

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026  
Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô

Căn cứ Điều lệ Công ty và các quy định pháp luật có liên quan, Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô (HĐQT) trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông về Kết quả hoạt động năm 2025 và Kế hoạch năm 2026 của HĐQT Công ty như sau:

**I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2025**

**1. Tình hình hoạt động của HĐQT**

- HĐQT có 5 thành viên, bao gồm Chủ tịch HĐQT, thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc và 03 thành viên HĐQT. Trong năm 2025 không có sự thay đổi thành viên HĐQT.

- HĐQT làm việc theo nguyên tắc tập thể, quyết định theo đa số, thực hiện các quyền và nghĩa vụ theo Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT và văn bản pháp luật có liên quan.

- Các cuộc họp của HĐQT:

+ Trong năm, HĐQT đã tổ chức 05 cuộc họp dưới hình thức trực tiếp và 06 lần xin ý kiến các thành viên HĐQT qua thư điện tử (không tính các cuộc họp giao ban hàng tháng với khối điều hành). Các thành viên HĐQT đều tham gia đầy đủ các cuộc họp trực tiếp và xem xét, đóng góp vào Phiếu xin ý kiến.

+ Các cuộc họp của HĐQT được triệu tập và thực hiện theo các trình tự, thủ tục quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ của Công ty và mời Ban Kiểm soát cùng tham dự họp.

+ Biên bản các cuộc họp của HĐQT đã được lập đầy đủ, đảm bảo đúng hình thức theo quy định của pháp luật; Các nghị quyết, quyết định của HĐQT tại các cuộc họp phù hợp với các quy định pháp luật, Điều lệ, các Quy chế quản lý nội bộ của Công ty.

- Các thành viên HĐQT được phân công nhiệm vụ cụ thể trên nguyên tắc phát huy thế mạnh của từng thành viên, tạo tính dân chủ và sức mạnh trí tuệ tập thể để hoàn thành trách nhiệm một cách hiệu quả nhất.

**2. Kết quả thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2025**

Năm 2025, thị trường vận tải biển toàn cầu tiếp tục chịu ảnh hưởng từ nhiều yếu tố kinh tế và địa chính trị, dẫn đến sự biến động mạnh trong chi phí vận chuyển và năng lực khai thác của ngành. Thị trường vận tải biển đang ở trạng thái “giằng co” giữa kỳ vọng phục hồi và áp lực suy giảm.



HĐQT đã bám sát các nội dung Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 09/4/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 giao, chỉ đạo quyết liệt và hỗ trợ Ban Điều hành đạt được các kết quả sau đây.

## **2.1- Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD (xin tham khảo bản chi tiết kèm theo)**

<b>TT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>ĐVT</b>	<b>Kế hoạch</b>	<b>Thực hiện</b>	<b>Tỷ lệ %</b>
1	Sản lượng	Tấn	1.338.168	1.338.205	100
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	294.557	378.824	129
3	Lợi nhuận trước thuế	-	1	89,81	-

### **2.1.1- Hoạt động khai thác đội tàu:**

Do ảnh hưởng từ thị trường vận tải, ngoài tàu container Đông Hồ, TCE các tàu hàng khô đều không đạt kế hoạch. Năm 2025, đội tàu ghi nhận doanh thu 335,08 tỷ VND (bao gồm cả 37,93 tỷ VND tiền bán 02 tàu Đông An/Đông Thịnh và DATC giảm trừ nghĩa vụ trả nợ đối với khoản nợ lãi chờ xử lý 117,07 tỷ VND); lợi nhuận +97,42 tỷ VND (cũng do phát sinh thu nhập từ bán 02 tàu và kết quả tái cơ cấu tài chính).

### **2.1.2- Hoạt động môi giới, thuê tàu:**

Chưa đạt kế hoạch đề ra với doanh thu 6,63 tỷ VND (bằng 63% kế hoạch năm) và lợi nhuận 58 triệu (bằng 19% kế hoạch năm).

### **2.1.3- Chi nhánh Hải Phòng:**

Năm 2025, Chi nhánh đã có những dấu hiệu tích cực khi chuyển hoàn toàn sang hoạt động dịch vụ vận tải. Tuy nhiên, do tránh rủi ro, Chi nhánh chỉ ký kết hợp đồng với khách hàng có sự giới thiệu nên tuy doanh thu đạt nhưng lợi nhuận ở mức thấp. Doanh thu cả năm đạt 16.54 tỷ VND, lợi nhuận ở mức cân bằng (+1 triệu VND).

### **2.1.4- Công ty Dong Do CMC**

Hoạt động của Dong Do CMC trong năm gặp nhiều khó khăn sau khi đối tác chính là chủ tàu Hải An đã tự cung ứng nhiều chức danh chủ chốt làm giảm khá lớn phí cho thuê thuyền viên và doanh thu quản lý thuyền viên giảm sút khi Dong Do Marine bán 02 tàu Đông An/Đông Thịnh từ tháng 6/2025. Công ty đã tích cực tìm kiếm thêm 03 đối tác khác ngoài Hải An. Tuy nhiên, thị trường thuyền viên hiện có sự cạnh tranh rất lớn, trong khi đó việc tìm và cung cấp thuyền viên có chất lượng đáp ứng được yêu cầu của người thuê cũng là một vấn đề khó khăn. Doanh thu hoạt động cho thuê thuyền viên đạt 9,66 tỷ VND và lợi nhuận 610 triệu VND.

### **2.1.5- Hoạt động cho thuê văn phòng**

Tiếp tục duy trì các hợp đồng với người thuê ở tầng 19 tháp VPQT Hòa Bình, khu văn phòng tại 230 Lạc Trung và 47 Lương Khánh Thiện, Hải Phòng. Doanh thu cả năm đạt 3,33 tỷ VND và lợi nhuận đạt 2,57 tỷ VND.



### **2.1.6- Hoạt động tài chính, khác:**

Năm 2025, Công ty ghi nhận doanh thu từ hoạt động tài chính, khác là 6,16 tỷ VND - chủ yếu là thu nhập từ tái cơ cấu tài chính.

### **2.2- Công tác đầu tư**

- Hoàn tất việc thanh lý cặp tàu Đông An/Đông Thịnh để thanh toán cho Công ty TNHH Mua bán nợ Việt Nam (DATC) theo cam kết. Trong đó, tàu Đông An bán theo hình thức đấu giá với số tiền là 20,97 tỷ VND - gồm cả VAT; tàu Đông Thịnh bán theo hình thức chào giá cạnh tranh theo thông lệ quốc tế với số tiền là 19,992 tỷ VND - gồm cả VAT.

### **2.3- Công tác tái cơ cấu tài chính**

- Đàm phán với các tổ chức tín dụng để tiếp tục thực hiện TCC các khoản nợ. Đề nghị VDB xem xét miễn giảm lãi trên gốc quá hạn, miễn giảm 90% lãi trong hạn, xem xét mua bán khoản nợ phù hợp với tình hình trả nợ, tình hình tài chính của Công ty; được DATC miễn giảm nợ lãi 117,06 tỷ VND; đã trả cho Ngân hàng Phát triển Việt Nam (VDB) 2,4 tỷ VND...

