

*Hà Nội, ngày 06 tháng 4 năm 2026*

Số: 121/BC-HĐQT

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
VỀ CÔNG TÁC QUẢN TRỊ, KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT  
VÀ TỪNG THÀNH VIÊN HĐQT NĂM 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

Thực hiện Luật Doanh nghiệp 2020, Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà HUD2, Hội đồng quản trị Công ty HUD2 báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 về công tác quản trị, kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và các thành viên năm 2025 như sau:

**A. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**

**I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG**

**1. Tình hình nhân sự**

Hội đồng quản trị hiện nay có 05 thành viên được bầu tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 ngày 29/4/2022. Ông Trần Hồng Sơn là Chủ tịch Hội đồng quản trị.

**2. Tình hình hoạt động**

Hội đồng quản trị Công ty thực hiện các quyền hạn và nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty HUD2, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty và các quy định hiện hành có liên quan.

Hội đồng quản trị Công ty làm việc theo chế độ tập thể, theo Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị; là cơ quan có đầy đủ quyền hạn để thực hiện tất cả các quyền nhân danh Công ty trừ những quyền thuộc về Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng quản trị họp ít nhất một lần trong một quý để xem xét và quyết định những vấn đề thuộc chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của mình; một số công việc cần giải quyết nhanh chóng, Hội đồng quản trị đã hội ý, trao đổi và xin ý kiến các thành viên bằng văn bản. Hội đồng quản trị ban hành các Nghị quyết, Quyết định để Giám đốc và bộ máy điều hành thực hiện và kiểm tra, giám sát thực hiện các Nghị quyết, Quyết định đó.

Những nội dung liên quan công tác phối hợp trong lãnh đạo, chỉ đạo của Chi bộ HUD2, Hội đồng quản trị họp và ban hành Nghị quyết liên tịch để đảm bảo sự thống nhất lãnh đạo trong Công ty.

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã thực hiện chức năng quản trị Công ty đúng theo quyền hạn, nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ Công ty và các quy định pháp luật liên quan, cụ thể:



- Đảm bảo số lượng các cuộc họp Hội đồng quản trị, số lượng thành viên tham dự họp đáp ứng yêu cầu về mặt pháp lý.

- Hội đồng quản trị thực hiện đầy đủ và thường xuyên việc giám sát đối với hoạt động điều hành Công ty của Ban giám đốc, đặc biệt trong các vấn đề triển khai thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị, bảo đảm tuân thủ đúng quy định; Tạo điều kiện thuận lợi để Giám đốc chủ động trong công tác điều hành sản xuất kinh doanh song vẫn đảm bảo sự quản lý, giám sát của Hội đồng quản trị.

- Hội đồng quản trị đưa ra định hướng, chỉ đạo thường xuyên đối với hoạt động của Ban giám đốc cũng như các bộ phận phòng ban chuyên môn bảo đảm sự điều hành phù hợp quy định pháp luật và quy chế nội bộ Công ty.

- Thảo luận và thông qua các nội dung trình Đại hội đồng cổ đông và chủ trì, chỉ đạo, tổ chức thành công cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 vào ngày 30 tháng 5 năm 2025.

- Chỉ đạo, giám sát và định hướng toàn diện các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Chỉ đạo xây dựng kế hoạch đầu tư, kinh doanh, kế hoạch tài chính theo định hướng được phê duyệt.

- Chỉ đạo, giám sát các hoạt động tài chính của Công ty. Chỉ đạo thực hiện nghiêm túc chế độ Báo cáo tài chính năm và quý.

- Chỉ đạo, giám sát việc công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời theo đúng quy định.

- Chỉ đạo rà soát, sửa đổi, bổ sung, ban hành kịp thời các quy chế, quy định nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty.

### **3. Chi trả thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT và từng thành viên HĐQT trong năm 2025**

Thù lao của Hội đồng quản trị trong năm 2025 được Đại hội đồng cổ đông thông qua cụ thể như sau: Tổng thù lao của HĐQT năm 2025 là 240 triệu đồng. Mức thù lao bình quân của từng thành viên Hội đồng quản trị là: 5 triệu đồng/người/tháng. Các vị trí chuyên trách hưởng lương theo quy chế trả lương của Công ty.

Trong năm, các giao dịch cổ phiếu của các thành viên Hội đồng quản trị đã được công bố theo đúng quy định.

### **4. Tổng kết các cuộc họp của HĐQT và các quyết định của HĐQT trong năm 2025**

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã tổ chức các cuộc họp để thảo luận và thông qua định hướng chiến lược của Công ty, quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị.

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp TV HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông: Trần Hồng Sơn	14	5/5	
2	Ông: Tống Trường Hải	14	5/5	



3	Ông: Bùi Văn Thành	14	5/5	
4	Ông: Bùi Ngô Việt Cường	14	5/5	
5	Ông: Nguyễn Minh Chiến	14	5/5	

Các quyết nghị thông qua tại cuộc họp đều có sự thống nhất ý kiến 100% của các thành viên HĐQT, đảm bảo chất lượng, kịp thời phục vụ định hướng hoạt động SXKD của Công ty.

Hội đồng quản trị Công ty đã ban hành 18 Nghị quyết và 15 Quyết định liên quan đến các nội dung về công tác triển khai dự án, công tác kế hoạch, kinh doanh, công tác tài chính, công tác tổ chức nhân sự... làm cơ sở, định hướng để Ban Giám đốc triển khai nhiệm vụ. Các nghị quyết và quyết định của Hội đồng quản trị được ban hành phù hợp với các quy định của Nhà nước và Điều lệ Công ty.

Danh mục các cuộc họp Hội đồng quản trị năm 2025 và các Nghị quyết, Quyết định được ban hành xem Phụ lục kèm theo.

