

Số: 30 /BC-HĐQT

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 29 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025
VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Thực hiện chức năng nhiệm vụ của Hội đồng quản trị quy định trong Điều lệ tổ chức hoạt động Công ty cổ phần vận tải biển và hợp tác lao động quốc tế (Inlaco Saigon) đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Inlaco Saigon báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 như sau:

I. Sơ lược hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025

Các thành viên HĐQT đều hoàn thành chức năng, nhiệm vụ được phân công. HĐQT chỉ đạo, giám sát Ban điều hành thực hiện đầy đủ, nghiêm túc các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT. Ngoài ra, HĐQT tổ chức các cuộc họp định kỳ hoặc bất cứ khi nào có vấn đề phát sinh, ban hành các nghị quyết, quyết định định hướng cho hoạt động của Ban điều hành trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

II. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025

1. Đánh giá về kết quả hoạt động của HĐQT năm 2025

1.1. Trong năm 2025, thực hiện quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT, HĐQT Công ty Inlaco Saigon đã tổ chức 09 cuộc họp HĐQT.

Các cuộc họp HĐQT đã tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm liên quan đến chỉ đạo thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025; thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025. Các nghị quyết được HĐQT thống nhất đưa ra tại các cuộc họp là định hướng quan trọng giúp Ban điều hành tổ chức thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2025 của Công ty. Đồng thời, HĐQT chỉ đạo, giám sát hoạt động của Ban điều hành trong việc thực thi Nghị quyết của ĐHĐCĐ và các nghị quyết, quyết định của HĐQT.

1.2. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị:



Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	37/ NQ-HĐQT	17/02/2025	Về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
2	42/QĐ-HĐQT	24/02/2025	Bổ nhiệm Phó tổng giám đốc	100%
3	61/NQ-HĐQT	14/03/2025	Lùi thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
4	65/NQ-HĐQT	25/03/2025	Thông qua dự thảo nội dung tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
5	184/QĐ-HĐQT	16/07/2025	Bổ nhiệm lại Tổng giám đốc	100%
6	185/QĐ-HĐQT	16/07/2025	Bổ nhiệm lại Phó Tổng giám đốc	100%
7	186/QĐ-HĐQT	16/07/2025	Bổ nhiệm lại Phó Tổng giám đốc	100%
8	195/QĐ-HĐQT	22/07/2025	Chấm dứt hoạt động chi nhánh Thanh Hóa	100%
9	274/ QĐ-HĐQT	28/08/2025	Thay đổi mẫu dấu công ty	100%

2. Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên HĐQT năm 2025

Trong năm 2025, các thành viên HĐQT tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT với tinh thần trách nhiệm cao, phát huy năng lực lãnh đạo của các thành viên HĐQT, vì lợi ích của các cổ đông và sự phát triển của Công ty.

Bên cạnh việc hoàn thành các trách nhiệm chung đối với các hoạt động của HĐQT, các thành viên HĐQT cũng đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao theo phân công nhiệm vụ của HĐQT. Các thành viên HĐQT chuyên trách được giao phụ trách các

lĩnh vực hoạt động kinh doanh đã có những đóng góp tích cực vào việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty.

3. Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý trong Công ty.

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và những quy chế, quy định đã ban hành, HĐQT thực hiện chức năng giám sát bộ máy quản lý và điều hành Công ty thường xuyên, liên tục thông qua việc kiểm tra thực hiện nhiệm vụ SXKD, họp bàn với Ban Tổng giám đốc và các cán bộ phụ trách chuyên môn, kết quả như sau:

+ Tổng giám đốc đã thực hiện đúng chức năng và nhiệm vụ được ghi trong Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị Công ty và đã thực hiện đúng nội dung các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.

+ Các cán bộ quản lý khác đều thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ được phân công.

+ Ban điều hành và các cán bộ quản lý trong Công ty năm 2025 đã có nhiều cố gắng, nỗ lực đánh giá, bám sát tình hình thị trường, tuy nhiên do thị trường vận tải biển sụt giảm mạnh trong năm 2025 nên Công ty không đạt được kế hoạch sản xuất kinh doanh đã đề ra.

4. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị theo quy định tại khoản 3 Điều 163 Luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty.