- Xử lý các khoản liên quan đến chi phí xây dựng cơ bản dở dang của “Dự án Đầu tư xây dựng Nhà máy Sửa chữa tàu biển Đông Đô tại Hải Phòng” đã ghi nhận toàn bộ giá trị chi phí xây dựng cơ bản dở dang của Dự án vào chi phí trong kỳ theo đúng quy định của chuẩn mực và chế độ kế toán hiện hành, số tiền: 17.195.534.354 VND và ghi tăng thu nhập khoản Bảo hiểm PJICO bồi thường cho sự cố kè bờ, số tiền: 5.532.374.371 VND.

- Mặc dù đã tích cực làm việc với PVcomBank để tìm hướng tái cơ cấu khoản vay tàu Đông Hồ và xử lý dứt điểm vụ bàn giao tàu Đông Mai. Tuy nhiên, do Công ty không thể chủ động trong việc tiến hành các thủ tục và phía PVcombank cũng không có cơ chế nên Công ty cũng chỉ có thể tiếp tục bám sát, chờ thông tin để có cơ sở đàm phán.

### **2.4- Việc lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC**

Lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY là đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 cho Công ty đảm bảo chất lượng, hiệu quả với chi phí hợp lý theo đúng quy định của pháp luật theo đúng các tiêu chí đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

### **2.5- Việc thực hiện Quỹ tiền lương, thù lao năm 2025 của HĐQT**

Tiền lương, thù lao, phụ cấp và các chi phí hoạt động của HĐQT được thực hiện theo đúng Điều lệ Công ty và Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

### **3. Công tác giám sát của HĐQT đối với Tổng giám đốc**

#### **3.1- Hình thức giám sát:**

- HĐQT thường xuyên tham dự các cuộc họp giao ban SXKD với Ban Điều hành và Lãnh đạo các phòng ban, đơn vị để rà soát kết quả thực hiện các chỉ đạo, kế hoạch hàng tháng/hàng quý.



- Việc kiểm tra, giám sát của HĐQT đã nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động, kết quả thực hiện kế hoạch SXKD và có những chỉ đạo kịp thời đảm bảo hoạt động kinh doanh đạt hiệu quả, hạn chế các sai sót, rủi ro.

- HĐQT phối hợp chặt chẽ với BKS để tiếp nhận ý kiến đóng góp và đề xuất của Ban Kiểm soát từ đó cân nhắc trong các quyết định quản trị điều hành Công ty.

### **3.2- Kết quả giám sát**

- Tổng giám đốc và Ban điều hành đã chủ động và nỗ lực thực hiện các nhiệm vụ và chỉ tiêu Đại hội đồng cổ đông giao với tinh thần trách nhiệm cao.

- Việc phối hợp hoạt động giữa HĐQT và Tổng giám đốc được thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị công ty đảm bảo việc điều hành được thông suốt, đạt hiệu quả cao.

- Tổng giám đốc cũng đồng thời là Thành viên HĐQT, luôn đảm bảo sự giám sát của HĐQT trong hoạt động điều hành Công ty.

- Tổng giám đốc và Ban điều hành chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của pháp luật có liên quan đến công tác quản trị doanh nghiệp và nhiệm vụ được giao; Thực hiện đúng các quy định tại Điều lệ, chỉ đạo tại Nghị quyết của HĐQT; Tiếp thu và triển khai các giải pháp cần thiết trong công tác quản trị doanh nghiệp theo chỉ đạo của HĐQT và các đề xuất của Ban kiểm soát.

- Trong năm 2025, Tổng giám đốc và Ban điều hành đã hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch được giao; hoàn thành việc thanh lý cặp tàu Đông An/Đông Thịnh ngay trong Quý 1/2025 và tập trung quản lý khai thác các tàu còn lại; nghiêm túc khắc phục những tồn tại trong công tác quản lý tàu và quản lý chi phí hiệu quả nhằm đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của các cơ quan quản lý, duy trì hoạt động cho đội tàu trong điều kiện thực tế của Công ty; mở rộng thêm hoạt động SXKD là ký hợp đồng quản lý tàu và cung ứng thuyền viên cho 01 đối tác mang lại doanh thu bình quân 10 tỷ VND/năm với lợi nhuận khoảng 800 triệu VND/năm; tích cực đàm phán với các tổ chức tín dụng để tiếp tục thực hiện công tác TCC tài chính; xử lý các khoản nợ còn treo gác từ nhiều năm trước; xây dựng mới và sửa đổi, bổ sung một số quy chế quản lý nội bộ cho phù hợp...

## **II. KẾ HOẠCH SXKD, ĐẦU TƯ - PHÁT TRIỂN NĂM 2026**

### **1. Đánh giá tình hình chung năm 2026**

- Sản lượng kinh tế toàn cầu bị ảnh hưởng do kinh tế toàn cầu sẽ tăng trưởng chậm lại, gia tăng khả năng suy thoái trong ngắn hạn, tình trạng lạm phát cao cũng như phải đối mặt với các cuộc cạnh tranh chiến lược, địa chính trị giữa các nước lớn, xung đột Nga - Ukraine; Biển Đỏ và đặc biệt là tình hình chiến tranh tại Trung Đông khiến thị trường vận tải biển tiếp tục khó khăn.

- Các nước trên thế giới đã áp dụng quy định phát thải Các-bon theo Công ước Marpol khiến các tàu không đạt tiêu chuẩn sẽ bị thanh lý hoặc chấp nhận bỏ ra một chi phí lớn để cải thiện máy móc đáp ứng đúng yêu cầu trong khi giá cước, giá thuê chưa có dấu hiệu phục hồi.



- Với sự phát triển của kinh tế và nhu cầu vận chuyển của khách hàng đòi hỏi ngày càng cao về chất lượng và thời gian khiến Công ty phải đối mặt với sự cạnh tranh gay gắt từ các đối thủ cũ cũng như các đơn vị mới ra nhập thị trường.

- Một số rủi ro có thể xảy ra khi tàu không đáp ứng các yêu cầu của Tổ chức hàng hải quốc tế (IMO); các sự cố khi khai thác; khi tàu không đáp ứng yêu cầu của PSC dẫn tới bị lưu giữ, ảnh hưởng tới hoạt động khai thác tàu.

- Theo đánh giá, cước vận tải biển năm 2026 đối với nhóm tàu hàng khô vẫn ở mức trung bình do hàng hoá chưa dồi dào. Thêm vào đó, việc thanh lý 02 tàu Đông An và Đông Thịnh sẽ khiến doanh thu hoạt động khai thác đội 03 tàu hàng khô sẽ thấp hơn mức bình quân năm 2025. Tuy nhiên, với kỳ vọng giá cước tàu container Đông Hồ sẽ được cải thiện đáng kể. Vì vậy, dự kiến doanh thu hoạt động vận tải biển năm 2026 vẫn đạt bình quân 96% so với thực hiện năm 2025.