**5. Báo cáo về các giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty HUD2 nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó:** Không có

**6. Giao dịch giữa công ty HUD2 với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:** Không có

## **II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG NĂM 2025**

### **1. Kết quả thực hiện công tác sản xuất kinh doanh năm 2025**

#### **1.1. Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD**

Bám sát Kế hoạch 05 năm 2020-2025, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban Giám đốc Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển năm 2025, trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026 thông qua và chỉ đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh sát với tình hình thực tế của Công ty.

Năm 2025, Công ty đã đạt được kết quả như sau:

*Đvt: Triệu đồng*

TT	Chỉ tiêu	Năm 2025		Tỷ lệ
		Kế hoạch	Thực hiện	
1	Giá trị SXKD	182.994	289.270	158,1%
2	Giá trị đầu tư	66.169	105.804	159,9%
3	Doanh thu	172.841	173.876	100,6%
4	Lợi nhuận trước thuế	14.556	16.234	111,5%
5	Lợi nhuận sau thuế	9.482	12.054	127,1%
6	Nộp NSNN	45.000	118.683	263,7%
7	Tỷ lệ chia cổ tức (%)	16%	0%	0%



*(Nhằm đảm bảo nguồn vốn đầu tư tiếp theo, Công ty trình ĐHCĐ tạm dừng chi trả cổ tức bằng tiền và xin giữ lại lợi nhuận chưa phân phối để tăng vốn điều lệ)*

## **1.2. Công tác đầu tư, kinh doanh**

- Dự án Khu dân cư Thôn Mầu (dự án đối ứng BT): Đã hoàn thành đầu tư đưa vào sử dụng, đang thực hiện quyết toán chi phí đầu tư, đồng thời đã kiến nghị UBND tỉnh giao phần đất còn lại tại dự án thôn Mầu để nhà đầu tư nộp tiền sử dụng đất chênh lệch. Theo chủ trương chung, các dự án BT được thực hiện theo cơ chế bù trừ, tuy nhiên đến nay còn vướng mắc về thủ tục thực hiện. Các nội dung vướng mắc đã được UBND tỉnh tổng hợp báo cáo chính phủ, dự thảo nghị quyết đã trình chính phủ, chờ phê duyệt và ban hành.

- Dự án BT (đường tỉnh 292, thuộc huyện Lạng Giang, tỉnh Bắc Giang): Năm 2025 đã hoàn thành quyết toán vốn đầu tư, bàn giao tài sản dự án cho nhà nước. Công ty HUD2 đã đề nghị chính quyền địa phương lập hồ sơ giao đất thanh toán dự án BT đợt 3 để thu hồi vốn đầu tư.

- Dự án Tuyến đường từ trung tâm y tế huyện Lạng Giang đi Mỹ Hà: Công ty HUD2 đã thi công hoàn thành khối lượng tương đương giá trị tạm ứng với chủ đầu tư, đang làm việc để quyết toán giá trị thực hiện và có giải pháp nhằm giảm thiệt hại về tài chính đối với gói thầu này.

- Dự án Khu đô thị số 1, Lê Hồng Phong, Sông Công, Thái Nguyên (Liên danh Công ty HUD2 và Công ty cổ phần Liên doanh HT Việt Nam): Năm 2025 đã thực hiện hoàn thành GPMB đợt 1, thu hồi diện tích 9,12/12,26 ha và giao đất đợt 1 và tính tiền sử dụng đất với diện tích 8,7ha (chiếm 71%). Năm 2026 tiếp tục thực hiện bồi thường GPMB diện tích còn lại (khoảng 3,14 ha) và thực hiện công tác giao đất, xác định tiền sử dụng đất đợt 2, tổ chức triển khai đầu tư xây dựng dự án theo tiến độ.

- Công tác phát triển dự án mới:

+ Năm 2025, Công ty HUD2 nghiên cứu và đề xuất đầu tư một (01) dự án khu đô thị mới với quy mô 20,68 ha tại thị xã Duy Tiên, tỉnh Hà Nam (nay thuộc xã Duy Tân, tỉnh Ninh Bình). Dự án đang trong giai đoạn đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư. Tuy nhiên, do sáp nhập tỉnh các cơ quan chuyên môn phải rà soát hồ sơ chủ trương đầu tư, rà soát tổng hợp chương trình, kế hoạch nhà ở các dự án trên địa bàn toàn bộ tỉnh mới nên việc đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư chưa hoàn thành. Công ty HUD2 sẽ tiếp tục bám sát các nội dung điều chỉnh hồ sơ để đấu thầu dự án này.

Tại địa bàn Hà Nội, Công ty HUD2 tiếp tục cùng đối tác nghiên cứu phương án và thủ tục để thực hiện dự án cải tạo, xây dựng lại nhà chung cư số 95 Láng Hạ, phường Đống Đa. Đồng thời nghiên cứu phương án đầu tư dự án công trình Trụ sở, văn phòng làm việc kết hợp cho thuê tại số 777 đường Giải Phóng (do phương án đầu tư công trình hỗn hợp văn phòng và nhà ở không còn phù hợp). Tuy nhiên, hiện nay có thông tin Hà Nội nghiên cứu điều chỉnh quy hoạch mở rộng tuyến đường Giải Phóng - Lê Duẩn. Vì vậy, Công ty HUD2 tiếp tục bám sát thông tin Quy hoạch và nghiên cứu điều chỉnh phương án cho phù hợp.

Ngoài ra Công ty đang tích cực tìm kiếm dự án đầu tư, nghiên cứu các phương án, hình thức đầu tư dự án bất động sản khác. Hình thức, phương án tham gia đầu tư theo hướng khi liên danh, liên kết thực hiện để phù hợp quy mô vốn đầu



tư dự án. Các địa bàn nghiên cứu tìm kiếm dự án mới là Bắc Giang, Hà Nam.

