

Phụ lục VI
Appendix VI

(Ban hành kèm theo Quyết định số 21/QĐ-SGDVN ngày 21/12/2021 của Tổng Giám đốc Sở Giao dịch Chứng khoán Việt Nam về Quy chế Công bố thông tin tại Sở Giao dịch Chứng khoán Việt Nam)
(Issued with the Decision No. 21/QĐ-SGDVN on 21/12/2021 of the CEO of Vietnam Exchange on the Information Disclosure Regulation of Vietnam Exchange)

CÔNG TY CỔ PHẦN
TẬP ĐOÀN THIÊN LONG
THIEN LONG GROUP
CORPORATION

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom - Happiness

TP. HCM, ngày 23 tháng 04 năm 2026
HCMC, 23 April 2026

CÔNG BỐ THÔNG TIN
INFORMATION DISCLOSURE

**Kính gửi: Sở Giao dịch Chứng khoán Việt Nam/
Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh**
To: Vietnam Exchange/ Hochiminh Stock Exchange

1. Tên tổ chức/*Name of organization*: CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN THIÊN LONG/
THIEN LONG GROUP CORPORATION

- Mã chứng khoán/Mã thành viên/*Stock code/ Broker code*: TLG

- Địa chỉ/*Address*: Tầng 10, Sofic Tower, Số 10 Đường Mai Chí Thọ, Phường An
Khánh, TP.Hồ Chí Minh/*10th Floor, Sofic Tower, 10 Mai Chi Tho Street, An Khanh Ward,*
Ho Chi Minh City

- Điện thoại liên hệ/*Tel.*: +84 28 3750 5555 Fax: +84 28 3750 5577

- E-mail: ir@thienlongvn.com

2. Nội dung thông tin công bố/*Contents of disclosure*:

- Nghị quyết và Biên bản Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm tài chính 2025.

- Bộ tài liệu họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm tài chính 2025.

- *The Resolution and Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders for the fiscal 2025.*

- *Documents of the Annual General Meeting of Shareholders for the fiscal 2025.*

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày
23/04/2026 tại đường dẫn <https://thienlonggroup.com/quan-he-co-dong> /*This information was*
published on the company's website on 23/04/2026, as in the link
<https://thienlonggroup.com/quan-he-co-dong>.



Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố/*We hereby certify that the information provided is true and correct and we bear the full responsibility to the law.*

Đại diện tổ chức

Organization representative

Người đại diện theo pháp luật/Người UQ CBTT

Legal representative/ Person authorized to disclose information

(Ký, ghi rõ họ tên, chức vụ, đóng dấu)

(Signature, full name, position, and seal)



TRẦN PHƯƠNG NGÀ



NGHỊ QUYẾT**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM TÀI CHÍNH 2025
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN THIÊN LONG**

- Căn cứ Luật Doanh Nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;
- Căn cứ Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty Cổ phần Tập đoàn Thiên Long;
- Căn cứ Biên bản họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm tài chính 2025 ngày 22/04/2026.

Cuộc họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm tài chính 2025 của Công ty Cổ phần Tập đoàn Thiên Long được tổ chức lúc 09 giờ 20 phút vào ngày 22 tháng 04 năm 2026 và kết thúc lúc 12 giờ cùng ngày, tại Khách sạn New World Sài Gòn - 76 Lê Lai, Phường Bến Thành, TP. Hồ Chí Minh, với tổng số cổ đông và người được ủy quyền tham dự là 151 người, sở hữu và đại diện cho 78.141.989 cổ phần, chiếm 80,9524% tổng số cổ phần biểu quyết của Công ty Cổ phần Tập đoàn Thiên Long.

Sau khi thảo luận và biểu quyết, Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn Thiên Long tại cuộc họp thường niên năm tài chính 2025 đã thống nhất các Quyết nghị sau:

QUYẾT NGHỊ:**Điều 1. Thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2025**

Đại hội thống nhất thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2025, như sau:

- a) Đánh giá tình hình hoạt động của Công ty năm 2025
 - Doanh thu thuần hợp nhất đạt 4.174 tỷ đồng, đạt 99% kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông thông qua.
 - Lợi nhuận sau thuế hợp nhất (trừ đi lợi ích Cổ đông không kiểm soát) đạt 446 tỷ, hoàn thành 99% so với kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông thông qua.
- b) Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng Quản trị, Ủy ban Kiểm toán, Ban kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc:
 - Chính sách về thù lao cho Hội đồng Quản trị, Ủy ban Kiểm toán, Ban Kiểm soát, lương và thưởng cho Ban Tổng Giám đốc luôn được đảm bảo tuân thủ theo quy định của pháp luật.
 - Thù lao cho Hội đồng Quản trị, lương và thưởng cho Tổng Giám đốc Điều hành nhận được trong năm 2025 là 17,7 tỷ đồng và được trình bày tại Thuyết minh số 40 (a) của Báo cáo Tài chính hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán.

- Thù lao của Ủy ban Kiểm toán: Thành viên Hội đồng Quản trị đồng thời là thành viên của Ủy ban Kiểm toán nhận thù lao theo một chức danh là Thành viên Hội đồng Quản trị, thù lao Thành viên Hội đồng Quản trị đã được công bố chi tiết tại Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán, tuân thủ đúng theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.
 - Thù lao cho Ban Kiểm soát trong năm 2025 là 283.200.000 đồng.
- c) Tổng kết các cuộc họp của Hội đồng Quản trị và các quyết định của Hội đồng Quản trị:
- Hội đồng Quản trị đã tổ chức 28 cuộc họp để lấy ý kiến cũng như triển khai các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông nhằm thông qua các chủ trương quan trọng trong định hướng phát triển của Công ty.
 - Việc thông qua các Nghị quyết của Hội đồng Quản trị luôn phù hợp với tầm nhìn của Công ty và chiến lược kinh doanh trong từng giai đoạn.
- d) Hoạt động của Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập và kết quả đánh giá của Thành viên độc lập về hoạt động của Hội đồng Quản trị
- Các thành viên Hội đồng Quản trị độc lập giữ vai trò quan trọng trong việc bảo đảm tính minh bạch, khách quan và hiệu quả trong hoạt động quản trị của Công ty. Với góc nhìn độc lập cùng kinh nghiệm chuyên môn đa dạng, các thành viên đã tích cực tham gia thảo luận, phản biện và tư vấn đối với các vấn đề trọng yếu liên quan đến định hướng phát triển của Công ty.
 - Kết quả đánh giá của Thành viên độc lập về hoạt động của Hội đồng Quản trị trong năm 2025: Hội đồng Quản trị Công ty đã thực hiện nhiệm vụ, vai trò của mình trên tinh thần trách nhiệm cao vì lợi ích hợp pháp của Công ty và cổ đông.
- e) Quan hệ Nhà đầu tư và nghĩa vụ với Cổ đông: Luôn đảm bảo tính công bằng, bình đẳng và hướng đến quyền lợi cao nhất của các nhà đầu tư và cổ đông.
- f) Giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc: Ban Tổng Giám đốc luôn thể hiện vai trò tiên phong, tận tâm và nỗ lực; luôn đảm bảo các quy định nội bộ được tuân thủ chặt chẽ; triển khai công việc và vận hành đúng với tinh thần Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông và Nghị quyết Hội đồng Quản trị, bám sát chiến lược và định hướng phát triển của Công ty; Chú trọng định hướng phát triển sản phẩm theo tiêu chí xanh, an toàn và bền vững gắn với đạo đức kinh doanh và trách nhiệm xã hội, song song với việc xây dựng môi trường làm việc phù hợp nhằm hỗ trợ Công ty các mục tiêu phát triển dài hạn.
- g) Định hướng 2026
- Năm 2026 đánh dấu thời điểm Thiên Long hiện thực hóa chiến lược “Glocalisation” với một tâm thế hoàn toàn mới: Kiến tạo một hệ sinh thái tri thức dựa trên nền tảng bản sắc Việt vững chắc.
- Thiên Long tập trung vào ba trụ cột chiến lược xuyên suốt để tạo nền tảng cho tăng trưởng bền vững trong giai đoạn 2026 - 2027:
- Mở rộng thị trường quốc tế: Thiên Long tiếp tục mở rộng năng lực OEM/ODM như một trụ cột quan trọng trong chiến lược hội nhập chuỗi giá trị toàn cầu. Tập đoàn tập trung vào các khách hàng chiến lược tại Mỹ, châu Âu và Nhật Bản, đồng thời mở rộng sang các thị trường mới thông qua đối tác bản địa.

- Nâng cao giá trị sản phẩm: Thiên Long tiếp tục định vị bút viết và marker là nền tảng cốt lõi, với khoảng 70% nguồn lực R&D tập trung vào các dòng sản phẩm chiến lược này. Trong năm 2026, Thiên Long dự kiến ra mắt sản phẩm mới, trong đó nhấn mạnh các cải tiến về trải nghiệm viết (êm, khô nhanh, không lem), thiết kế công thái học và ứng dụng vật liệu mới.
- Tối ưu năng lực vận hành: Thiên Long đẩy mạnh đầu tư vào tự động hóa và chuyển đổi số, với trọng tâm là ứng dụng trí tuệ nhân tạo trong quản trị chuỗi cung ứng, dự báo nhu cầu và kiểm soát chất lượng sản xuất.

Năm 2026, Hội đồng Quản trị dự kiến trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh như sau: Doanh thu thuần 4.400 tỷ đồng, Lợi nhuận sau thuế 440 tỷ đồng, Cổ tức 35%/mệnh giá.

Cụ thể, trong bối cảnh kinh tế vĩ mô và địa chính trị dự báo sẽ biến động phức tạp hơn, Công ty chủ trương đặt mục tiêu lợi nhuận sau thuế ở mức 440 tỷ đồng, giảm nhẹ 1,1% so với thực hiện năm 2025, như một phần của lộ trình “tăng trưởng có đầu tư” để bảo vệ nền tảng dài hạn, và giữ vững lợi ích của Cổ đông. Quyết định này xuất phát từ việc nhận diện thực tế áp lực chi phí nguyên vật liệu đầu vào tới giá thành sản xuất, đang có xu hướng tăng và rất khó dự báo. Thay vì chuyển toàn bộ áp lực chi phí này sang người tiêu dùng bằng cách tăng giá bán mạnh, Thiên Long chọn ưu tiên bảo vệ sức mạnh cạnh tranh của hệ thống phân phối và giữ vững thị phần trước làn sóng hàng nhập khẩu giá rẻ. Đồng thời, trong bối cảnh lạm phát tăng cao, việc chủ động tăng đãi ngộ cho đội ngũ cán bộ công nhân viên là khoản đầu tư thiết yếu nhằm củng cố nội lực, duy trì cam kết “vượt chuẩn” của tổ chức. Công ty cam kết sẽ quyết liệt tối ưu hóa hoạt động sản xuất và vận hành để tiết giảm chi phí, đảm bảo hoàn thành mục tiêu lợi nhuận và tạo đà cho chu kỳ phát triển bền vững tiếp theo.

Tỷ lệ biểu quyết tán thành 99,7609%

Tỷ lệ biểu quyết không tán thành 0,0000%

Tỷ lệ biểu quyết không có ý kiến 0,0011%

Điều 2. Thông qua Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động sản xuất, kinh doanh năm 2025

Đại hội thống nhất thông qua Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động sản xuất, kinh doanh năm 2025 của Công ty như sau:

| Stt | Chỉ tiêu | Giá trị |
|-----|--|---------------|
| 1 | Doanh thu thuần | 4.174 tỷ đồng |
| 2 | Lợi nhuận hợp nhất sau thuế (trừ đi lợi ích cổ đông không kiểm soát) | 446 tỷ đồng |

Tỷ lệ biểu quyết tán thành 99,7609%

Tỷ lệ biểu quyết không tán thành 0,0000%

Tỷ lệ biểu quyết không có ý kiến 0,0011%

Điều 3. Báo cáo hoạt động của thành viên Hội đồng Quản trị Độc lập trong Ủy ban kiểm toán năm 2025

Đại hội thống nhất thông qua Báo cáo hoạt động của thành viên Hội đồng Quản trị Độc lập trong Ủy ban kiểm toán năm 2025.

Tỷ lệ biểu quyết tán thành 99,7609%

Tỷ lệ biểu quyết không tán thành 0,0000%

Tỷ lệ biểu quyết không có ý kiến 0,0011%

Điều 4. Thông qua Báo cáo hoạt động của thành viên Hội đồng Quản trị độc lập năm 2025

Đại hội thống nhất thông qua Báo cáo hoạt động của từng thành viên Hội đồng Quản trị độc lập năm 2025.

Tỷ lệ biểu quyết tán thành 99,7609%

Tỷ lệ biểu quyết không tán thành 0,0000%

Tỷ lệ biểu quyết không có ý kiến 0,0011%

Điều 5. Thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán

Đại hội thống nhất thông qua Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH PwC (Việt Nam).

Tỷ lệ biểu quyết tán thành 99,7609%

Tỷ lệ biểu quyết không tán thành 0,0000%

Tỷ lệ biểu quyết không có ý kiến 0,0011%

Điều 6. Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và ủy quyền cho Hội đồng Quản trị thực hiện việc phân phối lợi nhuận năm 2025

- Đại hội thống nhất thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và ủy quyền cho Hội đồng Quản trị thực hiện việc phân phối lợi nhuận năm 2025 như sau:

| Phân phối lợi nhuận | Số tiền <i>Đơn vị tính: ngàn VNĐ</i> |
|---|--|
| Lợi nhuận chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước | 593.725.203 |
| Lợi nhuận hợp nhất sau thuế năm 2025 | 446.474.887 |
| - Cổ tức năm 2025 (35%/mệnh giá) (*) | 329.074.425 |
| - Quỹ khen thưởng phúc lợi (10% Lợi nhuận sau thuế) | 44.647.489 |
| - Thù lao và chi phí của Hội đồng Quản trị | 20.000.000 |
| Lợi nhuận còn lại sau khi phân phối | 646.478.176 |

Ghi chú:

(*) Công ty đã thực hiện chi tạm ứng cổ tức bằng tiền năm 2025 là 35% tương đương 329.074.425.000 đồng.

- Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng Quản trị quyết định các vấn đề khác liên quan đến việc phân phối lợi nhuận năm 2025 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Tỷ lệ biểu quyết tán thành 99,7609%

Tỷ lệ biểu quyết không tán thành 0,0000%

Tỷ lệ biểu quyết không có ý kiến 0,0011%

Điều 7. Thông qua chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026

- Đại hội thống nhất thông qua chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026 như sau:

| Stt | Phân phối lợi nhuận | Giá trị |
|-----|---|---|
| 1 | Kế hoạch doanh thu, lợi nhuận năm 2026 | |
| | - Doanh thu thuần | 4.400 tỷ đồng <i>Tăng 5,4% so với thực hiện năm 2025 và tăng 4,8% so với kế hoạch năm 2025</i> |
| | - Lợi nhuận hợp nhất sau thuế | 440 tỷ đồng <i>Giảm 1,1% so với thực hiện 2025 và giảm 2,2 % so với kế hoạch năm 2025</i> |
| 2 | Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026 | |
| | - Cổ tức năm 2026 | Dự kiến 35%/mệnh giá |
| | - Trích quỹ khen thưởng phúc lợi | 10% từ lợi nhuận sau thuế |
| | - Thù lao và chi phí của Hội đồng Quản trị | 20 tỷ đồng/năm |

- Ủy quyền cho Hội đồng Quản trị được thay đổi hoặc điều chỉnh Kế hoạch nêu trên theo tình hình thực tế và thực hiện tạm ứng cổ tức năm 2026 (*) phù hợp với kết quả sản xuất kinh doanh trong năm của Công ty.

(*) Nguồn vốn thực hiện tạm ứng cổ tức năm 2026: Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế của các năm trước đến thời điểm công ty thực hiện tạm ứng cổ tức.

Tỷ lệ biểu quyết tán thành 99,7595%

Tỷ lệ biểu quyết không tán thành 0,0000%

Tỷ lệ biểu quyết không có ý kiến 0,0025%

Điều 8. Thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng Quản trị lựa chọn một Công ty Kiểm toán cho

330
C
C
T
A
I
H
I
Y
P

năm tài chính 2026

- Đại hội thống nhất thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng Quản trị lựa chọn một trong những Công ty Kiểm toán có tên dưới đây để tiến hành kiểm toán báo cáo tài chính năm tài chính 2026 của Công ty:

1. Công ty TNHH Deloitte Việt Nam;
2. Công ty TNHH PwC (Việt Nam);
3. Công ty TNHH KPMG .

Tỷ lệ biểu quyết tán thành **98,8739%**

Tỷ lệ biểu quyết không tán thành **0,0000%**

Tỷ lệ biểu quyết không có ý kiến **0,8881%**

Điều 9. Thông qua việc sửa đổi ngành, nghề đăng ký kinh doanh của Công ty năm 2026

- Đại hội thống nhất thông qua việc sửa đổi ngành, nghề đăng ký kinh doanh của Công ty năm 2026 như sau:

❖ **Ngành, nghề đăng ký kinh doanh trước khi sửa đổi:**

| STT | Tên ngành, nghề kinh doanh | Mã ngành, nghề kinh doanh |
|-----|--|---------------------------|
| 1. | Sản xuất sản phẩm từ plastic <i>(trừ sản xuất xốp cách nhiệt sử dụng ga R141b, sử dụng polyol trộn sẵn HCFC-141b)</i> | 2220 |
| 2. | Sản xuất thiết bị đo lường, kiểm tra, định hướng và điều khiển <i>Chi tiết: sản xuất các thiết bị đo lường, kiểm tra trong bộ thí nghiệm hóa, lý, công nghệ, kỹ thuật.</i> <i>(Không hoạt động tại trụ sở)</i> | 2651 |
| 3. | Sản xuất máy móc và thiết bị văn phòng (trừ máy vi tính và thiết bị ngoại vi của máy vi tính) <i>(Không hoạt động tại trụ sở)</i> | 2817 |
| 4. | Sản xuất máy chuyên dụng khác <i>Chi tiết: Sản xuất máy móc tự động hóa phục vụ ngành sản xuất của công ty, máy móc phục vụ cho ngành tự động hóa, sản xuất người máy công nghiệp cho các mục đích khác nhau.</i> <i>(Không hoạt động tại trụ sở)</i> | 2829 |
| 5. | Sản xuất đồ chơi, trò chơi <i>(không sản xuất đồ chơi, trò chơi có hại cho giáo dục nhân cách, sức khỏe của trẻ em hoặc ảnh hưởng đến an ninh trật tự, an toàn xã hội)</i> <i>(Không hoạt động tại trụ sở)</i> | 3240 |
| 6. | Sản xuất khác chưa được phân vào đâu <i>Chi tiết: Sản xuất văn phòng phẩm, dụng cụ học sinh, đồ dùng dạy học bằng nhựa, hàng nhựa gia công (trừ sản xuất xốp cách nhiệt sử</i> | 3290 |

1464
 ĐNG T
 S PH
 P ĐO
 ENL
 O H C

| | | |
|-----|--|-----------------|
| | <i>dụng cụ ga R141b, sử dụng polyol trộn sẵn HCFC-141b), hàng nhựa gia dụng; sản xuất dụng cụ và thiết bị gia dụng. (Không hoạt động tại trụ sở)</i> | |
| 7. | Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình <i>Chi tiết: Bán buôn văn phòng phẩm, dụng cụ học sinh, đồ dùng dạy học bằng nhựa, hàng nhựa gia công; bán buôn sản phẩm trò chơi và đồ chơi trẻ em; bán buôn dụng cụ thể dục, thể thao.</i> | 4649 |
| 8. | Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác <i>Chi tiết: Bán buôn khuôn mẫu, bán buôn máy móc, trang thiết bị phục vụ ngành sản xuất của công ty; bán buôn máy móc phục vụ cho ngành tự động hóa; bán buôn bàn, ghế, tủ văn phòng; bán buôn máy móc, thiết bị văn phòng, trừ máy vi tính và thiết bị ngoại vi; bán buôn người máy thuộc dây chuyền sản xuất tự động; bán buôn các loại máy công cụ, dùng cho mọi loại vật liệu; bán buôn máy công cụ điều khiển bằng máy vi tính. (Trừ việc thực hiện quyền xuất khẩu, quyền nhập khẩu, quyền phân phối đối với các hàng hóa thuộc Danh mục hàng hóa nhà đầu tư nước ngoài, tổ chức kinh tế có vốn đầu tư nước ngoài không được thực hiện quyền xuất khẩu, quyền nhập khẩu, quyền phân phối)</i> | 4659 |
| 9. | Bán buôn chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu <i>Chi tiết: Bán buôn hạt nhựa, bột màu; bán buôn bao bì; bán buôn phế liệu, phế thải kim loại, phi kim loại; bán buôn các sản phẩm khác chưa được phân vào đâu: bột lửa, pin, keo cây, dụng cụ thí nghiệm hóa, lý, công nghệ, kỹ thuật.</i> | 4669 |
| 10. | Hoạt động tư vấn quản lý <i>(trừ tư vấn kế toán, tài chính, thuế)</i> | 7020 (Chính) |

❖ Sửa đổi ngành, nghề đăng ký kinh doanh:

| STT | Tên ngành, nghề kinh doanh | Mã ngành, nghề kinh doanh |
|-----|---|---------------------------|
| 1. | Sản xuất máy móc và thiết bị văn phòng (trừ máy tính và thiết bị ngoại vi của máy tính) <i>(Không hoạt động tại trụ sở)</i> | 2817 |
| 2. | Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình <i>Chi tiết: Thực hiện quyền xuất khẩu, nhập khẩu và phân phối bán buôn các hàng hóa không thuộc danh mục hàng hóa cấm xuất khẩu, cấm nhập khẩu, không được phân phối theo pháp luật Việt Nam và không thuộc diện hạn chế cam kết theo các điều ước quốc tế mà Việt Nam là thành viên.</i> | 4649 |
| 3. | Bán buôn chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu <i>Chi tiết: Bán buôn hạt nhựa, bột màu; bán buôn bao bì; bán buôn phế liệu, phế thải kim loại, phi kim loại; bán buôn các sản phẩm khác</i> | 4679 |

| | | |
|----|---|-----------------|
| | <i>chưa được phân vào đâu: bột lửa, pin, keo cây, dụng cụ thí nghiệm hóa, lý, công nghệ, kỹ thuật.</i> | |
| 4. | Hoạt động tư vấn quản lý kinh doanh và hoạt động tư vấn quản lý khác <i>(trừ tư vấn kế toán, tài chính, thuế)</i> | 7020 (Chính) |

