các biên bản Họp HĐQT, Nghị quyết HĐQT, thông báo kết luận giao ban của Công ty đều được gửi tới BKS để cập nhật và đưa ra ý kiến đóng góp kịp thời.

**2. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát:**

**a) Thù lao của HĐQT, BGD và BKS:**

Thù lao, lương, thưởng và các lợi ích khác của HĐQT, BGD và BKS trong năm 2025 cụ thể như sau:

Stt	Họ và tên	Chức danh	Tổng thu nhập	Ghi chú
<b>I</b>	<b>Hội đồng quản trị (Thu nhập từ thù lao)</b>		<b>204,000,000</b>	
1	Nguyễn Thị Thủy	Chủ tịch HĐQT	60,000,000	
2	Nguyễn Cao Hà	Thành viên HĐQT - Giám đốc	36,000,000	
3	Mai Quốc Chinh	Thành viên HĐQT độc lập	36,000,000	
4	Nguyễn Đăng Hưng	Thành viên HĐQT-Phó GD	36,000,000	
5	Vũ Thị Hiền	Thành viên HĐQT-KTT	36,000,000	
<b>II</b>	<b>Ban Giám đốc, KTT (Thu nhập từ tiền lương, tiền công, phụ cấp...)</b>		<b>1,413,742,000</b>	
1	Nguyễn Cao Hà	Giám đốc Công ty	419,114,000	
2	Nguyễn Đăng Hưng	Phó giám đốc Công ty	371,340,000	
3	Nguyễn Khánh Duy	Phó giám đốc Công ty	362,091,000	
4	Vũ Thị Hiền	Kế toán trưởng	261,197,000	
<b>Ban Kiểm soát - Thu nhập từ thù lao</b>			<b>84,000,000</b>	
1	Trần Thị Ngọc Loan	Trưởng BKS - Độc lập	36,000,000	
2	Phạm Minh Hải	Thành viên BKS - CVPTH	24,000,000	
3	Hàn Thị Hằng	Thành viên BKS	24,000,000	
<b>Ban Kiểm soát - Thu nhập từ tiền lương</b>			<b>165,727,000</b>	
1	Hàn Thị Hằng	Thành viên BKS	165,727,000	
<b>Thư ký HĐQT</b>			<b>24,000,000</b>	
1	Nguyễn Đình Tuệ		9,000,000	
2	Nguyễn Thanh Liêm		15,000,000	Bỏ nhiệm từ 15/5/2025

**b) Giao dịch cổ phiếu nội bộ:**

Stt	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	
1	Phạm Minh Hải	Thành viên BKS	71,300	1.30	67,800	1.23	Bán
2	Nguyễn Đăng Cao	Em trai PGĐ	15,000	0.27	14,000	0.25	Bán

**c) Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ:**

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
1	Tổng công ty IDICO-CTCP	Cổ đông lớn		Tầng 32, Toà nhà Pearl Plaza, 561A Điện Biên Phủ, P. Thạnh Mỹ Tây, TP.HCM	28/10/2025	27/NQ-HĐQT	Thanh toán cổ tức năm 2024 của LAMA IDICO: 885.512.800 đồng.	Trả cổ tức
2	Công ty cổ phần đầu tư thương mại dịch vụ LAMA IDICO (LAMA IDICO TRADING)	TV HĐQT công ty là Chủ tịch Công ty LAMA IDICO TRADING	3603628657 Cấp ngày 07/03/2019 tại Sở kế hoạch và Đầu tư tỉnh Đồng Nai	Km23, QL 51, Ấp 1, xã Long An, huyện Long Thành, tỉnh Đồng Nai	31/12/2024	55/NQ-HĐQT	Giao dịch trong năm 2025 (mua bán vật tư, hàng hóa, sắt thép) - ST:404.994.717 đồng)	Mua vật tư
							Giao dịch trong năm 2025 (Thuê Văn phòng làm việc và mặt bằng tại Nhà máy cơ khí) : 155.776.859 đồng.	Cho thuê văn phòng làm việc
3	Công ty CP Đầu tư phát triển nhà và đô thị IDICO	Cổ đông lớn		KCN Nhơn Trạch I, Nhơn Trạch, Đồng Nai	Hàng tháng	55/NQ-HĐQT	Giao dịch Mua điện thi công tại Nhà máy Cơ khí LAMA IDICO, số tiền: 657.709.192 đồng.	Mua điện thi công
					28/10/2025	27/NQ-HĐQT	Thanh toán cổ tức năm 2024 của LAMA IDICO: 211.539.200 đồng.	Trả cổ tức
4	Công ty TNHH MTV phát triển đô thị và khu công nghiệp IDICO	Cổ đông sáng lập		KCN Nhơn Trạch I, Nhơn Trạch, Đồng Nai		55/NQ-HĐQT	Thuê lại đất và sử dụng dịch vụ cấp nước, xử lý nước thải tại Nhà máy cơ khí LAMA IDICO trong khu công nghiệp: ....	Thuê lại đất KCN và dịch vụ
					28/10/2025	27/NQ-HĐQT	Thanh toán cổ tức năm 2024 của LAMA IDICO: 228.532.000 đồng.	Trả cổ tức
5	Công ty TNHH Đầu tư, cơ khí và năng lượng (POWER MI)	Người có liên quan		Ấp 2, Khu Tái định cư Long An, xã Long Thành, Đồng Nai	Hàng tháng	99NQ-HĐQT (ngày 01/10/2019)	Mua điện sử dụng tại Văn phòng làm việc LAMA IDICO: 103.936.890 đồng	Mua điện
					25/12/2025		Lợi tức năm 2024 nhận được trong năm do đầu tư vốn tại POWER MI: 58.500.000 đồng.	Nhận lợi tức

*Ghi chú: Các giá trị giao dịch chưa bao gồm VAT*

**d) Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:**

Trong năm, Công ty đã thực hiện đúng và đầy đủ các quy định của pháp luật về quản trị công ty.

Ngoài ra, việc xây dựng và áp dụng các Quy trình quản lý nội bộ cũng được công ty chú trọng áp dụng, vận hành. Phân công nhiệm vụ và trách nhiệm rõ ràng của từng bộ phận, thành viên đã giúp Doanh nghiệp hoạt động tốt hơn, không gây tắc nghẽn ở bất cứ công đoạn nào. Mối liên hệ chặt chẽ giữa các Phòng ban, đơn vị cũng được cải thiện tốt hơn.

## V. BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐÃ KIỂM TOÁN:

### 1. Ý kiến kiểm toán:

- Đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025:


**Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM - Thành viên Hãng Kiểm toán Quốc tế INPACT**

“Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Lắp máy IDICO tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính”.

### 2. Báo cáo tài chính được kiểm toán:

Toàn văn Báo cáo tài chính được kiểm toán năm 2025 của Công ty LAMA IDICO đã được công bố thông tin đúng quy định và đăng tải trên trang thông tin điện tử của công ty theo địa chỉ: [www.lamaidico.com.vn](http://www.lamaidico.com.vn)

**\* Nơi nhận:**

- Như trên: 
- HĐQT;
- Ban Giám đốc;
- Lưu: VPTH, TCKT..

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN  
THEO PHÁP LUẬT CỦA LAMA IDICO  
GIÁM ĐỐC CÔNG TY**



**Nguyễn Cao Hà**