## **2. Công tác lao động, tiền lương đối với người lao động trong năm 2025**

Tổng số lao động của công ty HUD2 tính đến hết 31/12/2025 là 52 người; 100% lao động thuộc diện ký hợp đồng lao động, 100% số cán bộ thuộc diện được hưởng bảo hiểm xã hội.

Cán bộ nhân viên trong Công ty được bố trí việc làm đúng chuyên môn, nghiệp vụ. Thu nhập bình quân người lao động của Công ty năm 2025 là 17,961 triệu đồng/người/tháng. Chế độ BHXH, BHYT, BHTN thực hiện đầy đủ, không nợ bảo hiểm. Các chế độ chính sách đối với người lao động được đảm bảo.

## **3. Việc thực hiện phân phối lợi nhuận, trích nộp các quỹ trong năm 2025**

STT	Các chỉ tiêu	Số tiền (đồng)
<b>I</b>	<b>Tổng lợi nhuận sau thuế được phân phối</b>	<b>20.050.855.153</b>
1	Lợi nhuận chưa phân phối lũy kế đến 31/12/2024	8.657.681.563
2	Lợi nhuận sau thuế năm 2025	11.393.173.590
<b>II</b>	<b>Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025:</b>	<b>2.730.000.000</b>
1	Trích Quỹ Khen thưởng, phúc lợi	2.730.000.000
2	Chia cổ tức: Không thực hiện, dự kiến dùng LNST để tăng vốn điều lệ	
<b>III</b>	<b>LNST chưa phân phối lũy kế để lại</b>	<b>17.320.855.153</b>

## **4. Kết quả thực hiện các nội dung được giao của Đại hội đồng cổ đông**

4.1. Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 đã giao cho Hội đồng quản trị Công ty lựa chọn đơn vị kiểm toán có đủ năng lực theo quy định của pháp luật để thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty.

Thực hiện nhiệm vụ này, HĐQT Công ty đã lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM là đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm 2025 và Báo cáo tài chính năm 2025.

4.2. Phê duyệt điều chỉnh các số liệu tài chính, báo cáo tài chính theo kết luận của cơ quan kiểm toán, thanh tra, kiểm tra, quyết định của Đại hội đồng cổ đông (nếu có)

Công ty không phát sinh điều chỉnh số liệu báo cáo tài chính trong năm 2025.

4.3. Quyết định nghiên cứu, tìm kiếm phát triển dự án mới; Quyết định tham gia đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư, đấu giá quyền sử dụng đất; Quyết định liên danh, hợp tác, nhận chuyển nhượng dự án, góp vốn thành lập doanh nghiệp dự án, nhận chuyển nhượng cổ phần/vốn góp của doanh nghiệp dự án, ký kết hợp đồng dự án nhằm triển khai dự án đầu tư đạt hiệu quả sử dụng vốn.

Thực hiện nhiệm vụ này, Hội đồng quản trị Công ty đã ban hành Nghị quyết số 49A/NQ-HĐQT ngày 23/7/2025 về việc thông qua chủ trương tham gia liên



danh đầu thầu lựa chọn nhà đầu tư thực hiện dự án Khu đô thị kết hợp cải tạo, chỉnh trang đô thị tại khu vực tổ dân phố Đông, Đoài và Vân Kênh, phường Châu Giang, thị xã Duy Tiên, tỉnh Hà Nam (nay thuộc phường Duy Tân, tỉnh Ninh Bình).

4.4. Quyết định đầu tư, phê duyệt dự án đầu tư (báo cáo nghiên cứu tiền khả thi, báo cáo nghiên cứu khả thi), điều chỉnh dự án đầu tư bao gồm các dự án (*cả dự án tổng thể và dự án thành phần thuộc dự án đã được chấp thuận chủ trương đầu tư*) có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty, thuộc quyền quyết định của ĐHĐCĐ; Tổ chức thực hiện điều chỉnh quy hoạch, điều chỉnh chủ trương đầu tư và tổng mức đầu tư dự án (nếu cần); Phê duyệt tổng vốn đầu tư, phương án huy động vốn thực hiện đầu tư dự án thuộc thẩm quyền ĐHĐCĐ.

Thực hiện nhiệm vụ này, Hội đồng quản trị Công ty đã triển khai các công việc sau:

+ Ngày 26/8/2025, HĐQT Công ty ban hành Quyết định số 55/QĐ-HĐQT về việc phê duyệt Dự án Khu đô thị số 1, đường Lê Hồng Phong, thành phố Sông Công, tỉnh Thái Nguyên (nay thuộc phường Bách Quang và phường Bá Xuyên, tỉnh Thái Nguyên). Ngày 29/1/2026, HĐQT Công ty ban hành Quyết định số 10/QĐ-HĐQT về việc phê duyệt điều chỉnh Tổng mức đầu tư Dự án.

+ Ngày 04/12/2025 Hội đồng quản trị Công ty ban hành Nghị quyết số 72/NQ-HĐQT về việc phê duyệt Phương án huy động vốn vay, sử dụng tài sản làm biện pháp đảm bảo khi vay vốn, bảo lãnh tại Ngân hàng BIDV Chi nhánh Hà Nội cho dự án Khu đô thị số 1 phường Bách Quang và phường Bá Xuyên, tỉnh Thái Nguyên.

Các nội dung khác không phát sinh.

4.5. Quyết định phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành đối với các dự án thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ quyết định đầu tư, các dự án được ĐHĐCĐ ủy quyền quyết định đầu tư.

Trong năm 2025, Công ty HUD2 không có dự án thực hiện quyết toán vốn đầu tư thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị.