❖ **Ngành nghề kinh doanh của Công ty sau khi thay đổi:**

| STT | Tên ngành, nghề kinh doanh | Mã ngành, nghề kinh doanh |
|-----|---|---------------------------|
| 1. | Sản xuất sản phẩm từ plastic <i>(trừ sản xuất xốp cách nhiệt sử dụng ga R141b, sử dụng polyol trộn sẵn HCFC-141b)</i> | 2220 |
| 2. | Sản xuất thiết bị đo lường, kiểm tra, định hướng và điều khiển <i>Chi tiết: sản xuất các thiết bị đo lường, kiểm tra trong bộ thí nghiệm hóa, lý, công nghệ, kỹ thuật.</i> <i>(Không hoạt động tại trụ sở)</i> | 2651 |
| 3. | Sản xuất máy móc và thiết bị văn phòng (trừ máy tính và thiết bị ngoại vi của máy tính) <i>(Không hoạt động tại trụ sở)</i> | 2817 |
| 4. | Sản xuất máy chuyên dụng khác <i>Chi tiết: Sản xuất máy móc tự động hóa phục vụ ngành sản xuất của công ty, máy móc phục vụ cho ngành tự động hóa, sản xuất người máy công nghiệp cho các mục đích khác nhau.</i> <i>(Không hoạt động tại trụ sở)</i> | 2829 |
| 5. | Sản xuất đồ chơi, trò chơi <i>(không sản xuất đồ chơi, trò chơi có hại cho giáo dục nhân cách, sức khỏe của trẻ em hoặc ảnh hưởng đến an ninh trật tự, an toàn xã hội)</i> <i>(Không hoạt động tại trụ sở)</i> | 3240 |
| 6. | Sản xuất khác chưa được phân vào đâu <i>Chi tiết: Sản xuất văn phòng phẩm, dụng cụ học sinh, đồ dùng dạy học bằng nhựa, hàng nhựa gia công (trừ sản xuất xốp cách nhiệt sử dụng ga R141b, sử dụng polyol trộn sẵn HCFC-141b), hàng nhựa gia dụng; sản xuất dụng cụ và thiết bị gia dụng.</i> <i>(Không hoạt động tại trụ sở)</i> | 3290 |
| 7. | Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình <i>Chi tiết: Thực hiện quyền xuất khẩu, nhập khẩu và phân phối bán buôn các hàng hóa không thuộc danh mục hàng hóa cấm xuất khẩu, cấm nhập khẩu, không được phân phối theo pháp luật Việt Nam và</i> | 4649 |

| | | |
|-----|--|-----------------|
| | <i>không thuộc diện hạn chế cam kết theo các điều ước quốc tế mà Việt Nam là thành viên.</i> | |
| 8. | Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác <i>Chi tiết: Bán buôn khuôn mẫu, bán buôn máy móc, trang thiết bị phục vụ ngành sản xuất của công ty; bán buôn máy móc phục vụ cho ngành tự động hóa; bán buôn bàn, ghế, tủ văn phòng; bán buôn máy móc, thiết bị văn phòng, trừ máy vi tính và thiết bị ngoại vi; bán buôn người máy thuộc dây chuyền sản xuất tự động; bán buôn các loại máy công cụ, dùng cho mọi loại vật liệu; bán buôn máy công cụ điều khiển bằng máy vi tính.</i> <i>(Trừ việc thực hiện quyền xuất khẩu, quyền nhập khẩu, quyền phân phối đối với các hàng hóa thuộc Danh mục hàng hóa nhà đầu tư nước ngoài, tổ chức kinh tế có vốn đầu tư nước ngoài không được thực hiện quyền xuất khẩu, quyền nhập khẩu, quyền phân phối)</i> | 4659 |
| 9. | Bán buôn chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu <i>Chi tiết: Bán buôn hạt nhựa, bột màu; bán buôn bao bì; bán buôn phế liệu, phế thải kim loại, phi kim loại; bán buôn các sản phẩm khác chưa được phân vào đâu: bột lửa, pin, keo cây, dụng cụ thí nghiệm hóa, lý, công nghệ, kỹ thuật.</i> | 4679 |
| 10. | Hoạt động tư vấn quản lý kinh doanh và hoạt động tư vấn quản lý khác <i>(trừ tư vấn kế toán, tài chính, thuế)</i> | 7020 (Chính) |

- Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Người đại diện theo pháp luật của Công ty chuẩn bị hồ sơ, tài liệu, thực hiện các thủ tục cần thiết theo quy định của pháp luật để đăng ký thay đổi ngành, nghề kinh doanh. Phạm vi ủy quyền nêu trên bao gồm, nhưng không giới hạn, việc điều chỉnh nội dung “Chi tiết” mô tả ngành, nghề kinh doanh, cũng như thực hiện việc giải trình, bổ sung hồ sơ, tài liệu và cung cấp thông tin theo yêu cầu của cơ quan nhà nước có thẩm quyền tại thời điểm triển khai thực tế (nếu có).

Tỷ lệ biểu quyết tán thành 99,7591%

Tỷ lệ biểu quyết không tán thành 0,0000%

Tỷ lệ biểu quyết không có ý kiến 0,0028%

Điều 10. Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông có hiệu lực kể từ ngày 22/04/2026

Nghị quyết có hiệu lực kể từ ngày 22 tháng 04 năm 2026. Hội đồng Quản trị chịu trách nhiệm công bố Nghị Quyết này trên website Công ty (www.thienlonggroup.com) theo đúng quy định của Pháp luật.

Điều 11. Trách nhiệm phổ biến quán triệt và triển khai thực hiện Nghị Quyết này

Đại hội đồng Cổ đông thống nhất giao cho Hội đồng Quản trị và Ban Điều hành chịu trách nhiệm phổ biến quán triệt, triển khai thực hiện và kiểm tra giám sát quá trình thực hiện theo tinh thần Nghị quyết này.

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN THIÊN LONG

Địa chỉ: Tầng 10, Sofic Tower, Số 10 Đường Mai Chí Thọ,
Phường An Khánh, TP.HCM

GCNĐKDN: 0301464830, cấp ngày 14/03/2005,

tại Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp.HCM

---o0o---

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

---o0o---

Tp.HCM, ngày 22 tháng 04 năm 2026

BIÊN BẢN HỌP

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM TÀI CHÍNH 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN THIÊN LONG

Hôm nay, vào lúc 09 giờ 20 phút ngày 22/4/2026, tại Khách sạn New World Sài Gòn - 76 Lê Lai, Phường Bến Thành, TP. Hồ Chí Minh, cuộc họp Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCD) thường niên năm tài chính 2025 của Công ty Cổ phần Tập đoàn Thiên Long đã được tiến hành.

Tổng số Cổ đông và người được ủy quyền tham dự khi bắt đầu tiến hành cuộc họp ĐHĐCD là: 115 người, tương ứng với số cổ phần sở hữu và được ủy quyền là 76.278.782 cổ phần, chiếm 79,0222% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty.

Đại diện Ban tổ chức gồm có:

A- Chủ tọa đoàn:

1. Ông Cô Gia Thọ - Chủ tịch Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Tập đoàn Thiên Long
2. Ông Phạm Ngọc Tuấn - Thành viên Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Tập đoàn Thiên Long
3. Bà Trần Phương Nga - Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Thiên Long

B- Ban Thư ký Đại hội:

1. Ông Nguyễn Ngọc Trung Chánh - Thư ký Công ty

C- Ban Kiểm phiếu:

1. Bà Lê Thúy Hiền – Công ty Cổ phần Tập đoàn Thiên Long

Đại hội đã biểu quyết thông qua Quy chế làm việc, Danh sách Chủ tọa đoàn, Ban Kiểm phiếu, Chương trình đại hội với tỷ lệ biểu quyết như sau:

Tính đến 09 giờ 32 phút, tổng số Cổ đông và người được ủy quyền tham dự cuộc họp ĐHĐCD khi bắt đầu tiến hành biểu quyết là: 125 người, tương ứng với số cổ phần sở hữu và được ủy quyền là 76.388.046 cổ phần, chiếm 79,1354% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty.

Thống kê kết quả biểu quyết:

- Tổng số tờ phiếu phát ra: 125 đại diện cho 79.1354 phiếu biểu quyết, chiếm 100% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.



- Tổng số tờ phiếu thu về: 78 đại diện cho 76.156.172 phiếu biểu quyết, chiếm 99,6965% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không thu về: 47 đại diện cho 231.874 phiếu biểu quyết, chiếm 0,3035% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

Kết quả kiểm phiếu chi tiết từng nội dung Quy chế làm việc, Danh sách Chủ tọa đoàn, Ban Kiểm phiếu, Chương trình đại hội như sau:

Tổng số tờ phiếu hợp lệ: 78 đại diện cho: 76.156.172 phiếu biểu quyết, chiếm: 99,6965% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

- Tổng số tờ phiếu tán thành: 78 đại diện cho: 76.156.172 phiếu biểu quyết, chiếm: 96,6965% tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không tán thành: 0 đại diện cho: 0 phiếu biểu quyết, chiếm: 0,0000% tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không có ý kiến: 0 đại diện cho: 0 phiếu biểu quyết, chiếm: 0,0000% tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.

Tổng số tờ phiếu không hợp lệ: 0 đại diện cho: 0 phiếu biểu quyết, chiếm: 0,0000% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

Như vậy, Đại hội đã thông qua Quy chế làm việc, Danh sách Chủ tọa đoàn, Ban Kiểm phiếu, Chương trình đại hội.

NỘI DUNG CUỘC HỌP:

Các thành viên đại diện Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và Ủy ban kiểm toán lần lượt trình bày các báo cáo và tờ trình, nội dung cụ thể như sau:

1. Báo cáo hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2025:

a) Đánh giá tình hình hoạt động của Công ty năm 2025

- Doanh thu thuần hợp nhất đạt 4.174 tỷ đồng, đạt 99% kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông thông qua.
- Lợi nhuận sau thuế hợp nhất (trừ đi lợi ích Cổ đông không kiểm soát) đạt 446 tỷ, hoàn thành 99% so với kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông thông qua.

b) Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng Quản trị, Ủy ban Kiểm toán, Ban kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc:

- Chính sách về thù lao cho Hội đồng Quản trị, Ủy ban Kiểm toán, Ban Kiểm soát, lương và thưởng cho Ban Tổng Giám đốc luôn được đảm bảo tuân thủ theo quy định của pháp luật.
- Thù lao cho Hội đồng Quản trị, lương và thưởng cho Tổng Giám đốc Điều hành nhận được trong năm 2025 là 17,7 tỷ đồng và được trình bày tại Thuyết minh số 40 (a) của Báo cáo Tài chính hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán.
- Thù lao của Ủy ban Kiểm toán: Thành viên Hội đồng Quản trị đồng thời là thành viên của Ủy ban Kiểm toán nhận thù lao theo một chức danh là Thành viên Hội đồng Quản trị, thù lao Thành

5301
CỘ
CỔ
TẬP
HIỆ
PHỐ

- viên Hội đồng Quản trị đã được công bố chi tiết tại Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán, tuân thủ đúng theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.
 - Thù lao cho Ban Kiểm soát trong năm 2025 là 283.200.000 đồng.
- c) Tổng kết các cuộc họp của Hội đồng Quản trị và các quyết định của Hội đồng Quản trị:
- Hội đồng Quản trị đã tổ chức 28 cuộc họp để lấy ý kiến cũng như triển khai các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông nhằm thông qua các chủ trương quan trọng trong định hướng phát triển của Công ty.
 - Việc thông qua các Nghị quyết của Hội đồng Quản trị luôn phù hợp với tầm nhìn của Công ty và chiến lược kinh doanh trong từng giai đoạn.
- d) Hoạt động của Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập và kết quả đánh giá của Thành viên độc lập về hoạt động của Hội đồng Quản trị
- Các thành viên Hội đồng Quản trị độc lập giữ vai trò quan trọng trong việc bảo đảm tính minh bạch, khách quan và hiệu quả trong hoạt động quản trị của Công ty. Với góc nhìn độc lập cùng kinh nghiệm chuyên môn đa dạng, các thành viên đã tích cực tham gia thảo luận, phân biện và tư vấn đối với các vấn đề trọng yếu liên quan đến định hướng phát triển của Công ty.
 - Kết quả đánh giá của Thành viên độc lập về hoạt động của Hội đồng Quản trị trong năm 2025: Hội đồng Quản trị Công ty đã thực hiện nhiệm vụ, vai trò của mình trên tinh thần trách nhiệm cao vì lợi ích hợp pháp của Công ty và cổ đông.
- e) Quan hệ Nhà đầu tư và nghĩa vụ với Cổ đông: Luôn đảm bảo tính công bằng, bình đẳng và hướng đến quyền lợi cao nhất của các nhà đầu tư và cổ đông.
- f) Giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc: Ban Tổng Giám đốc luôn thể hiện vai trò tiên phong, tận tâm và nỗ lực; luôn đảm bảo các quy định nội bộ được tuân thủ chặt chẽ; triển khai công việc và vận hành đúng với tinh thần Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết Hội đồng Quản trị, bám sát chiến lược và định hướng phát triển của Công ty; Chú trọng định hướng phát triển sản phẩm theo tiêu chí xanh, an toàn và bền vững gắn với đạo đức kinh doanh và trách nhiệm xã hội, song song với việc xây dựng môi trường làm việc phù hợp nhằm hỗ trợ Công ty các mục tiêu phát triển dài hạn.
- g) Định hướng 2026
- Năm 2026 đánh dấu thời điểm Thiên Long hiện thực hóa chiến lược “Glocalisation” với một tầm thế hoàn toàn mới: Kiến tạo một hệ sinh thái tri thức dựa trên nền tảng bản sắc Việt vững chắc.
- Thiên Long tập trung vào ba trụ cột chiến lược xuyên suốt để tạo nền tảng cho tăng trưởng bền vững trong giai đoạn 2026 - 2027:
- Mở rộng thị trường quốc tế: Thiên Long tiếp tục mở rộng năng lực OEM/ODM như một trụ cột quan trọng trong chiến lược hội nhập chuỗi giá trị toàn cầu. Tập đoàn tập trung vào các khách hàng chiến lược tại Mỹ, châu Âu và Nhật Bản, đồng thời mở rộng sang các thị trường mới thông qua đối tác bản địa.

- Nâng cao giá trị sản phẩm: Thiên Long tiếp tục định vị bút viết và marker là nền tảng cốt lõi, với khoảng 70% nguồn lực R&D tập trung vào các dòng sản phẩm chiến lược này. Trong năm 2026, Thiên Long dự kiến ra mắt sản phẩm mới, trong đó nhấn mạnh các cải tiến về trải nghiệm viết (êm, khô nhanh, không lem), thiết kế công thái học và ứng dụng vật liệu mới.
- Tối ưu năng lực vận hành: Thiên Long đẩy mạnh đầu tư vào tự động hóa và chuyển đổi số, với trọng tâm là ứng dụng trí tuệ nhân tạo trong quản trị chuỗi cung ứng, dự báo nhu cầu và kiểm soát chất lượng sản xuất.

Năm 2026, Hội đồng Quản trị dự kiến trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh như sau: Doanh thu thuần 4.400 tỷ đồng, Lợi nhuận sau thuế 440 tỷ đồng, Cổ tức 35%/mệnh giá.

Cụ thể, trong bối cảnh kinh tế vĩ mô và địa chính trị dự báo sẽ biến động phức tạp hơn, Công ty chủ trương đặt mục tiêu lợi nhuận sau thuế ở mức 440 tỷ đồng, giảm nhẹ 1,1% so với thực hiện năm 2025, như một phần của lộ trình “tăng trưởng có đầu tư” để bảo vệ nền tảng dài hạn, và giữ vững lợi ích của Cổ đông. Quyết định này xuất phát từ việc nhận diện thực tế áp lực chi phí nguyên vật liệu đầu vào tới giá thành sản xuất, đang có xu hướng tăng và rất khó dự báo. Thay vì chuyển toàn bộ áp lực chi phí này sang người tiêu dùng bằng cách tăng giá bán mạnh, Thiên Long chọn ưu tiên bảo vệ sức mạnh cạnh tranh của hệ thống phân phối và giữ vững thị phần trước làn sóng hàng nhập khẩu giá rẻ. Đồng thời, trong bối cảnh lạm phát tăng cao, việc chủ động tăng đãi ngộ cho đội ngũ cán bộ công nhân viên là khoản đầu tư thiết yếu nhằm củng cố nội lực, duy trì cam kết “vượt chuẩn” của tổ chức. Công ty cam kết sẽ quyết liệt tối ưu hóa hoạt động sản xuất và vận hành để tiết giảm chi phí, đảm bảo hoàn thành mục tiêu lợi nhuận và tạo đà cho chu kỳ phát triển bền vững tiếp theo.

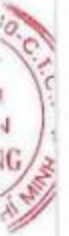
2. Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động sản xuất, kinh doanh năm 2025:

| Stt | Chỉ tiêu | Giá trị |
|-----|--|---------------|
| 1 | Doanh thu thuần | 4.174 tỷ đồng |
| 2 | Lợi nhuận hợp nhất sau thuế (trừ đi lợi ích cổ đông không kiểm soát) | 446 tỷ đồng |

3. Báo cáo hoạt động của thành viên Hội đồng Quản trị Độc lập trong Ủy ban kiểm toán năm 2025:

a) Cơ cấu tổ chức Ủy ban Kiểm toán trong năm 2025 gồm:

| Họ và tên | Chức vụ | | Nhiệm kỳ | Ngày bắt đầu là thành viên Ủy ban Kiểm toán |
|----------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------|---|
| Phạm Ngọc Tuấn | Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập | Chủ tịch Ủy ban Kiểm toán | 2025 – 2028 | Bổ nhiệm ngày 10/04/2025 |



| | | | | |
|-----------------|--|-----------------------------|-------------|-----------------------------|
| Nguyễn Đình Tâm | Thành viên Hội đồng Quản trị không điều hành | Thành viên Ủy ban Kiểm toán | 2025 – 2028 | Bổ nhiệm ngày 10/04/2025 |
|-----------------|--|-----------------------------|-------------|-----------------------------|

b) Hoạt động của Ủy ban Kiểm toán năm 2025:

b.1) Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích của Ủy ban Kiểm toán

- Thành viên Hội đồng Quản trị đồng thời là thành viên của Ủy ban Kiểm toán nhận thù lao theo một chức danh là thành viên Hội đồng Quản trị, thù lao thành viên Hội đồng Quản trị đã được công bố chi tiết tại Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán, tuân thủ đúng theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

b.2) Tổng kết các cuộc họp của Ủy ban Kiểm toán

Trong năm 2025, Ủy ban Kiểm toán đã tổ chức 03 cuộc họp để trao đổi, cập nhật tình hình hoạt động của Công ty, thống nhất kế hoạch hoạt động và tổng kết các kết quả công việc đã thực hiện, với các nội dung hoạt động chính sau:

- Thông qua quy chế hoạt động của Ủy ban kiểm toán và kế hoạch hoạt động 2025 của Ban kiểm toán nội bộ.
- Báo cáo kết quả kiểm toán nội bộ của khối Kinh doanh nội địa, và đưa ra các kiến nghị liên quan đến các rủi ro phát hiện trong quá trình kiểm toán.
- Làm việc với Công ty kiểm toán PwC (Việt Nam), Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng Công ty về các nội dung, phạm vi kiểm toán cho năm tài chính 2025.

| Họ và tên | Chức vụ | Số buổi họp tham dự | Tỷ lệ tham dự họp | Tỷ lệ biểu quyết |
|-----------------|-----------------------------|---------------------|-------------------|------------------|
| Phạm Ngọc Tuấn | Chủ tịch Ủy ban Kiểm toán | 3/3 | 100% | 100% |
| Nguyễn Đình Tâm | Thành viên Ủy ban Kiểm toán | 3/3 | 100% | 100% |

b.3) Giám sát Báo cáo tài chính, tình hình hoạt động, tình hình tài chính của Công ty

- Báo cáo tài chính được lập và công bố phù hợp với chuẩn mực và các quy định pháp luật hiện hành, phản ánh hợp lý, trung thực tình hình tài chính của Công ty.
- Công ty kiểm toán đảm bảo độ tin cậy, trung thực, tuân thủ thời hạn kiểm toán, đảm bảo tính độc lập, khách quan.
- Định kỳ, Ủy ban Kiểm toán thảo luận với Kiểm toán độc lập và Ban Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng để làm rõ thêm các nội dung quan trọng mà Ủy ban Kiểm toán quan tâm, các câu hỏi, yêu cầu của Ủy ban Kiểm toán trong quá trình xem xét Báo cáo tài chính đã được Ban Tổng Giám đốc, kế toán trưởng Công ty và Kiểm toán độc lập làm rõ và phản hồi thỏa đáng.

- Năm 2025, doanh thu thuần hợp nhất của Công ty đạt 4.174 tỷ đồng, tăng 11,1% so với năm trước và hoàn thành 99% kế hoạch đề ra. Lợi nhuận sau thuế đạt 446 tỷ (Hoàn thành 99% kế hoạch).
- Tại thời điểm 31/12/2025, tổng tài sản của Công ty đạt 3.569 tỷ đồng và Vốn chủ sở hữu là 2.523 tỷ.

b.4) Giám sát giao dịch theo quy định tại điểm d khoản 2 Điều 284 Nghị định 155/2020/NĐ-CP

- Chi tiết giao dịch đã được trình bày tại Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 được công bố ngày 30/01/2026 tại website Công ty.
- Công ty đã tuân thủ đúng các quy định có liên quan về thẩm quyền phê duyệt, theo dõi và thuyết minh giao dịch giữa Công ty và người nội bộ Công ty; người có liên quan của người nội bộ với Công ty, Công ty con, Công ty do Công ty nắm quyền kiểm soát.

b.5) Kết quả giám sát, đánh giá hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro của Công ty

- Các hoạt động của Công ty được vận hành dựa trên các quy chế, thủ tục rõ ràng, có hướng dẫn, phân cấp, giao quyền cụ thể và được giám sát, kiểm tra, báo cáo liên tục, luôn hài hòa, cân đối giữa hiệu quả và chi phí.
- Thông qua cơ chế đánh giá, báo cáo danh mục rủi ro định kỳ của Công ty đã giúp cho Ủy ban Kiểm toán cũng như Hội đồng Quản trị nắm bắt kịp thời các xu hướng biến động rủi ro ở từng đơn vị, cũng như các rủi ro mới nổi trọng yếu từ đó có các định hướng cho chủ sở hữu rủi ro xây dựng kế hoạch ứng phó và xử lý khắc phục phù hợp.
- Công ty đã và đang tiếp tục đẩy mạnh công tác rà soát và hoàn thiện các tài liệu, thủ tục, quy trình quản trị rủi ro nhằm nâng cao hiệu quả công việc, tối ưu hóa nguồn lực, phù hợp với tốc độ phát triển và quy mô của thị trường.
- Việc chú trọng đến việc cụ thể hóa các ứng dụng của trí tuệ nhân tạo trong công tác báo cáo, tìm kiếm tài liệu, thủ tục, quy trình nội bộ giúp Công ty tối đa hóa chi phí và hiệu quả khi giải quyết công việc.
- Ủy ban Kiểm toán ghi nhận Công ty đã rất chú trọng và tích cực cải tiến hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro, nhằm nâng cao tính hiện hữu và hiệu quả của toàn hệ thống trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

b.6) Kết quả đánh giá chức năng kiểm toán nội bộ

- Trong các năm qua, kiểm toán nội bộ đã và đang làm tốt vai trò của mình, hoàn thành 100% kế hoạch đề ra trong năm 2025, giúp cho các Bộ phận, đơn vị thành viên thấy được các thiếu sót và đã đưa ra các khuyến nghị phù hợp, giúp Công ty điều chỉnh và bổ sung các biện pháp kiểm soát nhằm ngăn ngừa và phát hiện kịp thời các rủi ro trọng yếu trong hoạt động.

b.7) Kết quả giám sát đối với Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và người điều hành khác của Công ty

- Hoạt động giám sát của Ủy ban Kiểm toán được triển khai đa dạng qua các kênh báo cáo và tiếp xúc với Ban Tổng Giám đốc, các cán bộ quản lý, bộ phận kiểm toán, kiểm soát nội bộ, quản lý rủi ro, cũng như qua Công ty kiểm toán độc lập.
- Qua đánh giá, giám sát, Ủy ban Kiểm toán nhận thấy Hội đồng Quản trị đang hoạt động theo hướng chuyên môn hóa cao, các ủy ban và tiểu ban Hội đồng Quản trị được thành lập, hoạt động và làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, tuân thủ đúng theo các quy định của pháp luật hiện hành.
- Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng Quản trị đều được ban hành hợp lệ, đúng thẩm quyền, phù hợp với định hướng phát triển và thúc đẩy tối đa hóa lợi nhuận cho Công ty.
- Ban Tổng Giám đốc đã nỗ lực, bám sát các chỉ tiêu, kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt. Tuân thủ đúng các quy định trong công tác điều hành, quản lý Công ty.
- Việc công bố các thông tin theo quy định đã được Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc thực hiện đầy đủ, kịp thời, minh bạch và rõ ràng.
- Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý của Công ty luôn tạo điều kiện thuận lợi, phối hợp tốt với Ủy ban Kiểm toán trên tinh thần tôn trọng, minh bạch, khách quan.