	Tiền lương	Thù lao	Cộng thu nhập
Ông Nguyễn Ngọc Minh - Chủ tịch HĐQT	846.390.549		846.390.549
Ông Trần Viết Điền – Phó Chủ tịch HĐQT	527.084.553		527.084.553
Ông Nguyễn Tuấn Anh - Ủy viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	696.458.424	36.000.000	723.458.424
Ông Nguyễn Tuấn Anh - Phó Tổng Giám đốc	447.347.341		447.347.341
Ông Nguyễn Vũ - Ủy viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	533.165.713	36.000.000	569.165.713
Ông Đặng Hiếu- Phó Tổng giám đốc	432.151.263		432.151.263
Ông Hoàng Lê Vượng- Ủy viên HĐQT (bổ nhiệm 18/04/2025)		27.000.000	27.000.000
Ông Nguyễn Thanh Ngọc (miễn nhiệm 18/04/2025)	31.000.000	9.000.000	40.000.000
Ông Nguyễn Văn Nam - Ủy viên HĐQT	416.164.692	36.000.000	452.164.692
Ông Hoàng Đức Tuấn - Ủy viên HĐQT	179.248.556	36.000.000	215.248.556
Ông Nghiêm Văn Châu - Kế toán trưởng	396.236.176		396.236.176
Bà Nguyễn Thị Thu Oanh- Trưởng ban kiểm soát	353.710.218	36.000.000	389.710.218
Ông Phạm Anh Tuấn- TV BKS	317.001.548	24.000.000	341.001.548
Bà Trịnh Thị Thanh Hương- TV BKS	214.460.571	24.000.000	238.460.571

03004
CÔNG T
HÂN V
VÀ HỌ
ĐỘNG
C TẾ
HỒ CHÍ

III. Kết quả thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

HĐQT đã chỉ đạo triển khai toàn diện và kịp thời Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, cụ thể:

Thực hiện phê duyệt của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, HĐQT đã tập trung chỉ đạo Ban điều hành thực hiện các giải pháp để thực hiện các chỉ tiêu SXKD theo nghị quyết của ĐHĐCĐ.

Tổng doanh thu: 423,12 tỷ đồng

Lợi nhuận trước thuế: 51,53 tỷ đồng

Lợi nhuận sau thuế: 41,17 tỷ đồng

IV. Kế hoạch hoạt động năm 2026

HĐQT cùng với Ban điều hành thống nhất một số chỉ tiêu chính trong kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 và trình ĐHĐCĐ xem xét, thông qua:

- Tổng doanh thu: 421,2 tỷ đồng

- Lợi nhuận trước thuế: 41,9 tỷ đồng

Kế hoạch đầu tư năm 2026:

+ Bán tàu Inlaco Bright trong năm 2026 do tàu đã quá cũ (26 tuổi) để trẻ hóa đội tàu Công ty, tăng sức cạnh tranh trên thị trường vận tải biển:

- Tên tàu: Inlaco Bright

- Số IMO: 9193862

- Loại tàu: tàu chở hàng rời

- Trọng tải toàn phần: 23.527 DWT

- Năm đóng: 1999

- Nơi đóng: Nhật Bản

- Thời gian bán tàu: năm 2026

+ Đầu tư 01 tàu hàng rời trọng tải 34.000-42.000 tấn vào thời điểm thị trường thuận lợi và lãi suất ngân hàng phù hợp (dự kiến quý 3 – 4/2026)

- Triển khai thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2026, trong đó tập trung hoàn thành tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 trên cơ sở nhận định, bám sát thị trường và tình hình thực tế của Công ty.

- Chỉ đạo việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

- Chỉ đạo thực hiện tốt Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị qua các kỳ họp. Chỉ đạo các hoạt động kinh doanh của Công ty tuân thủ đúng quy định của pháp luật có liên quan.

- Chỉ đạo thực hiện Công bố thông tin theo đúng quy định của Luật chứng khoán áp dụng cho Công ty đại chúng.

- Giám sát bộ máy quản lý và điều hành, chỉ đạo kịp thời Ban điều hành khi có thay đổi của thị trường để đạt kết quả SXKD tốt nhất.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của Hội đồng quản trị Công ty Inlaco Saigon.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

NGUYỄN NGỌC MINH



BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2025 KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

I. ĐÁNH GIÁ MÔI TRƯỜNG BÊN NGOÀI

1. Tình hình thị trường và khách hàng hiện tại

1.1. Đánh giá diễn biến thị trường trong năm 2025

Năm 2025, nền kinh tế thế giới chứng kiến nhiều sự kiện kinh tế – chính trị – xã hội nổi bật cùng với sự gia tăng căng thẳng trong quan hệ hai cường quốc Mỹ - Trung. Cuộc chiến thuế quan kéo dài; xung đột vũ trang Nga – Ukraine, xung đột ở Trung Đông; căng thẳng ở Nam Mỹ và châu Á - Thái Bình Dương; cùng với đó là biến đổi khí hậu và thiên tai, tất cả những yếu tố trên đã tạo nên sự dịch chuyển chậm lại của bánh xe kinh tế thế giới. Tốc độ tăng trưởng GDP toàn cầu ở mức 2,6%, thấp hơn mức 2,8% của năm 2024. Lạm phát vẫn ở mức cao 4,3%. Những bất ổn, bất định của kinh tế thế giới vẫn đang tiếp diễn và có phần gia tăng trong những tháng đầu năm 2026 khi xảy ra chiến tranh giữa Mỹ - Israel và Iran làm cho eo biển Hormous bị phong tỏa. Các chuyên gia dự đoán tình trạng bất ổn có thể kéo dài suốt năm 2026, và tăng trưởng toàn cầu có thể về 2% - tiệm cận tình trạng suy thoái.