## **2. Định hướng SXKD năm 2026**

- Công ty tiếp tục duy trì khai thác tàu container Đông Hồ và 03 tàu hàng khô phân khúc tàu cỡ vừa và nhỏ từ 6.000÷28.000 DWT chủ yếu hoạt động ở khu vực Đông Bắc Á, Đông Nam Á...

- Với những khó khăn của thị trường vận tải biển như nhận định trên đây, năm 2026, Công ty xác định sẽ tiếp tục tìm kiếm những người thuê định hạn có đủ uy tín và năng lực để giảm áp lực về dòng tiền khi khai thác tàu chuyển. Đồng thời, phối hợp tốt và hỗ trợ tối đa cho người thuê tàu định hạn nhằm duy trì lâu dài các hợp đồng đã ký kết.

- Ngoài ra, để chủ động trong khai thác đối với những tàu bị người thuê định hạn trả lại, Công ty sẽ tăng cường công tác tiếp thị, tìm kiếm hàng hóa cho các tàu tự khai thác nhằm đảm bảo đủ dòng tiền cho các chi phí hoạt động.

- Đẩy mạnh việc tìm kiếm khách hàng và phát huy năng lực của CBNV trong hoạt động môi giới tàu, thuê tàu chuyển về tự khai thác.

- Tiếp tục hợp tác, liên kết với các doanh nghiệp trong cùng Tổng công ty để phát triển SXKD, sử dụng dịch vụ của nhau.

- Tích cực phối hợp và hỗ trợ Công ty cổ phần Cung ứng thuyền viên Đông Đô trong hoạt động cho thuê thuyền viên; hỗ trợ Chi nhánh Hải Phòng duy trì và phát triển các dịch vụ truyền thống như đại lý vận tải và cung cấp dịch vụ logistic.

- Tiếp tục rà soát các quy chế quản lý nội bộ, các định mức để bổ sung hoặc ban hành mới nhằm triệt để cắt giảm những chi phí bất hợp lý.

- Quản lý chặt chẽ các khoản nợ phải thu - phải trả, xây dựng kế hoạch cụ thể về thu và trả nợ, không để tồn tại các khoản nợ phải thu khó đòi và không để nợ phải trả cộng dồn quá lớn.

- Đẩy mạnh công tác đào tạo và bồi dưỡng cho lực lượng quản lý, sỹ quan thuyền viên về chuyên môn nghiệp vụ, ngoại ngữ nhằm tăng chất lượng nguồn nhân lực hiện có.



### **3. Dự kiến một số chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu**

#### **3.1- Các chỉ tiêu SXKD chính** (xin tham khảo bản chi tiết kèm theo)

Căn cứ các chỉ tiêu kế hoạch đã được chủ sở hữu vốn giao cho NĐDPV tại Đông Đô, Công ty đã xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch SXKD chính năm 2026 như sau:

- Sản lượng: **1.000.000 tấn** (trong đó SL container 42.000 teu);
- Doanh thu hợp nhất: **240,7 tỷ VND**;
- Lợi nhuận trước thuế hợp nhất: **6,5 tỷ VND**

Trong đó:

##### **3.1.1- Hoạt động khai thác tàu:**

- Về chi phí: Năm 2026, Công ty có 02 tàu lên đà (dự kiến tàu Đông Ba lên đà vào tháng 4/2026 và tàu Đông Minh lên đà vào tháng 12/2026) với mức chi phí sửa chữa lớn, cùng với chi phí sửa chữa của các tàu những năm gần đây chưa phân bổ hết nên chi phí cho đội tàu vẫn sẽ phải phân bổ ở mức cao.

- Về doanh thu: Trên cơ sở giá cước khai thác tàu tại thời điểm lập kế hoạch, Công ty xây dựng kế hoạch khai thác đội tàu với TCE các tàu theo mức sau: tàu Đông Ba mức 2,600 USD/ngày; tàu Đông Phú mức 3.800 USD/ngày; tàu Đông Minh mức 5.900 USD/ngày; tàu Đông Hồ mức 5.800 USD/ngày.

**3.1.2-** Hoạt động dịch vụ khác (gồm môi giới, thuê tàu ngoài; cho thuê và quản lý thuyền viên; cho thuê văn phòng; Chi nhánh Hải Phòng): doanh thu dự kiến 45 tỷ VND, lợi nhuận +1,5 tỷ VND.

**3.1.3-** Hoạt động tài chính: Thống nhất phân bổ chi phí chênh lệch tỷ giá mức 2,27 tỷ VND (bằng 2% của tổng dư nợ gốc ngoại tệ đến 31/12/2025 là 4,29 triệu USD - tương đương 113,12 tỷ VND).

#### **4- Kế hoạch thanh lý tài sản**

- Làm việc với các tổ chức tín dụng và nếu được chấp thuận sẽ bán thanh lý tàu Đông Hồ.

- Căn cứ tình hình thị trường và hoạt động khai thác tàu Đông Minh để tính toán phương án thanh lý khi có điều kiện phù hợp.

- Dự kiến bán các khu văn phòng tại 230 Lạc Trung, Hà Nội sau khi hoàn tất các thủ tục về hồ sơ nhà đất và 47 Lương Khánh Thiện, Hải Phòng để có nguồn tiền phục vụ công tác tái cơ cấu và đầu tư tàu biển.

#### **5- Kế hoạch đầu tư**

Để tiếp tục duy trì hoạt động SXKD chính là khai thác đội tàu, căn cứ tình hình thực tế và kết quả làm việc với các tổ chức tín dụng, Công ty sẽ tận dụng tối đa dòng tiền và huy động các nguồn lực tài chính để mua hoặc thuê mua 01 tàu hàng khô rời trọng tải từ 10.000 - 50.000 DWT trong năm 2026 với tổng mức đầu tư từ 13-15 triệu USD.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch năm 2026, Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 thông qua.