4. Báo cáo hoạt động của thành viên Hội đồng Quản trị độc lập năm 2025:

a) Báo cáo của Ông Phạm Ngọc Tuấn

- ❖ **Hoạt động của Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập 2025:** Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập đã tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng Quản trị trong năm, thể hiện tinh thần trách nhiệm cao và sự cam kết đối với công tác quản trị Công ty. Trên cơ sở kinh nghiệm thực tiễn và kiến thức chuyên môn, Thành viên đã tích cực tham gia thảo luận, đóng góp nhiều ý kiến có giá trị, mang tính xây dựng và phản biện độc lập tại các phiên họp. Qua đó, đã góp phần hoàn thiện hệ thống chính sách, nâng cao chất lượng các quyết định quản trị, đồng thời hỗ trợ hiệu quả cho công tác điều hành, bảo đảm hoạt động của Công ty được triển khai một cách minh bạch, thận trọng và phù hợp với định hướng phát triển bền vững.
- ❖ **Đánh giá công tác quản trị và điều hành của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc năm 2025**
 - Hội đồng Quản trị đã và đang phát huy hiệu quả vai trò giám sát đối với hoạt động của Công ty, đặc biệt trong việc theo dõi hiệu quả công tác quản trị và điều hành và mức độ tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành. Đồng thời, Hội đồng Quản trị cũng chú trọng định hướng phát triển bền vững, quan tâm đến các chính sách bảo vệ môi trường và thực hiện trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp.
 - Các thành viên Hội đồng Quản trị đều chủ động tham gia giám sát, tích cực trao đổi, thảo luận tại các cuộc họp định kỳ cũng như thông qua các hình thức lấy ý kiến bằng văn bản. Môi trường làm việc trong Hội đồng Quản trị được duy trì cởi mở, khuyến khích các thành viên chủ động đề xuất, kiến nghị nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, không bị giới hạn về thời gian, không gian hay nội dung trao đổi.

3014
CỘNG
HÒA
XÃ HỘI
VIỆT
NAM

- Các vấn đề trọng yếu đều được Hội đồng Quản trị xem xét, thảo luận một cách công khai, dân chủ, trên cơ sở phân tích thấu đáo và thận trọng trước khi đi đến thống nhất và ban hành nghị quyết. Ban Tổng Giám đốc đã nghiêm túc triển khai và thực thi các nghị quyết của Hội đồng Quản trị, bảo đảm tính nhất quán trong công tác điều hành.
- Hội đồng Quản trị tuân thủ đầy đủ các quy định về thẩm quyền trong việc phê duyệt, giám sát và công bố thông tin đối với các giao dịch giữa Công ty với người nội bộ và người có liên quan, bao gồm cả các công ty con và công ty do Công ty nắm quyền kiểm soát. Các giao dịch này đều được thực hiện và công bố theo đúng quy định pháp luật.
- Trong năm, việc thành lập các tiểu ban chuyên trách đã góp phần nâng cao chất lượng tham mưu và hỗ trợ Hội đồng Quản trị trong quá trình ra quyết định. Nhờ đó, các giải pháp quản trị được triển khai linh hoạt, hiệu quả, giảm thiểu rủi ro góp phần hoàn thành tốt kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao, đồng thời bảo đảm quyền và lợi ích hợp pháp của cổ đông.
- Tổng thể, công tác giám sát, quản lý điều hành và định hướng chiến lược của Hội đồng Quản trị được thực hiện phù hợp với quy định pháp luật và Điều lệ Công ty, góp phần duy trì hoạt động ổn định và phát triển bền vững của Công ty.
- Trong thời gian tới, Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập sẽ tiếp tục phát huy vai trò giám sát và phản biện khách quan, qua đó góp phần bảo vệ quyền lợi cổ đông và nâng cao chất lượng quản trị, hiệu quả hoạt động của Công ty.

b) Báo cáo của Ông Lê Trung Thành

❖ **Hoạt động của Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập 2025:** Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập đã tham gia đầy đủ các cuộc họp trong năm, thể hiện trách nhiệm và sự gắn bó đối với công tác quản trị Công ty. Trên cơ sở kiến thức chuyên môn và kinh nghiệm thực tiễn, Thành viên đã chủ động tham gia trao đổi, đưa ra các ý kiến đóng góp mang tính xây dựng và phản biện khách quan. Qua đó, góp phần hoàn thiện cơ chế, chính sách, nâng cao chất lượng các quyết định quản trị, đồng thời hỗ trợ hiệu quả hoạt động điều hành, bảo đảm sự minh bạch, thận trọng và định hướng phát triển bền vững của Công ty.

❖ **Đánh giá công tác quản trị và điều hành của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc năm 2025**

- Nhìn chung, Hội đồng Quản trị đã phát huy tốt vai trò trong việc triển khai các kế hoạch, chủ trương và định hướng chiến lược do Đại hội đồng cổ đông đề ra.
- Hội đồng Quản trị đã hoạt động với tinh thần trách nhiệm cao, bảo đảm tính minh bạch trong công tác quản trị và tuân thủ đầy đủ các quy định áp dụng đối với công ty đại chúng. Các cuộc họp được triệu tập kịp thời, tổ chức đúng trình tự, thủ tục theo Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty. Nội dung các phiên họp được các thành viên Hội đồng Quản trị thảo luận, xem xét một cách toàn diện và thận trọng, làm cơ sở đưa ra các định hướng và giải pháp tối ưu, phù hợp với lợi ích của Công ty.
- Hội đồng Quản trị tuân thủ đầy đủ các quy định về quản trị công ty, chủ động triệu tập các cuộc họp định kỳ và bất thường nhằm kịp thời chỉ đạo và ban hành các quyết định phù hợp với tình hình thực tế. Các quyết định của Hội đồng Quản trị được thông qua theo nguyên tắc đa số; biên bản họp được lập đầy đủ, phản ánh trung thực nội dung thảo luận.

16483
GTY
HÃN
TOÀN
LỢI
Ổ CHỮ

- Hội đồng Quản trị thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ trong việc định hướng, hỗ trợ và giám sát Ban Tổng Giám đốc triển khai các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng Quản trị thông qua, bảo đảm tuân thủ pháp luật và hài hòa lợi ích giữa Công ty và cổ đông.
 - Các thành viên Hội đồng Quản trị kiêm nhiệm chức danh trong Ban Tổng Giám đốc tham gia đầy đủ các cuộc họp, góp phần bảo đảm các quyết định quan trọng của Ban Tổng Giám đốc được xem xét, phân tích và tham vấn kịp thời từ góc độ quản trị cấp cao.
 - Đồng thời, các thành viên Hội đồng Quản trị chủ động phát huy vai trò hỗ trợ, tăng cường trao đổi, chia sẻ kinh nghiệm và phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng Giám đốc trong công tác quản trị và điều hành doanh nghiệp.
 - Trong thời gian tới, Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập sẽ tiếp tục phát huy vai trò giám sát và phân biệt độc lập, góp phần bảo vệ quyền lợi cổ đông, đồng thời nâng cao chất lượng quản trị và hiệu quả hoạt động của Công ty.
- c) Báo cáo của Bà Tiêu Yến Trinh
- ❖ **Hoạt động của Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập 2025:** Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập đã tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng Quản trị trong năm 2025, bảo đảm thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định. Trong quá trình tham gia thảo luận và biểu quyết, Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập luôn duy trì tính khách quan, minh bạch và độc lập. Đồng thời, đã tích cực đóng góp ý kiến và thực hiện phân biệt đối với các vấn đề quan trọng, bao gồm định hướng chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh, phương án tài chính, đầu tư và công tác nhân sự cấp cao của Công ty.
 - ❖ **Đánh giá công tác quản trị và điều hành của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc năm 2025**
 - Về công tác quản trị, Hội đồng Quản trị đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ Công ty và pháp luật hiện hành. Các cuộc họp được triệu tập và tổ chức đúng trình tự, thủ tục, bảo đảm sự tham gia đầy đủ của các thành viên và tính minh bạch trong quá trình ra quyết định. Hội đồng Quản trị đã kịp thời xem xét, quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền theo quy định.
 - Đồng thời, Hội đồng Quản trị thực hiện giám sát thường xuyên đối với hoạt động điều hành của Tổng Giám đốc và các Người quản lý khác, qua đó bảo đảm các hoạt động và quyết định của Công ty luôn phù hợp với lợi ích hợp pháp của Cổ đông.
 - Về công tác điều hành, Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh đúng theo các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng Quản trị. Các quyết định điều hành đều hướng tới mục tiêu bảo vệ quyền lợi hợp pháp, chính đáng của cổ đông và tối ưu hóa hiệu quả hoạt động của Công ty. Không phát hiện có hành vi vi phạm quyền và lợi ích của cổ đông, người lao động hay gây thiệt hại cho Công ty.
 - Về công tác điều hành, Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện việc tổ chức và vận hành hoạt động sản xuất kinh doanh phù hợp với các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng Quản trị. Các quyết định điều hành được đưa ra trên cơ sở cân nhắc thận trọng, bảo đảm quyền và lợi ích hợp pháp của cổ đông, đồng thời góp phần nâng cao hiệu quả và tính bền vững trong hoạt động của Công ty.
 - Trong kỳ báo cáo, không phát sinh trường hợp vi phạm quyền, lợi ích của cổ đông, người lao động hoặc gây tổn thất cho Công ty.

- Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập đánh giá rằng, trong năm tài chính 2025, Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện đầy đủ và hiệu quả chức năng, nhiệm vụ được giao, bảo đảm tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ Công ty và các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
- Trong thời gian tới, Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập cam kết tiếp tục phát huy vai trò giám sát và phản biện độc lập, đóng góp ý kiến một cách khách quan, thận trọng, qua đó góp phần bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của tất cả cổ đông, đồng thời nâng cao chất lượng quản trị và hiệu quả hoạt động của Công ty.

5. Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán:

Đại hội đồng Cổ đông thống nhất thông qua Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH PwC (Việt Nam).

6. Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và ủy quyền cho Hội đồng Quản trị thực hiện việc phân phối lợi nhuận năm 2025

Đại hội đồng cổ đông thống nhất thông qua việc phân phối lợi nhuận năm 2025 như sau:

| Phân phối lợi nhuận | Số tiền <i>Đơn vị tính: ngàn VND</i> |
|---|---|
| Lợi nhuận chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước | 593.725.203 |
| Lợi nhuận hợp nhất sau thuế năm 2025 | 446.474.887 |
| - Cổ tức năm 2025 (35%/mệnh giá) (*) | 329.074.425 |
| - Quỹ khen thưởng phúc lợi (10% Lợi nhuận sau thuế) | 44.647.489 |
| - Thù lao và chi phí của Hội đồng Quản trị | 20.000.000 |
| Lợi nhuận còn lại sau khi phân phối | 646.478.176 |

Ghi chú:

(*) Công ty đã thực hiện chi tạm ứng cổ tức bằng tiền năm 2025 là 35% tương đương 329.074.425.000 đồng.

- Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng Quản trị quyết định các vấn đề khác liên quan đến việc phân phối lợi nhuận năm 2025 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

7. Thông qua chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026:

Đại hội đồng cổ đông thống nhất thông qua chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026 như sau:

| Stt | Phân phối lợi nhuận | Giá trị |
|-----|--|---------|
| 1 | Kế hoạch doanh thu, lợi nhuận năm 2026 | |

| Stt | Phân phối lợi nhuận | Giá trị |
|----------|--|---|
| | - Doanh thu thuần | 4.400 tỷ đồng <i>Tăng 5,4% so với thực hiện năm 2025 và tăng 4,8% so với kế hoạch năm 2025</i> |
| | - Lợi nhuận hợp nhất sau thuế | 440 tỷ đồng <i>Giảm 1,1% so với thực hiện 2025 và giảm 2,2 % so với kế hoạch năm 2025</i> |
| 2 | Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026 | |
| | - Cổ tức năm 2026 | Dự kiến 35%/mệnh giá |
| | - Trích quỹ khen thưởng phúc lợi | 10% từ lợi nhuận sau thuế |
| | - Thù lao và chi phí của Hội đồng Quản trị | 20 tỷ đồng/năm |

- Ủy quyền cho Hội đồng Quản trị được thay đổi hoặc điều chỉnh Kế hoạch nêu trên theo tình hình thực tế và thực hiện tạm ứng cổ tức năm 2026 (*) phù hợp với kết quả sản xuất kinh doanh trong năm của Công ty.

(*) Nguồn vốn thực hiện tạm ứng cổ tức năm 2026: Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế của các năm trước đến thời điểm công ty thực hiện tạm ứng cổ tức.

8. Thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng Quản trị lựa chọn một Công ty Kiểm toán cho năm tài chính 2026:

Đại hội đồng cổ đông thống nhất thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng Quản trị lựa chọn một trong những Công ty Kiểm toán có tên dưới đây để tiến hành kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty:

- Công ty TNHH Deloitte Việt Nam.
- Công ty TNHH PwC (Việt Nam).
- Công ty TNHH KPMG.

9. Thông qua việc sửa đổi ngành, nghề đăng ký kinh doanh của Công ty năm 2026

- Đại hội đồng cổ đông thống nhất thông qua việc sửa đổi ngành, nghề đăng ký kinh doanh của Công ty năm 2026 như sau:

❖ **Ngành, nghề đăng ký kinh doanh trước khi sửa đổi:**

| STT | Tên ngành, nghề kinh doanh | Mã ngành, |
|-----|----------------------------|-----------|
|-----|----------------------------|-----------|

| | | nghề kinh doanh |
|----|--|--------------------|
| 1. | Sản xuất sản phẩm từ plastic <i>(trừ sản xuất xếp cách nhiệt sử dụng ga R141b, sử dụng polyol trộn sẵn HCFC-141b)</i> | 2220 |
| 2. | Sản xuất thiết bị đo lường, kiểm tra, định hướng và điều khiển <i>Chi tiết: sản xuất các thiết bị đo lường, kiểm tra trong bộ thí nghiệm hóa, lý, công nghệ, kỹ thuật. (Không hoạt động tại trụ sở)</i> | 2651 |
| 3. | Sản xuất máy móc và thiết bị văn phòng <i>(trừ máy vi tính và thiết bị ngoại vi của máy vi tính)</i> <i>(Không hoạt động tại trụ sở)</i> | 2817 |
| 4. | Sản xuất máy chuyên dụng khác <i>Chi tiết: Sản xuất máy móc tự động hóa phục vụ ngành sản xuất của công ty, máy móc phục vụ cho ngành tự động hóa, sản xuất người máy công nghiệp cho các mục đích khác nhau. (Không hoạt động tại trụ sở)</i> | 2829 |
| 5. | Sản xuất đồ chơi, trò chơi <i>(không sản xuất đồ chơi, trò chơi có hại cho giáo dục nhân cách, sức khỏe của trẻ em hoặc ảnh hưởng đến an ninh trật tự, an toàn xã hội) (Không hoạt động tại trụ sở)</i> | 3240 |
| 6. | Sản xuất khác chưa được phân vào đâu <i>Chi tiết: Sản xuất văn phòng phẩm, dụng cụ học sinh, đồ dùng dạy học bằng nhựa, hàng nhựa gia công (trừ sản xuất xếp cách nhiệt sử dụng ga R141b, sử dụng polyol trộn sẵn HCFC-141b), hàng nhựa gia dụng; sản xuất dụng cụ và thiết bị gia dụng. (Không hoạt động tại trụ sở)</i> | 3290 |
| 7. | Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình <i>Chi tiết: Bán buôn văn phòng phẩm, dụng cụ học sinh, đồ dùng dạy học bằng nhựa, hàng nhựa gia công; bán buôn sản phẩm trò chơi và đồ chơi trẻ em; bán buôn dụng cụ thể dục, thể thao.</i> | 4649 |
| 8. | Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác <i>Chi tiết: Bán buôn khuôn mẫu, bán buôn máy móc, trang thiết bị phục vụ ngành sản xuất của công ty; bán buôn máy móc phục vụ cho ngành tự động hóa; bán buôn bàn, ghế, tủ văn phòng; bán buôn máy móc, thiết bị văn phòng, trừ máy vi tính và thiết bị ngoại vi; bán buôn người máy thuộc dây chuyền sản xuất tự động; bán buôn các loại máy công cụ, dùng cho mọi loại vật liệu; bán buôn máy công cụ điều khiển bằng máy vi tính. (Trừ việc thực hiện quyền xuất khẩu, quyền nhập khẩu, quyền phân phối đối</i> | 4659 |

464836
NG TY
PHẦN
ĐOÀN
N LON
5 HỒ C

| | | |
|-----|---|-----------------|
| | <i>với các hàng hóa thuộc Danh mục hàng hóa nhà đầu tư nước ngoài, tổ chức kinh tế có vốn đầu tư nước ngoài không được thực hiện quyền xuất khẩu, quyền nhập khẩu, quyền phân phối)</i> | |
| 9. | Bán buôn chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu <i>Chi tiết: Bán buôn hạt nhựa, bột màu; bán buôn bao bì; bán buôn phế liệu, phế thải kim loại, phi kim loại; bán buôn các sản phẩm khác chưa được phân vào đâu: bột lửa, pin, keo cây, dụng cụ thí nghiệm hóa, lý, công nghệ, kỹ thuật.</i> | 4669 |
| 10. | Hoạt động tư vấn quản lý <i>(trừ tư vấn kế toán, tài chính, thuế)</i> | 7020 (Chính) |

❖ Sửa đổi ngành, nghề đăng ký kinh doanh:

| STT | Tên ngành, nghề kinh doanh | Mã ngành, nghề kinh doanh |
|-----|--|---------------------------|
| 1. | Sản xuất máy móc và thiết bị văn phòng (trừ máy tính và thiết bị ngoại vi của máy tính) <i>(Không hoạt động tại trụ sở)</i> | 2817 |
| 2. | Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình <i>Chi tiết: Thực hiện quyền xuất khẩu, nhập khẩu và phân phối bán buôn các hàng hóa không thuộc danh mục hàng hóa cấm xuất khẩu, cấm nhập khẩu, không được phân phối theo pháp luật Việt Nam và không thuộc diện hạn chế cam kết theo các điều ước quốc tế mà Việt Nam là thành viên.</i> | 4649 |
| 3. | Bán buôn chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu <i>Chi tiết: Bán buôn hạt nhựa, bột màu; bán buôn bao bì; bán buôn phế liệu, phế thải kim loại, phi kim loại; bán buôn các sản phẩm khác chưa được phân vào đâu: bột lửa, pin, keo cây, dụng cụ thí nghiệm hóa, lý, công nghệ, kỹ thuật.</i> | 4679 |
| 4. | Hoạt động tư vấn quản lý kinh doanh và hoạt động tư vấn quản lý khác <i>(trừ tư vấn kế toán, tài chính, thuế)</i> | 7020 (Chính) |

❖ Ngành nghề kinh doanh của Công ty sau khi thay đổi:

| STT | Tên ngành, nghề kinh doanh | Mã ngành, nghề kinh doanh |
|-----|--|---------------------------|
| 1. | Sản xuất sản phẩm từ plastic <i>(trừ sản xuất xốp cách nhiệt sử dụng ga R141b, sử dụng polyol trộn sẵn HCFC-141b)</i> | 2220 |
| 2. | Sản xuất thiết bị đo lường, kiểm tra, định hướng và điều khiển | 2651 |

| | | |
|----|--|------|
| | <p><i>Chi tiết: sản xuất các thiết bị đo lường, kiểm tra trong bộ thí nghiệm hóa, lý, công nghệ, kỹ thuật.</i></p> <p><i>(Không hoạt động tại trụ sở)</i></p> | |
| 3. | <p>Sản xuất máy móc và thiết bị văn phòng (trừ máy tính và thiết bị ngoại vi của máy tính)</p> <p><i>(Không hoạt động tại trụ sở)</i></p> | 2817 |
| 4. | <p>Sản xuất máy chuyên dụng khác</p> <p><i>Chi tiết: Sản xuất máy móc tự động hóa phục vụ ngành sản xuất của công ty, máy móc phục vụ cho ngành tự động hóa, sản xuất người máy công nghiệp cho các mục đích khác nhau.</i></p> <p><i>(Không hoạt động tại trụ sở)</i></p> | 2829 |
| 5. | <p>Sản xuất đồ chơi, trò chơi</p> <p><i>(không sản xuất đồ chơi, trò chơi có hại cho giáo dục nhân cách, sức khỏe của trẻ em hoặc ảnh hưởng đến an ninh trật tự, an toàn xã hội)</i></p> <p><i>(Không hoạt động tại trụ sở)</i></p> | 3240 |
| 6. | <p>Sản xuất khác chưa được phân vào đâu</p> <p><i>Chi tiết: Sản xuất văn phòng phẩm, dụng cụ học sinh, đồ dùng dạy học bằng nhựa, hàng nhựa gia công (trừ sản xuất xốp cách nhiệt sử dụng ga R141b, sử dụng polyol trộn sẵn HCFC-141b), hàng nhựa gia dụng; sản xuất dụng cụ và thiết bị gia dụng.</i></p> <p><i>(Không hoạt động tại trụ sở)</i></p> | 3290 |
| 7. | <p>Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình</p> <p><i>Chi tiết: Thực hiện quyền xuất khẩu, nhập khẩu và phân phối bán buôn các hàng hóa không thuộc danh mục hàng hóa cấm xuất khẩu, cấm nhập khẩu, không được phân phối theo pháp luật Việt Nam và không thuộc diện hạn chế cam kết theo các điều ước quốc tế mà Việt Nam là thành viên.</i></p> | 4649 |
| 8. | <p>Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác</p> <p><i>Chi tiết: Bán buôn khuôn mẫu, bán buôn máy móc, trang thiết bị phục vụ ngành sản xuất của công ty; bán buôn máy móc phục vụ cho ngành tự động hóa; bán buôn bàn, ghế, tủ văn phòng; bán buôn máy móc, thiết bị văn phòng, trừ máy vi tính và thiết bị ngoại vi; bán buôn người máy thuộc dây chuyền sản xuất tự động; bán buôn các loại máy công cụ, dùng cho mọi loại vật liệu; bán buôn máy công cụ điều khiển bằng máy vi tính.</i></p> <p><i>(Trừ việc thực hiện quyền xuất khẩu, quyền nhập khẩu, quyền phân phối đối với các hàng hóa thuộc Danh mục hàng hóa nhà đầu tư nước ngoài, tổ chức kinh tế có vốn đầu tư nước ngoài không được thực hiện quyền xuất khẩu, quyền nhập khẩu, quyền phân phối)</i></p> | 4659 |
| 9. | <p>Bán buôn chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu</p> <p><i>Chi tiết: Bán buôn hạt nhựa, bột màu; bán buôn bao bì; bán buôn phế liệu,</i></p> | 4679 |

| | | |
|------------|--|-----------------|
| | <i>phế thải kim loại, phi kim loại; bán buôn các sản phẩm khác chưa được phân vào đâu: bột lửa, pin, keo cây, dụng cụ thí nghiệm hóa, lý, công nghệ, kỹ thuật.</i> | |
| 10. | Hoạt động tư vấn quản lý kinh doanh và hoạt động tư vấn quản lý khác (trừ tư vấn kế toán, tài chính, thuế) | 7020 (Chính) |

- Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Người đại diện theo pháp luật của Công ty chuẩn bị hồ sơ, tài liệu, thực hiện các thủ tục cần thiết theo quy định của pháp luật để đăng ký thay đổi ngành, nghề kinh doanh. Phạm vi ủy quyền nêu trên bao gồm, nhưng không giới hạn, việc điều chỉnh nội dung “Chi tiết” mô tả ngành, nghề kinh doanh, cũng như thực hiện việc giải trình, bổ sung hồ sơ, tài liệu và cung cấp thông tin theo yêu cầu của cơ quan nhà nước có thẩm quyền tại thời điểm triển khai thực tế (nếu có).