4.6. Về việc tăng vốn điều lệ: Thông qua chủ trương xây dựng Phương án tăng vốn điều lệ để đáp ứng nguồn vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; Giao HĐQT Công ty tổ chức thực hiện việc lập Phương án tăng vốn điều lệ trong đó lộ trình tăng vốn, số vốn dự kiến tăng phù hợp với nhu cầu sử dụng vốn, đảm bảo hiệu quả sử dụng vốn; Báo cáo cấp có thẩm quyền xem xét, cho ý kiến.

Ngày 16/7/2025, Hội đồng quản trị Công ty đã ban hành Quyết định số 48/QĐ-HĐQT về việc Phê duyệt dự toán và kế hoạch lựa chọn đơn vị tư vấn lập phương án phát hành/chào bán cổ phiếu để tăng vốn điều lệ Công ty.

Ngày 02/10/2025, Tổ người đại diện phần vốn của Tổng công ty HUD tại Công ty HUD2 Báo cáo HĐQT Tổng công ty HUD để xin ý kiến chấp thuận phương án tăng vốn điều lệ Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà HUD2. Sau khi nhận được ý kiến đóng góp của các Ban của Tổng công ty, Công ty HUD2 đã có văn bản đề nghị được sửa lại phương án tăng vốn điều lệ để phù hợp với tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm ngày 31/12/2025 và sẽ trình lại Tổng công ty HUD (cổ đông lớn) trong Quý 2 năm 2026.



### **III. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG**

#### **1. Kết quả giám sát đối với Giám đốc và người quản lý khác trong năm 2025**

Thực hiện đúng quy định tại Điều lệ, Quy chế Hoạt động Hội đồng quản trị, các quy định, quy chế quản lý nội bộ, Hội đồng quản trị đã có những hoạt động giám sát cụ thể như sau:

- Chỉ đạo, Giám sát hoạt động của Giám đốc Công ty về thực hiện Điều lệ Công ty, thực hiện các nội dung của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị và Quy chế của Công ty đã ban hành.

- Giám sát, chỉ đạo Giám đốc và người quản lý khác trong điều hành các mặt hoạt động của Công ty, công tác tổ chức, quản lý thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025.

- Giám sát, chỉ đạo công tác tài chính; Tổ chức việc thực hiện và chuẩn bị nguồn vốn cho các dự án đã và đang triển khai của Công ty; Tổ chức giám sát việc triển khai các dự án đầu tư của Công ty.

- Giám sát, chỉ đạo công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời theo đúng quy định.

Qua hoạt động giám sát cho thấy: Trên cơ sở chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Giám đốc đã nghiêm túc triển khai các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị Công ty; Thực hiện đúng quyền và nghĩa vụ được giao. Ban giám đốc Công ty cũng như Giám đốc Công ty luôn chủ động nắm bắt tình hình để đề ra các giải pháp phù hợp, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh. Giám đốc thường xuyên chủ động báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, các khó khăn và vướng mắc trong quá trình điều hành. Các hoạt động của Ban giám đốc tuân thủ theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết của Hội đồng quản trị.

Các cán bộ quản lý khác của Công ty đã thực hiện đúng chức trách, nhiệm vụ được giao, tuân thủ chính sách pháp luật của Nhà nước, thực hiện đúng Điều lệ, quy chế của Công ty, nghị quyết, quyết định của HĐQT.

#### **2. Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị**

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã hoạt động có hiệu quả. Tập thể HĐQT luôn đoàn kết, thống nhất về ý chí và hành động. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT được ban hành nhanh chóng, kịp thời, đảm bảo hoạt động của Công ty được thông suốt.

Hội đồng quản trị phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát, đảm bảo tính độc lập hoạt động của Ban Kiểm soát.

Chủ tịch Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt các quyền hạn và nhiệm vụ của Chủ tịch Hội đồng quản trị theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT; tổ chức các cuộc họp HĐQT, thay mặt HĐQT ban hành Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, chỉ đạo Ban giám đốc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.

Các thành viên HĐQT đã thực hiện tốt các nhiệm vụ được giao theo đúng phân công nhiệm vụ của Hội đồng quản trị, các thành viên HĐQT luôn phối hợp



chặt chẽ, thông tin kịp thời về vấn đề có liên quan trong quá trình xử lý công việc được phân công, góp phần giúp Công ty thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025.

## **B. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026**

Thực hiện các vấn đề được ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 uỷ quyền. Thực hiện các quyền và nghĩa vụ thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị.

Tiếp tục giám sát, chỉ đạo Ban giám đốc trong điều hành các mặt hoạt động của Công ty. Chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 thông qua.

Tập trung triển khai đầu tư và kinh doanh thu hồi vốn các dự án đầu tư theo đúng tiến độ, đảm bảo hiệu quả để tích lũy tài chính tăng vốn chủ sở hữu đủ năng lực tham gia đấu thầu, đấu giá quyền sử dụng đất, đầu tư dự án bất động sản và đảm bảo mức chia cổ tức ổn định, an toàn tài chính và hiệu quả sử dụng vốn của cổ đông đầu tư tại Công ty.

Tiếp tục xây dựng và hoàn thiện phương án tăng vốn điều lệ trên cơ sở các nội dung hướng dẫn của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và các văn bản pháp luật có liên quan.

Thực hiện khắc phục các kiến nghị, tồn tại, hạn chế đã được chỉ ra theo kết luận của các cơ quan có thẩm quyền.

