

CÔNG TY CỔ PHẦN ILA
ILA JOINT STOCK
COMPANY

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom - Happiness

Số: 91./2026/CBTT-ILA
No: 91./2026/CBTT-ILA

TP.Hồ Chí Minh, ngày 20 tháng 04 năm 2026
Ho Chi Minh City, April 20th 2026

CÔNG BỐ THÔNG TIN
INFORMATION DISCLOSURE

Kính gửi: Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội
To: Hanoi Stock Exchange

1. Tên tổ chức/Name of organization: Công ty Cổ phần ILA

- Mã chứng khoán/Stock code: ILA

- Địa chỉ/Address: 49 Đường số 5, Khu đô thị An Phú An Khánh, Phường Bình Trưng,
Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam / No. 49 Street No. 5, An Phu An Khanh Urban Area,
Binh Trung Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam

- Điện thoại liên hệ/Tel: 0869 265 299

- E-mail: info@ilagroup.com.vn

Loại công bố thông tin/Type of information disclosure: Định kỳ/Periodic

2. Nội dung thông tin công bố/Contents of disclosure:

- Báo cáo thường niên năm 2025/ 2025 Annual Report.

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày
20/04/2026 tại đường dẫn <https://ilagroup.com.vn/co-dong/danh-muc/bao-cai-thuong-nien-18.html> This information was published on the company's website on April 20th
2026, as in the link <https://ilagroup.com.vn/co-dong/danh-muc/bao-cai-thuong-nien-18.html>:

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu
trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố/We hereby certify that
the information provided is true and correct and we bear the full responsibility to the
law.

Tài liệu đính kèm/Attached documents:

- Báo cáo thường niên năm 2025/
2025 Annual Report.

Người công bố thông tin
Người đại diện theo pháp luật



Hoàng Như Huệ

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN ILA

I. Thông tin chung	5
1. Thông tin khái quát	5
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh	6
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý ..	6
4. Các rủi ro	8
II. Tình hình hoạt động trong năm:	122
1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh	12
2. Tổ chức và nhân sự	13
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án	16
4. Tình hình tài chính	17
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.	19
6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty	21
III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc	23
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh	23
2. Tình hình tài chính	23
3. Kế hoạch phát triển trong tương lai	26
4. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán... ..	26
5. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty	26
IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty	27
1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty	27
2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty	27
3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị	27
V. Quản trị công ty	28
1. Hội đồng quản trị:	28
2. Ủy Ban kiểm toán	30
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ủy Ban kiểm toán	32

VI. Báo cáo tài chính	39
1. Ý kiến kiểm toán	39
2. Báo cáo tài chính được kiểm toán.....	39
XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY ..	39

DANH MỤC TỪ VIẾT TẮT

Từ viết tắt	Tên đầy đủ
BHXH	Bảo hiểm xã hội
UBKT	Ủy Ban kiểm toán
CBCNV	Cán bộ công nhân viên
ĐHĐCĐ	Đại hội đồng Cổ đông
HĐQT	Hội đồng quản trị
MTV	Một thành viên
TNHH	Trách nhiệm hữu hạn
TPHCM	Thành phố Hồ Chí Minh
UBCKNN	Ủy ban Chứng khoán Nhà nước

NỘI DUNG

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN ILA
- Tên tiếng Anh: ILA JOINT STOCK COMPANY
- Tên viết tắt: ILA JSC
- Mã cổ phiếu: ILA
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0312933227 đăng ký lần đầu ngày 18/09/2014, thay đổi lần thứ 17 ngày 20 tháng 05 năm 2024
- Vốn điều lệ: 196.414.310.000 đồng
- Địa chỉ: Số 49 Đường số 5, Khu đô thị An Phú An Khánh, Phường Bình Trưng, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.
- Số điện thoại: 0888539977
- Email: info@ilagroup.com.vn
- Website: www.ilagroup.com.vn
- Quá trình hình thành và phát triển:

Năm 2014: Công ty ILA được thành lập với tên ban đầu là Công ty cổ phần Công nghệ Đầu tư Trường Thịnh.

Năm 2015 – 2016:

- Công ty cổ phần Công nghệ Đầu tư Trường Thịnh đổi tên thành Công ty cổ phần TRT.
- Xây dựng kiện toàn lại bộ máy tổ chức, hoạt động.

Năm 2017:

- Chính thức trở thành Công ty đại chúng.
- Ngày 28/11/2017 cổ phiếu của Công ty chính thức giao dịch trên sàn UPCoM với mã chứng khoán ILA với vốn điều lệ 100.000.000.000 đồng.

Năm 2018:

- Đổi tên thành Công ty cổ phần ILA.
- Tăng vốn điều lệ lên 169.999.930.000 đồng.

Năm 2019 – 2020:

- Cơ cấu lại các hoạt động kinh doanh, tập trung hoạt động kinh doanh cốt lõi.
- Bước đầu tham gia lĩnh vực bất động sản và xây dựng

Năm 2021:

- Phát hành cổ phiếu trả cổ tức tăng vốn điều lệ 185.299.390.000 đồng.

Năm 2023:

Ông Võ Xuân Phong được bầu giữ chức vụ Chủ tịch Hội đồng quản trị cùng với đó là sự thay đổi toàn bộ thành viên HĐQT và Ban Tổng giám đốc

- Đầu tư vào 4 Công ty con

Năm 2024

- Phát hành cổ phiếu trả cổ tức tăng vốn điều lệ lên 196.414.310.000 đồng

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

a. Ngành nghề kinh doanh:

Ngành nghề kinh doanh chính của CTCP ILA bao gồm:

- Bán buôn kim loại và quặng kim loại;
- Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng;
- Kinh doanh vật liệu;
- Thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng và sản xuất linh kiện điện tử;
- Xây dựng thi công, công trình dự án;
- Khai thác mỏ và bán buôn từ sản phẩm khai thác.
- Khai thác mỏ đá xây dựng, đá granite
- Cung cấp vật liệu xây dựng
- Thi công xây dựng hạ tầng và dân dụng

b. Địa bàn kinh doanh:

Công ty kinh doanh tập trung chủ yếu ở khu vực Tp.HCM và các tỉnh Bình Dương, Đồng Nai, Bình Định và các tỉnh lân cận khác.

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

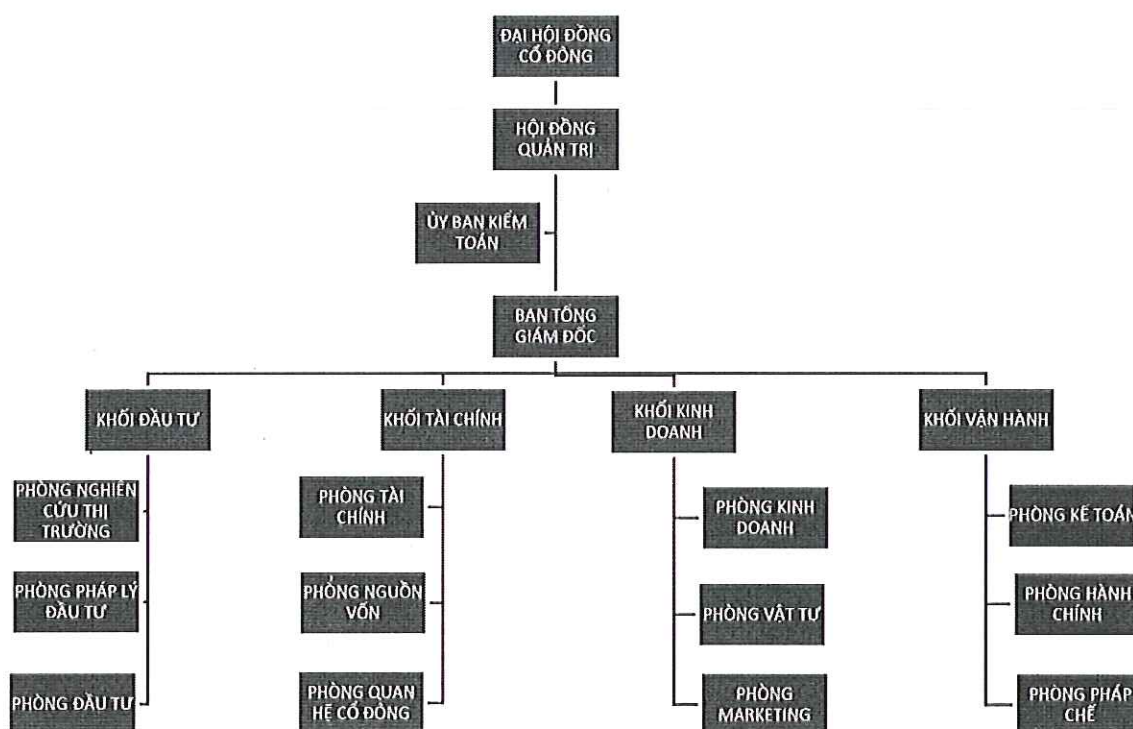
a. Mô hình quản trị

Công ty Cổ phần ILA hoạt động theo mô hình quản trị được quy định theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ với các cấp như sau:

- **Đại hội đồng cổ đông:** Là cơ quan quyết định cao nhất của Công ty Cổ phần ILA, gồm tất cả cổ đông có quyền biểu quyết, đại hội đồng cổ đông quyết định những vấn đề liên quan đến quyền hạn theo quy định của pháp luật và điều lệ ILA.
- **Hội đồng quản trị:** Là cơ quan quản lý công ty, có toàn quyền nhân danh ILA để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của ILA không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông

- **Ủy Ban kiểm toán:** Trục thuộc HĐQT có nhiệm vụ thực hiện các hoạt động kiểm toán nội bộ nhằm cung cấp các ý kiến độc lập đánh giá và tư vấn cho hội đồng quản trị về tính tuân thủ, hiệu lực, hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ và tính chính xác, trung thực của báo cáo tài chính.
- **Ban Tổng Giám đốc:** Điều hành hoạt động hàng ngày của ILA và chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ khác được giao. Ngoài ra, ILA còn có các ban giúp việc cho Ban Tổng giám đốc. Mỗi khối trực thuộc sẽ thực hiện nhiệm vụ và trách nhiệm theo quy định tại Quy chế nội bộ của ILA.

b. Cơ cấu bộ máy quản lý:



c. Các công ty con, công ty liên kết: Tính đến ngày 31/12/2025

STT	Tên Công ty	VDL (Triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu	Địa chỉ Công ty	Hoạt động kinh doanh chính
1	Công ty Cổ phần ILA E&C	60.000	98%	101/14 Đường số 11, Khu phố 34, Phường Thủ Đức, TP Hồ Chí Minh, Việt Nam	Bán buôn kim loại và quặng kim loại, bán buôn vật liệu,

STT	Tên Công ty	VBL (Triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu	Địa chỉ Công ty	Hoạt động kinh doanh chính
					thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng, xây dựng thi công, công trình dự án
2	Công ty Cổ phần Khoáng sản ILA	21.500	98%	129 Tầng Bạt Hồ, Phường Lê Lợi, Thành phố Quy Nhơn, Tỉnh Bình Định, Việt Nam	Khai thác đá Sản xuất bê tông và các sản phẩm từ xi măng và thạch cao

4. Các rủi ro và thách thức trong năm 2026

a. Rủi ro về Năng lượng và Chuỗi cung ứng

Cú sốc năng lượng: Các tổ chức như IMF đã cảnh báo về sự phụ thuộc lớn vào khu vực Trung Đông, khiến châu Á dễ tổn thương trước các biến động địa chính trị.

Thay đổi chuỗi cung ứng: Áp lực từ các chính sách thuế nhập khẩu mới có thể đẩy lạm phát cơ bản lên cao và buộc các doanh nghiệp phải tái cấu trúc chuỗi cung ứng.

b. Áp lực Lạm phát và Công nghệ

AI và Lạm phát: Có những lo ngại rằng việc ứng dụng trí tuệ nhân tạo (AI) quá nhanh có thể gây ra những cú sốc hoặc thổi bùng lạm phát trong năm 2026.

Chi phí đầu vào: Doanh nghiệp vẫn chịu áp lực từ chi phí đầu vào tăng cao, ảnh hưởng đến biên lợi nhuận.

c. Rủi ro Tài chính và Tỷ giá

Tỷ giá và Nợ xấu: Hội đồng Tư vấn chính sách tài chính đã cảnh báo về rủi ro tỷ giá và nợ xấu tiềm ẩn.

Chính sách tiền tệ: Mặc dù thắt chặt tiền tệ không được xem là phù hợp trong một số bối cảnh, sự bất định của kinh tế toàn cầu đòi hỏi sự linh hoạt cao.

Lạm phát năm 2026 tại Việt Nam được đặt mục tiêu bình quân khoảng 4,5%. Trong quý I/2026, CPI đã tăng 3,51% so với cùng kỳ. Các rủi ro chính bao gồm áp lực tỷ giá, chi phí nhập khẩu nguyên liệu, độ trễ chính sách tiền tệ và tác động từ đầu tư công. Dù có kịch bản lạc quan xoay quanh mức 3,6%, áp lực từ

biến động giá thế giới và các gói kích thích vẫn là yếu tố cần thận trọng.

d. Rủi ro pháp luật

Công ty Cổ phần ILA được thành lập và hoạt động theo quy định của Luật Doanh nghiệp, năm 2017 ILA chính thức được đăng ký giao dịch trên hệ thống giao dịch tập trung UPCoM. Do đó, ILA phải chịu tác động bởi Luật chứng khoán, Luật doanh nghiệp,... Bên cạnh đó do đặc thù ngành bất động sản và khoáng sản ILA còn phải chịu tác động của các luật khác như: Luật Kinh doanh Bất động sản, Luật Đất đai, luật khoáng sản... Những quy định về lĩnh vực Bất động sản như quy trình cấp phép và thủ tục pháp lý của Dự án luôn có nhiều thay đổi và vẫn đang trong quá trình hoàn thiện. Vì vậy Công ty luôn cập nhật liên tục những điều chỉnh, bổ sung theo quy định hiện hành của Nhà nước để điều chỉnh hoạt động kinh doanh cho phù hợp.

e. Rủi ro khác

Bên cạnh những rủi ro kể trên, Công ty còn phải đối mặt với các rủi ro khác như thiên tai, dịch bệnh và những tác động bất khả kháng khác. Đây là những rủi ro không thể loại trừ nhưng có thể giảm thiểu. Vì vậy, Công ty thường xuyên nắm bắt kịp thời thông tin về những diễn biến tình hình xã hội, thời tiết,... để lên kế hoạch điều hành công việc một cách tối ưu; đồng thời Công ty cũng có chính sách mua bảo hiểm cho cán bộ, công nhân viên cùng những tài sản, thiết bị có giá trị cao nhằm giảm thiểu các thiệt hại khi có các sự cố bất khả kháng xảy ra.

f. Thách thức tại Việt Nam

Tăng trưởng và Rủi ro cấu trúc: Dù dự báo tăng trưởng khả quan (ADB dự báo 7,2% cho năm 2026), Việt Nam vẫn đối mặt với rủi ro cấu trúc tích tụ từ các năm trước.

Thiên tai: Tình trạng khô hạn kéo dài tại miền Trung và Đồng bằng sông Cửu Long tiếp tục là rủi ro lớn ảnh hưởng đến sản xuất và sinh hoạt.

5. Định hướng phát triển

Năm 2025 là một giai đoạn đầy thách thức đối với ngành xây dựng khi thị trường bất động sản suy giảm, nguồn việc hạn chế và mức độ cạnh tranh ngày càng gay gắt. Nhiều doanh nghiệp phải đối mặt với tình trạng giá thầu bị ép thấp, biên lợi nhuận suy giảm trong khi chi phí đầu vào biến động liên tục. Bên cạnh đó, dòng tiền trở thành áp lực lớn do tiến độ thanh toán chậm và công nợ kéo dài. Các vướng mắc pháp lý cũng khiến nhiều dự án chậm triển khai, ảnh hưởng trực tiếp đến kế hoạch sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.

Bước sang năm 2026, bối cảnh tuy chưa hoàn toàn thuận lợi nhưng đã xuất hiện những cơ hội rõ nét hơn. Đầu tư công tiếp tục đóng vai trò là động lực quan trọng, đặc biệt trong các dự án hạ tầng giao thông và công trình trọng điểm. Đồng thời, sự gia tăng

của dòng vốn FDI kéo theo nhu cầu xây dựng nhà xưởng và khu công nghiệp. Xu hướng cải tạo, sửa chữa công trình thay vì đầu tư mới cũng gia tăng, cùng với đó là yêu cầu ngày càng cao về tối ưu chi phí và phát triển bền vững trong xây dựng.

Trên cơ sở đó, định hướng chiến lược năm 2026 của Công ty tập trung vào mục tiêu ổn định hoạt động, đảm bảo dòng tiền và phát triển theo hướng bền vững. Công ty hướng đến việc nâng cao năng lực cạnh tranh thông qua lựa chọn dự án hiệu quả, kiểm soát rủi ro và tối ưu vận hành. Các chỉ tiêu tài chính cần được xây dựng theo hướng thực tế, trong đó ưu tiên đảm bảo dòng tiền dương, kiểm soát chặt công nợ và duy trì mức lợi nhuận hợp lý thay vì chạy theo tăng trưởng nóng.

Về định hướng kinh doanh, Công ty sẽ tập trung vào các phân khúc có tính an toàn và tiềm năng như công trình có vốn đầu tư ổn định, các dự án của các nhà thầu lớn và khách hàng lâu năm, nhà xưởng và khu công nghiệp, cũng như các dự án cải tạo, sửa chữa. Đồng thời, Công ty sẽ hạn chế tham gia các dự án bất động sản dân dụng có mức độ rủi ro cao. Chiến lược khách hàng được điều chỉnh theo hướng ưu tiên hợp tác với các chủ đầu tư có năng lực tài chính tốt, minh bạch và có lịch sử thanh toán rõ ràng, đồng thời tiếp tục khai thác khách hàng hiện hữu để gia tăng doanh thu từ các dịch vụ bảo trì, mở rộng.

Trong lĩnh vực tài chính, trọng tâm là quản lý dòng tiền một cách chặt chẽ thông qua việc lập kế hoạch dòng tiền theo chu kỳ 3 đến 6 tháng, kiểm soát công nợ và đàm phán điều khoản thanh toán phù hợp với tiến độ thi công. Song song đó, Công ty cần rà soát và tối ưu chi phí vận hành, đặc biệt là chi phí vật tư và nhân công. Việc tăng cường quan hệ với các tổ chức tín dụng và tìm kiếm các nguồn vốn hợp tác cũng là yếu tố quan trọng nhằm đảm bảo nguồn lực tài chính ổn định.

Về vận hành, Công ty định hướng nâng cao năng lực thi công thông qua việc chuẩn hóa quy trình, đào tạo đội ngũ và kiểm soát chặt chẽ tiến độ cũng như chất lượng công trình. Ứng dụng công nghệ trong quản lý vận hành và các phần mềm quản lý dự án sẽ được đẩy mạnh nhằm nâng cao hiệu quả quản lý và giảm thiểu sai sót. Công tác quản lý vật tư cũng cần được cải thiện thông qua kiểm soát tồn kho, theo dõi biến động giá và thiết lập quan hệ ổn định với nhà cung cấp.