Trân trọng./

**Nơi nhận:**

- Như trên;
  - Các TV HĐQT (để b/c);
  - Ban KS (để g/s);
  - Lưu: HĐQT, VTLT.
- Q.05

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Duy Luân**





KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH TOÀN CÔNG TY NĂM 2025, KẾ HOẠCH NĂM 2026  
(Kèm theo Báo cáo số 38/BC-HĐQT ngày 20/3/2026 của Hội đồng quản trị Công ty)

CHỈ TIÊU	CHI PHÍ						LỢI NHUẬN						DỒNG TIỀN			
	NĂM 2025			NĂM 2025			NĂM 2026			NĂM 2025			NĂM 2025			NĂM 2026
	KH	TH	KH/TH (%)	KH	TH	KH/TH (%)	KH	TH	KH/TH (%)	KH	TH	KH/TH (%)	KH	TH	KH/TH (%)	
KHỐI VTB	265.142	346.455	131	216.286	62	264.758	246.336	93	210.463	85,4	384	100.119	5.823	151.593	50.898	34.895
ĐỘI TÀU	251.437	335.089	133	192.126	57	253.743	237.663	94	189.953	79,9	-2.306	97.426	2.173	148.618	47.926	30.963
Đông An	13.139	27.061		0		11.572	15.583				1.567	11.478	0	11.674	1.640	
Đông Ba	45.544	21.373		33.393		44.760	23.337		33.936		784	(1.964)	-543	18	2.738	1.176
Đông Thịnh	21.179	33.655		0		11.534	23.022				9.645	10.633	0	10.728	9.680	
Đông Phú	69.086	36.030		49.049		72.987	47.469		54.876		-3.901	(11.439)	-5.827	211	7.726	5.800
Đông Minh	60.064	165.787		53.106		64.537	72.171		52.740		-4.473	93.617	366	120.392	18.708	8.850
Đông Hồ	42.425	51.182		56.578		48.353	56.081		48.401		-5.928	(4.899)	8.177	5.595	7.435	15.137
DỊCH VỤ KHÁC	13.705	11.366	83	24.160	213	11.015	8.673	79	20.510	236,5	2.690	2.693	100	2.975	2.972	132,2
Môi giới tàu/khác	10.585	6.632	63	10.520	159	10.285	6.573	64	10.420	159	300	58	100	58	300	171
Thuê quản lý tàu		1.404		10.080			1.340		9.300			64	780	64		1.214
Cho thuê VP	3.120	3.330	107	3.560	107	730	760	104	790	104,0	2.390	2.570	108	2.852	2.672	107,0
ĐONG DO CMC	14.215	9.661	68	9.400	97	13.602	9.052	67	8.780	97,0	613	610	620	610	613	101,7
Cho thuê & XKTV	14.215	9.661	68	9.400	97	13.602	9.052	67	8.780	97,0	613	610	620	610	613	102
Hoạt động khác		-					-					-	0	-		
CN HẢI PHÒNG	15.200	16.541	109	15.000	91	15.197	16.540	109	14.990	90,6	3	1	10	3	10	1.017,1
H. ĐỘNG KHÁC		6.167		0	-	0	17.085		0	-	0	-10.918	0	-10.918	0	-
TỔNG CỘNG:	294.557	378.824	129	240.686	64	293.557	289.012	98	234.233	81	1.000	89.812	6.453	141.286	51.514	35.525



## **TỜ TRÌNH**

### **Về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 Của Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026  
Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14;

Căn cứ Điều lệ của Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô;

Thực hiện các quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô, Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt danh sách các đơn vị kiểm toán thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô, như sau:

#### **1. Các tiêu thức lựa chọn công ty kiểm toán độc lập:**

- a. Là đơn vị kiểm toán độc lập có uy tín, thương hiệu, được nhiều công ty tin cậy, có đội ngũ kiểm toán viên trình độ cao và nhiều kinh nghiệm;
- b. Là công ty hoạt động hợp pháp tại Việt Nam, lựa chọn đơn vị kiểm toán hàng đầu trong danh sách các công ty kiểm toán đủ tiêu chuẩn kiểm toán công ty đại chúng do Bộ Tài chính công bố hàng năm để thực hiện kiểm toán và soát xét các Báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô.
- c. Có mức phí kiểm toán hợp lý, phù hợp với nội dung, đảm bảo chất lượng kiểm toán, tiến độ kiểm toán của Công ty CP Hàng hải Đông Đô.

#### **2. Danh sách các công ty kiểm toán đề xuất:**

Ban kiểm soát Công ty CP Hàng hải Đông Đô đề xuất danh sách 3 công ty kiểm toán độc lập như sau:

- Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn AASC;
- Công ty TNHH Hãng kiểm toán A&C;
- Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY.

Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua và uỷ quyền cho Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô quyết định lựa chọn đơn vị kiểm toán



Báo cáo tài chính năm 2026 của công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô đảm bảo chất lượng, hiệu quả với chi phí hợp lý theo đúng quy định của pháp luật.

Trân trọng kính trình./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT Đông Đô Marine;
- Các thành viên BKS;
- Lưu: VT, BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Nguyễn Thị Dung**



## TỜ TRÌNH

### Phê duyệt Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026  
Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 16/11/2019;

Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020 của Bộ Tài chính về hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP;

Căn cứ Điều lệ hiện hành của Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô;

Căn cứ Quy chế nội bộ về Quản trị công ty của Công ty CP Hàng hải Đông Đô;

Căn cứ Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty đã kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY.

Hội đồng quản trị Công ty xin kính trình ĐHCĐ thường niên 2026 thông qua các nội dung sau:

#### 1. Về Báo cáo tài chính riêng năm 2025 của Công ty

Báo cáo tài chính riêng năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY. Ý kiến kiểm toán viên về ngoại trừ trong Báo cáo tài chính như sau:

Vấn đề liên quan đến xử lý và bàn giao tàu Đông Mai trong BCTC kiểm toán:

*“Nhu trình bày tại Thuyết minh số 8 và thuyết minh số 19, kể từ ngày 13/9/2014, theo Biên bản bàn giao tài sản số 09/2014/BBBG/ĐM-PVB ngày 13/9/2014 về việc xử lý công nợ theo yêu cầu của các tổ chức tín dụng, Công ty đã bàn giao tàu Đông Mai cho Ngân hàng TMCP Đại Chúng Việt Nam (PVcomBank) (ngân hàng đồng tài trợ vốn vay cùng Ngân hàng TMCP Hàng hải). Từ thời điểm này, Công ty không tiếp tục ghi nhận chi phí lãi vay phải trả và trích khấu hao tài sản cố định đối với con tàu. Tổng số lãi vay và khấu hao tại thời điểm ngừng ghi nhận lần lượt là hơn 713,6 triệu đồng và hơn 718,2 triệu đồng. Giá trị gốc vay và lãi vay phải trả liên quan đến con tàu là hơn 291 tỷ đồng đang được theo dõi trên khoản mục Phải trả dài hạn khác, trong khi giá trị còn lại của tàu Đông Mai là hơn 158,7 tỷ đồng hiện được theo dõi trên khoản mục Phải thu dài hạn khác.*





*Tại thời điểm kiểm toán, chúng tôi chưa thu thập được đầy đủ hồ sơ, tài liệu liên quan đến xử lý khoản nợ vay nêu trên (ngoài biên bản bàn giao tài sản), do đó, chúng tôi không thể xác định được tính hợp lý của việc Công ty tạm dừng ghi nhận chi phí lãi vay phải trả, trích khấu hao tài sản cố định cũng như việc ghi nhận nguyên giá tài sản cố định đối với tàu Đông Mai.”*

Về nội dung này, Công ty DDM và Ngân hàng PVcomBank đã cố gắng phối hợp giải quyết tồn tại này và hai bên đã nhiều lần làm việc để bàn việc giải quyết, tuy nhiên vẫn chưa thống nhất được toàn bộ các nội dung. Do đó, đến nay DDM vẫn chưa có được các hồ sơ liên quan làm tài liệu thuyết minh cho các nội dung trên.