Trên đây là Báo cáo hoạt động quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và các thành viên năm 2025, kế hoạch hoạt động năm 2026, kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ** *Thu*  
**CHỦ TỊCH**  
  
**Trần Hồng Sơn**



Phụ lục kèm theo Báo cáo số: 121 /BC-HĐQT ngày 06 tháng 4 năm 2026

TT	Số CV	Ngày tháng	Nội dung và kết quả
1	02/QĐ-HĐQT	3/1/2025	Quyết định v/v xếp lương Ông Bùi Ngô Việt Cường
2	16/QĐ-HĐQT	28/2/2025	Quyết định v/v chấm dứt hoạt động Ban quản lý Dự án tuyến ĐT292 huyện Lạng Giang, tỉnh Bắc Giang
3	18/NQ-HĐQT	10/3/2025	Nghị quyết v/v thông qua chủ trương thanh lý ô tô cũ và mua xe ô tô mới
4	20/NQ-HĐQT	12/3/2025	Nghị quyết v/v lập danh sách cổ đông có quyền tham dự ĐHĐCĐ thường niên 2025
5	21/NQ-HĐQT	12/3/2026	Nghị quyết v/v gia hạn thời gian tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025
6	25/NQ-HĐQT	28/3/2025	Nghị quyết v/v dừng thực hiện chính sách chiết khấu cho khách hàng tại dự án KDC thôn Mầu
7	27/NQ-HĐQT	14/4/2025	Nghị quyết v/v lập danh sách cổ đông có quyền tham dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2025
8	29/NQ-HĐQT	28/4/2025	Nghị quyết v/v thông qua kết quả SXKD năm 2024 và xây dựng kế hoạch SXKD năm 2025
9	31/NQ-HĐQT	05/9/2025	Nghị quyết v/v tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025
10	33/QĐ-HĐQT	19/5/2025	Quyết định v/v phê duyệt chi phí bảo hành công trình ĐT292 (gói thầu xây lắp thi công hạng mục đường giao thông ) do Công ty HUD2 thực hiện thuộc dự án: Nâng cấp cải tạo ĐT292 trên địa bàn huyện Lạng Giang theo hình thức hợp đồng xây dựng - chuyển giao (BT)
11	35/QĐ-HĐQT	30/5/2025	Quyết định v/v phê duyệt quỹ thù lao thành viên HĐQT, BKS năm 2025; quỹ tiền lương kế hoạch năm 2025
12	37/QĐ-HĐQT	02/6/2025	Quyết định v/v phân phối lợi nhuận sau thuế 2024
13	38/QĐ-HĐQT	19/6/2025	Quyết định v/v thành lập hội đồng thanh lý xe ô tô 8388
14	40/NQ-HĐQT	21/6/2025	Nghị quyết v/v lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để kiểm toán BCTC 6 tháng đầu năm 2025 phục vụ công tác đấu thầu dự án Hà Nam
15	44/NQ-HĐQT	27/6/2025	Nghị quyết v/v thông qua kết quả sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh 6 tháng cuối năm 2025
16	46/NQ-HĐQT	07/1/2025	Nghị quyết v/v gia hạn hợp đồng vay vốn theo phương án huy động vốn từ cán bộ, nhân viên để chi trả tiền bù bồi thường dự án Thái Nguyên
17	48/QĐ-HĐQT	16/7/2025	Quyết định v/v phê duyệt dự toán và kế hoạch lựa chọn đơn vị tư vấn lập phương án phát hành/chào bán cổ phiếu để tăng vốn điều lệ Công ty
18	49A/NQ-HĐQT	23/7/2025	Nghị quyết v/v thông qua chủ trương tham gia liên danh đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư thực hiện dự án

T.C.P. ION



TT	Số CV	Ngày tháng	Nội dung và kết quả
			Duy Tiên - Hà Nam (Nay thuộc phường Duy Tân, tỉnh Ninh Bình)
19	51/NQ-HĐQT	29/7/2025	Nghị quyết v/v phê duyệt phương án huy động vốn vay ngắn hạn để bổ sung vốn lưu động phục vụ SXKD và sử dụng tài sản làm biện pháp đảm bảo
20	53/NQ-HĐQT	30/7/2025	Nghị quyết v/v thống nhất giao nhiệm vụ giám đốc Công ty cho ông Tổng Trường Hải
21	55/QĐ-HĐQT	26/8/2025	Quyết định v/v phê duyệt dự án khu đô thị số 1, phường Lê Hồng Phong, thành phố sông Công (Nay thuộc phường Bách Quang và phường Bá Xuyên, tỉnh Thái Nguyên)
22	57/NQ-HĐQT	26/8/2025	Nghị quyết v/v chấp thuận ủy quyền công ty CP liên danh HT Việt Nam cho công ty HUD2 đại diện thực hiện quyền và nghĩa vụ của chủ đầu tư đối với dự án KĐT số 1, sông Công, Thái Nguyên
23	65/QĐ-HĐQT	14/11/2025	Quyết định v/v chấm dứt giao nhiệm vụ Giám đốc Công ty
24	66/QĐ-HĐQT	14/11/2025	Quyết định v/v bổ nhiệm lại cán bộ giữ chức Giám đốc Công ty
25	68/NQ-HĐQT	14/11/2025	Nghị quyết v/v huy động vốn vay cán bộ nhân viên công ty, các thể nhân, tổ chức khác để gia hạn điều chỉnh hợp đồng vay vốn, phụ lục vay vốn và bổ sung vốn lưu động phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty
26	70/QĐ-HĐQT	27/11/2025	Quyết định v/v phê duyệt quyết toán chi phí hỗ trợ ngoài chính sách cho cán bộ dân bị thu hồi đất để thực hiện dự án KDC thôn Mầu
27	72/NQ-HĐQT	4/12/2025	Nghị quyết v/v phê duyệt phương án huy động vốn vay, sử dụng tài sản làm biện pháp đảm bảo khi vay vốn, bảo lãnh tại ngân hàng BID - Chi nhánh Hà Nội cho dự án KĐT số 1 tỉnh Thái Nguyên
28	74/NQ-HĐQT	4/12/2025	Nghị quyết v/v thanh lý TSCĐ, công cụ dụng cụ
29	75/QĐ-HUD2	8/12/2025	Quyết định v/v thành lập hội đồng thanh lý TSCĐ, công cụ dụng cụ
30	77/QĐ-HĐQT	22/12/2025	Quyết định chấp thuận chủ trương bảo hành và phê duyệt dự toán, kinh phí phục vụ công tác sửa chữa, chống thấm mái nhà B2 nhằm hoàn thành nghĩa vụ, trách nhiệm của chủ đầu tư trong dự án Dự án ĐTXD công trình nhà chung cư cao tầng nhà B - CT2
31	79/NQ-HĐQT	23/12/2025	Nghị quyết v/v lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để kiểm toán BCTC năm 2025
32	81/QĐ-HĐQT	29/12/2025	Quyết định v/v trích quỹ phúc lợi chi cho CBCNV chi nhân dịp Tết dương lịch 2026
33	87/QĐ-HĐQT	31/12/2025	Quyết định v/v bổ sung quỹ tiền lương thực hiện năm 2025