Ý KIẾN CỦA CỔ ĐÔNG:

Nội dung phản thảo luận được đính kèm theo Biên bản họp này.

CỔ ĐÔNG BIỂU QUYẾT

Tính đến 11 giờ 15 phút, tổng số Cổ đông và người được ủy quyền tham dự cuộc họp ĐHĐCĐ khi bắt đầu tiến hành biểu quyết là: **151** người, tương ứng với số cổ phần sở hữu và được ủy quyền là **78.141.989** cổ phần, chiếm **80,9524%** tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty.

Thống kê kết quả biểu quyết:

- Tổng số tờ phiếu phát ra: **151** đại diện cho **78.141.989** phiếu biểu quyết, chiếm **100,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.
- Tổng số tờ phiếu thu về: **94** đại diện cho **77.956.001** phiếu biểu quyết, chiếm **99,7620%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không thu về: **57** đại diện cho **185.988** phiếu biểu quyết, chiếm **0,2380%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

Kết quả kiểm phiếu chi tiết từng nội dung như sau:

1. Thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2025

Tổng số tờ phiếu hợp lệ: **94** đại diện cho: **77.956.001** phiếu biểu quyết, chiếm: **99,7620%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

- Tổng số tờ phiếu tán thành: **93** đại diện cho: **77.955.138** phiếu biểu quyết, chiếm: **99,7609%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không tán thành: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không có ý kiến: **1** đại diện cho: **863** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0011%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.

Tổng số tờ phiếu không hợp lệ: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

Như vậy, Đại hội đã thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2025.

2. Thông qua Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động sản xuất, kinh doanh năm 2025

Tổng số tờ phiếu hợp lệ: **94** đại diện cho: **77.956.001** phiếu biểu quyết, chiếm: **99,7620%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

- Tổng số tờ phiếu tán thành: **93** đại diện cho: **77.955.138** phiếu biểu quyết, chiếm: **99,7609%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không tán thành: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không có ý kiến: **1** đại diện cho: **863** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0011%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.

Tổng số tờ phiếu không hợp lệ: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

Như vậy, Đại hội đã thông qua Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động sản xuất, kinh doanh năm 2025.

3. Thông qua Báo cáo hoạt động của thành viên Hội đồng Quản trị Độc lập trong Ủy ban kiểm toán năm 2025

Tổng số tờ phiếu hợp lệ: **94** đại diện cho: **77.956.001** phiếu biểu quyết, chiếm: **99,7620%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

- Tổng số tờ phiếu tán thành: **93** đại diện cho: **77.955.138** phiếu biểu quyết, chiếm: **99,7609%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không tán thành: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không có ý kiến: **1** đại diện cho: **863** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0011%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.

Tổng số tờ phiếu không hợp lệ: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

Như vậy, Đại hội đã thông qua Báo cáo hoạt động của thành viên Hội đồng Quản trị Độc lập trong Ủy ban kiểm toán năm 2025.

4. Thông qua Báo cáo hoạt động của thành viên Hội đồng Quản trị độc lập năm 2025

Tổng số tờ phiếu hợp lệ: **94** đại diện cho: **77.956.001** phiếu biểu quyết, chiếm: **99,7620%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

- Tổng số tờ phiếu tán thành: **93** đại diện cho: **77.955.138** phiếu biểu quyết, chiếm: **99,7609%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không tán thành: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không có ý kiến: **1** đại diện cho: **863** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0011%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.

Tổng số tờ phiếu không hợp lệ: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.



Như vậy, Đại hội đã thông qua Báo cáo hoạt động của thành viên Hội đồng Quản trị độc lập năm 2025.

5. Thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán

Tổng số tờ phiếu hợp lệ: **94** đại diện cho: **77.956.001** phiếu biểu quyết, chiếm: **99,7620%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

- Tổng số tờ phiếu tán thành: **93** đại diện cho: **77.955.138** phiếu biểu quyết, chiếm: **99,7609%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không tán thành: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không có ý kiến: **1** đại diện cho: **863** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0011%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.

Tổng số tờ phiếu không hợp lệ: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

Như vậy, Đại hội đã thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán.

6. Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và ủy quyền cho Hội đồng Quản trị thực hiện việc phân phối lợi nhuận năm 2025

Tổng số tờ phiếu hợp lệ: **94** đại diện cho: **77.956.001** phiếu biểu quyết, chiếm: **99,7620%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

- Tổng số tờ phiếu tán thành: **93** đại diện cho: **77.955.138** phiếu biểu quyết, chiếm: **99,7609%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không tán thành: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không có ý kiến: **1** đại diện cho: **863** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0011%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.

Tổng số tờ phiếu không hợp lệ: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

Như vậy, Đại hội đã thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và ủy quyền cho Hội đồng Quản trị thực hiện việc phân phối lợi nhuận năm 2025.

7. Thông qua chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026:

Tổng số tờ phiếu hợp lệ: **94** đại diện cho: **77.956.001** phiếu biểu quyết, chiếm: **99,7620%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

- Tổng số tờ phiếu tán thành: **91** đại diện cho: **77.954.033** phiếu biểu quyết, chiếm: **99,7595%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không tán thành: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không có ý kiến: **3** đại diện cho: **1.968** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0025%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.

Tổng số tờ phiếu không hợp lệ: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu



biểu quyết của cổ đông dự họp.

Như vậy, Đại hội đã thông qua chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026.

8. Thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng Quản trị lựa chọn một Công ty Kiểm toán cho năm tài chính 2026

Tổng số tờ phiếu hợp lệ: **94** đại diện cho: **77.956.001** phiếu biểu quyết, chiếm: **99,7620%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

- Tổng số tờ phiếu tán thành: **90** đại diện cho: **77.262.055** phiếu biểu quyết, chiếm: **98,8739%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không tán thành: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không có ý kiến: **4** đại diện cho: **693.946** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,8881%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.

Tổng số tờ phiếu không hợp lệ: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

Như vậy, Đại hội đã thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng Quản trị lựa chọn một Công ty Kiểm toán cho năm tài chính 2026.

9. Thông qua việc sửa đổi ngành, nghề đăng ký kinh doanh của Công ty năm 2026

Tổng số tờ phiếu hợp lệ: **94** đại diện cho: **77.956.001** phiếu biểu quyết, chiếm: **99,7620%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

- Tổng số tờ phiếu tán thành: **91** đại diện cho: **77.953.783** phiếu biểu quyết, chiếm: **99,7591%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không tán thành: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.
- Tổng số tờ phiếu không có ý kiến: **3** đại diện cho: **2.218** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0028%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết dự họp.

Tổng số tờ phiếu không hợp lệ: **0** đại diện cho: **0** phiếu biểu quyết, chiếm: **0,0000%** tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

Như vậy, Đại hội đã thông qua việc sửa đổi ngành, nghề đăng ký kinh doanh của Công ty năm 2026.

THÔNG QUA BIÊN BẢN CUỘC HỌP

Biên bản này gồm 31 trang đã được đọc lại trước Đại hội cho tất cả các Cổ đông thông qua trước khi bế mạc Đại hội.

Đại hội biểu quyết và nhất trí thông qua toàn văn Biên bản cuộc họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm tài chính 2025 với **99,6690%** số phiếu tán thành.

Đại hội đồng cổ đông đồng ý ủy quyền cho Chủ tịch Hội đồng Quản trị ra Nghị quyết ĐHĐCĐ năm tài chính 2025 tương ứng với các nội dung trên.

Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông bế mạc vào lúc 12 giờ ngày 22/04/2026.



CHỦ TOA ĐOÀN



CÔ GIA THỌ



PHẠM NGỌC TUẤN



TRẦN PHƯƠNG NGA

THƯ KÝ ĐOÀN



NGUYỄN NGỌC TRUNG CHÁNH



NỘI DUNG THẢO LUẬN

(Đính kèm theo Biên bản họp DHDGD thường niên năm tài chính 2025 của CTCP Tập đoàn Thiên Long ngày 22/04/2026)

| Stt | Câu hỏi | Trả lời |
|-----|---|---|
| 1. | <p>Vì sao lại chọn KOKUYO để chuyển giao cổ phần? Thương vụ này mang lại lợi ích gì cho Thiên Long?</p> | <p>Trả lời của Ông Cô Gia Thọ - Chủ tịch Hội đồng Quản trị:</p> <ul style="list-style-type: none"> • KOKUYO là đối tác lâu năm của Tập đoàn Thiên Long, từng đặt hàng OEM do Thiên Long sản xuất. Đây là công ty Nhật Bản lâu đời trong lĩnh vực văn phòng phẩm, đã có mặt tại nhiều thị trường trong đó có Đông Nam Á. Tại Việt Nam, KOKUYO đang cung cấp các sản phẩm như dụng cụ học tập, văn phòng và đặc biệt là dòng tập Campus – được người tiêu dùng trong nước và quốc tế rất ưa chuộng.— đây chính là mảng mà Thiên Long còn nhiều dư địa để phát triển. • Qua quá trình hợp tác, hai bên nhận thấy sự tương thích và hỗ trợ lẫn nhau rất rõ ràng: Thiên Long mạnh về bút viết, KOKUYO mạnh về tập vở và dụng cụ học tập. Sự kết hợp này tạo ra một cặp đối tác bổ sung cho nhau, giúp Thiên Long mở rộng danh mục sản phẩm để đáp ứng nhu cầu đa dạng hơn của thị trường quốc tế — nơi khách hàng thường yêu cầu nhiều chủng loại sản phẩm trong cùng một quan hệ cung ứng. Đồng thời, mục tiêu của Thiên Long là tham gia và phát triển sản phẩm tại thị trường quốc tế nhưng vẫn giữ được thương hiệu Thiên Long tại Việt Nam. Đây là những yếu tố cốt lõi dẫn đến quyết định hợp tác với KOKUYO. |
| 2. | <p>Tập đoàn cạnh tranh với xu hướng hàng giá rẻ trên thị trường như thế nào?</p> | <p>Trả lời của Bà Trần Phương Nga – Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc điều hành:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Trước sự cạnh tranh của hàng giá rẻ, Thiên Long đã lựa chọn rõ ràng: không tham gia cuộc đua giá rẻ bằng mọi giá. Nếu chúng ta cạnh tranh bằng cách giảm giá liên tục, điều đó sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến lợi nhuận của cổ đông hoặc buộc phải hi sinh chất lượng sản phẩm — cả hai đều không phù hợp với định hướng phát triển bền vững của Tập đoàn. Thay vào đó, Thiên Long triển khai đồng thời nhiều giải |

| | | |
|-----------|--|---|
| | | <p>pháp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Thứ nhất, liên tục ra thêm những sản phẩm mới để tăng giá trị thặng dư — điển hình là năm vừa Thiên Long đã phát triển từ 60-80 sản phẩm mới, mang về doanh thu 283 tỷ đồng, vượt 9% kế hoạch. - Thứ hai, liên tục tạo ra các giải pháp nguyên vật liệu thay thế có cùng mức chất lượng và giá trị, hoặc kết hợp nhiều giải pháp cùng lúc để tối ưu chi phí mà không ảnh hưởng đến chất lượng sản phẩm. - Thứ ba, hoạt động phát triển sản phẩm tại Thiên Long không chỉ giới hạn trong R&D hay sản xuất, mà được tích hợp trong một chuỗi giá trị rộng khắp và bám sâu vào thị trường. Theo đó, sản phẩm được nghiên cứu, điều chỉnh và triển khai theo từng vùng miền, từng kênh và từng nhu cầu sử dụng cụ thể; ví dụ nhu cầu tập có ô ly giữa miền Bắc và miền Nam có sự khác biệt, cũng như màu mực, tính chất mực bút tại các thị trường khác nhau. • Ngoài ra, Tập đoàn triển khai TQM không chỉ trong nhà máy mà còn mở rộng đến hướng dẫn bảo quản, lưu trữ sản phẩm tại nhà phân phối và điểm bán nhằm duy trì chất lượng ổn định đến tay người tiêu dùng. Bên cạnh đó, dịch vụ sau bán hàng được xem là một phần của quá trình phát triển sản phẩm, do phản hồi thị trường là cơ sở quan trọng để tiếp tục cải tiến. Lợi thế của Thiên Long nằm ở khả năng tích hợp từ thiết kế, công nghệ, sản xuất, phân phối đến sau bán hàng để tạo ra giá trị khác biệt bền vững. |
| <p>3.</p> | <p>Với tư cách thành viên Hội đồng quản trị độc lập, ông Tuấn nhận định đâu là rủi ro trọng yếu của Thiên Long và quan điểm chung về quản trị rủi ro tại Tập đoàn?</p> | <p>Trả lời của Ông Phạm Ngọc Tuấn – Thành viên Hội đồng Quản trị, Chủ tịch Ủy ban kiểm toán:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Đối với một doanh nghiệp trong quá trình thành lập và vận hành như Tập đoàn Thiên Long, rủi ro luôn luôn xuất hiện ở nhiều khía cạnh — từ thị trường, chuỗi cung ứng, sản xuất, vận hành đến trách nhiệm pháp lý. Đây là thực tế không thể tránh khỏi. |

| | | |
|----|---|--|
| | | <ul style="list-style-type: none"> Với tư cách thành viên HĐQT độc lập kiêm Ủy ban Kiểm toán trong thời gian vừa qua, tôi ghi nhận rằng HĐQT và Ban Tổng Giám đốc Tập đoàn Thiên Long luôn quan tâm sâu sắc đến vấn đề này và lúc nào cũng có phương pháp phòng chống các rủi ro có thể xảy ra. Dựa trên kinh nghiệm thực tiễn trong nhiều doanh nghiệp, đặc biệt là các công ty sản xuất, tôi đánh giá công tác quản lý rủi ro của Tập đoàn Thiên Long ở mức tốt. |
| 4. | <p>Chi phí bán hàng tăng rất mạnh — đây có phải là lỗ hổng trong kiểm soát chi phí hoạt động của Công ty không?</p> | <p>Trả lời của Bà Trần Phương Nga – Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc điều hành:</p> <ul style="list-style-type: none"> Đúng là chi phí bán hàng đã tăng mạnh từ 770 tỷ lên 1.240 tỷ đồng. Tuy nhiên, đây không phải là lỗ hổng quản lý mà có hai nguyên nhân rõ ràng cần được phân biệt. Nguyên nhân thứ nhất là thay đổi chính sách hạch toán kể từ ngày 01 tháng 05 năm 2025. Như đã trình bày trong thuyết minh báo cáo tài chính, trước đây các nhà phân phối chi hộ các khoản chi phí xúc tiến thương mại và khấu trừ vào doanh thu. Từ tháng 5 năm 2025, khoản này được ghi nhận vào chi phí bán hàng của Công ty, đồng thời doanh thu được ghi nhận toàn bộ. Đây là thay đổi hạch toán mà Công ty đã chuẩn bị nhiều năm để kiểm soát rủi ro và đảm bảo tốt hơn về mặt thuế. Thay đổi này không ảnh hưởng đến lợi nhuận thuần của Tập đoàn. Nguyên nhân thứ hai là đầu tư thực vào thương hiệu và hệ thống phân phối, gồm hai phần. Phần thứ nhất: Tập đoàn phải đầu tư tăng cường truyền thông thương hiệu — trước đây làm thương hiệu chung, nay tập trung vào một số dòng sản phẩm chiến lược như Butter Gel, Bút Đậu May Mẫn, bút mực khô nhanh, bút Hoshi. Đây chính là những dòng sản phẩm giúp tăng lãi gộp và nâng tầm thương hiệu Thiên Long về lâu dài. Phần thứ hai: Tập đoàn phải giữ thị phần trong bối cảnh các đối thủ, đang sử dụng chi phí bán hàng rất mạnh để thu hút khách hàng và nhà phân phối của Thiên Long. Nếu không có sự đầu tư phù hợp, Tập đoàn sẽ giảm |

| | | |
|----|---|--|
| | | <p>thị phần hoặc không thể đồng hành win-win với các đối tác — những "cánh tay nối dài" của mình. Vì vậy, giải pháp của Tập đoàn là tăng giá trị thặng dư sản phẩm, tăng lãi gộp để có nguồn lực tăng chi phí bán hàng một cách phù hợp, đồng thời giữ được sự cân bằng về quyền lợi của tất cả các bên liên quan — từ cổ đông, khách hàng, người tiêu dùng, nhân viên đến nhà cung cấp. Những quyết định này có được từ kết quả của phân tích, suy xét cẩn trọng và kiểm soát chi phí trên tinh thần trách nhiệm cao nhất, không phải lỗ hổng trong quản lý.</p> |
| 5. | Lợi nhuận khác tăng đột biến lên 49 tỷ đồng — khoản này đến từ đâu và có tiếp tục trong năm 2026 không? | <p>Trả lời của Bà Trần Phương Nga – Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc điều hành:</p> <ul style="list-style-type: none"> Khoản lợi nhuận khác này được ghi nhận trong báo cáo tài chính và không nằm trong hoạt động kinh doanh cốt lõi của Tập đoàn. Cụ thể, đây là kết quả từ việc Công ty nhận thấy một số mặt bằng không còn sử dụng hiệu quả và đã quyết định chuyển từ sở hữu sang thuê — hình thức thuê được đánh giá là phù hợp hơn trong giai đoạn này, giúp vận hành gọn nhẹ và linh hoạt hơn. Đây là khoản thu nhập phát sinh một lần, không nằm trong kế hoạch kinh doanh năm 2026 và sẽ không được kỳ vọng lặp lại trong năm tới. |
| 6. | Vì sao năm 2026 đặt chỉ tiêu lợi nhuận không cao hơn năm 2025? | <p>Trả lời của Bà Trần Phương Nga – Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc điều hành:</p> <ul style="list-style-type: none"> So với kết quả lợi nhuận cốt lõi (không bao gồm các khoản lợi nhuận bất thường) năm 2025, Tập đoàn đã đặt ra mục tiêu tăng trưởng khoảng gần 10% cho 2026. Tuy nhiên, kế hoạch năm 2026 phải tính đến thách thức rất lớn từ chuỗi cung ứng và giá nguyên vật liệu đang tăng mạnh. Đây là rủi ro thực sự của Công ty. Nếu không quan tâm đúng mức khi đặt kế hoạch, hệ quả không phải là không đạt được chỉ tiêu, mà nguy hiểm hơn là khi cố đạt bằng mọi giá sẽ không còn nguồn lực để đầu tư dài hạn — đó mới là điều thiếu trách nhiệm. Bối cảnh địa chính trị thế giới đang diễn biến hết sức phức tạp, Việt Nam không |

| | | |
|----|--|--|
| | | <p>thoát khỏi những ảnh hưởng này. Rủi ro trọng yếu trong năm 2026 được xác định là quản lý chuỗi cung ứng. Tập đoàn đang và sẽ tiếp tục đưa ra các giải pháp phòng chống và khắc phục cụ thể — đây là nhiệm vụ của cả HĐQT lẫn Ban Điều hành.</p> <ul style="list-style-type: none"> Tuy nhiên, Ban Điều hành muốn chia sẻ một tín hiệu rất tích cực: Quý I năm 2026, doanh thu thuần hợp nhất của Tập đoàn lần đầu tiên đạt mức 1.000 tỷ đồng, tăng 26% so với cùng kỳ — trong đó thị trường trong nước tăng 29%, xuất khẩu tăng 20%. Lợi nhuận sau thuế hợp nhất Quý I đạt 116 tỷ đồng, tăng 47% so với cùng kỳ. Sự tăng trưởng này là kết quả đầu tư cho thị trường từ 2025 và bức tốc ngay từ đầu năm. Tuy vậy, Tập đoàn sẽ không chủ quan vì giá nguyên vật liệu sắp tới sẽ chuyển dịch vào chi phí vốn — vì vậy vẫn kiên trì đi đúng hướng, linh hoạt nhưng có kỷ luật. |
| 7. | <p>Công ty bị ảnh hưởng như thế nào từ tình hình chiến tranh Trung Đông và giải pháp đảm bảo hoạt động kinh doanh?</p> | <p>Trả lời của Bà Trần Phương Nga – Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc điều hành:</p> <ul style="list-style-type: none"> Tập đoàn có chịu tác động từ các biến động do chiến tranh tại Trung Đông, đặc biệt là áp lực gia tăng chi phí đầu vào, giá dầu đã tăng rất nhanh; đồng thời thị trường khan hiếm nguồn cung nhựa, khiến giá nhựa tăng rất đáng kể so với năm 2025. Ngoài ra, nhiều nguyên vật liệu khác như dầu bút, hóa chất, bao bì cũng tăng giá từ 20-30% do chi phí vận chuyển tăng cao; một số nguyên vật liệu còn rơi vào tình trạng nhà cung cấp không báo giá hoặc ngưng sản xuất vì thiếu nguyên liệu thô. Tuy nhiên, nhờ hệ thống quản trị rủi ro tốt, Thiên Long đã chủ động từ sớm: ngay từ đầu năm 2026, Tập đoàn đã xây dựng lượng tồn kho dự trữ chiến lược cho cả thành phẩm, bán thành phẩm và nguyên vật liệu để chuẩn bị cho mùa vụ Quý II và Quý III. Đồng thời, Tập đoàn đã mở rộng nhà cung cấp dự phòng và liên tục thương lượng với các nhà cung cấp hiện hữu để đảm bảo nguồn cung và mức giá |

| | | |
|-----------|---|--|
| | | <p>hợp lý. Sự chủ động dự trữ này chính là lợi thế cạnh tranh lớn trong năm 2026 — nếu không có lượng dự trữ đó, với hàng nghìn mã nguyên vật liệu và hàng nghìn mã thành phẩm, Tập đoàn sẽ không giữ được lợi thế như hiện tại.</p> <ul style="list-style-type: none"> Về giá bán, Tập đoàn đã cố gắng hết sức để hấp thụ chi phí tăng thêm qua cải tiến vận hành. Tuy nhiên, trong trường hợp cần thiết sẽ phải chuyển một phần chi phí vào giá bán — đây là lựa chọn cuối cùng và sẽ được thực hiện rất thận trọng, cân nhắc kỹ quyền lợi của đối tác và người tiêu dùng. Bên cạnh đó, Tập đoàn xem mỗi lần nguyên vật liệu tăng giá, và các thách thức là cơ hội để ngày càng tốt hơn, lãnh đạo sâu sát hơn, sát sao hơn nữa để tìm kiếm cơ hội, đẩy mạnh hơn các sáng kiến cải tiến, nâng thêm một bậc trong tối ưu vận hành và quản trị — đây cũng là nơi thể hiện tinh thần lãnh đạo phụng sự. |
| <p>8.</p> | <p>Cấu trúc giao dịch giữa KOKUYO và Thiên Long cụ thể như thế nào?</p> | <p>Trả lời của Bà Trần Phương Nga – Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc điều hành:</p> <ul style="list-style-type: none"> Do giao dịch đang ở giai đoạn công bố dự định và xin cấp phép, Tập đoàn không thể đi sâu vào tiết lộ cấu trúc giao dịch tại thời điểm này. Tuy nhiên, theo cấu trúc đã được KOKUYO công bố chính thức trên trang web chính thức, giao dịch gồm hai phần: một là mua cổ phần từ cổ đông lớn của Thiên Long, hai là thực hiện giao dịch chào mua công khai cổ phiếu trên sàn chứng khoán. Thông tin chính thức đã được công bố trên báo chí và website của các bên. Tập đoàn khuyến nghị cổ đông cân nhắc kỹ các nguồn tin khác ngoài thông tin chính thức, vì thông tin không chính xác có thể ảnh hưởng đến quyền lợi của Quý cổ đông. |
| <p>9.</p> | <p>Sau khi KOKUYO vào, Thiên Long sẽ như thế nào?</p> | <p>Trả lời của Ông Cô Gia Thọ - Chủ tịch Hội đồng Quản trị:</p> <ul style="list-style-type: none"> Để phát triển nhanh, mạnh và bền vững hơn, Tập đoàn cần có nguồn lực và năng lực tốt hơn. Suốt 45 năm qua, Thiên Long đã làm được nhiều việc, cổ đông đồng hành thấy rằng Tập đoàn tương đối bền vững, hàng năm đều có lợi nhuận và có |