Trong hoạt động đấu thầu, Công ty sẽ tập trung nâng cao chất lượng hồ sơ năng lực, lựa chọn dự án phù hợp với năng lực và chiến lược, đồng thời tăng cường hợp tác liên danh để tham gia các dự án có quy mô lớn. Chiến lược giá sẽ được xây dựng linh hoạt, đảm bảo cân đối giữa khả năng trúng thầu và hiệu quả tài chính.

Quản trị rủi ro là một trong những yếu tố then chốt trong năm 2026. Công ty cần thực hiện đánh giá rủi ro kỹ lưỡng trước khi quyết định tham gia dự án, rà soát chặt chẽ các điều khoản hợp đồng, đặc biệt là các điều khoản liên quan đến thanh toán và điều chỉnh giá. Đồng thời, cần xây dựng các phương án dự phòng tài chính để ứng phó với các tình huống phát sinh và kiểm soát tốt các yếu tố pháp lý liên quan đến dự án.

Kế hoạch triển khai sẽ được thực hiện theo từng giai đoạn trong năm, bắt đầu từ việc hoàn thiện kế hoạch tài chính, rà soát danh mục dự án và tái cấu trúc bộ máy trong quý I. Các quý tiếp theo sẽ tập trung vào việc đẩy mạnh đấu thầu, triển khai công nghệ, tăng tốc thi công và kiểm soát chi phí, trước khi tổng kết, đánh giá hiệu quả và xây dựng kế hoạch cho năm tiếp theo.

Đồng thời, định hướng chiến lược năm 2026 của lĩnh vực khai thác khoáng sản là Công ty tập trung vào việc đảm bảo hoạt động khai thác ổn định, tuân thủ pháp lý và nâng cao hiệu quả tổng thể. Trọng tâm không còn là mở rộng sản lượng bằng mọi giá mà là tối ưu chi phí, kiểm soát rủi ro và gia tăng giá trị sản phẩm. Công ty hướng đến phát triển theo chiều sâu thông qua việc đầu tư vào chế biến, từ đó nâng cao biên lợi nhuận và giảm phụ thuộc vào biến động giá nguyên liệu thô. Công ty sẽ ưu tiên các loại khoáng sản có nhu cầu ổn định, phục vụ trực tiếp cho đầu tư công và sản xuất công nghiệp. Đồng thời, việc khai thác sẽ được thực hiện có chọn lọc, hạn chế các mỏ hoặc sản phẩm có hiệu quả thấp hoặc thị trường tiêu thụ không ổn định. Chiến lược khách hàng được xây dựng theo hướng thiết lập và duy trì quan hệ lâu dài với các đối tác có năng lực tài chính tốt, đặc biệt là các doanh nghiệp trong lĩnh vực xây dựng hạ tầng và sản xuất công nghiệp, nhằm đảm bảo đầu ra ổn định.

Tóm lại, năm 2026 đòi hỏi Công ty phải tập trung vào sự ổn định, nâng cao năng lực nội tại và quản trị rủi ro hiệu quả. Việc lựa chọn đúng thị trường, kiểm soát tốt dòng tiền và tối ưu vận hành sẽ là những yếu tố quyết định giúp Công ty duy trì và phát triển bền vững trong bối cảnh còn nhiều biến động của ngành xây dựng và khai thác khoáng sản.

II. Tình hình hoạt động trong năm:

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm:

Đơn vị: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ TH/KH 2025 (%)	Tỷ lệ TH 2025/TH 2024 (%)
1	Doanh thu thuần	Triệu đồng	139.387	150.000	93.384	62,25%	67,00%
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	-1.810	7.500	-24.889	- 331,9%	7%
3	Vốn chủ sở hữu	Triệu đồng	204.525	-	176.126	-	87,54%

Nền kinh tế toàn cầu trong năm 2025 mặc dù có sự cải thiện, Chính phủ đã ban hành nhiều biện pháp, chính sách, cơ chế tháo gỡ những khó khăn vướng mắc liên quan đến lãi suất, tín dụng, pháp lý bất động sản nhưng nền kinh tế vẫn còn nhiều khó khăn và thách thức như sau:

- Nền kinh tế thế giới bất ổn và khó lường:
- Xung đột kéo dài và phức tạp tại Ukraina, Iran, Mỹ;
- Lạm phát, lãi suất dù giảm nhưng vẫn còn cao và có thể kéo dài hơn dự kiến, gia tăng áp lực trả nợ của hộ gia đình, doanh nghiệp và Chính phủ, trong khi mức nợ tăng cao trong 3 năm qua;
- Rủi ro tài chính, tiền tệ (bao gồm cả rủi ro vỡ nợ ở một số quốc gia kém phát triển) còn ở mức cao, đã xảy ra một số vụ phá sản một số ngân hàng tại Mỹ và Thụy Sĩ;
- Kinh tế EU và Trung Quốc phục hồi chậm hơn dự kiến, thậm chí đối mặt với nguy cơ tăng trưởng thấp trong trung hạn;
- Biến đổi khí hậu và thời tiết cực đoan tác động xấu tới các hoạt động kinh tế - xã hội, cản trở đà phục hồi kinh tế...
- Giá cả nguyên liệu đầu vào tăng cao do ảnh hưởng của chiến tranh Nga – Ukraine kéo dài và khó lường.
- Lạm phát tăng cao ở mức 4%, cán cân thương mại xuất nhập khẩu thâm hụt.

- Lãi suất ngân hàng tăng cao trong 6 tháng đầu năm đã gây áp lực lên doanh nghiệp và người dân.

Mặc dù vậy, nhờ sự quyết liệt của Ban lãnh đạo trong việc tái cấu trúc Công ty, giúp cho kết quả hoạt động sản xuất kinh của ILA trong năm 2025 ổn định vượt qua khó khăn và phục hồi phát triển.

Doanh thu thuần giảm 46 tỷ đồng tương ứng 33% đồng thời do tình hình kinh tế khó khăn là cho Công ty trích lập dự phòng nợ phải thu kho đòi làm cho lợi nhuận trước thuế âm 24.889 triệu đồng, giảm 332% so với kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

2. Tổ chức và nhân sự

a. Danh sách Ban điều hành: Tính tại ngày 31/12/2025

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Bà Hoàng Như Huế	Tổng giám đốc	05/12/2025	
2	Ông Hoàng Minh Khánh	Kế toán trưởng	05/12/2025	

Lý lịch Ban điều hành:

1. ÔNG HOÀNG NHƯ HUẾ- TỔNG GIÁM ĐỐC

- ♦ **Năm sinh:** 1988
- ♦ **Nguyên quán:** Vân Nham, Hữu Lũng, Lạng Sơn, Việt Nam
- ♦ **Nơi sinh:** Lạng Sơn, Việt Nam
- ♦ **Quốc tịch:** Việt Nam
- ♦ **Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Luật
- ♦ **Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác:**
- ♦ **Quá trình công tác:**

Thời gian	Chức vụ
2010 – 2012	Chuyên viên pháp lý – Văn phòng luật sư Hoàng Dương
2012 – 2017	Trưởng phòng/chuyên viên pháp chế - Công ty Sami Group
2017 – 2021	Trưởng phòng pháp chế - Công ty cổ phần tập đoàn Thành Nam- Công ty đại chúng
2021 – đến nay	Trưởng phòng/Trưởng nhóm/Chuyên viên cao cấp – Ban IPO/Ban pháp chế Tập đoàn Sunshine (Lĩnh vực: đầu tư bất

	động sản, tài chính, thương mại, công nghệ, công ty đại chúng)
--	--

♦ **Số cổ phiếu sở hữu cá nhân:** 0 cổ phiếu – Tỷ lệ 0% vốn điều lệ

♦ **Đại diện phần vốn:** Không có

2. ÔNG HOÀNG MINH KHÁNH – KẾ TOÁN TRƯỞNG

♦ **Năm sinh:** 1986

♦ **Nguyên quán:** Cảnh Hoá, Quảng Trạch, Quảng Bình

♦ **Nơi sinh:** Quảng Bình

♦ **Quốc tịch:** Việt Nam

♦ **Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Kinh tế

♦ **Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác:** Không có

♦ **Quá trình công tác:**

Thời gian	Chức vụ
2009 – 2014	Kế toán tổng hợp – Công ty CP Trung Nguyên Franchising
2014 – 2019	Kế toán trưởng – Công ty TNHH dệt Đông Tiến Hưng
2019 – 2025	Kế toán trưởng – Công ty TNHH Thủy sản Thuận Phát Bạc Liêu
2025 – Nay	Kế toán trưởng tại Công ty Cổ phần ILA

♦ **Số cổ phiếu sở hữu cá nhân:** 0 cổ phiếu – Tỷ lệ 0% vốn điều lệ

♦ **Đại diện phần vốn:** Không có

b. Những thay đổi trong ban điều hành trong năm 2025:

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên Ban điều hành	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Nguyễn Văn Phúc	Kế toán trưởng	15/07/2024	05/12/2025
2	Ông Hoàng Minh Khánh	Kế toán trưởng	05/12/2025	-
3	Ông Đặng Xuân Hữu	Tổng Giám đốc	22/06/2023	05/12/2025
4	Bà Hoàng Như Huệ	Tổng Giám đốc	05/12/2025	-

c. Số lượng cán bộ, nhân viên: 53 người

STT	Tính chất phân loại	Số lượng (người)	Tỷ lệ (%)
A	Theo trình độ lao động		
1	Trình độ Đại học và trên Đại học	23	43,4%
2	Trình độ Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp	10	18,87%
3	Sơ cấp và Công nhân kỹ thuật	20	37,74%
B	Theo giới tính		
1	Nam	42	79,2%
2	Nữ	11	20,7%
C	Theo thời hạn HĐLĐ		
1	Hợp đồng có thời hạn dưới 1 năm	38	71,70%
2	Hợp đồng có thời hạn 1 đến 3 năm	10	18,87%
3	Hợp đồng không thời hạn	5	9,43%
Tổng cộng		53	100%