Thị trường vận tải biển năm 2025 được chia thành hai giai đoạn rõ rệt về mặt định giá. Nửa đầu năm, giá cước ổn định và duy trì ở mức cao hơn so với giai đoạn trước đại dịch. Điều này là nhờ vào sự kéo dài của khủng hoảng Biển Đỏ, khiến các hãng tàu buộc phải duy trì tuyến đường dài qua Mũi Hảo Vọng, thành công trong việc "hấp thụ" công suất dư thừa của đội tàu. Thêm vào đó, hiện tượng "frontloading" (đẩy hàng trước thuế quan tiềm năng của Mỹ) đã thúc đẩy sản lượng và giá cước trên tuyến xuyên Thái Bình Dương tăng đột biến trong quý 2. Tuy nhiên, nửa cuối năm, áp lực dư thừa công suất đã bắt đầu lộ rõ và ảnh hưởng trực tiếp đến thị trường.

Đối với phân khúc tàu chở hàng rời, thị trường nhìn chung cân bằng và ổn định hơn do tốc độ tăng trưởng đội tàu mới chậm. Giá cước của phân khúc này phân hóa theo cỡ tàu: Tàu capesize hoạt động tốt nhất nhờ nhu cầu vận chuyển hàng hóa đường dài, các tàu size nhỏ hơn cũng ổn định nhờ sự gia tăng nhu cầu vận chuyển do chuyển hướng tuyến và thay đổi địa lý nguồn cung.

- Thách thức và cơ hội: Thách thức lớn nhất trong năm 2025 là vấn đề dư thừa công suất của đội tàu container, làm suy giảm lợi nhuận của các hãng tàu. Sự kéo dài của bất ổn địa chính trị, gián đoạn chuỗi cung ứng, thay đổi các mô hình thương mại và biến động chính sách thương mại (thuế quan Mỹ) tạo ra bất ổn cho thị trường. Ngoài ra,



chi phí vận hành tăng lên do các quy định môi trường mới cũng gây áp lực lên các hãng tàu.

Về cơ hội, Năm 2025, ngành vận tải biển nắm bắt cơ hội tăng trưởng từ sự phục hồi nhu cầu hàng hóa, chuyển đổi số (AI), và xu hướng xanh hóa. Cơ hội lớn nằm ở việc tối ưu hóa chi phí nhờ công nghệ mới, thị trường đóng tàu tiềm năng, và sự bùng nổ thương mại tại các thị trường châu Á.

1.2. Các thị trường chính và khách hàng chính của Công ty.

- Đội tàu công ty có 05 tàu với tổng trọng tải hơn 100.000 tấn, 1 tàu hoạt động world wide, 4 tàu hoạt động khu vực Châu Á và châu Phi. Hàng hóa chuyên chở thường là các loại hàng bách hóa và hàng rời: như gạo, sắt thép, phân bón, ngô, cement, clinker...

Các khách hàng, đối tác thuê tàu, thuê vận chuyển chủ yếu ở khu vực Châu Á: Hàn Quốc, Trung Quốc, Nhật Bản, Singapore, Ấn độ...

- Dịch vụ cung ứng thuyền viên: Các đối tác truyền thống: Inlaco Japan, NYK Energy Ocean Shipmanagement, Hinase Ship Management, Cty Xi Măng Nghi Sơn... Công ty đang tìm kiếm, mở rộng thêm các chủ tàu ở Hàn Quốc, Đài Loan...

- Dịch vụ logistics: Công ty Inlaco Logistics tập trung duy trì phát triển mảng kinh doanh kho bãi ở Hải Phòng, vận tải ô tô, đại lý giao nhận vận chuyển

2. Dự báo tình hình kinh tế và thị trường quốc tế

Kinh tế thế giới năm 2026 được dự báo tăng trưởng chậm lại, dao động quanh mức 3%, đối mặt với rủi ro cao từ nợ công, lạm phát dai dẳng và xung đột địa chính trị. Tăng trưởng thương mại hàng hóa toàn cầu dự báo giảm xuống còn 1,9% - 2,2%, phản ánh sự phân mảnh và chính sách bảo hộ. Kinh tế Mỹ và Trung Quốc giảm tốc, trong khi châu Âu tăng trưởng yếu.

Điểm nhấn của năm nay là các nền kinh tế mới nổi tại Châu Á như Ấn Độ và ASEAN trở thành động lực chính nhờ sự dịch chuyển chuỗi cung ứng, trong khi trí tuệ nhân tạo (AI) bước vào giai đoạn ứng dụng thực tiễn sâu rộng giúp tối ưu hóa năng suất lao động. Tuy nhiên, bức tranh chung vẫn đối mặt với những "cơn gió ngược" từ căng thẳng địa chính trị và xu hướng bảo hộ thương mại, đòi hỏi các quốc gia phải duy trì sự linh hoạt tối đa để thích ứng với trạng thái bình thường mới đầy biến động này.