| | | |
|------------|--|--|
| | | <p>cổ tức. Tuy nhiên, nhìn về phát triển tương lai, Tập đoàn muốn hướng tới sự bền vững cao hơn thông qua chiến lược Glocalization.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Khi có đối tác là công ty Nhật Bản lâu năm, làm ăn nghiêm túc và tuân thủ với lịch sử hơn 100 năm, có thể mạnh về tập võ và dụng cụ học tập — trong khi Thiên Long có thể mạnh về bút viết — đây là sự hợp tác tương thích, giúp Tập đoàn phát triển mạnh hơn và vươn ra thế giới. Hiện tại Thiên Long đã xuất khẩu ra 75 quốc gia nhưng chỉ mạnh về bút viết. Thị trường trong nước yêu mến Thiên Long, tuy nhiên thị trường nước ngoài đòi hỏi sự đa dạng sản phẩm hơn — đây chính là lý do cần nguồn lực đa dạng hơn. Việc lựa chọn một nhà đầu tư làm ăn chính quy, phát triển lâu dài là sự lựa chọn cần thiết và sẽ đưa Thiên Long đến một sự phát triển bền vững hơn trong tương lai. |
| <p>10.</p> | <p>Sau khi KOKUYO vào, Thiên Long có còn chia cổ tức đều đặn không?</p> | <p>Trả lời của Ông Cô Gia Thọ - Chủ tịch Hội đồng Quản trị:</p> <ul style="list-style-type: none"> • KOKUYO cũng là công ty niêm yết trên sàn chứng khoán. Họ hiểu rõ các quy định của công ty trên sàn và hiểu rằng việc đạt được niềm tin của cổ đông là điều kiện sống còn của một công ty đại chúng. Nếu hợp tác giúp Tập đoàn phát triển bền vững hơn và tăng trưởng nhiều hơn, thì những vấn đề về chia cổ tức sẽ khả quan hơn trong tương lai. |
| <p>11.</p> | <p>Xin chia sẻ thêm về xu hướng mua sắm trực tuyến và định hướng của Tập đoàn trong thời gian tới?</p> | <p>Trả lời của Bà Trần Phương Nga – Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc điều hành:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Thiên Long không nằm ngoài xu hướng thương mại điện tử — đây không phải là vấn đề có lựa chọn tham gia hay không, mà là tham gia sớm tới đâu và tận dụng đến mức độ nào. Năm 2025, kênh thương mại điện tử của Thiên Long ghi nhận mức tăng trưởng gần như gấp đôi so với năm 2024, vươn lên vị trí dẫn đầu trong ngành; riêng kênh TikTok Shop tăng hơn 2,5 lần. Kết quả này đến từ quá trình đầu tư sớm từ năm 2018, thời điểm thói quen mua sắm trực tuyến còn chưa phổ biến, cùng với định hướng kiên trì theo đuổi xu hướng dài hạn dù trong giai đoạn |

| | | |
|-----|---|---|
| | | <p>đầu hiệu quả chưa rõ rệt.</p> <ul style="list-style-type: none"> Về định hướng thời gian tới, Tập đoàn sẽ tiếp tục đầu tư vào nội dung tương tác số, trải nghiệm mua sắm đa nền tảng và năng lực vận hành đa kênh. Trong 5 năm tới, thương mại điện tử được dự báo có thể chiếm khoảng 20% doanh số tại thị trường nội địa, do đó Thiên Long cần tiếp tục duy trì tốc độ tăng trưởng của kênh này phù hợp với xu hướng thị trường. Bên cạnh vai trò về doanh số, thương mại điện tử còn là một kênh xây dựng thương hiệu rất hiệu quả, giúp tăng mức độ nhận biết sản phẩm Thiên Long, hỗ trợ lan tỏa hình ảnh thương hiệu và tạo sức kéo gián tiếp cho các kênh phân phối còn lại. Đồng thời, đây cũng là kênh giúp Tập đoàn tiếp cận trực tiếp hơn với người tiêu dùng, theo dõi nhanh hơn hành vi mua sắm và tối ưu hóa danh mục sản phẩm theo xu hướng tiêu dùng hiện đại. |
| 12. | Vai trò của Chủ tịch Cô Gia Thọ có giám sát khi đối tác nước ngoài xuất hiện? Và việc Chủ tịch đang ứng cử vào Hội đồng Quản trị tại Công ty Cổ phần Văn hóa Phương Nam sẽ như thế nào? | <p>Trả lời của Ông Cô Gia Thọ - Chủ tịch Hội đồng Quản trị:</p> <ul style="list-style-type: none"> Vị trí Chủ tịch HĐQT được bầu nhờ sự tin nhiệm của cổ đông — và để giữ được sự tin nhiệm đó, trách nhiệm của người lãnh đạo là phải làm những gì có lợi cho cổ đông, đó luôn là ưu tiên trên hết và là điều tôi luôn trân trọng. Trên cương vị người sáng lập công ty, tôi có rất nhiều tình cảm và trách nhiệm lớn đối với sự phát triển của Tập đoàn. Dù trong hoàn cảnh nào, sự phát triển của Tập đoàn vẫn luôn là ưu tiên chính. Về việc Công ty Cổ phần Văn hóa Phương Nam đề cử tôi vào HĐQT — nếu được cổ đông tin nhiệm và trúng cử, đây sẽ là sự hỗ trợ lẫn nhau, vì Phương Nam cũng là một khách hàng và đối tác của Thiên Long, tạo điều kiện cho cả hai bên cùng phát triển. Tuy nhiên, việc tham gia HĐQT Phương Nam sẽ không làm thay đổi hay lu mờ đi sự ưu tiên của tôi đối với Tập đoàn Thiên Long. |
| 13. | Tại sao doanh thu xuất khẩu tập trung nhiều vào khu vực Đông Nam Á và Công ty có kế hoạch gì để bứt phá vào thị | <p>Trả lời của Bà Trần Phương Nga – Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc điều hành:</p> |

| | | |
|-----|--|--|
| | trường khó tính hơn? | <ul style="list-style-type: none"> • Thiên Long chọn Đông Nam Á là thị trường chiến lược vì đây là khu vực có lợi thế kinh tế rõ ràng: dân số lớn, địa lý thuận lợi giúp chi phí vận chuyển phù hợp, đặc biệt thói quen tiêu dùng gần giống Việt Nam. Đặc biệt Tập đoàn đã xây dựng nền tảng rất tốt tại khu vực này trong nhiều năm qua và nhờ đó việc đẩy mạnh phát triển dựa trên các thế mạnh sẵn có sẽ giúp hiệu quả đầu tư vào khu vực này cao và nhanh hơn. Chiến lược của Tập đoàn là tận dụng tối đa thị trường Đông Nam Á làm bàn đạp và đòn lực phát triển. • Tuy nhiên, điều này không có nghĩa Thiên Long không tham gia các thị trường khó tính hơn. Tập đoàn vẫn tích cực tham gia các thị trường như Mỹ và Nhật Bản — nhưng thông qua chiến lược tìm đối tác phù hợp và xứng tầm. Ví dụ nếu tự xây dựng thương hiệu tại thị trường Mỹ bằng đội ngũ riêng như cách Tập đoàn đã xây dựng như đã thực hiện tại các nước Đông Nam Á thì chi phí đầu tư sẽ rất lớn và thời gian rất dài nên việc tìm đúng đối tác giúp rút ngắn đáng kể cả thời gian lẫn chi phí thâm nhập. |
| 14. | Tại sao doanh thu tăng nhưng lợi nhuận lại giảm nhẹ? | <p>Trả lời của Bà Trần Phương Nga – Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc điều hành:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Năm 2025, Tập đoàn vẫn giữ được tỷ suất lợi nhuận trên doanh thu lẫn tỷ suất lợi nhuận trên vốn ở mức cao. Quan trọng hơn, như chia sẻ trong báo cáo của ban Tổng giám đốc, Tập đoàn không chỉ chú trọng vào doanh thu ngắn hạn mà rất đặt ưu tiên cho tăng trưởng bền vững. Có những thời điểm các khoản đầu tư cần thiết để giữ thị trường, giữ được các thế mạnh đã có của hệ thống phân phối không chỉ để giữ thị phần mà còn để đồng hành với các đối tác, khách hàng trong những thời điểm quan trọng. • Quý I năm 2026: doanh thu thuần hợp nhất lần đầu tiên đạt mức 1.000 tỷ đồng, tăng 26% so với cùng kỳ — riêng thị trường trong nước tăng 29%, xuất khẩu tăng 20%. Lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt 116 tỷ đồng, tăng 47% so với cùng kỳ. Tập |

| | | |
|------------|--|---|
| | | <p>đoàn không chủ quan vì giá nguyên vật liệu sắp tới sẽ chuyển dịch vào chi phí vốn. Vì vậy, Tập đoàn vẫn kiên trì đi đúng hướng những gì đã đặt ra, linh hoạt nhưng có kỷ luật. Nếu có cơ hội gia tăng lợi nhuận năm 2026 so với chỉ tiêu đặt ra, chúng ta sẽ cố gắng hết sức để có lợi nhuận cao hơn so với kế hoạch. Tuy nhiên, nếu vì việc đó ảnh hưởng tới thị phần thì Tập đoàn sẽ ưu tiên yếu tố dài hạn.</p> |
| <p>15.</p> | <p>Khi đối tác nước ngoài vào, vai trò của những người điều hành chủ chốt — Ông Cô Gia Thọ và Bà Trần Phương Nga — sẽ như thế nào?</p> | <p>Trả lời của Bà Trần Phương Nga – Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc điều hành:</p> <ul style="list-style-type: none"> Cám ơn Cổ đông đã quan tâm. Với cá nhân tôi, Thiên Long không chỉ là nơi làm việc mà là nơi tôi có sự gắn bó đã lâu và rất sâu sắc. Tuy nhiên, vai trò của tôi ở Thiên Long như thế nào trong thời gian tới đây sẽ phụ thuộc vào HĐQT và Cổ đông. Ở góc độ cá nhân, tôi luôn mong muốn được tiếp tục gắn bó với công ty, với tất cả tâm huyết, trách nhiệm và nỗ lực của mình trong công việc và học hỏi để có thể làm tốt hơn. <p>Trả lời của Ông Cô Gia Thọ - Chủ tịch Hội đồng Quản trị:</p> <ul style="list-style-type: none"> Thiên Long là đứa con tinh thần hơn 45 năm trong sự nghiệp. Vì vậy, tôi luôn có trách nhiệm đối với Tập đoàn và sẽ hỗ trợ nhà đầu tư mới vì sự phát triển bền vững của Thiên Long. Công ty Nhật Bản có văn hóa doanh nghiệp phát triển lâu đời — điều này giúp tôi an tâm hơn về tương lai của Tập đoàn. |
| <p>16.</p> | <p>Tổng tài sản tăng lên nhưng tiền mặt giảm xuống — tiền đã đi đâu?</p> | <p>Trả lời của Bà Trần Phương Nga – Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc điều hành:</p> <ul style="list-style-type: none"> Tiền mặt được phân bổ vào ba hướng cụ thể: đầu tư góp vốn vào liên doanh và mua thêm cổ phần khoảng 143 tỷ đồng; mua sắm tài sản cố định phục vụ sản xuất kinh doanh 125 tỷ đồng; và chi trả cổ tức tiền mặt khoảng 217 tỷ đồng. Phần thanh khoản tiền mặt của Tập đoàn vẫn còn dồi dào khoảng 26% tổng tài sản, Quý cổ đông yên tâm về tình hình thanh khoản của Công ty. |

| | | |
|-----|--|---|
| 17. | Khoản phải thu ngắn hạn tăng mạnh — chất lượng công nợ như thế nào? | <p>Trả lời của Bà Trần Phương Nga – Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc điều hành:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Phải thu tăng chủ yếu do mở rộng xuất khẩu — các thị trường mới và khách hàng OEM mới thường có điều khoản thanh toán dài hơn so với giao dịch nội địa. Đây là đặc thù tất yếu của thanh toán quốc tế, phản ánh đà tăng trưởng xuất khẩu của Tập đoàn chứ không phải dấu hiệu rủi ro tín dụng. |
| 18. | Hàng tồn kho tăng hơn 30 tỷ so với năm 2024 — dự phòng giảm giá hàng tồn kho có còn được trích lập đầy đủ không? | <p>Trả lời của Bà Trần Phương Nga – Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc điều hành:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hàng tồn kho tăng lên chủ yếu do nguyên vật liệu tăng — trong bối cảnh biến động thị trường, việc dự trữ nguyên vật liệu đúng thời điểm là nguồn lợi ích rất lớn cho Tập đoàn. Hàng hóa và thành phẩm vẫn được kiểm soát tốt và mang tính mùa vụ. Về dự phòng, toàn bộ hàng hóa đã được lập dự phòng đầy đủ — trong đó khoản dự phòng hàng tồn kho nguyên vật liệu tăng lên, một phần trong số này đã được nhà cung cấp hỗ trợ về mặt chất lượng. |
| 19. | Thiên Long có lợi thế gì trong công nghệ sản xuất để tăng giá trị cạnh tranh? | <p>Trả lời của Bà Trần Phương Nga – Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc điều hành:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Thiên Long làm chủ được các công nghệ lõi của ngành — đặc biệt là công nghệ khuôn mẫu và sản xuất đầu bút với độ chính xác lên tới 1/10.000 mm, cùng với việc tự sản xuất máy móc thiết bị tự động hóa. Mức độ tự động hóa của Tập đoàn đang ở mức cao. Đặc biệt, thể mạnh về mực viết của Thiên Long được thị trường quốc tế đánh giá rất cao — đây là lợi thế cạnh tranh thực sự được ghi nhận trên thực tế. |
| 20. | Glocal Team là gì? | <p>Trả lời của Bà Trần Phương Nga – Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc điều hành:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Glocal Team là sự kết hợp giữa đội ngũ nhân sự mang tư duy toàn cầu (Global) và sự thấu hiểu văn hóa bản địa (Local). Đây là chiến lược của Thiên Long để đi |

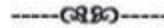
| | | |
|------------|---|--|
| | | <p>ra quốc tế một cách hiệu quả hơn — thay vì chỉ thuần túy xuất khẩu, Tập đoàn đặt mục tiêu thấu hiểu người tiêu dùng bản địa tại từng thị trường và tận dụng những thế mạnh nổi trội của từng thị trường đó, từ đó gia tăng hàm lượng giá trị và chất lượng sản phẩm tốt nhất cho thị trường Việt Nam và toàn cầu. Bên cạnh đó, Glocal Team còn có định hướng cho đội ngũ về sự chuyên nghiệp của một công ty toàn cầu nhưng có sự linh hoạt cần thiết phù hợp với môi trường kinh doanh bản địa để có thể tăng trưởng về quy mô nhưng vẫn tối ưu được hiệu quả vận hành.</p> |
| <p>21.</p> | <p>Động lực tăng trưởng xuất khẩu của Thiên Long có được duy trì trong những năm tiếp theo không?</p> | <p>Trả lời của Bà Trần Phương Nga – Thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc điều hành:</p> <ul style="list-style-type: none"> Xuất khẩu tiếp tục là một trong những động lực tăng trưởng lớn nhất của Tập đoàn và sẽ được duy trì trong các năm tiếp theo. Tập đoàn vẫn đặt mục tiêu tăng trưởng xuất khẩu khoảng 20% mỗi năm. |
| <p>22.</p> | <p>Khi xuất đơn hàng vào hai thị trường chính là Nhật Bản và Mỹ, họ đánh giá cao Thiên Long ở điều gì nhất — chất lượng hay giá cả?</p> | <p>Trả lời của Ông Cô Gia Thọ - Chủ tịch Hội đồng Quản trị:</p> <ul style="list-style-type: none"> Cả hai yếu tố đều được đánh giá cao, nhưng theo thứ tự ưu tiên khác nhau. Về chất lượng: Thiên Long đã đầu tư nghiên cứu phát triển rất nhiều — bao gồm sản xuất đầu bút, mực và chế tạo máy móc thiết bị. Đây là các thị trường khó tính với tiêu chuẩn chất lượng rất khắt khe, và chất lượng được đặt lên hàng đầu. Về uy tín: khi khách hàng giao thiết kế cho Thiên Long sản xuất, Tập đoàn cam kết thực hiện đúng 100% theo yêu cầu và tuyệt đối bảo mật thông tin sở hữu trí tuệ của họ — đây là điều kiện tiên quyết trong quan hệ OEM lâu dài. Về giá cả: Tại Việt Nam, không có hệ sinh thái công nghiệp phụ trợ chuyên sâu như Trung Quốc — nơi có các nhà máy sản xuất chuyên biệt từng linh kiện giúp tối ưu hóa giá thành. Tuy nhiên, chính việc Thiên Long tự làm chủ toàn bộ chuỗi — từ nguyên vật liệu đến thành phẩm, với tất cả các thành phần tương thích với nhau — lại là lợi thế kiểm soát giá thành hiệu quả, đặc biệt trong quan hệ xuất khẩu với Nhật Bản và Mỹ. |





THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM

Independence – Freedom – Happiness



No.: 01/2026/NQ-ĐHĐCĐ

Ho Chi Minh City, dated 22 April 2026

RESOLUTION
THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
FOR THE FISCAL YEAR 2025
THIEN LONG GROUP CORPORATION

- Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 dated 17 June 2020;
- Pursuant to the Charter on Organization and Operation of Thien Long Group Corporation;
- Pursuant to the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders for the fiscal year 2025 dated 22 April 2026.

The meeting of Annual General Meeting of Shareholders for the fiscal year 2025 of Thien Long Group Corporation was held at 09:20 AM on 22 April 2026 and ended at 12:00 AM on the same day at New World Saigon Hotel, No. 76 Le Lai, Ben Thanh Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam. The total number of (direct and authorized) shareholders and delegates attending the meeting was 151 people, owning and representing 78,141,989 shares, accounting for 80.9524% of the total shares with voting rights of Thien Long Group Corporation.

After discussing and voting, the General Meeting of Shareholders of Thien Long Group Corporation at the annual meeting for the fiscal year 2025 approved the following decisions:

RESOLVED:

Article 1. Approved the Report of the Board of Directors on business performance in 2025

The Meeting voted to approve the Report of the Board of Directors on business performance in 2025, as follows:

- a) Assessment of the Company's operations in 2025
 - Consolidated net revenue reached VND 4,174 billion, fulfilling 99% of the plan approved by the General Meeting of Shareholders.
 - Consolidated net profit after tax (excluding non-controlling interests) reached VND 446 billion, achieving 99% of the plan approved by the General Meeting of Shareholders.
- b) Remuneration, operating expenses, and other benefits of the Board of Directors, the Audit Committee, the Board of Supervisors and the Board of Management
 - The remuneration policy for the Board of Directors, the Audit Committee, the Board of Supervisors as well as the salary and bonuses for the Board of Management, are always ensured to comply with legal regulations.



- The remuneration for the Board of Directors and the salary and bonuses for the Chief Executive Officer in 2025 amounted to VND 17.7 billion, as presented in Note No. 40 (a) of the 2025 Audited consolidated Financial Statements.
 - Remuneration for the Audit Committee: the Board of Directors members who also serve as members of the Audit Committee receive remuneration based on their single title as a Board of Directors member, the Board of Directors members' remuneration has been detailed in the 2025 audited financial statements, in compliance with legal regulations and the Company's Charter.
 - Remuneration for the Board of Supervisors in 2025 was VND 283,200,000.
- c) Summary of Board of Directors' Meetings and Decisions
- The Board of Directors held 28 meetings to deliberate and implement resolutions of the General Meeting of Shareholders, aiming to approve major orientations in the Company's development direction.
 - The adoption of resolutions by the Board of Directors is always consistent with the Company's vision and business strategy in each stage.
- d) Activities of Independent Board Members and their evaluation of the Board of Directors
- Independent Board Members play a crucial role in ensuring transparency, objectivity, and effectiveness in the company's governance. With their independent perspectives and diverse professional experience, these members actively participate in discussions, provide constructive challenges, and advise on material issues related to the company's strategic direction.
 - Results of Independent Members' assessment of the Board of Directors' performance in 2025: The Company's the Board of Directors has performed its duties and roles with a high sense of responsibility for the legitimate interests of the Company and its shareholders.
- e) Investor relations and obligations to Shareholders: Always committed to maintaining fairness and equality and prioritizing the best interests of investors and shareholders.
- f) Overseeing the activities of the Board of Management: The Board of Management consistently demonstrates a pioneering role, dedication and effort; Always ensures internal regulations are strictly followed; Deploys work and operates in accordance with the spirit of the Resolution of the General Meeting of Shareholders and the Resolution of the Board of Directors, closely following the Company's strategy and development orientation; Focuses on developing products according to green, safe, and sustainable criteria, linked to business ethics and social responsibility, while simultaneously building a suitable working environment to support the Company's long-term development goals.
- g) 2026 Orientation
- 2026 marks the point when Thien Long realizes its "Glocalisation" strategy with a completely new mindset: Creating a knowledge ecosystem based on a solid foundation of Vietnamese identity.
- Thien Long focuses on three overarching strategic pillars to create a foundation for sustainable growth in the 2026 - 2027 period:

- Expanding international markets: Thien Long continues to expand its OEM/ODM capabilities as an important pillar in its global value chain integration strategy. The Group focuses on strategic customers in the US, Europe and Japan, while expanding into new markets through local partners.
- Enhancing product value: Thien Long continues to position pens and markers as its core foundation, with approximately 70% of its R&D resources focused on these strategic product lines. In 2026, Thien Long plans to launch new products, emphasizing improvements in writing experience (smooth, quick-drying, smudge-free), ergonomic design, and the application of new materials.
- Optimizing operational capacity: Thien Long is boosting investment in automation and digital transformation, with a focus on applying artificial intelligence in supply chain management, demand forecasting, and production quality control.

In 2026, the Board of Directors plans to submit the following business plan targets to the General Shareholders' Meeting for approval: Net revenue of VND 4,400 billion, after-tax profit of VND 440 billion, and a dividend of 35% of par value.

Specifically, in the context of increasingly complex and unpredictable macroeconomic and geopolitical developments, the Company has set a post-tax profit target of VND 440 billion, representing a slight decrease of 1.1% compared to the 2025 actual results. This is part of a "investment-led growth" roadmap aimed at safeguarding long-term fundamentals and maintaining shareholder interests. This decision is based on the recognition of rising and highly unpredictable input material costs, which are exerting pressure on production costs. Instead of fully passing this cost burden onto consumers through significant price increases, Thien Long prioritizes preserving the competitiveness of its distribution network and maintaining market share amid the influx of low-cost imported products. At the same time, in a high-inflation environment, proactively enhancing compensation and benefits for employees is considered a necessary investment to strengthen internal capabilities and uphold the organization's commitment to "exceeding standards". The Company is committed to rigorously optimizing production and operational efficiency to reduce costs, ensure the achievement of profit targets, and build momentum for the next cycle of sustainable growth.