Thu nhập bình quân

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2025
Tổng số lượng người lao động (người)				42	53
Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng)				16.366.000	11.543.396

Chính sách nhân sự

- Về đào tạo:

Với quan điểm nhân sự là hạt nhân cho sự thành công của doanh nghiệp, ILA luôn coi trọng công tác đào tạo nhằm phát triển và khai thác triệt để những tiềm năng của CBCNV. Công ty cho rằng đào tạo không chỉ là hình thức đầu tư cho nguồn vốn con người của tổ chức mà còn nhằm mục tiêu phát triển bản thân cho đội ngũ CBCNV. Trong năm, ILA luôn tạo điều kiện cho cán bộ công nhân viên tham gia các khoá đào tạo nghiệp vụ và tổ chức đánh giá năng lực thường xuyên để đảm bảo nguồn nhân lực là như nhau. Bên cạnh đó, ILA luôn khuyến khích cán bộ nhân viên học tập, phát triển bản

thân giúp đội ngũ nhân sự ngày càng vững mạnh, góp phần vào sự phát triển của Công ty.

- Điều kiện và chế độ làm việc:

Trong năm Ban lãnh đạo ILA đã tham mưu và phối hợp với các trường bộ phận của Công ty để triển khai lắp đặt trang thiết bị cần thiết và hiện đại tại văn phòng làm việc, đồng thời cung cấp đầy đủ trang bị bảo hộ cho người lao động nhằm tạo điều kiện làm việc tốt nhất cho người lao động. Công ty nghiêm túc chấp hành theo các quy định của Luật lao động: làm việc 8 giờ/ngày; thời gian giải lao hợp lý; thời gian nghỉ lễ, tết, nghỉ ốm, thai sản được bố trí theo quy định của pháp luật.

- Về chính sách lương, thưởng, phúc lợi:

ILA thực hiện quy chế trả lương và chính sách phúc lợi tuân theo các quy định rõ ràng dựa theo cấp bậc và năng suất làm việc của mỗi nhân viên, đồng thời thực hiện các chính sách khen thưởng nhân viên đem lại hiệu quả cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Ngoài ra, Công ty luôn đảm bảo cán bộ công nhân viên được hưởng đầy đủ các chế độ chính sách theo Bộ Luật lao động Việt Nam: Bảo hiểm y tế, Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm thất nghiệp,... và tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho cán bộ công nhân viên tại bệnh viện uy tín nhằm bảo vệ sức khỏe cho cán bộ công nhân viên.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

a. Các khoản đầu tư lớn

Đầu tư xây dựng văn phòng, kho và phân xưởng khai thác khoáng sản để đẩy mạnh khai thác và cung cấp sản phẩm khai thác ra thị trường.

b. Các cty con, cty liên kết

STT	Tên Công ty	VĐL (Triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu	Địa chỉ Công ty	Hoạt động kinh doanh chính
1	Công ty Cổ phần ILA E&C	60.000	98%	101/14 Đường số 11, Khu phố 34, Phường Thủ Đức, TP Hồ Chí Minh, Việt Nam	Bán buôn kim loại và quặng kim loại, bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng, xây dựng thi công, công trình dự án
2	Công ty Cổ phần Khoáng	21.500	98%	129 Tăng Bạt Hổ, Phường Lê Lợi, Thành phố Quy	Khai thác đá Sản xuất bê tông

STT	Tên Công ty	VDL (Triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu	Địa chỉ Công ty	Hoạt động kinh doanh chính
	sản ILA			Nhơn, Tỉnh Bình Định, Việt Nam	và các sản phẩm từ xi măng và thạch cao

4. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài chính

Đơn vị: Triệu Đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% tăng/giảm
1	Doanh thu thuần	139.387	93.384	-33%
2	Giá vốn hàng bán	126.355	99.583	-21.18%
3	Doanh thu từ hoạt động tài chính	1.848	346	-81.27%
4	Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh	-1.490	-24.454	-1541%
5	Lợi nhuận trước thuế	-1.810	-24.889	-1275%
6	Lợi nhuận sau thuế	-2.065	-27.057	-1210%

b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2024	Năm 2025
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn:	Lần	2,43	2,44
(Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn)			
Hệ số thanh toán nhanh:	Lần	0,65	0,35
(Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn			
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	43,02%	41,50%

Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	75,50%	70,10%
Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	0,60	0,50
<i>(Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân)</i>			
Vòng quay tổng tài sản	Vòng	0,37	0,28
<i>(Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân)</i>			
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	-1,48%	- 28,97%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	-1,01%	- 14,22%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	-0,55%	-8,21%
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh/ Doanh thu thuần	%	-1,07%	- 26,19%

Chỉ tiêu về khả năng thanh toán

Hệ số thanh toán ngắn hạn duy trì ở mức cao và ổn định (2,43 → 2,44), phản ánh doanh nghiệp vẫn đảm bảo khả năng đáp ứng các nghĩa vụ nợ ngắn hạn bằng tài sản ngắn hạn. Tuy nhiên, hệ số thanh toán nhanh giảm mạnh từ 0,65 xuống 0,35 cho thấy khả năng thanh toán thực chất đang suy yếu, do phần lớn tài sản ngắn hạn nằm ở hàng tồn kho – khoản mục có tính thanh khoản thấp hơn. Điều này tiềm ẩn rủi ro nếu doanh nghiệp không thể chuyển đổi tồn kho thành tiền kịp thời.

Chỉ tiêu về cơ cấu vốn

Hệ số nợ trên tổng tài sản giảm từ 43,02% xuống 41,50% và hệ số nợ trên vốn chủ sở hữu giảm từ 75,50% xuống 70,10%. Điều này cho thấy doanh nghiệp đang giảm dần mức độ sử dụng đòn bẩy tài chính, góp phần nâng cao mức độ an toàn tài chính và giảm áp lực trả nợ. Tuy nhiên, trong bối cảnh lợi nhuận suy giảm mạnh, việc giảm nợ cũng có thể phản ánh xu hướng thu hẹp hoạt động hoặc hạn chế mở rộng đầu tư.

Chỉ tiêu về năng lực hoạt động

Vòng quay hàng tồn kho giảm từ 0,60 xuống 0,50 vòng, cho thấy tốc độ luân chuyển hàng tồn kho chậm lại, vốn bị ứ đọng nhiều hơn trong kho. Đồng thời, vòng quay tổng tài sản giảm từ 0,37 xuống 0,28 vòng, phản ánh hiệu quả khai thác tài sản kém đi, doanh thu tạo ra trên mỗi đồng tài sản giảm. Đây là dấu hiệu của việc thị trường tiêu thụ khó khăn hoặc doanh nghiệp quản lý vận hành chưa hiệu quả.

Chỉ tiêu về khả năng sinh lời

Các chỉ tiêu sinh lời đều giảm mạnh và ở mức âm:

Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/doanh thu thuần giảm từ -1,48% xuống -28,97%

ROE giảm từ -1,01% xuống -14,22%

ROA giảm từ -0,55% xuống -8,21%

Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/doanh thu thuần giảm từ -1,07% xuống -26,19%

⇒ Điều này cho thấy doanh nghiệp không những không tạo ra lợi nhuận mà còn thua lỗ nghiêm trọng, và mức lỗ đang gia tăng nhanh. Nguyên nhân có thể đến từ sự sụt giảm doanh thu, chi phí tăng cao, hoặc hiệu quả quản lý yếu kém. Đây là vấn đề cốt lõi ảnh hưởng đến toàn bộ tình hình tài chính. Năm 2025, nền kinh tế Việt Nam dần phục hồi nhưng vẫn đối mặt với nhiều khó khăn thách thức, do đó tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của ILA trong năm 2025 cũng gặp không ít khó khăn làm cho các hệ số lợi nhuận âm và giảm so với cùng kỳ.

Đánh giá tổng thể:

Tình hình tài chính năm 2025 xấu hơn đáng kể so với 2024. Mặc dù doanh nghiệp vẫn giữ được mức độ an toàn tương đối về thanh khoản và cơ cấu vốn, nhưng hiệu quả hoạt động suy giảm và thua lỗ nghiêm trọng là rủi ro lớn nhất. Nếu không có biện pháp cải thiện kịp thời, tình trạng này có thể làm suy giảm vốn chủ sở hữu và ảnh hưởng đến khả năng duy trì hoạt động trong dài hạn.