Trong thời gian tới, Công ty sẽ tiếp tục chủ động đề nghị làm việc với Ngân hàng PVcomBank để hai bên thống nhất các nội dung liên quan, từ đó có cơ sở giải quyết hoàn toàn khoản nợ vay này.

Tóm tắt một số chỉ tiêu trên BCTC riêng năm 2025 sau kiểm toán như sau:

A	Bảng Cân đối kế toán	Tại 31/12/2025	Tại 31/12/2024
<b>I</b>	<b>Tổng tài sản</b>	<b>334,042,317,328</b>	<b>416,519,673,405</b>
1	Tài sản ngắn hạn	69,681,408,801	90,635,486,326
2	Tài sản dài hạn	264,360,908,527	325,884,187,079
<b>II</b>	<b>Tổng nguồn vốn</b>	<b>334,042,317,328</b>	<b>416,519,673,405</b>
1	Nợ phải trả	1,059,622,423,290	1,231,301,986,982
2	Vốn chủ sở hữu	(725,580,105,962)	(814,782,313,577)

B	Kết quả hoạt động kinh doanh	Năm 2025	Năm 2024
1	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	(15,890,578,784)	(40,705,018,510)
2	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	(53,855,122,499)	(208,205,652,640)
4	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	89,202,207,615	17,234,809,309
5	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	89,202,207,615	17,234,809,309

C	Báo cáo lưu chuyển tiền tệ	Năm 2025	Năm 2024
1	Lợi nhuận trước thuế	89,202,207,615	17,234,809,309
2	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	15,265,389,094	15,247,427,701
4	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư	37,935,117,999	47,375,343,408
5	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính	(57,566,668,600)	(88,661,979,304)
6	Lưu chuyển tiền thuần trong năm	(4,366,161,507)	(26,039,208,195)
7	Tiền và tương đương tiền đầu năm	7,470,001,386	34,532,349,778
8	Tiền và tương đương tiền cuối năm	2,857,026,188	7,470,001,386



## 2. Về Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 của Công ty

Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY có ý kiến ngoại trừ tương tự tại BCTC riêng. (Nội dung này đã được giải trình ở phần BCTC riêng).

A	Bảng Cân đối kế toán	Tại 31/12/2025	Tại 31/12/2024
<b>I</b>	<b>Tổng tài sản</b>	<b>339,369,080,092</b>	<b>421,096,196,087</b>
1	Tài sản ngắn hạn	76,635,756,907	96,686,566,429
2	Tài sản dài hạn	262,733,323,185	324,409,629,658
<b>II</b>	<b>Tổng nguồn vốn</b>	<b>339,369,080,092</b>	<b>421,096,196,087</b>
1	Nợ phải trả	1,060,937,080,644	1,232,300,218,097
2	Vốn chủ sở hữu	(721,568,000,552)	(811,204,022,010)

B	Kết quả hoạt động kinh doanh	Năm 2025	Năm 2024
1	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	(13,344,084,384)	(39,283,316,213)
2	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	(53,238,576,593)	(208,318,477,255)
4	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	89,812,072,643	17,121,984,694
5	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	89,636,021,458	17,105,549,617

C	Báo cáo lưu chuyển tiền tệ	Năm 2025	Năm 2024
1	Lợi nhuận trước thuế	89,812,072,643	17,121,984,694
2	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	14,268,032,714	15,814,413,442
4	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư	39,197,712,482	47,107,544,083
5	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính	(57,566,668,600)	(88,661,979,304)
6	Lưu chuyển tiền thuần trong năm	(4,100,923,404)	(25,740,021,779)
7	Tiền và tương đương tiền đầu năm	8,395,887,287	35,159,049,263
8	Tiền và tương đương tiền cuối năm	4,048,150,192	8,395,887,287

(Xin gửi kèm theo BCTC riêng và BCTC hợp nhất năm 2025 của Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô đã được kiểm toán).

### Nơi nhận:

- Như trên;
- Ban Kiểm soát;
- TV HĐQT;
- Lưu: BKS, VTLT.



**Nguyễn Duy Luân**



## TỜ TRÌNH

### Thông qua mức thù lao năm 2025 và phê duyệt dự kiến thù lao năm 2026 của HĐQT và BKS Công ty CP Hàng hải Đông Đô

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026  
Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 16/11/2019;

Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán và Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020 của Bộ Tài chính về hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng;

Căn cứ Nghị định số 53/2016/NĐ-CP ngày 13/6/2016 của Chính phủ quy định về lao động, tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với công ty có cổ phần, vốn góp chi phối của Nhà nước và Thông tư số 28/2016/TT-BLĐTBXH ngày 01/9/2016 của Bộ LĐ - TB và XH;

Căn cứ Điều lệ hiện hành của Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô;

Căn cứ Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 09/4/2025 của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 Công ty CP Hàng hải Đông Đô;

Căn cứ Kết quả năm 2025 và Kế hoạch 2026 của Công ty,

Hội đồng quản trị Công ty xin kính trình ĐHĐCĐ thường niên 2026 thông qua mức thù lao thực hiện năm 2025 và phê duyệt mức thù lao kế hoạch năm 2026 của HĐQT, BKS Công ty như sau:

#### **1. Mức thù lao kế hoạch năm 2025 của HĐQT, BKS đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua**

Tại Điều 1.6 Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 09/4/2025 của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty CP Hàng hải Đông Đô đã phê duyệt mức thù lao của Thành viên HĐQT và BKS không chuyên trách như sau:

- Thành viên HĐQT : 5.000.000 VND/người/tháng;
- Trưởng Ban Kiểm soát : 5.000.000 VND/người/tháng;
- Thành viên BKS : 4.000.000 VND/người/tháng.

#### **2. Thông qua mức thù lao của HĐQT, BKS năm 2025**

HĐQT kính đề nghị ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 thông qua mức thù lao của Thành viên HĐQT và BKS không chuyên trách theo đúng mức đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 phê duyệt nêu trên.

### 3. Phê duyệt mức thù lao của HĐQT, BKS năm 2026

- Thành viên HĐQT : 5.000.000 VND/người/tháng;
- Trưởng Ban Kiểm soát : 5.000.000 VND/người/tháng;
- Thành viên BKS : 4.000.000 VND/người/tháng.

HĐQT kính đề nghị ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 thông qua mức thù lao năm 2025 và phê duyệt mức thù lao năm 2026 của Thành viên HĐQT và BKS không chuyên trách Công ty.

Trân trọng!