The approval rate 99.7609%

The disapproving rate 0.0000%

The abstentions rate 0.0011%

Article 2. Approved the Report of the Board of Management on business performance in 2025

The Meeting voted to approve Report of the Board of Management on business performance in 2025 as follows:

| No. | Item | Amount |
|-----|-------------|-------------------|
| 1 | Net revenue | VND 4,174 billion |

| No. | Item | Amount |
|-----|--|-----------------|
| 2 | Net profit after tax (excluding non-controlling interests) | VND 446 billion |

The approval rate 99.7609%

The disapproving rate 0.0000%

The abstentions rate 0.0011%

Article 3. The Report on the activities of the Independent Member of the Board of Directors serving on the Audit Committee in 2025

The Meeting voted to approve the Report on the activities of the Independent Member of the Board of Directors serving on the Audit Committee in 2025.

The approval rate 99.7609%

The disapproving rate 0.0000%

The abstentions rate 0.0011%

Article 4. Approved the Report on the activities of the Independent Member of the Board of Directors in 2025

The Meeting voted to approve the Report on the activities of the Independent Member of the Board of Directors in 2025.

The approval rate 99.7609%

The disapproving rate 0.0000%

The abstentions rate 0.0011%

Article 5. Approved the 2025 audited Financial Statements

The Meeting voted to approve the 2025 Separate Financial Statements and Consolidated Financial Statements of Thien Long Group Corporation, audited by PwC (Vietnam) Limited.

The approval rate 99.7609%

The disapproving rate 0.0000%

The abstentions rate 0.0011%

Article 6. Approved the profit distribution for 2025 and authorized the Board of Directors to decide the distribution of profits for 2025

- The Meeting voted to approve the profit distribution for 2025 as follows:

| Profit distribution | Amount |
|---------------------|--------|
|---------------------|--------|

| | (Unit: thousand VND) |
|--|----------------------|
| Undistributed profits accumulated to the end of the previous year | 593,725,203 |
| Consolidated profit after tax for 2025 | 446,474,887 |
| - Cash dividends for 2025 (35% of par value) (*) | 329,074,425 |
| - Bonus and welfare fund (10% of profit after tax) | 44,647,489 |
| - Remuneration for the Board of Directors | 20,000,000 |
| Retained earnings after distribution | 646,478,176 |

Note:

(*) The company has made an interim payment of 35% for the 2025 cash dividends, equivalent to VND 329,074,425,000.

- The General Meeting of Shareholders authorizes the Board of Directors to decide on other matters related to the distribution of profits for 2025 that have been approved by the General Meeting of Shareholders.

The approval rate 99.7609%

The disapproving rate 0.0000%

The abstentions rate 0.0011%

Article 7. Approved the target of revenue, profit and the profit distribution plan for 2026

- The Meeting voted to approve the target of revenue, profit and the profit distribution plan for 2026 as follows:

| No. | Profit distribution | Amount |
|-----|---|---|
| 1 | Plan of revenue and profit for 2026 | |
| | - Net revenue | VND 4,400 billion <i>Increased by 5.4% compared to the 2025 actual results and by 4.8% compared to the 2025 plan</i> |
| | - Consolidated profit after tax | VND 440 billion <i>Decreased by 1.1% compared to the 2025 actual results and by 2.2% compared to the 2025 plan</i> |
| 2 | Plan of profit distribution for 2026 | |
| | - Dividends for 2026 | planned 35% of par value |
| | - Bonus and welfare fund | 10% of profit after tax |
| | - Remuneration for the Board of Directors | VND 20 billion/ year |

- Authorize the Board of Directors to change or adjust the above Plan according to the actual situation and to make interim dividend payments for 2026 (*) in accordance with the Company's business results for the year.

(*) Source of funds for interim dividend payments for 2026: Accumulated undistributed after-tax profits from previous years up to the time the company makes the interim dividend payment.

The approval rate 99.7595%

The disapproving rate 0.0000%

The abstentions rate 0.0025%

Article 8. Approved the authorizing the Board of Directors to select Audit Company for the fiscal year 2026

- The Meeting voted to approve authorizing the Board of Directors to select one of the following auditing firms to conduct an audit of the Company's financial statements for fiscal year 2026:

1. Deloitte Vietnam Company Limited;
2. PwC Company Limited (Vietnam);
3. KPMG Company Limited.

The approval rate 98.8739%

The disapproving rate 0.0000%

The abstentions rate 0.8881%

Article 9. Approved the amendments to registered business activities of the Company in 2026

- The Meeting voted to approve the amendments to registered business activities of the Company in 2026 as follows:

❖ **Business activities before the amendments:**

| No. | Name of business activities | Business lines |
|-----|--|----------------|
| 1. | Manufacture of plastic products <i>(except for the production of thermal insulation foam using R141b gas or pre-blended polyol containing HCFC-141b)</i> | 2220 |
| 2. | Manufacture of measuring, testing, navigating and control equipment <i>Details: Manufacture of measuring and testing equipment in laboratory kits for chemistry, physics, technology, and engineering. (Not operated at the head office)</i> | 2651 |
| 3. | Manufacture of office machinery and equipment (except for computers and peripheral devices) <i>(Not operated at the head office)</i> | 2817 |
| 4. | Manufacture of other special-purpose machinery | 2829 |

| | | |
|-----|---|----------------|
| | <i>Details: Manufacture of automated machinery serving the Company's production, machinery for automation, and manufacture of industrial robots for various purposes (Not operated at the head office)</i> | |
| 5. | Manufacture of toys and games <i>(excluding toys and games that are harmful to the education and health of children, or that may affect social order and safety) (Not operated at the head office)</i> | 3240 |
| 6. | Other manufacturing not elsewhere classified <i>Details: Manufacture of stationery, school supplies, teaching aids made of plastic, processed plastic products (except for the production of thermal insulation foam using R141b gas, or pre-blended polyol containing HCFC-141b), plastic household products; manufacture of household tools and appliances. (Not operated at the head office)</i> | 3290 |
| 7. | Wholesale of other household goods <i>Details: Wholesale of stationery, school supplies, teaching aids made of plastic, processed plastic products; wholesale of games and toys for children; wholesale of sporting equipment and supplies</i> | 4649 |
| 8. | Wholesale of other machinery, equipment and spare parts <i>Details: Wholesale of molds; wholesale of machinery and equipment serving the Company's production sector; wholesale of machinery for automation; wholesale of office furniture (tables, chairs, cabinets); wholesale of office machinery and equipment, excluding computers and peripheral devices; wholesale of robots used in automated production activities; wholesale of machine tools for all types of materials; wholesale of computer-controlled machine tools (Except for the performance of the right to export, import, and distribute goods on the List of goods for which foreign investors and foreign-invested economic organizations are not entitled to perform the right to export, import, and distribute)</i> | 4659 |
| 9. | Wholesale trade of other specialized products not classified elsewhere <i>Details: Wholesale trade of plastic granules, pigments; wholesale trade of packaging; wholesale trade of scrap metal and non-metal waste; wholesale trade of other products not classified elsewhere: lighters, batteries, glue sticks, chemical, physical, technological, and engineering laboratory equipment</i> | 4669 |
| 10. | Management consulting services <i>(except for accounting, financial, and tax consulting)</i> | 7020 (Main) |

❖ Amend the business activities:

| No. | Name of business activities | Business lines |
|-----|---|-----------------------|
| 1. | Manufacture of office machinery and equipment (except for computers and peripheral devices) <i>(Not operated at the head office)</i> | 2817 |
| 2. | Wholesale of other household goods <i>Details: Exercising the right to export, import, and wholesale distribute goods not included in the list of goods prohibited from export, import, or distribution under Vietnamese law, and not subject to restrictions under international treaties to which Vietnam is a signatory.</i> | 4649 |
| 3. | Wholesale trade of other specialized products not classified elsewhere <i>Details: Wholesale trade of plastic granules, pigments; wholesale trade of packaging; wholesale trade of scrap metal and non-metal waste; wholesale trade of other products not classified elsewhere: lighters, batteries, glue sticks, chemical, physical, technological, and engineering laboratory equipment</i> | 4679 |
| 4. | Management business consulting services and other management consulting services <i>(except for accounting, financial, and tax consulting)</i> | 7020 <i>(Main)</i> |

❖ The business activities of the Company after amendments:

| No. | Name of business activities | Business lines |
|-----|---|----------------|
| 1. | Manufacture of plastic products <i>(except for the production of thermal insulation foam using R141b gas or pre-blended polyol containing HCFC-141b)</i> | 2220 |
| 2. | Manufacture of measuring, testing, navigating and control equipment <i>Details: Manufacture of measuring and testing equipment in laboratory kits for chemistry, physics, technology, and engineering (Not operated at the head office)</i> | 2651 |
| 3. | Manufacture of office machinery and equipment (except for computers and peripheral devices) <i>(Not operated at the head office)</i> | 2817 |
| 4. | Manufacture of other special-purpose machinery <i>Details: Manufacture of automated machinery serving the Company's production, machinery for automation, and manufacture of industrial robots for various purposes (Not operated at the head office)</i> | 2829 |
| 5. | Manufacture of toys and games <i>(excluding toys and games that are harmful to the education and health of children, or that may affect social order and safety) (Not operated at the head office)</i> | 3240 |
| 6. | Other manufacturing not elsewhere classified | 3290 |

| | | |
|-----|---|----------------|
| | <i>Details: Manufacture of stationery, school supplies, teaching aids made of plastic, processed plastic products (except for the production of thermal insulation foam using R141b gas, or pre-blended polyol containing HCFC-141b), plastic household products; manufacture of household tools and appliances. (Not operated at the head office)</i> | |
| 7. | Wholesale of other household goods <i>Details: Exercising the right to export, import, and wholesale distribute goods not included in the list of goods prohibited from export, import, or distribution under Vietnamese law, and not subject to restrictions under international treaties to which Vietnam is a signatory.</i> | 4649 |
| 8. | Wholesale of other machinery, equipment and spare parts <i>Details: Wholesale of molds; wholesale of machinery and equipment serving the Company's production sector; wholesale of machinery for automation; wholesale of office furniture (tables, chairs, cabinets); wholesale of office machinery and equipment, excluding computers and peripheral devices; wholesale of robots used in automated production activities; wholesale of machine tools for all types of materials; wholesale of computer-controlled machine tools (Except for the performance of the right to export, import, and distribute goods on the List of goods for which foreign investors and foreign-invested economic organizations are not entitled to perform the right to export, import, and distribute)</i> | 4659 |
| 9. | Wholesale trade of other specialized products not classified elsewhere <i>Details: Wholesale trade of plastic granules, pigments; wholesale trade of packaging; wholesale trade of scrap metal and non-metal waste; wholesale trade of other products not classified elsewhere: lighters, batteries, glue sticks, chemical, physical, technological, and engineering laboratory equipment</i> | 4679 |
| 10. | Management business consulting services and other management consulting services <i>(except for accounting, financial, and tax consulting)</i> | 7020 (Main) |

- The General Meeting of Shareholders authorizes Legal Representative of the Company to prepare the necessary documents and carry out the required procedures in accordance with the laws to register changes to the Company's business activities. The scope of this authorization includes, but is not limited to, amending the "Details" describing the business activities, as well as providing explanations, supplementing documents, and supplying information as requested by competent authorities at the time of actual implementation (if any).

The approval rate 99.7591%

The disapproving rate 0.0000%

The abstentions rate 0.0028%

Article 10. This Resolution shall take effect as of 22 April 2026

This Resolution shall take effect as of 22 April 2026. The Board of Directors is responsible for disclosing this Resolution on the Company's website (www.thienlonggroup.com) in strict accordance with the provisions of the laws.

Article 11. Responsibility to disseminate and implement this Resolution

The General Meeting of Shareholders herein shall assign the Board of Directors to disseminate, implement and supervise the execution process in compliance with this Resolution.

**O/B THE GENERAL MEETING OF
SHAREHOLDERS**

CHAIRMAN



CO GIA THO

THIEN LONG GROUP CORPORATION

Address: 10th Floor, Sofic Tower, No. 10 Mai Chi Tho
Street, An Khanh Ward, Ho Chi Minh City.

Enterprise Registration Certificate No.: 0301464830, issued
on March 14, 2005,
by the Department of Planning and Investment of HCMC

---o0o---

THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM

Independence – Freedom – Happiness

---o0o---

Ho Chi Minh City, 22 April 2026

MEETING MINUTES

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS FOR FISCAL YEAR 2025

THIEN LONG GROUP CORPORATION

Today, at 09:20 AM on 22 April 2026, at New World Saigon Hotel – 76 Le Lai Street, Ben Thanh Ward, Ho Chi Minh City, the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) for the fiscal year 2025 of Thien Long Group Corporation was convened.

The total number of shareholders and authorized representatives attending at the beginning of the AGM was: 115 persons, representing 76,278,782 shares, accounting for 79.0222% of the total voting shares of the Company.

The Organizing Committee includes:

A- Meeting Chairpersons:

1. **Mr. Co Gia Tho** – Chairman of the Board of Directors
2. **Mr. Nguyen Dinh Tam** – Member of the Board of Directors
3. **Ms. Tran Phuong Nga** – Member of the Board of Directors, Chief Executive Officer

B- Secretariat:

1. **Mr. Nguyen Ngoc Trung Chanh** – Corporate Secretary

C- Vote Counting Committee:

1. **Ms. Le Thuy Hien** – Thien Long Group Corporation

As at 09:32 AM approval of the Working Regulations, List of Chairpersons, Vote Counting Committee and the Meeting Agenda with the following results:

The total number of shareholders and authorized representatives attending the General Meeting of Shareholders at the time of voting commencement: 125 persons, representing 76,388,046 shares, accounting for 79.1354% of the total voting shares of Thien Long Group Corporation.

Voting Results Summary:

- Total ballots issued: 125 representing 79,1354 voting shares, accounting for 100% of the total voting shares of attending shareholders.
- Total valid ballots: 78 representing: 76,156,172 voting shares, accounting for: 99.6965% of the total voting shares of attending shareholders.
- Total ballots not collected: 47 representing 231,874 voting shares, accounting for 0.3035% of the total voting shares of attending shareholders

The detailed voting results for specific item of the Working Regulations, List of Chairpersons, Vote Counting Committee, and the Meeting Agenda with the following results:

Total valid ballots: 78 representing: 76,156,172 voting shares, accounting for: 99.6965% of the total voting shares of attending shareholders.

- Total ballots in favor: 78 representing: 76,156,172 voting shares, accounting for: 99.6965% of the total voting shares at the Meeting.
- Total ballots against: 0 representing: 0 voting shares, accounting for: 0.0000% of the total voting shares at the Meeting.
- Total abstentions: 0 representing: 0 voting shares, accounting for: 0.0000% of the total voting shares at the Meeting.

Total invalid ballots: 0 representing: 0 voting shares, accounting for: 0.0000% of the total voting shares of attending shareholders.

As such, the General Meeting approved the Working Regulations, Nomination Regulations, List of Chairpersons, Vote Counting Committee, and the Meeting Agenda.

MEETING AGENDA:

Members representing the Board of Directors, the Board of Management, and the Audit Committee presented the following reports and proposals:

1. Report of the Board of Directors on business performance in 2025

- a) Assessment of the Company's operations in 2025
 - Consolidated net revenue reached VND 4,174 billion, fulfilling 99% of the plan approved by the General Meeting of Shareholders.
 - Consolidated net profit after tax (excluding non-controlling interests) reached VND 446 billion, achieving 99% of the plan approved by the General Meeting of Shareholders.
- b) Remuneration, operating expenses, and other benefits of the Board of Directors, the Audit Committee, the Board of Supervisors and the Board of Management
 - The remuneration policy for the Board of Directors, the Audit Committee, the Board of



Supervisors as well as the salary and bonuses for the Board of Management, are always ensured to comply with legal regulations.

- The remuneration for the Board of Directors and the salary and bonuses for the Chief Executive Officer in 2025 amounted to VND 17.7 billion, as presented in Note No. 40 (a) of the 2025 Audited consolidated Financial Statements.
- Remuneration for the Audit Committee: the Board of Directors members who also serve as members of the Audit Committee receive remuneration based on their single title as a Board of Directors member, the Board of Directors members' remuneration has been detailed in the 2025 audited financial statements, in compliance with legal regulations and the Company's Charter.
- Remuneration for the Board of Supervisors in 2025 was VND 283,200,000.

c) Summary of Board of Directors' Meetings and Decisions

- The Board of Directors held 28 meetings to deliberate and implement resolutions of the General Meeting of Shareholders, aiming to approve major orientations in the Company's development direction.
- The adoption of resolutions by the Board of Directors is always consistent with the Company's vision and business strategy in each stage.

d) Activities of Independent Board Members and their evaluation of the Board of Directors

- Independent Board Members play a crucial role in ensuring transparency, objectivity, and effectiveness in the company's governance. With their independent perspectives and diverse professional experience, these members actively participate in discussions, provide constructive challenges, and advise on material issues related to the company's strategic direction.
- Results of Independent Members' assessment of the Board of Directors' performance in 2025: The Company's the Board of Directors has performed its duties and roles with a high sense of responsibility for the legitimate interests of the Company and its shareholders.

e) Investor relations and obligations to Shareholders: Always committed to maintaining fairness and equality and prioritizing the best interests of investors and shareholders.

f) Overseeing the activities of the Board of Management: The Board of Management consistently demonstrates a pioneering role, dedication and effort; Always ensures internal regulations are strictly followed; Deploys work and operates in accordance with the spirit of the Resolution of the General Meeting of Shareholders and the Resolution of the Board of Directors, closely following the Company's strategy and development orientation; Focuses on developing products according to green, safe, and sustainable criteria, linked to business ethics and social responsibility, while

0146
:ÔNG
:Ồ PH
ÁP ĐC
IÊN L
YỖ HỒ

simultaneously building a suitable working environment to support the Company's long-term development goals.

g) 2026 Orientation

2026 marks the point when Thien Long realizes its “Glocalisation” strategy with a completely new mindset: Creating a knowledge ecosystem based on a solid foundation of Vietnamese identity.

Thien Long focuses on three overarching strategic pillars to create a foundation for sustainable growth in the 2026 - 2027 period:

- Expanding international markets: Thien Long continues to expand its OEM/ODM capabilities as an important pillar in its global value chain integration strategy. The Group focuses on strategic customers in the US, Europe and Japan, while expanding into new markets through local partners.
- Enhancing product value: Thien Long continues to position pens and markers as its core foundation, with approximately 70% of its R&D resources focused on these strategic product lines. In 2026, Thien Long plans to launch new products, emphasizing improvements in writing experience (smooth, quick-drying, smudge-free), ergonomic design, and the application of new materials.
- Optimizing operational capacity: Thien Long is boosting investment in automation and digital transformation, with a focus on applying artificial intelligence in supply chain management, demand forecasting, and production quality control.

In 2026, the Board of Directors plans to submit the following business plan targets to the General Shareholders' Meeting for approval: Net revenue of VND 4,400 billion, after-tax profit of VND 440 billion, and a dividend of 35% of par value.

Specifically, in the context of increasingly complex and unpredictable macroeconomic and geopolitical developments, the Company has set a post-tax profit target of VND 440 billion, representing a slight decrease of 1.1% compared to the 2025 actual results. This is part of a “investment-led growth” roadmap aimed at safeguarding long-term fundamentals and maintaining shareholder interests. This decision is based on the recognition of rising and highly unpredictable input material costs, which are exerting pressure on production costs. Instead of fully passing this cost burden onto consumers through significant price increases, Thien Long prioritizes preserving the competitiveness of its distribution network and maintaining market share amid the influx of low-cost imported products. At the same time, in a high-inflation environment, proactively enhancing compensation and benefits for employees is considered a necessary investment to strengthen internal capabilities and uphold the organization’s commitment to “exceeding standards”. The Company is



committed to rigorously optimizing production and operational efficiency to reduce costs, ensure the achievement of profit targets, and build momentum for the next cycle of sustainable growth.

2. The Report of the Board of Management on business performance in 2025

| No. | Item | Amount |
|-----|--|-------------------|
| 1 | Net revenue | VND 4,174 billion |
| 2 | Net profit after tax (excluding non-controlling interests) | VND 446 billion |

3. The Report on the activities of the Independent Member of the Board of Directors serving on the Audit Committee in 2025

a) Regarding organizational structure of Audit Committee including:

| Full name | Title | | Term | Date of first membership of Audit Committee |
|-----------------|---|-----------------------------|-------------|---|
| Pham Ngoc Tuan | The independent Members of the Board of Directors | Chairman of Audit Committee | 2025 – 2028 | Appointment dated 10 April 2025 |
| Nguyen Dinh Tam | Non-executive Member of the Board of Directors | Member of Audit Committee | 2025 – 2028 | Appointment dated 10 April 2025 |

b) Report on the activities of the Audit Committee in 2025

b.1) Remuneration, operating expenses, and benefits of the Audit Committee

- Members of the Board of Directors who are also members of the Audit Committee receive remuneration according to their position as a member of the Board of Directors. The remuneration for members of the Board of Directors has been detailed in the audited financial statements for 2025, in compliance with the applicable laws and the Company's Charter.

b.2) Summary of the Audit Committee meetings

In 2025, the Audit Committee held 03 meetings to exchange and update information on the Company's operations, finalize operational plans, and summarize the results of work performed, with the following main activities:

- Through the operating regulations of the Audit Committee and the 2025 operational plan of the Internal Audit Department.
- Report on the internal audit results of the Domestic Business Division and provide recommendations regarding risks identified during the audit.
- Working with PwC (Vietnam), the Chief Executive Officer, and the Chief Accountant of the Company on the content and scope of the audit for the fiscal year 2025.

| Full name | Title | Number of meetings attended | Meeting attendance rate | Voting ratio |
|-----------------|---------------------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------|
| Pham Ngoc Tuan | Chairman of the Audit Committee | 3/3 | 100% | 100% |
| Nguyen Dinh Tam | Member of the Audit Committee | 3/3 | 100% | 100% |

b.3) Supervising the Company's financial reports, operational performance, and financial situation

- The financial statements are prepared and published in accordance with current standards and legal regulations, reflecting the Company's financial situation fairly and truthfully.
- The auditing firm ensures reliability, honesty, adherence to audit deadlines, and independence and objectivity.
- Periodically, the Audit Committee discusses with the independent Auditor and the Board of Management and chief accountant to clarify important issues of concern to the Audit Committee, questions and requests from the Audit Committee during the review of the financial statements have been clarified and satisfactorily responded to by the Board of Management, the Chief Accountant, and the independent Auditor.

- In 2025, the Company's consolidated net revenue reached VND 4,174 billion, an increase of 11.1% compared to the previous year and achieving 99% of the planned target. Net profit after tax reached VND 446 billion (Achieving 99% of the plan).
- As of 31 December 2025, the Company's total assets reached VND 3,569 billion, and equity of the owner was VND 2,523 billion.

b.4) Supervising transactions as prescribed in point d, clause 2, Article 284 of Decree 155/2020/ND-CP

- Details of the transaction have been presented in the Corporate Governance Report for 2025, published on 30 January 2026, on the Company's website.
- The Company has complied with all relevant regulations regarding the authority to approve, monitor, and commentate transactions between the Company and its insiders; related parties of insiders with the Company, its subsidiaries, and companies under the Company's control.

b.5) Results of supervising and evaluating the Company's internal control and risk management system.