3. Dự báo tình hình kinh tế, thị trường trong nước

Kinh tế Việt Nam năm 2026 dự báo tăng trưởng mạnh mẽ nhờ sự phục hồi của cầu thế giới và làn sóng dịch chuyển chuỗi cung ứng công nghệ cao (bán dẫn, năng lượng xanh) đổ bộ vào khu vực. Việc các ngân hàng trung ương lớn hạ lãi suất giúp khơi thông dòng vốn FDI và thúc đẩy xuất khẩu, trong khi chuyển đổi số và ứng dụng AI bắt đầu tạo ra đột phá về năng suất lao động trong nước. Tuy nhiên, thách thức lớn nhất vẫn

là các rào cản thương mại xanh từ EU, Mỹ và áp lực cạnh tranh gay gắt về hạ tầng logistics đòi hỏi sự thích ứng nhanh chóng để duy trì đà bứt phá.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU SXKD VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2025

1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu năm 2025 về tài chính

1.1. Kết quả sản xuất kinh doanh hợp nhất năm 2025

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH năm 2025
1	Sản lượng VTB	Tấn	1.497.296
2	Doanh thu	Triệu đồng	423.122
3	Chi phí	Triệu đồng	371.592
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	51.530
5	LN sau thuế TNDN	Triệu đồng	41.173
6	Tỷ suất LNST/VCSH	%	46,79

1.2. Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025

- Năm 2025 tình hình lạm phát, giá nhiên liệu, vật tư, nhân công tăng cao. Trong khi chất lượng, tình trạng kỹ thuật của các tàu đóng trong nước không tốt, mức tiêu thụ nhiên liệu cao, chi phí sửa chữa lớn làm cho việc kinh doanh vận tải biển giảm hiệu quả. Công ty có 5 tàu thì 3 tàu đóng trong nước, trong đó có tàu Inlaco Express nhận trong chương trình giải cứu Vinashin của Chính Phủ, tàu này trọng tải 34.000T nhưng công suất máy chính tương đương cho cỡ tàu Supramax, cộng với các thiết bị điện tử nhiều, maker toàn ở Châu Âu nên mỗi khi có sự cố mất thêm nhiều chi phí và thời gian sửa chữa. Hai tàu 6.500 (Thanh Thủy & Aquamarine) cũng trong tình trạng kỹ thuật kém, đặc biệt về kết cấu, về sắt hàn. Năm qua tuy đội tàu không có sự cố nào lớn nhưng do chi phí sửa chữa, vật tư, nhiên liệu, bảo quản bảo dưỡng tăng cao nên lợi nhuận khai thác chưa đạt được như kỳ vọng.

- Công tác thuyền viên: Năm 2025 lượng thuyền viên xuất khẩu tăng được 2,5 thuyền bộ so với cuối năm 2024 (trong đó khối Inlaco Japan tăng 02 thuyền bộ, khối tàu của NYK tăng nửa thuyền bộ).

- Khối dịch vụ: logistics, đại lý tàu, môi giới... năm qua vẫn tích cực hoạt động, sản lượng có tăng nhưng hiệu quả chưa cao. Năm qua công ty phát triển thêm dịch vụ port captain cho đội tàu hàng rời của NYK tại vịnh Văn Phong, tần suất 3-5 tàu/tháng

Mặc dù trong điều kiện thị trường không mấy thuận lợi, nhưng năm 2025 Công ty đã làm tương đối tốt công tác quản lý tàu, khai thác, thương vụ, quản lý thuyền viên, logistics và quản lý tài chính... luôn bám sát sự biến động của thị trường vận tải biển, đánh giá, dự báo xu hướng thị trường để có những quyết định có lợi nhất. Chúng ta đã mạnh dạn đưa tàu đến các thị trường xa hơn nhưng có giá cước v/c, giá thuê tàu tốt hơn (Như tàu Aquamarine chạy tuyến India-Maldives; tàu Thanh thủy ở đông phi). Tàu Inlaco Express và tàu Inlaco Harmony công ty đã chủ động đàm phán ký kết hợp đồng định hạn chia sẻ lợi nhuận và đã mang lại hiệu quả tốt hơn.

1.3. Những khó khăn, vướng mắc:

- Khó khăn về vốn, về tiếp cận nguồn vốn để phát triển đội tàu.



- Các tàu trên 20 tuổi gặp khó khăn trong cạnh tranh.
- Các quy định quốc tế mới về bảo vệ môi trường, an toàn hàng hải làm tăng chi phí của đội tàu. Chất lượng các tàu đóng mới trong nước không tốt nên chi phí khai thác cao, giá cho thuê kém.
- Các khoản lãi vay và lãi phạt của Ngân hàng phát triển VN cho các dự án đóng mới là gánh nặng rất lớn cho doanh nghiệp (hiện tại mặc dù đã trả hết nợ gốc và một phần nợ lãi, nhưng dư nợ với VDB vẫn còn hơn 500 tỷ, trong đó vẫn còn khoản lãi phạt 214 tỷ đồng). Nếu không tái cơ cấu được các khoản này thì rất khó thoát khỏi âm vốn chủ sở hữu, khó tiếp cận nguồn vốn đầu tư phát triển đội tàu, phát triển công ty.