## **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà HUD2 được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 15/9/2004 (sửa đổi, bổ sung lần 9 ngày 29/6/2021);

Căn cứ kết quả cuộc họp Ban Kiểm soát ngày 11/3/2026, Ban Kiểm soát nhất trí thông qua báo cáo hoạt động trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 với những nội dung cụ thể như sau:

### **1. Hoạt động của Ban Kiểm soát**

Năm 2025, căn cứ chức năng nhiệm vụ được quy định tại Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Ban Kiểm soát đã thực hiện nhiệm vụ thay mặt cổ đông kiểm tra, giám sát các hoạt động kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty trên cơ sở các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các yêu cầu của chủ sở hữu. Giữa hai kỳ ĐHĐCĐ thường niên, Ban Kiểm soát đã tiến hành các hoạt động sau:

- Kiểm tra giám sát, việc quản lý và thực hiện kế hoạch năm 2025 của HĐQT và Ban Điều hành, kiểm tra tính hợp pháp, hợp lý của các hoạt động SXKD theo các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông; giám sát việc tuân thủ Điều lệ, các quy chế quản lý nội bộ của Công ty, các quy định của Nhà nước; Kiểm tra, giám sát việc ban hành các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và Ban Điều hành.

- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực trong tổ chức công tác Kế toán, Thống kê và lập Báo cáo tài chính. Xem xét báo cáo quý, 6 tháng và Báo cáo tài chính của Công ty năm 2025 đã kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM.

- Tham gia các cuộc họp Hội đồng quản trị, các cuộc họp giao ban của Công ty, thẩm định báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính, phân tích đánh giá tình hình tài chính, hiệu quả hoạt động của Công ty;

Công tác kiểm tra, giám sát của Ban Kiểm soát Công ty được thực hiện thường xuyên giúp phát hiện và khắc phục những tồn tại trong hệ thống quản lý và kiểm soát nội bộ.

Ngoài ra, theo đề nghị của Ban lãnh đạo Công ty, Ban Kiểm soát tham gia vào các Tổ công tác của Công ty nhằm rà soát, sửa đổi, xây dựng các quy định, quy chế của Công ty; nghiên cứu các chế độ, chính sách nhằm hỗ trợ các phòng ban trong hoạt động SXKD của Công ty.

### **2. Các cuộc họp và hoạt động của Ban Kiểm soát**

#### **2.1 Các cuộc họp của Ban Kiểm soát**

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã tổ chức họp định kỳ hàng quý và đột xuất để kiểm tra, giám sát hoạt động của Công ty, bao gồm hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và các cán bộ quản lý khác. Nội dung các cuộc họp như sau:



Ngày	TV họp	Nội dung và kết quả
26/3/2025	2/2	Xem xét báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty do Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt Nam tiến hành kiểm toán;
25/4/2025	2/2	Tổng hợp công tác quý 2/2025 Thông nhất báo cáo Ban kiểm soát trình ĐHCĐ
3/6/2025	3/3	Phân công nhiệm vụ từng thành viên Ban Kiểm soát theo Quy chế Hoạt động của Ban Kiểm soát. Xem xét thẩm định các Nghị quyết của Hội đồng quản trị ban hành;
26/9/2025	3/3	Tổng hợp công tác quý 3/2025; Thông qua báo cáo kết quả giám sát của Ban kiểm soát 9 tháng đầu năm 2025.
30/12/2025	3/3	Xem xét các nội dung kiến nghị của Hội đồng thành viên tại Thông báo kết luận giám sát tài chính kỳ giám sát năm 2024 của Công ty. Thông qua báo cáo kết quả giám sát của Ban kiểm soát năm 2025.

Các cuộc họp của Ban Kiểm soát diễn ra dân chủ, đặc biệt các cuộc họp được ghi chép chi tiết, rõ ràng và lưu giữ đầy đủ.

## 2.2 Hoạt động từng thành viên Ban Kiểm soát

+ Bà Vũ Thị Thu Huệ - Trưởng BKS:

- Trưởng Ban Kiểm soát thực hiện đúng quyền và trách nhiệm theo Điều lệ Công ty.  
Thực hiện triệu tập và chủ trì các cuộc họp của Ban kiểm soát, giao nhiệm vụ và đôn đốc thể cho các thành viên.

- Tham gia các cuộc họp Hội đồng quản trị, các cuộc họp giao ban của Công ty, tham thẩm định báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính, phân tích đánh giá tình hình tài chính, hiệu quả hoạt động của Công ty;

- Kiểm soát tính tuân thủ, kiểm soát về công tác đầu tư, kinh doanh, tài chính, sổ sách chứng từ kế toán.