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.

a. Cổ phần:

Tổng số cổ phiếu đã phát hành: 19.641.431 cổ phần

- **Số lượng cổ phiếu đang lưu hành:** 19.641.431 cổ phần
- **Số lượng cổ phiếu quỹ:** 0 cổ phần

Loại cổ phần: Cổ phần phổ thông

Mệnh giá cổ phần: 10.000 đồng/cổ phần.

b. Cơ cấu cổ đông:

(Tính tại ngày 31/12/2025)

STT	Loại cổ đông	Số lượng	Giá trị	Tỷ lệ sở hữu
I	Cổ đông trong nước	1358	196.404.310.000	
1	Cổ đông Nhà nước			
2	Cá nhân	1357	155.057.630.000	
3	Tổ chức	1	41.346.680.000	
II	Cổ đông nước ngoài	4	10.000.000	
1	Cá nhân	4	10.000.000	
2	Tổ chức			
Tổng cộng		1362	196.414.310.000	

Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: 0%

Danh sách cổ đông lớn

ST T	Tên	Địa chỉ	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu/vốn điều lệ
1	Võ Xuân Phong	...	3.973.406	20,23%
2	Công ty TNHH Một thành viên Anh Minh Anh	...	4.134.668	21,05%

Báo cáo quá trình tăng vốn từ khi thành lập đến nay:

Thời điểm	Vốn điều lệ tăng thêm (đồng)	Vốn điều lệ sau khí tăng giảm (đồng)	Hình thức (tăng giảm vốn)	Đơn vị cấp
Năm 2016	19.000.000.000	40.000.000	Phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ cho cổ đồng hiện hữu	Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. HCM
Năm 2017	60.000.000.000	100.000.000.000	Phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ cho cổ đồng hiện hữu.	Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. HCM

Thời điểm	Vốn điều lệ tăng thêm (đồng)	Vốn điều lệ sau khi tăng giảm (đồng)	Hình thức tăng giảm vốn	Đơn vị cấp
Năm 2018	19.999.930.000	119.999.930.000	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
Năm 2018	50.000.000.000	169.999.930.000	Phát hành cổ phiếu riêng lẻ cho nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp	Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
Năm 2021	15.299.460.000	185.299.390.000	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
Năm 2024	11.114.920.000	196.414.310.000	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	Ủy ban Chứng khoán Nhà nước

c. Giao dịch cổ phiếu quỹ:

Tính đến nay, Công ty hiện không sở hữu cổ phiếu quỹ, nên không có bất kỳ giao dịch cổ phiếu quỹ nào trên thị trường.

d. Các chứng khoán khác: không có

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty

a. Tác động lên môi trường:

- Tổng phát thải khí nhà kính (GHG) trực tiếp và gián tiếp

• Trực tiếp:

Bên cạnh việc kinh doanh các sản phẩm phụ trợ cho ngành xây dựng, ILA còn thực hiện các dự án công trình xây dựng, khai thác mỏ. Hoạt động này sẽ tạo ra một số lượng bụi nhất định từ việc: đào xới đất tại công trình thi công, chôn lấp, vật liệu xây dựng (vôi, xi măng, cát, gạch,...) và bụi từ rác thải thi công. Nhận thức được mối nguy hại này, nên trong quá trình thực hiện các dự án xây dựng ILA đều lắp đặt đầy đủ hệ thống lọc bụi, xử lý khí thải nhằm giảm thiểu tối đa tác nhân gây hại ra môi trường bên ngoài, góp phần bảo vệ môi trường sống trong lành.

- **Gián tiếp:**

Hoạt động xây dựng của Công ty là nguyên nhân trực tiếp ảnh hưởng đến tổng phát thải khí nhà kính. Bên cạnh đó, nguồn năng lượng phục vụ quá trình thi công công trình và duy trì công việc tại văn phòng như: điện năng, nước, xăng, dầu,... cũng tác động nhất định đến môi trường, gây ảnh hưởng đến hiệu ứng nhà kính. Nhận thấy được mức độ nghiêm trọng, Công ty khuyến khích toàn thể CBCNV luôn chủ động thực hiện các biện pháp tiết kiệm nguồn năng lượng để bảo vệ môi trường.

b. Quản lý nguồn nguyên vật liệu

Nguồn nguyên liệu đầu vào là yếu tố quan trọng trong chuỗi giá trị sản xuất của ILA, theo đó để đảm bảo chất lượng sản phẩm đầu ra và tối ưu hóa lợi nhuận, ngoài công tác kiểm soát chặt chẽ nguồn nguyên liệu đầu vào ILA không ngừng tìm kiếm nguồn nguyên liệu mới để tiết giảm chi phí cho hoạt động của công ty.

c. Tiêu thụ năng lượng

Điện năng đóng vai trò quan trọng trong mọi hoạt động kinh doanh sản xuất của ILA, tuy nhiên việc sử dụng quá mức nguồn năng lượng sẽ gây ra những tác động tiêu cực đến môi trường và cộng đồng, bao gồm khí thải và ô nhiễm môi trường. Do đó, Công ty Cổ phần ILA luôn quán triệt và kêu gọi cán bộ công nhân viên thực hiện tiết kiệm điện năng cả ở nơi làm việc và ở nhà nhằm tiết kiệm nguồn năng lượng cho quốc gia và giảm phát thải khí nhà kính.

d. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

Nhận thấy được tầm quan trọng của mình trong công tác bảo vệ môi trường, ILA đã thực hiện các biện pháp nhằm hạn chế tác động tiêu cực đến môi trường và cộng đồng trong quá trình sản xuất kinh doanh, cụ thể như: xây dựng môi trường xanh xung quanh khuôn viên nơi làm việc nhằm giúp không khí trong lành, nâng cấp hệ thống xử lý nước thải, khí thải và tuyên truyền cho cán bộ nhân viên trong công ty đề cao việc bảo vệ môi trường sống. Ngoài ra, việc áp dụng công nghệ hiện đại, tiên tiến vào công tác xây dựng, tối ưu hoá năng suất của máy móc nhằm hạn chế tối đa các tác nhân gây ô nhiễm môi trường cũng là một mục tiêu ILA đang hướng đến.

e. Chính sách liên quan đến người lao động

Số lượng người lao động của Công ty trong năm 2025 duy trì ở mức 53 người với mức lương trung bình đạt 11,5 triệu đồng/tháng.

ILA đã và đang tạo được việc làm ổn định cho cán bộ công nhân viên của mình, đồng thời tuân thủ và thực hiện đầy đủ các quy định dành cho người lao động cũng như luôn đảm bảo duy trì các chính sách phúc lợi đều đặn hàng năm cho người lao động trong Công ty. Bên cạnh đó, ILA luôn tạo điều kiện cho cán bộ công nhân viên tham gia các khoá đào tạo nghiệp vụ, đào tạo nội bộ, và tổ chức đánh giá năng lực thường xuyên để có chế độ thưởng thích hợp, nhằm tạo động lực, phát huy hết tiềm năng của người lao

động. Ngoài ra, việc chú trọng theo sát tiến độ làm việc của nhân viên và cung cấp lộ trình thăng tiến rõ ràng để đảm bảo công bằng, công khai trong mọi chính sách lương, thưởng gắn liền với hiệu quả làm việc giúp tạo động lực cho cán bộ nhân viên gắn bó lâu dài.

f. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương:

Bên cạnh hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty luôn tích cực trong các hoạt động phong trào tại địa phương như: ủng hộ đồng bào vùng bị thiên tai, bão lụt, xây dựng các quỹ khuyến học, ủng hộ kinh phí xây trường học cho các xã nghèo vùng sâu vùng xa, thăm hỏi và giúp đỡ các cán bộ nhân viên gặp hoàn cảnh khó khăn,...Cam kết xây dựng môi trường làm việc an toàn, không gây hại đến sức khỏe và tính mạng cho người lao động, đối tác, khách hàng và cộng đồng.

g. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN:

Hiện tại Công ty chưa có các hoạt động thị trường vốn xanh. Tuy nhiên, ILA rất quan tâm theo dõi các thông tin về hoạt động này và sẽ tích cực tham gia khi có hướng dẫn cụ thể từ Ủy ban Chứng khoán Nhà nước.

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

- Thuận lợi:

- Nhờ vào sự quyết liệt của Ban lãnh đạo và sự đoàn kết của cán bộ nhân viên trong việc tái cấu trúc Công ty. Trong năm 2025 cơ cấu doanh thu của Công ty đến từ nhiều mảng như xây dựng, khai thác khoáng sản
- Đặc biệt trong năm 2025 ILA Công ty khoáng sản ILA đã hoàn tất xây dựng cơ bản và đi vào khai thác vào cuối năm 2025 làm tăng sản lượng và tăng doanh thu từ khai thác rất lớn.
- Ngoài ra mẫn mẫn xây dựng cũng phục hồi tích cực, các dự án tạm dừng đã tái khởi động và Công ty cổ phần ILA E&C cũng trúng thầu 3 dự án mới.

- Khó khăn:

- Thị trường Bất động sản trong nước năm 2025 tiếp tục khó khăn về dòng tiền;
- Với đặc thù ngành kinh doanh của ILA, chi phí lãi vay lớn tuy nhiên nhiều yếu tố khách quan tác động làm cho Doanh thu của ILA giảm đáng kể.
- Xung đột chính trị của thế giới làm chi phí đầu vào tăng cao kèm ảnh hưởng lạm phát và lãi suất cho vay biến động mạnh.

2. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài sản

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	TH 2025/ TH 2024	Tỷ trọng năm 2024	Tỷ trọng năm 2025
Tài sản ngắn hạn	276.175	210.600	76,25%	76,94%	69,95%
Tài sản dài hạn	82.774	90.458	109,28%	23,06%	30,05%
Tổng tài sản	358.949	301.059	83,87%	100%	100,00%

Nhìn vào cơ cấu và biến động tài sản của doanh nghiệp giai đoạn 2024–2025, có thể rút ra một số điểm đáng chú ý như sau:

Trước hết, **tổng tài sản năm 2025 giảm còn 301.059, tương đương 83,87% so với năm 2024** (giảm khoảng 57.890). Điều này cho thấy quy mô tài sản của doanh nghiệp đang **thu hẹp**, có thể do thu hẹp hoạt động, giảm đầu tư ngắn hạn hoặc xử lý bớt tài sản.