2. Tình hình đầu tư: năm 2025, Công ty không thực hiện dự án đầu tư nào.

III. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

1. Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD chính:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2026
1	Sản lượng	Tấn	1.675.000
2	Doanh thu	Triệu đồng	421.200
3	Chi phí	Triệu đồng	379.300
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	41.900

2. Kế hoạch tài chính

- Kế hoạch dòng tiền:
 - + Nguồn thu chính Công ty vẫn là: Cho thuê tàu và khai thác tàu, xuất khẩu thuyền viên, dịch vụ logistics...
- Kế hoạch trả nợ:
 - + Trả tiền vay mua tàu Inlaco Harmony theo Hợp đồng tín dụng.
 - + Trả tiền nợ đóng tàu Inlaco Express cho Công ty đóng tàu Phà Rừng
 - + Thanh toán các chi phí nhiên liệu, dầu nhớt, sửa chữa...
- Kế hoạch chi phí:
 - Chi phí bảo hiểm xã hội dự kiến: khoảng 15 tỷ/năm.
 - Chi phí lương khối thuyền viên xuất khẩu: khoảng 15 tỷ đồng/tháng.
 - Chi phí lương và phụ cấp tàu công ty: 5,0 tỷ đồng/tháng.
 - Chi phí lương khối quản lý: 1,4 tỷ đồng/tháng.
 - Chi phí bảo hiểm đội tàu: khoảng 5 tỷ đồng/quý.
 - Chi phí tiền trả vay mua tàu Harmony (Gốc và Lãi): 3,3 tỷ đồng/tháng
 - Chi phí tiền trả lãi vay 03 dự án tàu tại Ngân hàng VDB: 50 triệu đồng/tháng (sau khi được tái cơ cấu nợ sẽ trả theo cam kết cho từng dự án)

3. Kế hoạch đầu tư:

Đầu tư 01 tàu hàng rời handymax trọng tải 35.000-40.000 tấn vào thời điểm thị trường thuận lợi và lãi suất ngân hàng phù hợp (dự kiến quý 3 – 4/2026)

4. Kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng, phát triển nguồn nhân lực

- Cử CBNV tham dự các khóa đào tạo, cập nhật chuyên môn nghiệp vụ, các chương trình Hội thảo chuyên đề do Cục Hàng hải, Cục Đăng kiểm, Tổng công ty Hàng hải Việt Nam hay VCCI tổ chức.

- Cử thuyền viên tham dự các khóa đào tạo ngoại ngữ và nghiệp vụ của VSUP, phối hợp với trường Cao đẳng hàng hải I mở các lớp tiếng anh chuyên ngành cho thuyền viên trong thời gian dự trữ và thuyền viên tuyển dụng mới.

- Cập nhật chuyên môn và các quy định mới liên quan đến nghề đi biển cho lực lượng sỹ quan thuyền viên của công ty.

TỔNG GIÁM ĐỐC



NGUYỄN TUẤN ANH



TP. Hồ Chí Minh, ngày 25 tháng 03 năm 2026

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

Căn cứ vào chức năng và nhiệm vụ của Ban kiểm soát được quy định tại điều 35 của Điều lệ Công ty Cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế.

Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty Cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn A&C.

Ban Kiểm Soát xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông nội dung kết quả thẩm định tình hình tài chính năm 2025 như sau:

A. Tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế:

1.	Về nguồn vốn và sử dụng vốn:	Đơn vị tính: đồng
1.1	<u>Tài sản tại thời điểm 31/12/2025:</u>	<u>584.201.603.403</u>
	Tài sản lưu động và đầu tư ngắn hạn	208.287.963.732
	Tài sản cố định và đầu tư dài hạn	375.913.639.671
1.2	<u>Nguồn vốn tại thời điểm 31/12/2025:</u>	<u>584.201.603.403</u>
	Nợ phải trả	611.300.031.985
	Nguồn vốn chủ sở hữu	(158.323.428.582)
2-	Về kết quả kinh doanh:	
	<u>Tổng thu nhập:</u>	<u>423.124.415.169</u>
	Trong đó:	
	Thu nhập từ hoạt động sản xuất kinh doanh	365.127.979.780
	Thu nhập từ hoạt động tài chính	7.252.893.764
	Thu nhập khác	50.743.541.625
	<u>Tổng chi phí:</u>	<u>371.593.547.028</u>



Trong đó:		
Giá vốn hàng bán:		319.150.801.903
Chi phí quản lý doanh nghiệp		19.101.139.317
Chi phí tài chính		18.646.933.648
Chi phí bán hàng		12.607.918.965
Chi phí khác		2.086.753.195
2.3 <u>Kết quả kinh doanh:</u>		<u>51.530.868.141</u>
Thu nhập (1)		423.124.415.169
Chi phí (2)		371.593.547.028
Lợi nhuận trước thuế (3)=(1)-(2)		51.530.868.141
Khấu trừ Thuế TNDN (4)		10.357.341.379 -
Lợi nhuận sau thuế (5)=(3)-(4)		41.173.526.762
Mức cổ tức đề nghị chia cho cổ đông		0%

B. Nhận xét về tình hình hoạt động của Công ty cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế:

1. Về số liệu và việc chấp hành chế độ kế toán:

1.1. Tình hình hoạt động và kết quả kinh doanh năm 2025 theo báo cáo của Tổng Giám đốc là chính xác so với số liệu trên sổ sách kế toán và kết quả kiểm toán thực tế.