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- TV HĐQT, BKS;
- Lưu: VTLT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Duy Luân**



**Về Kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư - phát triển năm 2026  
của Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026  
Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 16/11/2019;

Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán và Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020 của Bộ Tài chính về hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng;

Căn cứ Điều lệ hiện hành của Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô;

Căn cứ Quy chế nội bộ về Quản trị công ty của Công ty CP Hàng hải Đông Đô;

Hội đồng quản trị Công ty xin kính trình ĐHĐCĐ thường niên 2026 biểu quyết thông qua Kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư - phát triển năm 2026 của Công ty như sau:

## 1. Về định hướng SXKD năm 2026

- Tiếp tục duy trì khai thác tàu container Đông Hồ và 03 tàu hàng khô phân khúc tàu cỡ vừa và nhỏ từ 6.000÷28.000 DWT chủ yếu hoạt động ở khu vực Đông Bắc Á, Đông Nam Á...

- Tìm kiếm những người thuê định hạn có đủ uy tín và năng lực để giảm áp lực về dòng tiền khi khai thác tàu chuyển. Đồng thời, phối hợp tốt và hỗ trợ tối đa cho người thuê tàu định hạn nhằm duy trì lâu dài các hợp đồng đã ký kết.

- Tăng cường công tác tiếp thị, tìm kiếm hàng hóa cho các tàu tự khai thác nhằm đảm bảo đủ dòng tiền cho các chi phí hoạt động.

- Đẩy mạnh việc tìm kiếm khách hàng và phát huy năng lực của CBNV trong hoạt động môi giới tàu, thuê tàu chuyển về tư khai thác.

- Tiếp tục hợp tác, liên kết với các doanh nghiệp trong cùng Tổng công ty để phát triển SXKD, sử dụng dịch vụ của nhau.

- Tích cực phối hợp và hỗ trợ Công ty cổ phần Cung ứng thuyền viên Đông Đô trong hoạt động cho thuê thuyền viên; hỗ trợ Chi nhánh Hải Phòng duy trì và phát triển các dịch vụ truyền thống như đại lý vận tải và cung cấp dịch vụ logistic.

- Tiếp tục rà soát các quy chế quản lý nội bộ, các định mức để bổ sung hoặc ban hành mới nhằm triệt để cắt giảm những chi phí bất hợp lý.

- Quản lý chặt chẽ các khoản nợ phải thu - phải trả, xây dựng kế hoạch cụ thể về thu và trả nợ, không để tồn tại các khoản nợ phải thu khó đòi và không để nợ phải trả cộng dồn quá lớn.

- Đẩy mạnh công tác đào tạo và bồi dưỡng cho lực lượng quản lý, sỹ quan thuyền viên về chuyên môn nghiệp vụ, ngoại ngữ nhằm tăng chất lượng nguồn nhân lực hiện có.

## **2. Các chỉ tiêu SXKD chính**

- Sản lượng: 1.000.000 tấn (trong đó sản lượng container 42.000 Teu);
- Doanh thu hợp nhất: 240,7 tỷ VND;
- Lợi nhuận TT hợp nhất: 6,5 tỷ VND.

## **3. Kế hoạch thanh lý tài sản**

3.1- Bán thanh lý tàu Đông Hồ nếu được các tổ chức tín dụng chấp thuận.

3.2- Căn cứ tình hình thị trường và hoạt động khai thác tàu Đông Minh để tính toán phương án thanh lý khi có điều kiện phù hợp.

3.3- Xem xét việc bán các khu văn phòng tại 230 Lạc Trung, Hà Nội và 47 Lương Khánh Thiện, Hải Phòng để có nguồn tiền phục vụ công tác tái cơ cấu và đầu tư tàu biển nếu có cơ hội.

## **4. Kế hoạch đầu tư**

Căn cứ tình hình thực tế và kết quả làm việc với các tổ chức tín dụng, tận dụng tối đa dòng tiền và huy động các nguồn lực tài chính để mua hoặc thuê mua 01 tàu hàng khô rời trọng tải từ 10.000 - 50.000 DWT trong năm 2026 với tổng mức đầu tư từ 13-15 triệu USD.

Trân trọng!

### **Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT, BKS;
- Lưu: HĐQT, VTLT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Duy Luân**



Hà Nội, ngày 15 tháng 3 năm 2026

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT TẠI  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hoà xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô;

Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty;

Căn cứ Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 09/4/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô.

Căn cứ các báo cáo tài chính riêng và báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 của Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY.

Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 tình hình hoạt động, kết quả kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động của Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô năm 2025, kế hoạch thực hiện nhiệm vụ của Ban Kiểm soát năm 2026 như sau:

## PHẦN I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025

## I. Tình hình nhân sự Ban Kiểm soát

Nhân sự hiện tại của Ban Kiểm soát gồm 3 thành viên được kiện toàn tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 như sau:

1. Bà Nguyễn Thị Dung - Trưởng Ban, được bầu tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024;
2. Bà Tạ Thị Huệ - Thành viên;
3. Bà Nguyễn Thị Thanh Loan - Thành viên

## II. Các hoạt động chủ yếu của Ban Kiểm soát năm 2025

- Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã tiến hành 04 cuộc họp (02 cuộc họp trực tiếp và 02 cuộc họp trao đổi trực tuyến) với các nội dung chính: tổng nhất kế hoạch kiểm tra, lập chương trình, nội dung cụ thể cho các đợt giám sát, đánh giá năm 2024, 6 tháng đầu năm 2025; thảo luận, tổng nhất nội dung kết quả các đợt kiểm tra, đánh giá các hoạt động của Công ty, hoàn thiện Báo cáo của Ban Kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2025; thảo luận, tổng nhất kết quả giám sát các hoạt động năm 2024 và 6 tháng đầu năm 2025.

- Thẩm định báo cáo tài chính 2025 đã được kiểm toán và báo cáo 6 tháng năm 2025 đã soát xét;

- Tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị.





- Tham gia góp ý về các vấn đề liên quan đến hoạt động của Công ty đối với HĐQT, Ban Điều hành.

- Thường xuyên giám sát việc tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành, Điều lệ, Nghị quyết ĐHĐCĐ và các quy định nội bộ áp dụng trong Công ty của HĐQT và Ban điều hành.

### **III. Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên Ban Kiểm soát**

- Các thành viên BKS đã hoạt động tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của BKS Công ty.

- Từng thành viên đã hoàn thành nhiệm vụ giám sát, kiểm tra, đánh giá các nội dung công việc theo phân công một cách nghiêm túc, trung thực. Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, các thành viên BKS thường xuyên trao đổi, hỗ trợ các thành viên còn lại để thực hiện công việc đạt kết quả khách quan, hiệu quả.

- Trong năm, BKS không nhận được yêu cầu kiểm tra của cổ đông.

- Thông qua quá trình kiểm tra, rà soát, BKS đã có một số kiến nghị với HĐQT, Ban Điều hành Công ty về việc (i) điều chỉnh một số nội quy, quy định cho phù hợp với sự thay đổi của quy định pháp luật, tình hình hoạt động thực tiễn của Công ty; (ii) tăng cường công tác kiểm soát kỹ thuật đội tàu; (iii) thực hiện rà soát và đánh giá kết quả triển khai, thực hiện việc kiểm soát các chi phí; (iv) Công tác khách hàng, quản lý doanh thu và công nợ tạm ứng, công nợ phải thu của công ty; (v) hạch toán kế toán và lưu chứng từ...