Xét về **tài sản ngắn hạn**, giá trị giảm mạnh từ 276.175 xuống 210.600 (chỉ còn 76,25%). Đồng thời, **tỷ trọng tài sản ngắn hạn cũng giảm từ 76,94% xuống còn 69,95%**. Đây là dấu hiệu doanh nghiệp đang:

- Giảm lượng tiền, hàng tồn kho hoặc các khoản phải thu
- Hoặc chuyển dịch một phần sang tài sản dài hạn

Điều này có thể ảnh hưởng đến **khả năng thanh khoản ngắn hạn**, đặc biệt nếu các khoản giảm nằm ở tiền hoặc tài sản dễ chuyển đổi.

Ngược lại, **tài sản dài hạn tăng từ 82.774 lên 90.458 (tăng 9,28%)**, làm cho **tỷ trọng tăng từ 23,06% lên 30,05%**. Đây là một điểm tích cực nếu:

- Doanh nghiệp đang **đầu tư mở rộng sản xuất**, mua sắm máy móc, tài sản cố định
- Hoặc tái cấu trúc theo hướng **ổn định, lâu dài hơn**

Tuy nhiên, nếu đầu tư dài hạn mà không đi kèm hiệu quả kinh doanh thì có thể gây áp lực dòng tiền.

Tổng thể, cơ cấu tài sản đang có xu hướng:

- **Giảm quy mô tổng thể**
- **Giảm tài sản ngắn hạn**
- **Tăng tỷ trọng tài sản dài hạn**

Điều này phản ánh doanh nghiệp có thể đang trong giai đoạn **tái cơ cấu hoặc chuyển hướng chiến lược**, từ linh hoạt ngắn hạn sang đầu tư dài hạn. Tuy nhiên, cần kết hợp thêm các chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận và dòng tiền để đánh giá chính xác liệu sự chuyển dịch này là tích cực hay tiềm ẩn rủi ro.

b. Tình hình nợ phải trả

DVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	TH 2025/ TH 2024	Tỷ trọng năm 2024	Tỷ trọng năm 2025
Nợ ngắn hạn	113.4474	86.359	76,10%	73,47%	69,13%
Nợ dài hạn	40.950	38.573	94,20%	26,53%	30,87%
Tổng nợ phải trả	154.425	124.933	80,9%	100,00%	100,00%

Trước hết, **tổng nợ phải trả giảm từ 154.425 xuống 124.933 (giảm 19,1%)**, cho thấy doanh nghiệp đã **giảm áp lực đòn bẩy tài chính**. Đây là tín hiệu tích cực, phản ánh khả năng:

- Doanh nghiệp đã **trả bớt nợ**

Xét chi tiết, **nợ ngắn hạn giảm mạnh 23,9%** (còn 76,10% so với năm trước), đồng thời **tỷ trọng giảm từ 73,47% xuống 69,13%**. Điều này có ý nghĩa:

- Áp lực thanh toán trong ngắn hạn **được giảm bớt đáng kể**
- Doanh nghiệp có thể đã **cải thiện dòng tiền** và chủ động cơ cấu lại kỳ hạn nợ

Trong đó, **nợ dài hạn chỉ giảm nhẹ 5,8%**, nhưng **tỷ trọng lại tăng từ 26,53% lên 30,87%**. Điều này cho thấy:

- Doanh nghiệp đang **dịch chuyển cơ cấu nợ sang dài hạn**
- Giúp **giảm áp lực trả nợ ngay**, phù hợp nếu đang đầu tư tài sản dài hạn (liên hệ với phần tài sản đã phân tích)

Tổng thể, cơ cấu nợ đang chuyển biến theo hướng:

- **Giảm quy mô nợ chung**
- **Giảm phụ thuộc vào nợ ngắn hạn**
- **Tăng tỷ trọng nợ dài hạn**

Đây là xu hướng tương đối tích cực về mặt tài chính vì:

- Giảm rủi ro thanh khoản
- Tăng tính ổn định nguồn vốn

Tuy nhiên, cũng cần lưu ý:

- Tổng nợ giảm có thể đi kèm với **thu hẹp hoạt động**, không hẳn do hiệu quả cao
- Nếu nợ dài hạn tăng tỷ trọng nhưng hiệu quả sử dụng vốn không tốt, doanh nghiệp vẫn có thể gặp áp lực chi phí lãi vay về dài hạn

Kết luận, doanh nghiệp đang **tái cấu trúc nguồn vốn theo hướng an toàn hơn**, giảm áp lực ngắn hạn và phù hợp với xu hướng tăng tài sản dài hạn. Tuy nhiên, cần đánh giá

thêm hiệu quả kinh doanh để xác định đây là dấu hiệu tích cực bền vững hay chỉ là phản ứng trước khó khăn.

3. Kế hoạch phát triển trong tương lai

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:

Stt	Chi tiêu	ĐVT	Thực hiện	Kế hoạch năm 2026	Tỷ lệ KH 2026/TH 2025
			năm 2025		
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	93.384	110.000	118%
2	Tổng chi phí	Triệu đồng	118.639	105.500	89%
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	-24.889	4.500	-18%
4	Cổ tức	%	0	0	

4. Giải trình của Ban Tổng Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán: Không có

5. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty

- Trách nhiệm về môi trường

Hiểu được tầm quan trọng của việc bảo vệ môi trường, Ban lãnh đạo cùng toàn thể nhân viên ILA luôn đặt vấn đề bảo vệ môi trường lên hàng đầu. Công ty luôn tuân thủ các quy định pháp luật về bảo vệ môi trường. Ngoài ra, Công ty cũng cam kết thực hiện các chính sách sử dụng tiết kiệm nguồn năng lượng, xử lý khí thải theo đúng quy định. Đồng thời, Công ty cũng áp dụng công nghệ hiện đại, tiên tiến vào trong quá trình sản xuất, tối ưu hoá năng suất của máy móc nhằm hạn chế tối đa các tác nhân gây ô nhiễm môi trường.

- Trách nhiệm với cộng đồng, xã hội

ILA luôn tích cực thực hiện trách nhiệm của mình đối với cộng đồng địa phương tại địa bàn kinh doanh, cũng cố góp phần xây dựng xã hội ngày một phát triển hơn. Các chính sách trong việc ủng hộ đồng bào vùng bị thiên tai, bão lụt, xây dựng các quỹ khuyến học, ủng hộ kinh phí xây trường học cho các xã nghèo vùng sâu vùng xa, ủng hộ gây quỹ vì người nghèo, xây dựng mái ấm Công đoàn, thăm hỏi và giúp đỡ các cán bộ nhân viên gặp hoàn cảnh khó khăn... thường xuyên được Công ty thực hiện tích cực. Ngoài ra, Công ty cũng thực hiện tổ chức thăm hỏi và động viên các cán bộ nhân viên đang gặp khó khăn đồng thời xây dựng môi trường làm việc an toàn, không gây hại đến sức khỏe của người lao động, và khách hàng. Tất cả các hoạt động này phản ánh tinh thần

trách nhiệm xã hội của Công ty trong việc bảo vệ môi trường và đảm bảo an toàn cho sức khỏe của cộng đồng.

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Năm 2025 là một năm nền kinh tế toàn cầu gặp nhiều khó khăn, do đó hoạt động kinh doanh của ILA cũng như nhiều doanh nghiệp khác cùng ngành bị ảnh hưởng nghiêm trọng. Hội đồng quản trị phối hợp với Ban điều hành giám sát các hoạt động của Công ty, quản trị Công ty theo những thông lệ quản trị tốt nhằm đảm bảo quyền lợi của cổ đông và các bên liên quan. Bên cạnh đó, ILA cũng điều phối sử dụng dòng tiền hợp lý cho các hoạt động đầu tư, kế hoạch thanh toán linh hoạt đối với nhà thầu phụ/nhà cung cấp. Đồng thời, các chế độ, chính sách đối với người lao động cũng được Công ty thực hiện tốt nhằm tạo niềm tin của người lao động.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc công ty

HDQT thường xuyên giám sát chặt chẽ và định hướng cho Ban Tổng giám đốc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 theo chiến lược phát triển của Công ty và các nội dung được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông bất thường. Kết quả giám sát như sau:

- Tuân thủ quy định pháp luật về quản trị công ty và công bố thông tin đầy đủ, đúng quy định về tình hình sản xuất kinh doanh cho cổ đông, cơ quan quản lý Nhà nước, và các bên liên quan dựa trên cơ sở minh bạch, chính xác, kịp thời;
- Tham gia và có ý kiến trong các cuộc họp quan trọng của Ban điều hành về việc chuẩn bị các báo cáo đề xuất, các dự án trình HDQT; triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định của HDQT.
- Tham dự và có ý kiến trong các cuộc họp về giao kế hoạch sản xuất - kinh doanh, đầu tư, chính sách nhân viên, lương thưởng, xây dựng và hoàn thiện các quy trình quản lý Công ty.
- Ban Tổng giám đốc luôn thực hiện báo cáo thường xuyên về tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty để HDQT có chỉ đạo kịp thời.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Năm 2025 đã đi qua với nhiều biến động ảnh hưởng đến nền kinh tế toàn cầu nói chung và Việt Nam nói riêng. Với diễn biến không thuận lợi của tình hình kinh tế - xã hội trong cả nước, nhưng với sự chỉ đạo quyết liệt của Chính phủ, Công ty Cổ phần ILA đã kịp thời có những biện pháp ứng phó biến “nguy thành cơ” vào chiến lược kinh doanh, đó là tận dụng thời gian “đóng băng” để hoàn thiện các thủ tục pháp lý dự án để rút ngắn giai đoạn khi thị trường phục hồi.