1.2. Các báo cáo tài chính: Báo cáo tài chính thực hiện đầy đủ hàng quý, đảm bảo đúng thời gian hoàn thành báo cáo 31.03 hàng năm theo quy định, đảm bảo tính chính xác, trung thực, hợp pháp trong việc ghi chép, lưu trữ chứng từ và lập sổ sách kế toán, báo cáo tài chính. Trong năm 2025, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty lãi 41.173.526.762 vnd giảm đáng kể so kết quả kinh doanh 2024 (530 tỷ) do Ngân hàng VDB đã xóa nợ lãi đến hết 21/12/2023 là 517 tỷ đồng. Vốn chủ sở hữu âm giảm còn 158,323 tỷ (năm 2024 âm 199,496 tỷ). Ngoài ra nợ ngắn hạn lớn hơn tài sản ngắn hạn 403.012 tỷ (giảm 102,211 tỷ so với năm 2024 là 505, 223 tỷ), yếu tố này cũng ảnh hưởng tới khả năng vay vốn, tăng nguồn đầu tư.

2. Việc tuân thủ:

Công ty Cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế tuân thủ các quy định pháp luật và thực hiện tốt các Nghị quyết của Đại hội cổ đông.

3. Công tác sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển:

Trong năm 2025, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty lãi 41,173 tỷ đồng

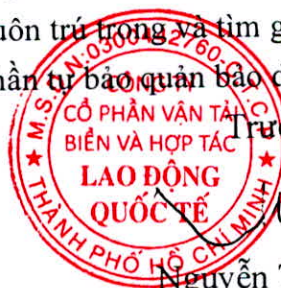
Hoạt động cho thuê thuyền viên ổn định ở mức thấp do giảm một số thuyền bộ, phòng thuyền viên cần tiếp tục tập trung phát triển công tác đào tạo và tuyển chọn thuyền viên nhằm

đáp ứng nhu cầu thực tế. Phòng SMD và phòng kỹ thuật làm tốt công tác quản lý đội tàu cũng như công tác chuẩn bị cung cấp vật tư sửa chữa ... khi tàu lên đà, góp phần làm nên thành công trong việc giảm chi phí.

Hoạt động kinh doanh Cty Logistics 2025 lãi sau thuế 188 triệu đồng.

Kết luận – Kiến nghị

Năm 2025 là năm giá cước vận tải ở mức ổn định, công ty đang lên kế hoạch dần đổi mới đội tàu khi có cơ hội (bán tàu cũ mua tàu phù hợp hơn cho việc kinh doanh vận tải) dần trẻ hóa đội tàu những năm tiếp theo. Hợp tác tốt các đối tác trong và ngoài nước, mở rộng và tìm kiếm thêm khách hàng mới tại thị trường Nhật Bản, Hàn Quốc ... Tăng cường công tác đào tạo thuyền viên. Ban lãnh đạo Công ty luôn trú trọng và tìm giải pháp giảm thiểu chi phí đội tàu, giảm ngày tàu dừng, nâng cao tinh thần tự bảo quản bảo dưỡng của thuyền viên



Trưởng ban

Nguyễn Thị Thu Oanh



CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VÀ
HỢP TÁC LAO ĐỘNG QUỐC TẾ
(INLACO SAIGON)

Số: 28 /TTr-BKS

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Tp. HCM, ngày 24 tháng 04 năm 2026

TỜ TRÌNH

(Về việc lựa chọn Đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026)

Kính gửi: **ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

Căn cứ theo Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam về việc Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật chứng khoán;

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần vận tải biển và Hợp tác lao động Quốc tế,

Ban kiểm soát Công ty kính trình Đại hội đồng Cổ đông xem xét, thông qua việc lựa chọn công ty kiểm toán độc lập để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty như sau:

1. Các tiêu thức lựa chọn công ty kiểm toán độc lập
 - Là công ty hoạt động hợp pháp tại Việt Nam và được Bộ tài chính, Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận thực hiện kiểm toán cho Đơn vị có lợi ích công chúng năm 2026;
 - Có kinh nghiệm kiểm toán các đơn vị có lợi ích công chúng tại Việt Nam;
 - Có uy tín trong lĩnh vực kiểm toán.
 - Có đội ngũ kiểm toán viên có trình độ chuyên môn tốt và nhiều năm kinh nghiệm lĩnh vực tương đồng với lĩnh vực hoạt động của Công ty;
 - Đáp ứng được yêu cầu về phạm vi kiểm toán, kế hoạch kiểm toán của Công ty;
 - Không có xung đột về quyền lợi khi thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty;
 - Có mức phí kiểm toán phù hợp với phạm vi kiểm toán và kế hoạch kiểm toán của Công ty.
2. Đề xuất cụ thể về lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập.
 - Căn cứ các tiêu thức trên, Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua danh sách các công ty kiểm toán để lựa chọn đơn vị kiểm toán thực hiện soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 của Công

ty bao gồm:

- Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC
- Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn A&C
- Công ty TNHH KPMG
- Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam.

Kính trình Đại hội đồng Cổ đông ủy quyền cho HĐQT Công ty quyết định lựa chọn một trong bốn công ty kiểm toán trong danh sách trên để thực hiện soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty phù hợp với quy trình của pháp luật.

Kính trình Đại hội đồng Cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu HĐQT, TCHC.



Nguyễn Thị Thu Oanh.

CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VÀ
HỢP TÁC LAO ĐỘNG QUỐC TẾ
(INLACO SAIGON)

Số: 33/TTr-HĐQT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Tp. HCM, ngày 29 tháng 04 năm 2026

TỜ TRÌNH

V/v: miễn nhiệm và bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VÀ HỢP TÁC LAO ĐỘNG QUỐC TẾ

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020, được sửa đổi, bổ sung bởi Luật số 03/2022/QH15 ngày 11/01/2022, Luật số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2025 và các văn bản hướng dẫn thi hành;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019, được sửa đổi, bổ sung bởi Luật số 56/2024/QH15 ngày 29/11/2024 và các văn bản hướng dẫn thi hành;

Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán, được sửa đổi, bổ sung bởi Nghị định 245/2025/NĐ-CP ngày 11/09/2025.

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế (Inlaco Saigon).

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế (Inlaco Saigon) xin báo cáo và trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua nội dung sau:

1. Miễn nhiệm chức danh thành viên Hội đồng quản trị đối với ông Hoàng Lê Vượng kể từ thời điểm kết thúc Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

2. Bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị thay thế

Ông Đỗ Ngọc Trung – Người đại diện phần vốn của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam, đại diện 19% vốn điều lệ.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu HĐQT, TCHC.



Nguyễn Ngọc Minh

Số: 29 /TTr-HĐQT

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 29 tháng 04 năm 2026

TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

V/v: Thông qua Quy chế bầu cử thành viên vào HĐQT

**Kính gửi : ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN CÔNG TY
CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VÀ HỢP TÁC LAO ĐỘNG QUỐC TẾ**

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công Ty cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 23/04/2021.

Để việc bầu cử thành viên vào Hội đồng Quản trị tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 Công ty cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế tuân thủ theo các quy định hiện hành của pháp luật Việt Nam, thực hiện theo nguyên tắc công khai, dân chủ, đảm bảo quyền lợi hợp pháp của tất cả cổ đông, Ban tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên đã soạn thảo Quy chế bầu cử thành viên vào Hội đồng Quản trị như sau:

1. Nguyên tắc bầu cử:

Số lượng thành viên Hội đồng Quản trị được bầu cử tối đa là: 01 người.

- Đúng luật, đúng điều lệ và bỏ phiếu kín.
- Quyền bầu cử được tính theo số cổ phần sở hữu, đại diện sở hữu. Kết quả bầu cử được tính trên số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.
- Mỗi lần bầu cử, một đại biểu cổ đông chỉ được sử dụng một phiếu bầu tương ứng với số cổ phần sở hữu, đại diện sở hữu.
- Ban kiểm phiếu do Đoàn chủ tịch đề cử và được Đại hội thông qua. Thành viên Ban kiểm phiếu không được có tên trong danh sách đề cử và ứng cử vào Hội đồng quản trị.
- Phương thức bầu cử:
- Danh sách ứng cử viên HĐQT được sắp xếp theo thứ tự ABC theo tên, ghi đầy đủ họ và tên trên phiếu bầu.
- Phương thức bầu cử:
- Thực hiện theo phương thức bầu dồn phiếu: theo đó mỗi cổ đông có tổng số phiếu biểu quyết tương ứng với tổng số cổ phần sở hữu nhân với số thành viên được bầu của HĐQT và cổ đông có quyền dồn hết tổng số phiếu bầu của mình cho một hoặc một số ứng cử viên. Mỗi cổ đông dự họp được cấp một phiếu bầu HĐQT. Các cổ đông điền số cổ phần tín nhiệm cho mỗi thành viên mà mình tín nhiệm sao cho tổng số cổ phần tín nhiệm của các

thành viên phải bằng hoặc thấp hơn số cổ phần biểu quyết của mỗi cổ đông. Trong trường hợp có sự lựa chọn nhầm lẫn, cổ đông có thể liên hệ với Ban kiểm phiếu xin cấp lại phiếu bầu cử mới và nộp lại phiếu cũ.