- The Company's operations are based on clear regulations and procedures, with specific guidelines, hierarchical structure, and delegation of authority, and are continuously supervised, inspected, and reported on, always maintaining a balance between efficiency and cost.
- Through the Company's periodic risk assessment and reporting mechanism, the Audit Committee and the Board of Directors are able to promptly grasp the trends in risk fluctuations at each unit, as well as key emerging risks, thereby providing guidance to risk owners to develop appropriate response and remediation plans.
- The Company has been and continues to strengthen the review and improvement of risk management documents, procedures, and processes to enhance work efficiency, optimize resources, and align with the growth rate and scale of the market.
- Focusing on the specific applications of artificial intelligence in reporting, document searching, and internal procedures and processes helps the Company maximize cost efficiency and effectiveness in handling tasks.
- The Audit Committee acknowledges that the Company has paid great attention to and actively improved its internal control and risk management systems, aiming to enhance the presence and effectiveness of the entire system in the Company's production and business operations.

b.6) Results of the internal audit function assessment

301
CÔNG
CỐ P
ÁP I
HIÊN
MỘ P

- Over the past years, internal audit has been performing its role well, achieving 100% of the plan set for 2025, helping departments and member units identify shortcomings and providing appropriate recommendations, enabling the Company to adjust and supplement control measures to prevent and promptly detect significant risks in operations.

b.7) Results of supervising the Board of Directors, the Board of Management, and other executives of the Company

- The Audit Committee's supervise activities are carried out through various channels, including reporting and contact with the Board of Management, management staff, the audit department, internal control, risk management, and independent auditing firms.
- Through evaluation and supervision, the Audit Committee finds that the Board of Directors is operating in a highly specialized manner, with the Board's committees and subcommittees established and operating with a high sense of responsibility, strictly adhering to applicable laws.
- The Resolutions and Decisions of the Board of Directors are all issued legally, within their authority, and in line with the development direction and maximizing profits for the Company.
- The Board of Directors has strived to closely adhere to the production and business targets and plans approved by the General Meeting of Shareholders. They have complied with all regulations in the operation and management of the Company.
- The disclosure of information as required by regulations has been fully, promptly, transparently, and clearly implemented by the Board of Directors and the Board of Management.
- The Board of Directors, the Board of Management, and the Company's management staff always create favorable conditions and cooperate well with the Audit Committee in a spirit of respect, transparency, and objectivity.

4. The Report on the activities of the Independent Member of the Board of Directors in 2025

a) Report by Mr. Pham Ngoc Tuan

- ❖ **Activities of the Independent Member of the Board of Directors in 2025:** The Independent Member of the Board of Directors attended all Board meetings during the year, demonstrating a strong sense of responsibility and commitment to the Company's corporate governance. Regarding practical experience and professional expertise, the Member actively participated in discussions and contributed valuable, constructive, and independent opinions at meetings. These contributions have helped improve the policy framework, enhance the quality of governance decisions, and effectively support executive management, thereby ensuring that the Company's operations are

404,
IG T
HÃ
ĐOA
'LO)
C

carried out in a transparent, prudent manner and aligned with its sustainable development orientation.

❖ ***Assessment of the governance and management performance of the Board of Directors and the Board of Management in 2025***

- The Board of Directors has been effectively fulfilling its supervisory role over the Company's operations, particularly in monitoring the effectiveness of corporate governance and executive management, as well as the level of compliance with applicable laws. At the same time, the Board of Directors has placed strong emphasis on sustainable development, with due attention to environmental protection policies and the fulfillment of the Company's social responsibilities.
- Members of the Board of Directors have proactively engaged in supervisory activities and actively participated in discussions at periodic meetings as well as through written consultations. The working environment within the Board has been maintained in an open manner, encouraging members to take initiative in making proposals and recommendations to enhance operational efficiency, without constraints in terms of time, location, or scope of discussion.
- Key matters have been considered and discussed by the Board of Directors in an open and democratic manner, based on thorough and prudent analysis before reaching consensus and issuing resolutions. The Board of Management has diligently implemented and executed these resolutions, ensuring consistency in management and operations
- The Board of Directors has fully complied with regulations on its authority in approving, supervising, and disclosing information related to transactions between the Company and its insiders and related parties, including subsidiaries and entities controlled by the Company. Such transactions have been conducted and disclosed in accordance with applicable laws.
- During the year, the establishment of specialized committees has contributed to enhancing the quality of advisory support and assisting the Board of Directors in its decision-making process. As a result, governance solutions have been implemented in a flexible and effective manner, minimizing risks and contributing to the successful fulfillment of the plans assigned by the General Meeting of Shareholders, while ensuring the lawful rights and interests of shareholders.
- Overall, the Board of Directors' supervision and strategic orientation have been carried out in compliance with applicable laws and the Company's Charter, contributing to the Company's stable operations and sustainable development.
- In the coming period, the Independent Member of the Board of Directors shall continue to uphold the role of independent supervision and independent review, thereby contributing to the protection of shareholders' interests and enhancing the quality of corporate governance and the Company's operational efficiency.

930-C
Y
N
N
NG
-HI MIN

b) Report by Mr. Le Trung Thanh

- ❖ **Activities of the Independent Member of the Board of Directors in 2025:** The Independent Member of the Board of Directors attended all Board meetings during the year, demonstrating a strong sense of responsibility and commitment to the Company's corporate governance. Based on practical experience and professional expertise, the Member actively in discussions, offering constructive feedback and objective critiques. These contributions have helped mechanisms and policies, enhancing the quality of management decisions, and effectively supporting operational activities, ensuring transparency, prudence, and sustainable development for the Company.
- ❖ **Assessment of the governance and management performance of the Board of Directors and the Board of Management in 2025**
 - Overall, the Board of Directors has effectively fulfilled its role in implementing the plans, policies, and strategic directions set forth by the General Meeting of Shareholders.
 - The Board of Directors has operated with a high sense of responsibility, ensuring transparency in corporate governance and full compliance with regulations applicable to public companies. Board meetings were convened in a timely manner and conducted in accordance with the procedures and processes set out in the Company's Charter and Internal Regulations on Corporate Governance. The contents of the meetings were thoroughly and prudently discussed and reviewed by Board members, providing a basis for determining appropriate directions and optimal solutions in line with the Company's interests.
 - The Board of Directors has fully complied with corporate governance regulations, proactively convening both periodic and ad hoc meetings to provide timely direction and issue decisions appropriate to actual circumstances. Decisions of the Board are adopted on a majority basis, and meeting minutes are duly prepared, accurately reflecting the content of discussions.
 - The Board of Directors has properly performed its functions and duties in providing direction, support, and supervision over the Board of Management in implementing matters approved by the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors, ensuring compliance with applicable laws and a balance of interests between the Company and its shareholders.
 - Members of the Board of Directors who concurrently hold positions in the Board of Management have attended all meetings, thereby contributing to ensuring that key decisions of the Board of Management are reviewed, analyzed, and consulted in a timely manner from a high-level governance perspective.
 - At the same time, members of the Board of Directors have proactively played a supportive role, enhancing communication, sharing experience, and closely coordinating with the Board of Management in the Company's governance and management activities.
 - In the coming period, the Independent Member of the Board of Directors shall continue to uphold the role of independent supervision and critical review, thereby contributing to the protection of

shareholders' interests and enhancing the quality of corporate governance and the Company's operational efficiency.

c) Report by Ms. Tieu Yen Trinh

- ❖ **Activities of the Independent Member of the Board of Directors in 2025:** The Independent Member of the Board of Directors attended all the Board meetings in 2025, ensuring the full performance of duties and responsibilities in accordance with regulations. During discussions and voting, the Independent Member consistently maintained objectivity, transparency, and independence. At the same time, they actively contributed opinions and provided critical review on key matters, including strategic direction, business and production plans, financial and investment proposals, and senior personnel management of the Company.
- ❖ **Assessment of the governance and management performance of the Board of Directors and the Board of Management in 2025**
 - Regarding corporate governance, the Board of Directors has fully performed its functions and duties in accordance with the Company's Charter and applicable laws. Board meetings were convened and conducted in compliance with prescribed procedures, ensuring full participation of members and transparency in the decision-making process. The Board of Directors has promptly reviewed and decided on matters within its authority as stipulated.
 - At the same time, the Board of Directors conducted regular supervision over the management and operations of the Chief Executive Officer and other Managers, thereby ensuring that the Company's activities and decisions are consistently aligned with the lawful interests of its Shareholders.
 - Regarding executive management, the Board of Management has managed the Company's business and production activities in accordance with the resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors. All executive decisions have been directed toward protecting the lawful and legitimate interests of shareholders and optimizing the Company's operational efficiency. No violations of the rights and interests of shareholders or employees, nor any actions causing damage to the Company, were identified.
 - Regarding executive management, the Board of Management has organized and operated the Company's business and production activities in line with the resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors. Executive decisions have been made on the basis of careful consideration, ensuring the lawful rights and interests of shareholders, while also contributing to enhancing the Company's efficiency and sustainability
 - During the reporting period, no cases of violations of the rights and interests of shareholders or employees, nor any losses to the Company, were identified.

0301
CÔNG
CỐ
TẬP
THIỆT
PHÓ

- The Independent Member of the Board of Directors assesses that, in the 2025 financial year, the Board of Directors and the Board of Management have fully and effectively performed their assigned functions and duties, ensuring compliance with applicable laws, the Company's Charter, and the resolutions of the General Meeting of Shareholders.
- In the coming period, the Independent Member of the Board of Directors commits to continuing to uphold the role of independent supervision and critical review, contributing opinions in an objective and prudent manner, thereby helping to safeguard the lawful rights and interests of all shareholders while enhancing the quality of corporate governance and the Company's operational efficiency.

5. The 2025 audited Financial Statements

The General Meeting of Shareholders voted to approve the 2025 Separate and Consolidated Financial Statements audited by PwC (Vietnam) Company Limited.

6. The profit distribution for 2025 and authorized the Board of Directors to decide the distribution of profits for 2025

- The General Meeting of Shareholders voted to approve the profit distribution for 2025 and authorized the Board of Directors to decide the distribution of profits for 2025 as follows:

| Profit distribution | Amount (Unit: thousand VND) |
|---|--------------------------------|
| Undistributed profits accumulated to the end of the previous year | 593,725,203 |
| Consolidated profit after tax for 2025 | 446,474,887 |
| - Cash dividends for 2025 (35% of par value) (*) | 329,074,425 |
| - Bonus and welfare fund (10% of profit after tax) | 44,647,489 |
| - Remuneration for the Board of Directors | 20,000,000 |
| Retained earnings after distribution | 646,478,176 |

Note:

(*) The company has made an interim payment of 35% for the 2025 cash dividends, equivalent to VND 329,074,425,000.

- The General Meeting of Shareholders authorizes the Board of Directors to decide on other matters related to the distribution of profits for 2025 that have been approved by the General Meeting of Shareholders.

46483
IG TY
PHAN
DOAN
V LON
HO C

7. Approved the target of revenue, profit and the profit distribution plan for 2026

The Meeting voted to approve the target of revenue, profit and the profit distribution plan for 2026 as follows:

| No. | Profit distribution | Amount |
|----------|---|---|
| 1 | Plan of revenue and profit for 2026 | |
| | -Net revenue | VND 4,400 billion <i>Increased by 5.4% compared to the 2025 actual results and by 4.8% compared to the 2025 plan</i> |
| | - Consolidated profit after tax | VND 440 billion <i>Decreased by 1.1% compared to the 2025 actual results and by 2.2% compared to the 2025 plan</i> |
| 2 | Plan of profit distribution for 2026 | |
| | - Dividends for 2026 | planned 35% of par value |
| | - Bonus and welfare fund | 10% of profit after tax |
| | - Remuneration for the Board of Directors | VND 20 billion/ year |

- Authorize the Board of Directors to change or adjust the above Plan according to the actual situation and to make interim dividend payments for 2026 (*) in accordance with the Company's business results for the year.

(*) Source of funds for interim dividend payments for 2026: Accumulated undistributed after-tax profits from previous years up to the time the company makes the interim dividend payment.

8. Approved the authorization the Board of Directors to select Audit Company for the fiscal year 2026

The General Meeting of Shareholders voted to approve authorizing the Board of Directors to select one

of the following auditing firms to conduct an audit of the Company's financial statements for fiscal year 2026:

1. Deloitte Vietnam Company Limited;
2. PwC Company Limited (Vietnam);
3. KPMG Company Limited.

9. Approved the amendments to registered business activities of the Company in 2026

- The General Meeting of Shareholders voted to approve the amendments to registered business activities of the Company in 2026 as follows:

❖ **Business activities before the amendments:**

| No. | Name of business activities | Business lines |
|-----|---|----------------|
| 1. | Manufacture of plastic products <i>(except for the production of thermal insulation foam using R141b gas or pre-blended polyol containing HCFC-141b)</i> | 2220 |
| 2. | Manufacture of measuring, testing, navigating and control equipment <i>Details: Manufacture of measuring and testing equipment in laboratory kits for chemistry, physics, technology, and engineering. (Not operated at the head office)</i> | 2651 |
| 3. | Manufacture of office machinery and equipment (except for computers and peripheral devices) <i>(Not operated at the head office)</i> | 2817 |
| 4. | Manufacture of other special-purpose machinery <i>Details: Manufacture of automated machinery serving the Company's production, machinery for automation, and manufacture of industrial robots for various purposes (Not operated at the head office)</i> | 2829 |
| 5. | Manufacture of toys and games <i>(excluding toys and games that are harmful to the education and health of children, or that may affect social order and safety) (Not operated at the head office)</i> | 3240 |
| 6. | Other manufacturing not elsewhere classified <i>Details: Manufacture of stationery, school supplies, teaching aids made of plastic, processed plastic products (except for the production of thermal insulation foam using R141b gas, or pre-blended polyol containing HCFC-141b), plastic household products; manufacture of household tools and appliances.</i> | 3290 |

| | | |
|-----|---|----------------|
| | <i>(Not operated at the head office)</i> | |
| 7. | Wholesale of other household goods <i>Details: Wholesale of stationery, school supplies, teaching aids made of plastic, processed plastic products; wholesale of games and toys for children; wholesale of sporting equipment and supplies</i> | 4649 |
| 8. | Wholesale of other machinery, equipment and spare parts <i>Details: Wholesale of molds; wholesale of machinery and equipment serving the Company's production sector; wholesale of machinery for automation; wholesale of office furniture (tables, chairs, cabinets); wholesale of office machinery and equipment, excluding computers and peripheral devices; wholesale of robots used in automated production activities; wholesale of machine tools for all types of materials; wholesale of computer-controlled machine tools</i> <i>(Except for the performance of the right to export, import, and distribute goods on the List of goods for which foreign investors and foreign-invested economic organizations are not entitled to perform the right to export, import, and distribute)</i> | 4659 |
| 9. | Wholesale trade of other specialized products not classified elsewhere <i>Details: Wholesale trade of plastic granules, pigments; wholesale trade of packaging; wholesale trade of scrap metal and non-metal waste; wholesale trade of other products not classified elsewhere: lighters, batteries, glue sticks, chemical, physical, technological, and engineering laboratory equipment</i> | 4669 |
| 10. | Management consulting services <i>(except for accounting, financial, and tax consulting)</i> | 7020 (Main) |

❖ Amend the business activities:

| No. | Name of business activities | Business lines |
|-----|---|----------------|
| 1. | Manufacture of office machinery and equipment (except for computers and peripheral devices) <i>(Not operated at the head office)</i> | 2817 |
| 2. | Wholesale of other household goods <i>Details: Exercising the right to export, import, and wholesale distribute goods not included in the list of goods prohibited from export, import, or distribution under Vietnamese law, and not subject to restrictions under international treaties to which Vietnam is a signatory.</i> | 4649 |
| 3. | Wholesale trade of other specialized products not classified elsewhere <i>Details: Wholesale trade of plastic granules, pigments; wholesale trade of packaging; wholesale trade of scrap metal and non-metal waste; wholesale</i> | 4679 |

| | | |
|----|--|-----------------------|
| | <i>trade of other products not classified elsewhere: lighters, batteries, glue sticks, chemical, physical, technological, and engineering laboratory equipment</i> | |
| 4. | Management business consulting services and other management consulting services <i>(except for accounting, financial, and tax consulting)</i> | 7020 (Main) |

❖ The business activities of the Company after amendments:

| No. | Name of business activities | Business lines |
|-----|---|----------------|
| 1. | Manufacture of plastic products <i>(except for the production of thermal insulation foam using R141b gas or pre-blended polyol containing HCFC-141b)</i> | 2220 |
| 2. | Manufacture of measuring, testing, navigating and control equipment <i>Details: Manufacture of measuring and testing equipment in laboratory kits for chemistry, physics, technology, and engineering</i> <i>(Not operated at the head office)</i> | 2651 |
| 3. | Manufacture of office machinery and equipment (except for computers and peripheral devices) <i>(Not operated at the head office)</i> | 2817 |
| 4. | Manufacture of other special-purpose machinery <i>Details: Manufacture of automated machinery serving the Company's production, machinery for automation, and manufacture of industrial robots for various purposes</i> <i>(Not operated at the head office)</i> | 2829 |
| 5. | Manufacture of toys and games <i>(excluding toys and games that are harmful to the education and health of children, or that may affect social order and safety)</i> <i>(Not operated at the head office)</i> | 3240 |
| 6. | Other manufacturing not elsewhere classified <i>Details: Manufacture of stationery, school supplies, teaching aids made of plastic, processed plastic products (except for the production of thermal insulation foam using R141b gas, or pre-blended polyol containing HCFC-141b), plastic household products; manufacture of household tools and appliances.</i> <i>(Not operated at the head office)</i> | 3290 |
| 7. | Wholesale of other household goods <i>Details: Exercising the right to export, import, and wholesale distribute goods not included in the list of goods prohibited from export, import, or distribution under Vietnamese law, and not subject to restrictions under</i> | 4649 |

13014
CÔNG
CỐ P
TẬP E
HIÊN
PHỐ H

| | | |
|------------|---|------------------------------|
| | <i>international treaties to which Vietnam is a signatory.</i> | |
| 8. | Wholesale of other machinery, equipment and spare parts <i>Details: Wholesale of molds; wholesale of machinery and equipment serving the Company's production sector; wholesale of machinery for automation; wholesale of office furniture (tables, chairs, cabinets); wholesale of office machinery and equipment, excluding computers and peripheral devices; wholesale of robots used in automated production activities; wholesale of machine tools for all types of materials; wholesale of computer-controlled machine tools</i> <i>(Except for the performance of the right to export, import, and distribute goods on the List of goods for which foreign investors and foreign-invested economic organizations are not entitled to perform the right to export, import, and distribute)</i> | 4659 |
| 9. | Wholesale trade of other specialized products not classified elsewhere <i>Details: Wholesale trade of plastic granules, pigments; wholesale trade of packaging; wholesale trade of scrap metal and non-metal waste; wholesale trade of other products not classified elsewhere: lighters, batteries, glue sticks, chemical, physical, technological, and engineering laboratory equipment</i> | 4679 |
| 10. | Management business consulting services and other management consulting services <i>(except for accounting, financial, and tax consulting)</i> | 7020 (Main) |

- The General Meeting of Shareholders authorizes Legal Representative of the Company to prepare the necessary documents and carry out the required procedures in accordance with the laws to register changes to the Company's business activities. The scope of this authorization includes, but is not limited to, amending the "Details" describing the business activities, as well as providing explanations, supplementing documents, and supplying information as requested by competent authorities at the time of actual implementation (if any).

SHAREHOLDER'S OPINION:

The discussion contents are attached to these Minutes.

SHAREHOLDER'S VOTING

As at 11:15 AM, the total number of shareholders and authorized representatives attending the General Meeting of Shareholders at the time of voting was: **151** persons, representing **78,141,989** shares, accounting for **80.9524%** of the total voting shares of Thien Long Group Corporation.

Voting Results Summary:

- Total ballots issued: **151** representing **78,141,989** voting shares, accounting for **100.0000%** of the total voting shares of attending shareholders.
- Total ballots collected: **94** representing **77,956,001** voting shares, accounting for **99.7620%** of the total voting shares of attending shareholders.
- Total ballots not collected: **57** representing **185,988** voting shares, accounting for **0.2380%** of the total voting shares of attending shareholders.

The detailed voting results for each content are as follows:

1. Approval of the Report of the Board of Directors on business performance in 2025

Total valid ballots: **94** representing: **77,956,001** voting shares, accounting for: **99.7620%** of the total voting shares of attending shareholders.

- Total ballots in favor: **93** representing: **77,955,138** voting shares, accounting for: **99.7609%** of the total voting shares at the Meeting.
- Total ballots against: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares at the Meeting.
- Total abstentions: **1** representing: **863** voting shares, accounting for: **0.0011%** of the total voting shares at the Meeting.

Total invalid ballots: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares of attending shareholders.

As such, the General Meeting approved the Report of the Board of Directors on business performance in 2025.

2. Approval of the Report of the Board of Management on business performance in 2025

Total valid ballots: **94** representing: **77,956,001** voting shares, accounting for: **99.7620%** of the total voting shares of attending shareholders.

- Total ballots in favor: **93** representing: **77,955,138** voting shares, accounting for: **99.7609%** of the total voting shares at the Meeting.
- Total ballots against: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares at the Meeting.
- Total abstentions: **1** representing: **863** voting shares, accounting for: **0.0011%** of the total voting shares at the Meeting.

Total invalid ballots: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares of attending shareholders.

As such, the General Meeting approved the Report of the Board of Management on business performance



in 2025.

3. Approval of the Report on the activities of the Independent Member of the Board of Directors serving on the Audit Committee in 2025

Total valid ballots: **94** representing: **77,956,001** voting shares, accounting for: **99.7620%** of the total voting shares of attending shareholders.

- Total ballots in favor: **93** representing: **77,955,138** voting shares, accounting for: **99.7609%** of the total voting shares at the Meeting.

- Total ballots against: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares at the Meeting.

- Total abstentions: **1** representing: **863** voting shares, accounting for: **0.0011%** of the total voting shares at the Meeting.

Total invalid ballots: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares of attending shareholders.

As such, the General Meeting approved the Report on the activities of the Independent Member of the Board of Directors serving on the Audit Committee in 2025.

4. Approval of the Report on the activities of the Independent Member of the Board of Directors in 2025

Total valid ballots: **94** representing: **77,956,001** voting shares, accounting for: **99.7620%** of the total voting shares of attending shareholders.

- Total ballots in favor: **93** representing: **77,955,138** voting shares, accounting for: **99.7609%** of the total voting shares at the Meeting.

- Total ballots against: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares at the Meeting.

- Total abstentions: **1** representing: **863** voting shares, accounting for: **0.0011%** of the total voting shares at the Meeting.

Total invalid ballots: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares of attending shareholders.

As such, the General Meeting approved the Report on the activities of the Independent Member of the Board of Directors in 2025.

5. Approval of the 2025 audited Financial Statements

Total valid ballots: **94** representing: **77,956,001** voting shares, accounting for: **99.7620%** of the total voting shares of attending shareholders.

- Total ballots in favor: **93** representing: **77,955,138** voting shares, accounting for: **99.7609%** of the total voting shares at the Meeting.



- Total ballots against: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares at the Meeting.

- Total abstentions: **1** representing: **863** voting shares, accounting for: **0.0011%** of the total voting shares at the Meeting.

Total invalid ballots: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares of attending shareholders.

As such, the General Meeting approved the 2025 audited Financial Statements.

6. Approval of the profit distribution for 2025 and authorized the Board of Directors to decide the distribution of profits for 2025

Total valid ballots: **94** representing: **77,956,001** voting shares, accounting for: **99.7620%** of the total voting shares of attending shareholders.

- Total ballots in favor: **93** representing: **77,955,138** voting shares, accounting for: **99.7609%** of the total voting shares at the Meeting.

- Total ballots against: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares at the Meeting.

- Total abstentions: **1** representing: **863** voting shares, accounting for: **0.0011%** of the total voting shares at the Meeting.

Total invalid ballots: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares of attending shareholders.

As such, the General Meeting approved profit distribution for 2025 and authorized the Board of Directors to decide the distribution of profits for 2025.

7. Approval of the target of revenue, profit and the profit distribution plan for 2026

Total valid ballots: **94** representing: **77,956,001** voting shares, accounting for: **99.7620%** of the total voting shares of attending shareholders.