### **IV. Tiền lương, thù lao và chi phí hoạt động của BKS năm 2025**

- Các thành viên BKS Đồng Đô đều hoạt động theo chế độ kiêm nhiệm, do vậy hưởng thù lao theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025 đã thông qua. Tổng thù lao của BKS trong năm 2025 là 120 triệu đồng.

- Chi phí hoạt động của Ban Kiểm soát: Tuân thủ theo quy định và quy chế nội bộ của Công ty.

## **PHẦN 2. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN ĐIỀU HÀNH NĂM 2025**

### **I. Kết quả giám sát các hoạt động của Hội đồng quản trị**

- Trong năm 2025, HĐQT đã tổ chức 6 cuộc họp và xin ý kiến để bàn về việc triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh, công tác tổ chức nhân sự và công tác đổi mới doanh nghiệp nhằm thực hiện kế hoạch ĐHĐCĐ giao và chỉ đạo Tổng Giám đốc triển khai thực hiện các Nghị quyết theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

- Các thành viên HĐQT đều tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT. Tại các cuộc họp cũng như trao đổi qua thư tín, các thành viên HĐQT đã góp ý kiến xây dựng hoặc phản biện về các vấn đề thuộc phạm vi thẩm quyền, trách nhiệm của HĐQT nhằm đưa ra những định hướng, chủ trương đúng đắn, phù hợp với tình hình phát triển chung của Công ty và sự biến động của các yếu tố khách quan.

- Trên cơ sở nội dung các cuộc họp và thông qua việc xin ý kiến bằng văn bản, HĐQT đã ban hành 7 nghị quyết về các vấn đề SXKD, nhân sự, quản lý



vốn góp. Các Nghị quyết và Quyết định của HĐQT được ban hành đều đúng thẩm quyền, phù hợp với Điều lệ Công ty và quy định pháp luật.

- Việc thực hiện công bố thông tin được HĐQT chỉ đạo thực hiện cơ bản tuân thủ quy định của Ủy ban chứng khoán Nhà nước.

- HĐQT cần tiếp tục phát huy hơn nữa vai trò quan trọng của mình trong công tác xây dựng chiến lược dài hạn đối với hoạt động của Công ty, đặc biệt là công tác khách hàng, các hoạt động của các chi nhánh, công ty con để từng bước đạt được các mục tiêu đã đặt ra.

**Kiến nghị của Ban kiểm soát:** Đề nghị HĐQT Công ty tiếp tục chỉ đạo Ban Điều hành rà soát, điều chỉnh, bổ sung và triển khai thực hiện các quy chế, nội quy nội bộ đầy đủ đảm bảo phân quyền linh hoạt hơn nữa, phù hợp với sự thay đổi pháp luật; Đồng thời, có giám sát quá trình thực hiện đảm bảo hiệu quả.

## **II. Kết quả giám sát các hoạt động của Ban Điều hành**

Trong năm 2025, dưới sự chỉ đạo của HĐQT, Ban Điều hành đã cơ bản triển khai thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết của Hội đồng quản trị để đạt mục tiêu do ĐHĐCĐ giao, cụ thể:

- Trong năm Ban điều hành đã nỗ lực thực hiện các nhiệm vụ và chỉ tiêu ĐHĐCĐ năm 2025 thông qua. Chủ động thực hiện các biện pháp để nâng cao hiệu quả SXKD, tuân thủ điều lệ của Công ty, quy định của pháp luật, phù hợp với Nghị quyết của ĐHĐCĐ, đáp ứng yêu cầu quản lý, điều hành hoạt động SXKD của Công ty.

- Trong năm Ban Điều hành đã rà soát xây dựng một số quy định về quản lý khai thác đội tàu, quy định về quản lý kỹ thuật đội tàu và Quy định về chi tiêu nội bộ.

- Bên cạnh hoạt động sản xuất kinh doanh chính là vận tải biển, Ban lãnh đạo công ty cũng quan tâm phát triển các mảng dịch vụ như thuê tàu ngoài, cho thuê văn phòng...các dịch vụ trên cũng mang lại một phần lợi nhuận cho công ty.

- Hoạt động của Chi nhánh Hải Phòng: Sau khi hoàn thành việc thanh lý đội xe trong năm 2024, Chi nhánh Hải Phòng đã chuyển sang hoạt động dịch vụ vận tàu. Hoạt động của Chi nhánh đang ở mức cân bằng doanh thu - chi phí.

- Báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, kế hoạch năm 2026 của Ban điều hành Công ty là cơ bản đầy đủ và đúng với thực tế hoạt động kinh doanh của Công ty trong năm hoạt động.

**Kiến nghị của Ban kiểm soát:**

- Nghiên cứu mở rộng thêm các loại hình dịch vụ khác nữa nhằm tăng doanh thu, lợi nhuận cho Công ty.

- Kiểm soát chặt chẽ dòng tiền của Công ty để đảm bảo hoạt động đội tàu và có nguồn tài chính phục vụ nhu cầu cơ cấu nợ.

- Giám sát chặt chẽ các khoản công nợ phải thu, các khoản tạm ứng của Công ty không để bị chiếm dụng vốn và phát sinh rủi ro khi trở thành nợ khó đòi.



- Định kỳ đánh giá, giám sát hoạt động của chi nhánh và các đơn vị có vốn góp để đưa ra giải pháp kịp thời, phù hợp nhằm hạn chế tổn thất, bảo toàn vốn của Công ty.

### **III. Việc phối hợp hoạt động giữa HĐQT, Ban Điều hành với Ban Kiểm soát**

- Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban Điều hành trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao. HĐQT và Ban Điều hành đã tạo điều kiện thuận lợi để Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ. Ban Kiểm soát cơ bản đã được cung cấp các thông tin và tài liệu liên quan đến hoạt động của Công ty, được mời tham dự đầy đủ các cuộc họp của HĐQT.

- Cơ bản các ý kiến tham gia của Ban Kiểm soát đối với hoạt động của HĐQT, Ban điều hành được ghi nhận trong quá trình ban hành các nghị quyết, quyết định và triển khai thực hiện trong năm.

### **PHẦN 3. KẾT QUẢ CÔNG TÁC KIỂM TRA, GIÁM SÁT VIỆC THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2025 GIAO**

#### **1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh**

CHỈ TIÊU	Đơn vị	TH 2024	KH 2025	TH 2025	TH 2025/ TH 2024	TH 2025/ KH 2025
Sản lượng vận chuyển	Tấn	1.239.045	1.338.168	1.338.205	108%	100%
Tổng doanh thu	Tỷ đồng	498.561	294.557	378.823	76%	129%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	17.122	1.000	89.812	525%	8981%

*(Theo BCTC hợp nhất năm 2025 của Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô)*

Năm 2025, Công ty hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh được giao, lợi nhuận trước thuế hợp nhất lãi 89,812 tỷ đồng.