Trong những năm tiếp theo, với tâm thế tự tin và sẵn sàng Công ty Cổ phần ILA sẽ tiếp tục hoàn thiện các định hướng chiến lược kinh doanh 5 năm của ILA từ năm 2022 đến

năm 2026 cụ thể như sau:

- Tiếp tục định hướng chiến lược kinh doanh 05 năm của Công ty cổ phần ILA từ năm 2022 đến năm 2026, HĐQT chủ trương đề ra các mục tiêu phát triển Công ty cổ phần ILA theo hướng gia tăng quy mô tập trung và đảm bảo hiệu quả cao trong hoạt động kinh doanh trên cơ sở kiểm soát và hạn chế các rủi ro kinh doanh.
- Tiếp tục tăng vốn điều lệ, tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận với các chính sách linh hoạt và phù hợp; đồng thời, tạo ra dòng tiền đều và ổn định để Công ty cổ phần ILA đạt được tầm cao mới.

V. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị:

a. Thành phần và cơ cấu HĐQT: Tính tại ngày 31/12/2025

STT	Thành viên	Chức vụ
1	Ông Võ Xuân Phong	Chủ tịch Hội đồng quản trị
2	Ông Lê Nhật Nguyên	Thành viên Hội đồng quản trị
3	Ông Nguyễn Minh Triều	Thành viên Hội đồng quản trị độc lập
4	Ông Lê Anh Thông	Thành viên Hội đồng quản trị không điều hành
5	Ông Trần Minh Chương	Thành viên Hội đồng quản trị không điều hành

Danh sách thành viên Hội đồng quản trị thay đổi trong năm:

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Đặng Xuân Hữu	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Giám đốc	18/05/2023	26/04/2025
2	Ông Võ Xuân Cường	Thành viên Hội đồng quản trị	13/04/2024	26/04/2026
3	Ông Lê Anh Thông	Thành viên Hội đồng quản trị	26/04/2026	
4	Ông Trần Minh Chương	Thành viên Hội đồng quản trị	26/04/2026	

✓ **ÔNG VÕ XUÂN PHONG – CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

- ♦ Quốc tịch: Việt Nam
- ♦ Trình độ chuyên môn: Cử nhân Cơ khí chế tạo máy
- ♦ Số cổ phiếu sở hữu cá nhân: 3.973.406 cổ phiếu – Tỷ lệ 20,23% vốn điều lệ
- ✓ **ÔNG LÊ ANH THÔNG – THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**
- ♦ Quốc tịch: Việt Nam
- ♦ Trình độ chuyên môn:
- ♦ Số cổ phiếu sở hữu cá nhân: 0 cổ phiếu – Tỷ lệ 0 vốn điều lệ
- ✓ **ÔNG TRẦN MINH CHƯƠNG – THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**
- ♦ Quốc tịch: Việt Nam
- ♦ Trình độ chuyên môn:
- ♦ Số cổ phiếu sở hữu cá nhân: 0 cổ phiếu – Tỷ lệ 0 % vốn điều lệ
- ✓ **ÔNG NGUYỄN MINH TRIỀU – THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**
- ♦ Quốc tịch: Việt Nam
- ♦ Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế
- ♦ Số cổ phiếu sở hữu cá nhân: 344.500 cổ phiếu – Tỷ lệ 1,75% vốn điều lệ
- ✓ **ÔNG LÊ NHẬT NGUYÊN – THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**
- ♦ Quốc tịch: Việt Nam
- ♦ Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ quản lý kinh tế
- ♦ Số cổ phiếu sở hữu cá nhân: 0 cổ phiếu – Tỷ lệ 0% vốn điều lệ

b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có

c. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

❖ Các cuộc họp Hội đồng quản trị trong năm 2025

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Võ Xuân Phong	6/6	100%	
2	Ông Đặng Xuân Hữu	3/3	100%	Miễn nhiệm ngày 26/4/2025
3	Ông Lê Nhật Nguyên	6/6	100%	
4	Ông Nguyễn Minh Triều	6/6	100%	
5	Ông Võ Xuân Cường	3/3	100%	Miễn nhiệm ngày 26/4/2025

6	Ông Lê Anh Thông	3/3	100%	Bổ nhiệm ngày 26/4/2025
7	Ông Trần Minh Chương	3/3	100%	Bổ nhiệm ngày 26/4/2025

❖ Nội dung và kết quả của các cuộc họp.

Hội đồng quản trị đã tổ chức các phiên họp với nội dung cụ thể các phiên họp và Nghị quyết được ban hành tương ứng như sau:

STT	Số Nghị quyết	Ngày họp	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	07/2025/NQ-HĐQT	22/01/2025	Thông qua Ngày đăng ký cuối cùng và kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ	100%
2	24/2025/NQ-HĐQT	31/3/2025	Thông qua chương trình và tài liệu ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	100%
3	29/2025/NQ-HĐQT	2/4/2025	Thông qua thoái toàn bộ vốn góp tại Công ty TNHH KD TM Phú Bảo	100%
4	42/2025/NQ-HĐQT	27/5/2025	Thông qua thoái toàn bộ vốn góp tại Công ty TNHH ĐT PT Vĩnh Khánh và thông qua sửa đổi điều lệ lần thứ 16 của Công ty.	100%
5	60/2025/ NQ-HĐQT	31/07/2025	NQ HĐQT Thông qua các giao dịch với bên liên quan	100%
6	78/2025/ NQ-HĐQT	05/12/2025	Quyết định thay đổi người phụ trách Quản trị Công ty Ông Hoàng Minh Khánh	100%
7	79/2025/ NQ-HĐQT	05/12/2025	Quyết định miễn nhiệm Kế toán trưởng Ông Nguyễn Văn Phúc	100%
8	80/2025/ NQ-HĐQT	05/12/2025	Quyết định bổ nhiệm Kế toán trưởng Ông Hoàng Minh Khánh	100%
9	81/2025/ NQ-HĐQT	05/12/2025	Quyết định miễn nhiệm Tổng Giám Đốc, Ông Đặng Xuân Hữu	100%
10	82/2025/ NQ-HĐQT	05/12/2025	Quyết định bổ nhiệm Tổng Giám Đốc, Bà Hoàng Như Huế	100%

- Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập: không có
- Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty: không có

2. Ủy Ban kiểm toán

- Thành viên và cơ cấu của Ủy Ban kiểm toán:** Tính tại ngày 31/12/2025

STT	Thành viên	Chức vụ
1	Ông Nguyễn Minh Triều	Chủ tịch Ủy Ban kiểm toán
2	Ông Võ Xuân Cường	Thành viên Ủy Ban kiểm toán

❖ Danh sách thành viên Ủy Ban kiểm toán thay đổi trong năm:

Stt	Thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên UBKT	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Nguyễn Minh Triều	Chủ tịch Ủy Ban kiểm toán	15/07/2024	
2	Ông Võ Xuân Cường	Thành viên Ủy Ban kiểm toán	15/07/2024	

✓ **ÔNG NGUYỄN MINH TRIỀU – CHỦ TỊCH ỦY BAN KIỂM TOÁN**

❖ Số cổ phiếu sở hữu cá nhân: 0 cổ phiếu – Tỷ lệ 0% vốn điều lệ

❖ Đại diện phần vốn: Không có

✓ **ÔNG VÕ XUÂN CƯỜNG – THÀNH VIÊN ỦY BAN KIỂM TOÁN**

❖ Số cổ phiếu sở hữu cá nhân: 0 cổ phiếu – Tỷ lệ 0% vốn điều lệ

❖ Đại diện phần vốn: Không có

b. Hoạt động của Ủy Ban kiểm toán

Đánh giá hoạt động của Ủy Ban kiểm toán.

• **Đối với Hội đồng Quản trị:**

- Trong năm 2025, HĐQT đã hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ phù hợp với Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty cổ phần ILA.
- Quyết định của HĐQT ban hành phù hợp với các Quy định của Nhà nước đối với công ty đại chúng đăng ký giao dịch trên Sở giao dịch chứng khoán.

• **Đối với Ban giám đốc điều hành:**

- Các hoạt động của Ban giám đốc tuân thủ theo các quy định pháp luật hiện hành, Điều lệ Công ty, thực hiện nhiệm vụ đúng chức năng và thẩm quyền.
- Ban Tổng giám đốc rất sát sao trong chỉ đạo điều hành Công ty, kịp thời xử lý công việc kinh doanh đạt hiệu quả cao

c. Sự phối hợp hoạt động giữa UBKT đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám

đốc điều hành và cán bộ quản lý khác:

HĐQT và Ban Tổng giám đốc luôn tạo điều kiện cho UBKT hoạt động. UBKT, HĐQT và Ban điều hành phối hợp chặt chẽ trong công tác kiểm tra giám sát thông qua Quy chế hoạt động Công ty.

d. Hoạt động khác của Ủy Ban kiểm toán

- Giám sát tình hình thực hiện và ban hành các Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT Công ty.
- Giám sát cuộc họp Đại hội cổ đông thường niên và kết quả kiểm phiếu biểu quyết đúng theo qui định của pháp luật về điều lệ Công ty.
- Giám sát các giao dịch với người nội bộ và người có liên quan thực hiện đúng quy định.
- Cùng tham dự các buổi họp của HĐQT để lắng nghe và đóng góp ý kiến để phù hợp với quy định pháp luật hiện hành.
- Thẩm định báo tài chính quý, bán niên.
- Thực hiện các báo cáo Đại hội cổ đông theo quy định.
- Phối hợp với Ban Tổng giám đốc thực hiện các đợt kiểm tra tại các công ty con và công ty thành viên.

❖ Số lượng các cuộc họp Ủy Ban kiểm toán:

Stt	Thành viên Ủy Ban kiểm toán	Chức vụ	Số buổi họp Ủy Ban kiểm toán tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Nguyễn Minh Triều	Chủ tịch Ủy Ban kiểm toán	2/2	100%	
2	Ông Võ Xuân Cường	Thành viên Ủy Ban kiểm toán	2/2	100%	-

❖ Nội dung và kết quả của các cuộc họp.