- Cùng với các thành viên BKS kiểm soát hoạt động điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Tham gia ý kiến và giám sát các dự thảo quy định, quy chế của Công ty.

+ Bà Phạm Thị Thu Mai - Kiểm soát viên:

- Theo dõi và kiểm soát việc ban hành và thực hiện các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, các quyết định của Ban điều hành Công ty. Tham gia ý kiến vào các dự thảo quy định, quy chế của Công ty.

- Kiểm soát công tác thực hiện chế độ chính sách đối với người lao động, trong đó có công tác xây dựng chế độ tiền lương, công tác báo cáo thực hiện chế độ tiền lương, thưởng liên quan đến người lao động và người quản lý, công tác quản lý chi phí hành chính.

- Kiểm soát công tác xây dựng quỹ tiền lương năm 2025.

Quá trình thực hiện đã chủ động bám sát nhiệm vụ được giao.



+ Ông Nguyễn Thành Luân - Kiểm soát viên:

(Hoạt động từ ngày 30/5/2025 đến nay; thay thế vị trí của Ông Nguyễn Văn Quang đã có đơn xin từ nhiệm từ ngày 25/01/2025)

- Theo dõi và kiểm soát công tác triển khai tổ chức thực hiện nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh, công tác đầu tư (trong đó có công tác lập kế hoạch sản xuất kinh doanh; công tác báo cáo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh theo quý, năm). Tham gia ý kiến vào các dự thảo quy định, quy chế của Công ty.

- Trong năm 2025 đã kiểm soát công tác xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh, báo cáo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh 2025 và tham gia kiểm soát công tác lập xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty.

- Tham gia kiểm soát công tác quyết toán vốn đầu tư, xây dựng các định mức về vật tư, lao động... trong lập dự án đầu tư.

### **3. Thù lao và chi phí hoạt động của Ban Kiểm soát**

Theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025, thù lao của Trưởng Ban kiểm soát hoạt động không chuyên trách là 3.000.000 đồng/tháng; thù lao của thành viên Ban Kiểm soát là 1.500.000 đồng/tháng. Tổng thù lao của Ban kiểm soát năm 2025 là 66 triệu đồng

### **4. Kết quả giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính của Công ty năm 2025**

#### **4.1 Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty**

Căn cứ báo cáo của Công ty, kết quả hoạt động SXKD năm 2025 như sau:

- Về Đầu tư: Giá trị đầu tư năm 2025 thực hiện 105,8 tỷ đồng, đạt 159,9% kế hoạch năm. Giá trị đầu tư vượt kế hoạch do công tác đầu tư thực hiện dự án Khu đô thị số 1, Lê Hồng Phong, tỉnh Thái Nguyên trong năm 2025 đã hoàn thành GPMB và giao đất đợt 1 (8,7/12,26 ha, tương ứng 71% diện tích toàn bộ dự án); đồng thời hoàn thành việc xác định tiền sử dụng đất và đã nộp được 80 tỷ/142 tỷ đồng tiền sử dụng đất giai đoạn 1. Phần diện tích đất GPMB giai đoạn 2 còn lại đang tiếp tục lập phương án để tổ chức thực hiện (bao gồm đất ở, đất trồng cây lâu năm và đất khác). Bên cạnh đó, Công ty cũng đang khẩn trương thực hiện công tác chuẩn bị đầu tư, phê duyệt hồ sơ thiết kế BVTC và dự toán để triển khai thi công HTKT của dự án;

Dự án BT Nâng cấp, cải tạo đường ĐT.292 trên địa bàn huyện Lạng Giang (nay thuộc xã Kép và Tiên Lục), tỉnh Bắc Ninh: đã hoàn thành đầu tư, bàn giao công trình dự án cho cơ quan nhà nước quản lý và quyết toán vốn đầu tư dự án hoàn thành theo quy định. Hiện nay đang tiếp tục thực hiện thủ tục thanh toán dự án;

Dự án Khu dân cư Thôn Mầu, xã Thái Đào (nay thuộc xã Tân Dĩnh, tỉnh Bắc Ninh): đã hoàn thành đầu tư, nghiệm thu đưa vào sử dụng và quyết toán giá trị GPMB, đang thực hiện quyết toán chi phí đầu tư dự án và kiến nghị giải quyết giao đất còn lại của dự án.

- Về doanh thu: Kết quả doanh thu năm 2025 thực hiện với giá trị 174,17 tỷ đồng, đạt 100,8% kế hoạch năm.

Giá trị doanh thu năm 2025 ghi nhận chủ yếu từ kinh doanh dự án Khu dân cư Thôn Mầu (161,5 tỷ). Mặc dù về cuối năm, thị trường có dấu hiệu giảm dần nhưng Công ty HUD2 đã cố gắng thực hiện hoàn thành và hoàn thành vượt kế hoạch đề ra. Về doanh thu xây lắp: ghi nhận từ công trình đường ĐT.292 và công trình xây lắp đường từ trung tâm y tế huyện Lạng Giang đi Mỹ Hà (12,36 tỷ đồng). Giá trị xây lắp





không cao do công trình đường từ trung tâm y tế huyện Lạng Giang đi Mỹ Hà chưa hoàn thành GPMB, dự án BT ĐT292 ghi nhận giá trị nghiệm thu còn lại trước khi quyết toán.

- Giá trị sản xuất kinh doanh: Năm 2025 giá trị SXKD ghi nhận 289,27 tỷ đồng, đạt 158,1% kế hoạch năm.

- Lợi nhuận trước thuế: năm 2025 LNTT đạt 16,23 tỷ đồng, đạt 111,5 % kế hoạch năm.