Xét riêng hoạt động khai thác đội tàu không đạt kế hoạch được giao. Một số tàu lợi nhuận khai thác và Ebitda khai thác âm (Đông An, Đông Thịnh...). Ngoài tàu Container Đông Hồ, TCE các tàu hàng khô đều không đạt kế hoạch. Nguyên nhân do trong năm 2025, đội tàu gặp các sự cố, lỗi PSC, một số hạn chế về khai thác đã xảy ra thiếu hàng hóa trên tàu, gây thiệt hại về vật chất, uy tín kinh doanh của công ty dẫn đến Offhire nhiều ngày và phát sinh chi phí khắc phục; Cặp tàu Đông An, Đông Thịnh trong quá trình thanh lý chỉ vận chuyển gạo xuất khẩu với TC thấp. Ngoài ra, do hết hạn giấy tờ vào đầu tháng 3/2025 nên tàu Đông An phải chạy rỗng về Hải Phòng neo chờ thanh lý là nguyên nhân hoạt động vận tải biển kém hiệu quả.

#### **2. Về việc thanh lý tàu Đông Thịnh, Đông An**

Năm 2025 Công ty tiếp tục được giao kế hoạch thanh lý tàu Đông An, Đông Thịnh. Công ty đã hoàn thành công tác thanh lý trong năm 2025 với doanh thu 37,93 tỷ đồng và thanh toán phần nợ gốc cho DATC. Ngày 26/9/2025, DATC cũng đã có quyết định số 28B/QĐ-HĐTV về việc giảm trừ nghĩa vụ trả nợ cho Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô, theo đó Đông Đô được giảm nghĩa



vụ trả khoản nợ lãi 117,068 tỷ đồng. Đây cũng là nguyên nhân chính để kết quả hoạt động SXKD năm 2025 vượt kế hoạch.

### **3. Về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán**

Hội đồng quản trị công ty đã ban hành Nghị quyết số 04.2025/NQ-HĐQT ngày 13/06/2025 của HĐQT Công ty về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 là Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY phù hợp với danh sách đơn vị kiểm toán đã được Đại hội đồng cổ đông năm 2025 thông qua.

### **4. Về Thẩm định Báo cáo tài chính kiểm toán**

Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY. Kiểm toán viên tiếp tục có ý kiến ngoại trừ liên quan đến Đông Mai và ý kiến nhấn mạnh về số lỗ lũy kế là khoảng 861,36 tỷ đồng, vốn chủ sở hữu âm 721,56 tỷ đồng, các khoản Vay đều đã quá hạn.

Ban kiểm soát thống nhất với ý kiến của kiểm toán viên về báo cáo tài chính riêng và hợp nhất của Công ty và có ý kiến như sau: Tình hình tài chính của Công ty thua lỗ từ nhiều năm trước dẫn đến lỗ lũy kế lớn và tình trạng âm vốn chủ sở hữu.

Mặc dù đưa ra các ý kiến ngoại trừ, đơn vị kiểm toán vẫn nhận định ngoại trừ ảnh hưởng của vấn đề ngoại trừ, BCTC riêng và hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Đông Đô tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả kinh doanh và các luồng lưu chuyển tiền tệ năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán (doanh nghiệp) Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất.

### **PHẦN IV. MỘT SỐ KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT**

Để hoạt thành tốt các nhiệm vụ trong năm 2026 và nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, Ban kiểm soát kiến nghị:

- Hội đồng quản trị triển khai đồng bộ nhiều giải pháp để hoàn thành kế hoạch, nhiệm vụ năm 2026 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ giao. Thường xuyên giám sát và định kỳ có đánh giá kết quả thực hiện.

- Đề nghị HĐQT/BĐH Công ty tiếp tục làm việc với Ngân hàng Pvccombank để thống nhất về việc xác định giá trị tàu Đông Mai để phù hợp với các quy định hiện hành về xác nhận công nợ và khẩn trương thống nhất số liệu công nợ với khách hàng để kiểm toán viên có cơ sở đưa ý kiến ngoại trừ ra khỏi BCTC của Công ty;

- Đề nghị BĐH Công ty tiếp tục tăng cường các biện pháp kiểm soát chi phí của đội tàu và tăng cường công tác quản lý tàu để giảm thiểu các sự cố, off-hire trong quá trình khai thác tàu.

- Bám sát diễn biến thị trường, linh hoạt các phương thức khai thác để có các hợp đồng thuê tàu với giá cước tốt nhất. Mở rộng thị trường, chăm sóc duy trì mạng lưới khách hàng sẵn có, tìm kiếm và thiết lập các mối quan hệ với khách hàng mới tiềm năng.



- Tích cực tìm kiếm nguồn hàng nhằm tăng cường khả năng tự khai thác đội tàu để tăng thêm thu nhập cho người lao động và nâng cao hiệu quả khai thác...

- Yêu cầu Công ty xây dựng và cập nhật hệ thống dữ liệu khách hàng bài bản, khoa học, các thông tin quan trọng để phân loại, đánh giá khách hàng, thông tin về điểm mạnh, điểm yếu, khả năng tài chính, các mặt hàng chủ đạo,...

## **PHẦN V. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BKS NĂM 2026**

Căn cứ vào hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026, Ban Kiểm soát đề ra kế hoạch hoạt động của Ban trong năm 2026 cụ thể như sau:

1. Giám sát việc chấp hành Điều lệ của công ty, pháp luật của nhà nước. Giám sát tình hình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định, Quy chế của Hội đồng quản trị công ty và các Quy chế quản lý nội bộ của Công ty.

2. Xem xét, giám sát tình hình triển khai thực hiện kế hoạch năm 2026 để có kiến nghị (nếu cần) cho hoạt động kinh doanh của Công ty;

3. Thẩm định BCTC, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh 06 tháng, báo cáo năm, qua đó phân tích đánh giá tình hình tài chính và quản lý vốn tại Công ty để khuyến nghị HĐQT, Ban giám đốc Công ty xem xét, nhận định tình hình và điều chỉnh kế hoạch SXKD đạt hiệu quả, phù hợp với tình hình thực tiễn tại Công ty.

4. Tham gia đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị và các cuộc họp có nội dung liên quan để nắm bắt tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, đồng thời đưa ra các cảnh báo kịp thời đảm bảo lợi ích của các cổ đông. Nếu phát hiện có dấu hiệu vi phạm chế độ và Điều lệ Công ty, BKS kịp thời thông báo tới HĐQT, Tổng giám đốc Công ty và báo cáo ĐHĐCĐ để chấn chỉnh.

Trên đây là toàn bộ nội dung Báo cáo hoạt động năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của Ban Kiểm soát.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

### **Nơi nhận:**

- ĐHĐCĐ Công ty;
- Hội đồng quản trị Công ty;
- Các TV BKS Công ty;
- Lưu: BKS, Thư ký Công ty.

**TM. BAN KIỂM SOÁT**

**TRƯỞNG BAN**



**Nguyễn Thị Dung**