- Total ballots in favor: **91** representing: **77,954,033** voting shares, accounting for: **99.7595%** of the total voting shares at the Meeting.

- Total ballots against: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares at the Meeting.

- Total abstentions: **3** representing: **1,968** voting shares, accounting for: **0.0025%** of the total voting shares at the Meeting.

Total invalid ballots: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares of attending shareholders.

As such, the General Meeting approved the target of revenue, profit and the profit distribution plan for 2026.

8. Approval of the authorizing the Board of Directors to select Audit Company for the fiscal year 2026



Total valid ballots: **94** representing: **77,956,001** voting shares, accounting for: **99.7620%** of the total voting shares of attending shareholders.

- Total ballots in favor: **90** representing: **77,262,055** voting shares, accounting for: **98.8739%** of the total voting shares at the Meeting.

- Total ballots against: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares at the Meeting.

- Total abstentions: **4** representing: **693,946** voting shares, accounting for: **0.8881%** of the total voting shares at the Meeting.

Total invalid ballots: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares of attending shareholders.

As such, the General Meeting approved the authorizing the Board of Directors to select Audit Company for the fiscal year 2026.

9. Approval of the amendments to registered business activities of the Company in 2026

Total valid ballots: **94** representing: **77,956,001** voting shares, accounting for: **99.7620%** of the total voting shares of attending shareholders.

- Total ballots in favor: **91** representing: **77,953,783** voting shares, accounting for: **99.7591%** of the total voting shares at the Meeting.

- Total ballots against: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares at the Meeting.

- Total abstentions: **3** representing: **2,218** voting shares, accounting for: **0.0028%** of the total voting shares at the Meeting.

Total invalid ballots: **0** representing: **0** voting shares, accounting for: **0.0000%** of the total voting shares of attending shareholders.

As such, the General Meeting approved the amendments to registered business activities of the Company in 2026.

APPROVAL OF THE MEETING MINUTES

These Minutes consist of 34 pages and were read aloud at the Meeting for all shareholders to approve prior to the closing of the General Meeting.

The General Meeting voted and unanimously approved the full text of the Minutes of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders with **99.6690%** approval.

The General Meeting of Shareholders authorized the Chairman of the Board of Directors to issue the Resolution of the General Meeting of Shareholders for the fiscal year 2025 in accordance with the above contents.

The General Meeting was adjourned at 12 PM on 22 April 2026.



MEETING CHAIRPERSON



CO GIA THO



PHAM NGOC TUAN



TRAN PHUONG NGA

SECRETARIAT



NGUYEN NGOC TRUNG CHANH



DISCUSSION CONTENTS

(Attached to the Minutes of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders of Thien Long Group Corporation dated 22 April 2026)

| No. | Questions | Answers |
|-----|--|---|
| 1. | Why was KOKUYO chosen for the share transfer? What benefits does this transaction bring to Thien Long? | <p>Response from Mr. Co Gia Tho - Chairman of the Board of Directors:</p> <ul style="list-style-type: none"> • KOKUYO is a long-standing partner of Thien Long Group, having previously placed OEM orders manufactured by Thien Long Group Corporation. This is a long - established Japanese company in the stationery industry, with a presence across multiple markets, including Southeast Asia. In Vietnam, KOKUYO offers a wide range of products such as school supplies and office stationery, notably its Campus notebook line, which is highly favored by both domestic and international consumers - this is also the segment where TLG still sees significant room for our further growth. • Through the course of collaboration, both parties have clearly recognized strong compatibility and mutual support: Thien Long has strengths in writing instruments, while KOKUYO excels in notebooks and learning stationery. This complementary positioning forms a well-matched partnership, enabling Thien Long to expand its product portfolio to better meet the diverse demands of international markets - where customers typically require a wide range of product categories within a single supply relationship. At the same time, Thien Long aims to participate in and grow within international markets while maintaining and strengthening its brand presence in Vietnam. These are the key factors underpinning the decision to collaborate with KOKUYO. |
| 2. | How does TLG compete with the trend of low-priced goods in the market? | <p>Response from Ms. Tran Phuong Nga - Member of the Board of Directors, Chief Executive Officer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • In the face of competition from low - priced products, Thien Long has taken a clear stance: it will not engage in a race to the bottom on pricing. Competing through continuous price cuts would either erode shareholder returns or require compromising product quality - both of which are inconsistent with the Group's long- |



| | | |
|----|--|---|
| | | <p>term, sustainable development strategy. Instead, Thien Long adopts a multi-pronged approach:</p> <ul style="list-style-type: none"> - First, continuously launching new products to enhance added value - most notably, in the past year Thien Long developed 60–80 new products, generating VND 283 billion in revenue and exceeding the plan by 9%. - Second, continuously developing alternative raw material solutions that deliver equivalent quality and value, or combining multiple approaches simultaneously to optimize costs without compromising product quality. - Third, product development at Thien Long is not confined to R&D or manufacturing; it is embedded across a broad, market - driven value chain. Products are researched, refined, and deployed based on specific regional, channel, and usage needs - for example, notebook formats differ between the Northern and Southern markets, as do ink colors and ink properties across various markets. • Furthermore, the Group implements TQM not only in the factory but also extends it to guiding product storage and preservation at distributors and points of sale to maintain consistent quality until it reaches consumers. In addition, after-sales service is considered an integral part of the product development process, as market feedback is a crucial basis for continuous improvement. Thien Long's advantage lies in its ability to integrate design, technology, production, distribution, and after-sales service to create sustainable, differentiated value. |
| 3. | <p>As an independent member of the Board of Directors, what does Mr. Tuan consider to be the significant risks of Thien Long and what is the general view on risk management at the Group?</p> | <p>Response from Mr. Pham Ngoc Tuan – Member of the Board of Directors, Chairman of the Audit Committee:</p> <ul style="list-style-type: none"> • For a corporation in its establishment and operation phase as Thien Long Group, risks are always present in many aspects - from the market, supply chain, production, operations to legal liabilities. This is an unavoidable reality. • As an independent member of the Board of Directors and the Audit Committee during the past period, I acknowledge that the Board of Directors and the Board of Management of Thien Long Group have always paid close attention to this issue and have always had methods to prevent potential risks. Based on practical |

| | | |
|--|--|---|
| | | <p>experience in many businesses, especially manufacturing companies, I assess Thien Long Group's risk management as good.</p> |
| <p>4. Selling expenses have increased sharply — is this a gap in the Company's operating cost control?</p> | | <p>Response from Ms. Tran Phuong Nga - Member of the Board of Directors, Chief Executive Officer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • It is true that selling expenses have increased significantly, from VND 770 billion to VND 1,240 billion. However, this should not be viewed as a management inefficiency, as there are two distinct underlying drivers that need to be clearly distinguished. • The first driver is a change in accounting policy effective from May 1, 2025. As disclosed in the notes to the financial statements, distributors previously advanced trade promotion expenses on behalf of the Company and offset these against revenue. Since May 2025, such expenses have been recognized as the Company's selling expenses, while revenue is recorded on a gross basis. This accounting change has been prepared over several years to enhance risk control and ensure stronger tax compliance. Importantly, it does not affect the Group's net profit. • The second one is the need for substantial investment in the brand and distribution system, comprising two parts. Firstly: The Group must invest in strengthening brand communication – previously focusing on a general brand, now concentrating on a few strategic product lines such as Butter Gel, Lucky Bean Pens, Quickdry ink pens, and Hoshi pens. These product lines are expected to drive higher gross margins while strengthening the Thien Long brand over the long term. Secondly, the Group must safeguard its market share in an environment where competitors are deploying aggressive sales spending to attract Thien Long's customers and distributors. Remaining passive would risk erosion of market share and weaken long-term partnerships with its extended distribution network. Hence, the Group's strategy is to enhance product value and gross profit, thereby creating sufficient resources to selectively increase sales spending when necessary, while maintaining a balanced alignment of interests among all stakeholders—from shareholders, customers, |

| | | |
|----|---|---|
| | | <p>consumers to employees and suppliers. This reflects disciplined cost control and prudent management with a strong sense of responsibility, rather than any gap in governance.</p> |
| 5. | <p>Other income surged to VND 49 billion — where did this come from and will it continue in 2026?</p> | <p>Response from Ms. Tran Phuong Nga - Member of the Board of Directors, Chief Executive Officer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • This other income is duly recorded in the financial statements and does not arise from the Group’s core business operations. Specifically, it stems from the Company’s reassessment of certain underutilized properties and the decision to transition from ownership to a leasing model—considered more appropriate at this stage to enable leaner and more flexible operations. • This is a non-recurring item, not incorporated into the 2026 business plan, and is not expected to recur in the coming year. |
| 6. | <p>Why is the profit target for 2026 set no higher than that of 2025?</p> | <p>Response from Ms. Tran Phuong Nga - Member of the Board of Directors, Chief Executive Officer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Based on the Group’s core profit performance in 2025 (excluding non-recurring items), a growth target of approximately 10% has been set for 2026. However, the 2026 plan must take into account significant challenges arising from supply chain disruptions and sharply rising raw material costs—this represents a real and material risk to the Company. If these factors are not properly considered in the planning process, the consequence is not merely the risk of missing targets; more critically, pursuing targets at all costs could deplete resources needed for long-term investment—an outcome that would be fundamentally irresponsible. • The global geopolitical landscape is extremely complex, and Vietnam is not immune to these influences. The key risk in 2026 has been identified as supply chain management. The Group is and will continue to implement specific preventative and remedial solutions – this is the responsibility of both the Board of Directors and the Board of Management. • However, the Board of Management would like to highlight a very positive signal: in Q1 2026, the Group’s consolidated net revenue reached VND 1,000 billion for the first time, marking a 26% year-on-year |



| | | |
|----|---|--|
| | | <p>increase—of which the domestic market grew by 29% and exports by 20%. Consolidated profit after tax for the quarter amounted to VND 116 billion, up 47% compared to the same period last year.</p> <ul style="list-style-type: none"> • This strong performance reflects the investments made in market development throughout 2025, with momentum accelerating from the very beginning of the year. That said, the Group remains cautious, as rising raw material costs are expected to flow through into cost of goods sold. Accordingly, it will continue to stay the course—maintaining flexibility while upholding disciplined execution. |
| 7. | <p>How has the company been affected by the Middle East conflict, and what solutions are being implemented to ensure business continuity?</p> | <p>Response from Ms. Tran Phuong Nga - Member of the Board of Directors, Chief Executive Officer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • The Group has been impacted by disruptions stemming from the conflict in the Middle East, particularly through rising input cost pressures as oil prices have increased rapidly. At the same time, the market has experienced a shortage of plastic supply, driving prices up significantly compared to 2025. In addition, the costs of various other inputs—such as pen tips, chemicals, and packaging—have risen by 20–30% due to elevated transportation costs. In some cases, suppliers have even been unable to provide quotations or have suspended production altogether due to shortages of raw materials. • However, thanks to a sound risk management system, Thien Long proactively prepared early: from the beginning of 2026, the Group built up strategic inventory reserves for finished products, semi-finished products, and raw materials to prepare for the second and third quarter seasons. At the same time, the Group expanded its backup supplier network and continuously negotiated with existing suppliers to ensure supply and reasonable prices. This proactive inventory management is a major competitive advantage in 2026 — without that reserve, with thousands of raw material codes and thousands of finished product codes, the Group would not be able to maintain its current advantage. • Regarding pricing, the Group has made every effort to absorb the increased costs through operational improvements. However, if necessary, a portion of these costs will be passed on to the selling price – this is |



| | | |
|----|--|---|
| | | <p>a last resort and will be implemented very cautiously, carefully considering the interests of partners and consumers. Furthermore, the Group views each increase in raw material prices as an opportunity to accelerate improvement initiatives, raising the bar in operational optimization and management – this is also where service-oriented leadership is demonstrated.</p> |
| 8. | <p>What is the specific transaction structure between KOKUYO and Thien Long?</p> | <p>Response from Ms. Tran Phuong Nga - Member of the Board of Directors, Chief Executive Officer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • As the transaction is currently at the stage of public disclosure of intention and regulatory approval, the Group is not in a position to provide detailed information on the transaction structure at this time. However, based on the structure officially announced by KOKUYO on its website, the transaction comprises two components: the first one is an acquisition of shares from a major shareholder of Thien Long, and the second one is a public tender offer for shares listed on the stock exchange. • Official information has been published in the press and on the websites of the parties involved. The Group recommends that shareholders carefully consider sources of information other than official information, as inaccurate information may affect the rights of shareholders. |
| 9. | <p>What will happen to the Company after KOKUYO joins?</p> | <p>Response from Mr. Co Gia Tho - Chairman of the Board of Directors:</p> <ul style="list-style-type: none"> • To achieve faster, stronger, and more sustainable growth, the Group needs better resources and capabilities. Over the past 45 years, Thien Long has accomplished much, and its shareholders have observed that the Group is relatively sustainable, generating profits and dividends annually. However, looking to the future, the Group aims for even greater sustainability through its Glocalization strategy. • Having a long-standing, serious, and compliant Japanese company as a partner, with over 100-year history and strengths in notebooks and school supplies—while Thien Long has strengths in writing instruments—is a compatible collaboration that will help the Group grow stronger and expand globally. At this time, Thien Long exports to 75 countries, but its strength lies primarily in writing instruments. While Thien Long enjoys |

| | | |
|------------|---|--|
| | | <p>strong brand affinity in the domestic market, international markets demand a broader and more diversified product portfolio—hence the need for a more extensive and versatile resource base. In this context, selecting a reputable investor with a long-term development vision is critical to supporting Thien Long’s path toward more sustainable growth in the future.</p> |
| <p>10.</p> | <p>After KOKUYO's entry, will Thien Long continue to pay dividends regularly?</p> | <p>Response from Mr. Co Gia Tho - Chairman of the Board of Directors:</p> <ul style="list-style-type: none"> • KOKUYO is also a publicly listed company. They understand the regulations of the stock exchange and recognize that gaining shareholder trust is crucial for the survival of a public company. If the collaboration helps the Group achieve more sustainable development and growth, then dividend distribution issues will become more favorable in the future. |
| <p>11.</p> | <p>Please share more about online shopping trends and the Group's future direction?</p> | <p>Response from Ms. Tran Phuong Nga - Member of the Board of Directors, Chief Executive Officer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Thien Long is not outside the e-commerce trend—this is no longer a question of whether to participate, but rather how early to engage and how effectively to leverage it. In 2025, Thien Long’s e-commerce channel recorded nearly double growth compared to 2024, rising to a leading position within the industry; notably, the TikTok Shop channel grew by more than 2.5 times. This performance is the result of early investments dating back to 2018—when online shopping habits were not yet widespread—combined with a consistent commitment to long-term trends, even during the initial phase when results were not immediately evident. • Looking ahead, the Group will continue to invest in digital engagement content, enhance multi-platform shopping experiences, and strengthen its omnichannel capabilities. Over the next five years, e-commerce is projected to account for approximately 20% of domestic sales; accordingly, Thien Long aims to sustain the growth momentum of this channel in line with broader market trends. • Beyond its contribution to revenue, e-commerce serves as a highly effective brand-building channel, enhancing awareness of Thien Long’s products, amplifying brand visibility, and creating positive spillover |

| | | |
|-----|---|---|
| | | <p>effects for other distribution channels. At the same time, it enables the Group to engage more directly with consumers, respond more swiftly to purchasing behaviors, and continuously optimize its product portfolio in line with evolving consumption trends.</p> |
| 12. | <p>Will the role of Chairman Co Gia Tho diminish when foreign partners appear? And what will happen to the Chairman's candidacy for the Board of Directors at Phuong Nam Corporation?</p> | <p>Response from Mr. Co Gia Tho - Chairman of the Board of Directors:</p> <ul style="list-style-type: none"> • The position of Chairman of the Board of Directors is elected by the confidence of the shareholders — and to maintain that confidence, the responsibility of the leader is to do what is best for the shareholders, which is always the top priority and something I always cherish. • As the founder of the Company, I carry a deep sense of commitment and responsibility for the Group's development. Under all circumstances, the Group's long-term growth will remain my foremost priority. With respect to the nomination by Phuong Nam Corporation to its Board of Directors—should I be elected with shareholder approval—I view this as a mutually beneficial opportunity. Phuong Nam is both a customer and a strategic partner of Thien Long, and this role could further strengthen collaboration and create additional avenues for growth for both parties. That said, my potential appointment to Phuong Nam's Board of Directors will neither alter nor diminish my commitment to, and priority for, Thien Long Group. |
| 13. | <p>Why is export revenue heavily concentrated in Southeast Asia, and what are the company's plans to break into more demanding markets?</p> | <p>Response from Ms. Tran Phuong Nga - Member of the Board of Directors, Chief Executive Officer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Thien Long has identified Southeast Asia as a strategic market, given its clear economic advantages: a large population base, favorable geography that supports efficient logistics costs, and consumer behaviors that are relatively similar to those in Vietnam. Importantly, the Group has built a strong foundation in the region over many years. Leveraging these existing strengths will enable faster and more efficient investment returns as it accelerates expansion. Accordingly, Thien Long's strategy is to use Southeast Asia as a key springboard and concentrate resources to drive growth in the region. • This does not mean that Thien Long is not engaging in more demanding markets. The Group continues to |

| | | |
|-----|--|---|
| | | <p>actively participate in markets such as the US and Japan—but through a strategy of partnering with the right, capable counterparts. For example, building a brand independently in the US with an in-house team—similar to the approach taken in Southeast Asia—would require substantial investment and a long lead time. Identifying the right partners therefore helps significantly shorten both the time and cost of market entry.</p> |
| 14. | <p>Why did revenue increase but profit decrease slightly?</p> | <p>Response from Ms. Tran Phuong Nga - Member of the Board of Directors, Chief Executive Officer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • In 2025, the Group maintained strong margins, both in terms of return on revenue and return on capital. More importantly, as highlighted in the CEO’s report, the Group does not focus solely on short-term revenue but places a strong emphasis on sustainable growth. At times, necessary investments are made to safeguard the market and preserve the strengths of its distribution system—not only to maintain market share, but also to stand alongside partners and customers during critical periods. • In Q1 2026, consolidated net revenue reached VND 1,000 billion for the first time, representing a 26% year-on-year increase—of which the domestic market grew by 29% and exports by 20%. Consolidated profit after tax amounted to VND 116 billion, up 47% compared to the same period last year. The Group remains cautious, as rising raw material costs are expected to flow through into cost of goods sold. Accordingly, it will continue to stay the course—maintaining flexibility while upholding disciplined execution. Should there be opportunities to exceed the 2026 profit target, the Group will make every effort to deliver higher-than-planned results. However, if such efforts risk compromising market share, long-term priorities will take precedence. |
| 15. | <p>When foreign partners enter the company, what will be the roles of the key executives — Mr. Co Gia Tho and Ms. Tran Phuong Nga?</p> | <p>Response from Ms. Tran Phuong Nga - Member of the Board of Directors, Chief Executive Officer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Thank you to our shareholders for your interest and support. On a personal note, Thien Long is not only my workplace but also a place with which I share a long-standing and profound connection. That said, my role at Thien Long going forward will depend on the decisions of the Board of Directors and the shareholders. |



| | | |
|-----|---|---|
| | | <p>From my perspective, I sincerely hope to continue contributing to the Company, with full dedication, responsibility, and a constant commitment to learning and improving my performance.</p> <p>Response from Mr. Co Gia Tho - Chairman of the Board of Directors:</p> <ul style="list-style-type: none"> • For me personally, Thien Long is my brainchild, representing over 45 years of my whole career. Accordingly, I remain deeply committed to the Group and will work closely with the new investor to support Thien Long's sustainable development. The Japanese partner's long-established corporate culture further strengthens my confidence in the Group's long-term future. |
| 16. | Total assets increased but cash decreased — where did the money go? | <p>Response from Ms. Tran Phuong Nga - Member of the Board of Directors, Chief Executive Officer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cash is allocated to three specific areas: equity investment in joint ventures and additional share purchases totaling approximately VND 143 billion; fixed asset purchases for production and business operations totaling VND 125 billion; and cash dividend payments totaling approximately VND 217 billion. The Group's cash liquidity remains abundant, at approximately 26% of total assets, so shareholders can rest assured about the Company's liquidity situation. |
| 17. | Short-term receivables have increased sharply — what is the quality of accounts receivable? | <p>Response from Ms. Tran Phuong Nga - Member of the Board of Directors, Chief Executive Officer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • The increase in receivables is primarily because of the export expansion — new markets and new OEM customers often offer longer payment terms compared to domestic transactions. This is an inherent characteristic of international payments, reflecting the Group's export growth momentum rather than indicating credit risk. |
| 18. | Inventory increased by more than 30 billion compared to 2024 — should the provision for inventory | <p>Response from Ms. Tran Phuong Nga - Member of the Board of Directors, Chief Executive Officer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inventory levels increased primarily due to rising raw material costs — in the context of market volatility, timely stocking of raw materials is a significant benefit to the Group. Goods and finished products remain |

| | | |
|-----|---|--|
| | devaluation still be fully provisioned? | well-controlled and seasonal. Regarding provisions, all goods have been adequately provided with an increased provision for raw material inventory, partly thanks to quality assurance from suppliers. |
| 19. | What advantages does Thien Long have in manufacturing technology to increase its competitive value? | <p>Response from Ms. Tran Phuong Nga - Member of the Board of Directors, Chief Executive Officer:</p> <ul style="list-style-type: none"> Thien Long has mastered the core technologies of the industry — especially mold making and pen tip manufacturing with accuracy up to 1/10,000 mm, along with self-manufacturing of automated machinery and equipment. The Group's level of automation is high. In particular, Thien Long's strength in writing ink is highly valued by the international market — this is a real competitive advantage that has been proven in practice. |
| 20. | What is Glocal Team? | <p>Response from Ms. Tran Phuong Nga - Member of the Board of Directors, Chief Executive Officer:</p> <ul style="list-style-type: none"> The “Glocal Team” represents a combination of global mindset (Global) and deep local market understanding (Local). This is a key strategy for Thien Long to expand internationally more effectively - moving beyond a purely export-driven approach toward truly understanding local consumers in each market and leveraging the unique strengths of those markets. In doing so, the Group aims to enhance value creation and deliver higher-quality products for both the Vietnamese and global markets. At the same time, the Glocal Team promotes a workforce that embodies the professionalism of a global organization while maintaining the necessary flexibility to adapt to local business environments - enabling scalable growth while optimizing operational efficiency. |
| 21. | Will Thien Long's export growth momentum be sustained in the coming years? | <p>Response from Ms. Tran Phuong Nga - Member of the Board of Directors, Chief Executive Officer:</p> <ul style="list-style-type: none"> Exports continue to be one of the Group's biggest growth drivers and will be maintained in the coming years. The Group still aims for a 20% annual export growth. |
| 22. | When exporting to the two main markets of Japan and the US, what do | <p>Response from Mr. Co Gia Tho - Chairman of the Board of Directors:</p> |

| | |
|---|--|
| <p>they value most about Thien Long — quality or price?</p> | <ul style="list-style-type: none">• Both factors are highly valued, but in different orders of priority.• Regarding quality: Thien Long has invested heavily in research and development — including the production of pen tips, ink, and machinery and equipment. These are demanding markets with very strict quality standards, and quality is paramount. Regarding reputation: when customers entrust their designs to Thien Long for production, the Group commits to fulfilling 100% of the requirements and absolutely maintaining the confidentiality of their intellectual property information — this is a prerequisite for long-term OEM relationships. Regarding price: In Vietnam, there is no in-depth supporting industrial ecosystem like China — where specialized factories for each component optimize costs. That said, Thiên Long's full control over the entire value chain—from raw materials to finished products, with fully integrated and compatible components—serves as a key advantage in effectively managing costs, particularly in export relationships with Japan and the US. |
|---|--|