Nội dung cụ thể các phiên họp được ban hành tương ứng như sau:

STT	Số Biên bản	Ngày	Nội dung
	...		

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc

và Ủy Ban kiểm toán

a. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

Đvt: Đồng

Họ và tên	Chức danh	Thù lao	Lương	Thưởng	Chí chú
I. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ					
Ông Võ Xuân Phong	Chủ tịch	0	0	0	
Ông Đặng Xuân Hữu	Thành viên	0	0	0	
Ông Lê Nhật Nguyên	Thành viên	0	0	0	
Ông Võ Xuân Cường	Thành viên	0	0	0	
Ông Nguyễn Minh Triều	Thành viên độc lập	0	0	0	
Ông Lê Anh Thông	Thành viên	0	0	0	
Ông Trần Minh Chương	Thành viên	0	0	0	
II. ỦY BAN KIỂM TOÁN					
Ông Nguyễn Minh Triều	Chủ tịch UBKT	0	0	0	
Ông Võ Xuân Cường	Thành viên UBKT	0	0	0	
III. BAN ĐIỀU HÀNH					
Ông Đặng Xuân Hữu	Tổng giám đốc	0	291.330.228	0	
Ông Nguyễn Văn Phúc	Kế toán trưởng	0	21.575.000	0	

Họ và tên	Chức danh	Thù lao	Lương	Thưởng	Ghi chú
Bà Hoàng Như Huế	Tổng giám đốc				
Ông Hoàng Minh Khánh	Kế toán trưởng				

b. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ:

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu đầu kỳ		Số cổ phiếu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển nhượng, đổi, thưởng ...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	
2	Võ Xuân Phong	Chủ tịch HĐQT	2.973.406	15,14	3.973.406	20,23	mua gia tăng sở hữu
3	Nguyễn Thị Hồng Liên	Mẹ vợ Chủ tịch HĐQT	90.000	0,49	70.000	0,36	nhu cầu tài chính cá nhân
4	Đặng Xuân Hữu	Thành viên HĐQT	1.070.388	5,45	70.400	0,36	nhu cầu tài chính cá nhân

c. Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ:

- Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ: Không có
- Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát:

S T T	Tên tổ chức/cá nhân có liên quan giao dịch với Công ty cổ phần ILA	Mối quan hệ liên quan với ILA	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với ILA	Số NQ/QĐ của ĐHĐCĐ/HĐQT ... thông qua nếu có	Nội dung chính của giao dịch	Giá trị giao dịch	Ghi Chú
1	Công ty cổ phần ILA E&C	Công ty con; Bên có liên quan của người nội bộ	MSDN số 0310259362 do Sở KH&ĐT TP. HCM cấp ngày 16/09/2010	139D Đường số 11, phường Trường Thọ, thành phố Thủ Đức, thành phố Hồ Chí Minh	Trong năm 2025	57/2024/NQ-HĐQT và 104/2024/NQ-HĐQT	Mua bán hàng hóa	1.882.775.097	Giao dịch với công ty con
2	Công ty TNHH Đầu Tư Phát Triển Vĩnh Khánh	Công ty con; Bên có liên quan của người nội bộ	MSDN số 3703078326 do Sở KH&ĐT tỉnh Bình Dương cấp ngày 18/08/2022	Số 101 Đường N8, Khu dân cư Đông An, Khu phố Đông An, Phường Tân Đông Hiệp, Thành phố Dĩ An, Tỉnh Bình Dương, Việt Nam	Trong năm 2025	57/2024/NQ-HĐQT và 104/2024/NQ-HĐQT	Mua bán hàng hóa theo	6.741.471.102	Giao dịch với công ty con
3	Công ty cổ phần ILA E&C	Công ty con; Bên có liên quan của người nội bộ	MSDN số 0310259362 do Sở KH&ĐT TP. HCM cấp ngày 16/09/2010	139D Đường số 11, phường Trường Thọ, thành phố Thủ Đức, thành phố Hồ Chí Minh	Trong năm 2025	57/2024/NQ-HĐQT và 104/2024/NQ-HĐQT	Giao dịch vay hoặc/và cho vay; hỗ trợ tài chính giữa Công mẹ và các Công ty con	1.370.000.000	Giao dịch với công ty con

4	Công ty cổ phần Khoáng sản ILA	Công ty con; Bên có liên quan của người nội bộ	MSDN số 4101563415 do Sở KH&ĐT Bình Định cấp ngày 15/05/2020	129 Tầng Bạt Hồ, phường Lê Lợi, TP. Quy Nhơn, Bình Định	Trong năm 2025	57/2024/NQ-HĐQT và 104/2024/NQ-HĐQT	Giao dịch vay hoặc/và cho vay; hỗ trợ tài chính giữa Công mẹ và các Công ty con	5.470.000.000	Giao dịch với công ty con
5	Ông Võ Xuân Phong - Bà Lê Thùy Trang	Người nội bộ Công ty với Công ty con Người liên quan người nội bộ với Công ty con	CCCD: 054084005784, ngày cấp: 26/12/2022, Nơi cấp: Cục cảnh sát QLHC về TTXH	Thôn Phú Ân, An Phú, Tuy Hòa, Phú Yên	Trong năm 2025		Mượn tiền Công ty TNHH Đầu tư và phát triển Vĩnh Khánh để cho Công ty Cổ phần ILA E&C mượn tất toán khoản vay tại Ngân hàng TMCP Tiên Phong, khoản vay này được được bảo lãnh bằng tài sản cá nhân của Ông Võ Xuân Phong – Bà Lê Thùy Trang.	12.000.000.000	Người nội bộ
6	Công ty cổ phần phát triển DNC	Giám Đốc đã từng là TV. HĐQT của Công ty ILA trong vòng 3 năm	Giấy ĐKKD do Sở KH&ĐT tỉnh Bình Dương cấp số 3702648809	177/38 Nguyễn Thị Minh Khai, Khu phố Tân Long, Phường Tân Đông Hiệp, Thành phố Dĩ An, Tỉnh Bình Dương, Việt Nam	Trong năm 2025		Mua bán hàng hóa	5.817.051.343	Ông Thân Xuân Nghĩa là Giám Đốc Công ty cổ phần Đầu Tư Phát Triển DNC đã từng là TV. HĐQT Công ty cổ phần ILA từ T5/2023 đến T12/2023

7	Công ty cổ phần phát triển DNC	Giám Đốc đã từng là TV. HĐQT của Công ty ILA trong vòng 3 năm	Giấy ĐKKD do Sở KHĐT tỉnh Bình Dương cấp số 3702648809	177/38 Nguyễn Thị Minh Khai, Khu phố Tân Long, Phường Tân Đông Hiệp, Thành phố Dĩ An, Tỉnh Bình Dương, Việt Nam	Trong năm 2025		Chuyển nhượng phần vốn góp Công ty con	29.387.700.000	Ông Thân Xuân Nghĩa là Giám Đốc Công ty cổ phần Đầu Tư Phát Triển DNC đã từng là TV. HĐQT Công ty cổ phần ILA từ T5/2023 đến T12/2023
8	Công ty TNHH Một thành viên Anh Minh Anh	Cổ đông lớn nắm giữ 21,05% cổ phiếu ILA	Giấy ĐKKD do Thuế cơ sở 2 Thành phố Hồ Chí Minh cấp số 0309391447	Tòa nhà Petrol Land, Số 2 Đường 62, khu phố 3, Phường Bình Trưng, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Trong năm 2025	60/2025/NQ-HĐQT	Bổ sung vốn lưu động cho công ty cổ phần ILA và công ty khoáng sản ILA	1.000.000.000	
9	Bà Lê Thùy Trang	Người liên quan người nội bộ	CCCD: 052184005669, ngày cấp: 06/02/2023, Nơi cấp: Cục cảnh sát QLHC về TTXH	Tổ 4, KP 10, P Lê Lợi, Quy Nhơn, Bình Định.	Trong năm 2025	60/2025/NQ-HĐQT	Chuyển nhượng phần vốn góp Công ty con	11.281.700.000	

1 0	Đặng Xuân Hữu	Tổng Giám Đốc	CCCD: 08708401222 7, ngày cấp: 12/05/2022, Nơi cấp: Cục cảnh sát QLHC về TTXH	Căn hộ CT2.3B.16 Chung cư Sky 9, phường Phú Hữu, thành phố Thủ Đức, HCM	Trong năm 2025	60/2025/NQ -HĐQT	Chuyển nhượng phần vốn góp Công ty con	2.330.600 .000	
--------	------------------	------------------	--	--	----------------------	---------------------	---	-------------------	--

d. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị Công ty:

Công ty Cổ phần ILA luôn tuân thủ và thực hiện đúng theo quy định pháp luật và quy định nội bộ về quản trị Công ty. Công ty luôn xem xét các thông lệ tốt về quản trị Công ty để đáp ứng sao cho phù hợp với doanh nghiệp và mang lại hiệu quả hoạt động. Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty đã được ban hành, điều chỉnh theo quy định pháp luật hiện hành và tiệm cận với các thông lệ tốt về quản trị. Đồng thời, Công ty duy trì và đảm bảo thực hiện công bố thông tin theo đúng quy định của pháp luật.

VI. Báo cáo tài chính

1. Ý kiến kiểm toán: Chấp nhận toàn phần

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán: Toàn văn báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 của Công ty cổ phần ILA đã được Công ty TNHH Kiểm toán và Dịch vụ Tin học Moore AISC phát hành ngày 31/03/2026 và đã được công bố trên website của Công ty tại đường link <https://ilagroup.com.vn/bao-cai-tai-chinh>

XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY

(Ký, ghi rõ họ tên, đóng dấu)



Hoàng Như Huế