- Giá trị nộp ngân sách nhà nước là: 118,68 tỷ đồng đạt 263,7% kế hoạch năm.

#### 4.2. Tình hình tài chính năm 2025 của Công ty

Kết quả chính về tình hình tài chính đến 31/12/2025 của Công ty như sau:

- Lợi nhuận thực hiện năm 2025

Chỉ tiêu	TH 2024	Năm 2025		Tỷ lệ % so sánh	
		KH	TH	TH25/ KH25	TH25/ TH24
Lợi nhuận trước thuế (tỷ đ)	12,6	14,6	16,2	111,5%	128,4%
Lợi nhuận sau thuế TNDN (tỷ đ)	8,7	9,5	12,054	127,0%	137,8%
Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đ/CP)	795	1.058	1.271	120,1%	159,9%

- Khả năng sinh lời năm 2025

Chỉ tiêu	TH 2024	TH 2025	+/-	+/- (%)
Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	2,8%	3,19%	0,4%	15,0%
Lợi nhuận sau thuế/VCSH	7,8%	9,37%	1,5%	19,8%

- Cơ cấu vốn và khả năng thanh toán thời điểm 31/12/2025

Chỉ tiêu	TH 2024	TH 2025	+/-	+/- (%)
Hệ số thanh toán ngắn hạn (lần)	1,48	2,68	1,20	81,1%
Nợ phải trả/Vốn CSH (lần)	1,82	1,93	0,12	6,5%
Nợ phải trả/Tổng TS (lần)	0,64	0,66	0,01	2,2%
Tổng Tài sản (tr/đ)	314.993	356.862	41.868	13,3%

#### Đánh giá chung:

- Năm 2025 lợi nhuận sau thuế TNDN thực hiện đạt 127,0% so với kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông đề ra. Kết quả này đạt được do Công ty kinh doanh và ghi nhận doanh thu chủ yếu tại dự án Khu dân cư thôn Mầu, xã Thái Đào, huyện Lạng Giang, tỉnh Bắc Giang.

- Tổng tài sản của Công ty tại thời điểm 31/12/2025 tăng 41,868 tỷ đồng tương ứng tăng 13,3% so với thời điểm đầu năm. Chủ yếu do Công ty chưa xử lý xong toàn bộ khoản nợ dài hạn (số cuối năm ghi nhận là 103,550 tỷ). Đây cũng là nguyên nhân làm tăng các chỉ tiêu Nợ phải trả/ Vốn CSH (tăng 6,5%) và Nợ phải trả/Tổng tài sản (tăng 2,2%).



- Chỉ tiêu Hệ số thanh toán ngắn hạn tăng từ 1,48 lần lên 268 lần so với thời điểm 31/12/2024, chủ yếu do tài sản ngắn hạn trong năm tăng (từ 300 tỷ lên 352 tỷ) và Nợ ngắn hạn giảm (từ 203 tỷ xuống 131 tỷ). Hệ số này được duy trì ở mức độ an toàn so với các đơn vị cùng ngành nghề.

#### **5. Công tác hạch toán kế toán, kiểm toán**

Ban Kiểm soát đánh giá hệ thống sổ sách kế toán của Công ty là rõ ràng. Các số liệu kế toán trong báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực tình hình tài chính. Các Báo cáo tài chính quý, năm được lập đúng thời hạn.

Báo cáo tài chính năm 2025 đã được Công ty TNHH kiểm toán CPA VIETNAM kiểm toán chấp nhận toàn bộ. Ban Kiểm soát không phát hiện bất thường nào trong hoạt động tài chính của Công ty.

#### **6. Kết quả giám sát đối với thành viên Hội đồng quản trị và Ban giám đốc**

Trong năm 2025, HĐQT đã ban hành 18 Nghị quyết và 15 Quyết định; Giám đốc Công ty đã ban hành 53 Quyết định điều hành hoạt động của Công ty. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và các Quyết định của Giám đốc Công ty có nội dung phù hợp với quyền hạn được giao. Công tác chỉ đạo, giám sát của Hội đồng quản trị, công tác điều hành của Ban giám đốc Công ty đã tuân thủ đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn được quy định trong Điều lệ Công ty, tuân thủ theo nghị quyết của HĐQT. Các quyết định của Giám đốc Công ty phù hợp với quyền hạn được giao.

#### **7. Kết quả thẩm định báo cáo của Hội đồng quản trị, báo cáo Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch năm 2026, báo cáo tài chính theo quy định tại Luật Doanh nghiệp.**

Đối với báo cáo hoạt động năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ năm 2026 của Hội đồng quản trị; Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, kế hoạch năm 2026 của Ban giám đốc và Báo cáo Tài chính năm 2025: Ban kiểm soát đã thẩm định và nhất trí với nội dung các báo cáo. Các báo cáo này đã thực hiện đầy đủ nội dung theo quy định của luật doanh nghiệp, tuân thủ nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Điều lệ Công ty; phản ánh đúng tình hình hoạt động của Hội đồng quản trị, tình hình sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính của Công ty HUD2.

#### **8. Sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát và HĐQT, Giám đốc Công ty**

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã tham dự tất cả các cuộc họp của HĐQT, họp giao ban của Giám đốc Công ty, được cung cấp đầy đủ thông tin về các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và Giám đốc Công ty. Trong quá trình thực thi nhiệm vụ của mình, Ban Kiểm soát đã được HĐQT, Giám đốc Công ty tạo điều kiện thuận lợi để hoàn thành nhiệm vụ.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

#### **Nơi gửi:**

- ĐHĐCĐ thường niên năm 2026;
- HĐQT HUD2;
- Lưu BKS.

T/M BAN KIỂM SOÁT  
**Trưởng ban**



**Vũ Thị Thu Huệ**