- Phiếu bầu hợp lệ: là phiếu bầu theo mẫu in sẵn do Ban tổ chức phát ra, không tẩy xóa, cạo sửa, không viết thêm nội dung nào khác ngoài quy định cho phiếu bầu.

- Các phiếu bầu sau đây sẽ được coi là không hợp lệ:

+ Ghi thêm nội dung khác vào phiếu bầu.

+ Gạch tên các ứng cử viên.

+ Phiếu bầu không theo mẫu in sẵn do ban tổ chức phát ra, hoặc đã tẩy xóa, cạo sửa, viết thêm nội dung khác ngoài quy định cho phiếu bầu.

+ Tổng số cổ phần tín nhiệm cho các thành viên lớn hơn số cổ phần biểu quyết của cổ đông sở hữu.

- Ban kiểm phiếu có trách nhiệm lập biên bản kiểm phiếu, công bố kết quả và cùng với Chủ tọa đoàn giải quyết các thắc mắc, khiếu nại của cổ đông (nếu có).

- Phiếu bầu cử sau khi kiểm sẽ được lưu trữ theo quy định và mở ra theo yêu cầu của Đại hội đồng cổ đông của Công ty.

2. Điều kiện trúng cử:

- Người trúng cử thành viên Hội đồng quản trị được xác định theo số phiếu bầu tính từ cao xuống thấp, bắt đầu từ ứng cử viên có số phiếu bầu cao nhất cho đến khi đủ số thành viên quy định theo Điều lệ Công ty.

Kính đề nghị các cổ đông cho ý kiến biểu quyết thông qua Quy chế bầu cử:

Các cổ đông nào đồng ý đề nghị ghi phiếu biểu quyết.

Các cổ đông nào không đồng ý đề nghị ghi phiếu biểu quyết.

Xin trân trọng cảm ơn.


TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH
NGUYỄN NGỌC MINH

CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VÀ
HỢP TÁC LAO ĐỘNG QUỐC TẾ
(INLACO SAIGON)

Số: 32/TTr-HĐQT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Tp. HCM, ngày 29 tháng 04 năm 2026

TỜ TRÌNH

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VÀ HỢP TÁC LAO ĐỘNG QUỐC TẾ

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020, được sửa đổi, bổ sung bởi Luật số 03/2022/QH15 ngày 11/01/2022, Luật số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2025 và các văn bản hướng dẫn thi hành;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019, được sửa đổi, bổ sung bởi Luật số 56/2024/QH15 ngày 29/11/2024 và các văn bản hướng dẫn thi hành;

Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán, được sửa đổi, bổ sung bởi Nghị định 245/2025/NĐ-CP ngày 11/09/2025.

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế (Inlaco Saigon).

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế (Inlaco Saigon) kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua các vấn đề sau tại Đại hội:

I. Thông qua báo cáo tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2025; kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2026:

1. Kết quả sản xuất kinh doanh và công tác đầu tư năm 2025:

Tổng doanh thu: 423,12 tỷ đồng

Lợi nhuận trước thuế: 51,53 tỷ đồng

Lợi nhuận sau thuế: 41,17 tỷ đồng

Mức cổ tức năm 2025: 0%.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2026:

2.1. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Tổng doanh thu: 421,2 tỷ đồng

Lợi nhuận trước thuế: 41,9 tỷ đồng

2.2. Kế hoạch đầu tư:

+ Bán tàu Inlaco Bright trong năm 2026 do tàu đã quá cũ để trẻ hóa đội tàu Công ty, tăng sức cạnh tranh trên thị trường vận tải biển:

- Tên tàu: Inlaco Bright

- Số IMO: 9193862

- Loại tàu: tàu chở hàng rời
 - Trọng tải toàn phần: 23.527 DWT
 - Năm đóng: 1999
 - Nơi đóng: Nhật Bản
 - Thời gian bán tàu: năm 2026
- + Đầu tư 01 tàu hàng rời trọng tải 34.000-42.000 tấn vào thời điểm thị trường thuận lợi và lãi suất ngân hàng phù hợp (dự kiến quý 3 – 4/2026)
- II. Thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025.
- III. Thông qua mức lương, mức thù lao của Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát năm 2026.
- Lương của Chủ tịch HĐQT, Phó chủ tịch HĐQT chuyên trách trả theo Quy chế trả lương Công ty
 - Mức thù lao HĐQT và Ban kiểm soát năm 2026 như sau:
 - + Thù lao Ủy viên HĐQT: thực lĩnh 5.000.000 đồng/tháng
 - + Thù lao Trưởng Ban kiểm soát: thực lĩnh 5.000.000 đồng/tháng
 - + Thù lao thành viên Ban kiểm soát: thực lĩnh 3.000.000 đồng/tháng
- Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu HĐQT, TCHC.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Nguyễn Ngọc Minh