

**CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU BÀ RỊA
BA RIA RUBBER JOINT STOCK COMPANY**

Áp Đức Trung, xã Bình BA, huyện Châu Đức, tỉnh Bà Rịa-Vũng Tàu

Tel: (02543) 881964

E-mail: vanphong@baruco.com.vn - Website: <http://www.baruco.com.vn>

**TÀI LIỆU
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**



Ngày 29 tháng 6 năm 2026

MỤC LỤC
TÀI LIỆU ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

Số TT	Nội dung
1	Thông báo mời họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026
2	Giấy xác nhận tham dự / uỷ quyền dự Đại hội
3	Chương trình Đại hội
4	Quy chế làm việc của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026
5	Quy định biểu quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026
6	Quy định ứng cử, đề cử, bầu cử thành viên HĐQT, BKS nhiệm kỳ 2026-2031
7	Báo cáo kết quả SXKD năm 2025, kế hoạch SXKD năm 2026
8	Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025
9	Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026
10	Báo cáo của thành viên độc lập Hội đồng quản trị đánh giá về hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025
11	Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ năm 2026
12	Tờ trình phân phối lợi nhuận; chi trả tiền lương, thù lao HĐQT – BKS năm 2025 và kế hoạch năm 2026
13	Tờ trình về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026
14	Tờ trình về việc bổ sung ngành nghề kinh doanh
15	Tờ trình về việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty
16	Tờ trình về việc thông qua việc miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2021-2026 và nhân sự bầu Thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2026 - 2031
17	Dự thảo Phiếu biểu quyết Đại hội
18	Dự thảo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026
19	Mẫu đơn ứng cử Thành viên HĐQT, BKS, SYLL mẫu



CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU BÀ RỊA

QL56, Ấp Đức Trung, xã Ngãi Giao, TP. Hồ Chí Minh

Tel: (0254) 3881964

E-mail: vanphong@baruco.com.vn - Website: <http://www.baruco.com.vn>

Mã số doanh nghiệp: 3500103432

THÔNG BÁO MỜI HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

Kính gửi : Quý cổ đông Công ty cổ phần Cao su Bà Rịa.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần cao su Bà Rịa trân trọng kính mời Quý cổ đông tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 như sau:

- 1. Thời gian tổ chức:** 08 giờ 00 ngày 29 tháng 6 năm 2026.
- 2. Địa điểm:** Hội trường Công ty cổ phần Cao su Bà Rịa (QL 56, Ấp Đức Trung, xã Ngãi Giao, TP. Hồ Chí Minh).
- 3. Điều kiện tham dự Đại hội:** Tất cả cổ đông có tên trong danh sách ngày đăng ký cuối cùng 25/5/2026.
- 4. Tài liệu Đại hội:** Toàn bộ tài liệu Đại hội được công bố và cập nhật thường xuyên, đầy đủ trên Website của Công ty tại địa chỉ: <http://www.baruco.com.vn> phần **Quan hệ cổ đông** hoặc cổ đông được nhận khi đến tham dự Đại hội.
- 5. Đăng ký / uỷ quyền dự họp:** quý cổ đông đăng ký / uỷ quyền dự Đại hội theo mẫu đính kèm.
- 6.** Quý cổ đông mang theo Thông báo này hoặc thư mời kèm CMND/CCCD/Hộ chiếu còn thời hạn sử dụng và Giấy uỷ quyền (nếu được uỷ quyền) theo mẫu kèm theo khi đi dự họp.
- 7. Địa chỉ gửi văn bản và liên hệ hỗ trợ:**
Công ty cổ phần Cao su Bà Rịa.
Địa chỉ: QL 56, Ấp Đức Trung, xã Ngãi Giao, TP. Hồ Chí Minh.
Điện thoại: 0254.3881964
Liên hệ: Ông Nguyễn Hữu Nghĩa - Điện thoại: 0919.969087; email: nhnghia@baruco.com.vn.

Thông báo này có thể sử dụng trong trường hợp cổ đông không nhận được Thư mời họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty.

Rất hân hạnh được chào mừng Quý cổ đông tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

Trân trọng!

TP. Hồ Chí Minh, ngày 03 tháng 6 năm 2026

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Phạm Hải Dương



**GIẤY XÁC NHẬN THAM DỰ / ỦY QUYỀN
HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

Kính gửi: Ban tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026
Công ty cổ phần Cao su Bà Rịa (BRR)

Họ và tên cổ đông (hoặc tên cổ đông là pháp nhân):.....

Họ và tên người đại diện (cổ đông pháp nhân):.....

Chức vụ tại tổ chức:.....

Số CCCD/hộ chiếu/GCNĐKDN: cấp ngày: tại:.....

Địa chỉ thường trú:.....

Tổng số cổ phần sở hữu :

Tôi xác nhận việc tham dự / ủy quyền tham dự họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty cổ phần Cao su Bà Rịa sẽ được tổ chức ngày 29/6/2026 như sau:

1. Trực tiếp tham dự: (Vui lòng đánh dấu x vào ô)

☐

2. Ủy quyền cho Ông/Bà có tên dưới đây:

Họ và tên:.....

Số CCCD: cấp ngày: tại:.....

3. Hoặc ủy quyền cho một trong các thành viên sau:

(vui lòng đánh dấu (x) trước tên của thành viên mà Quý cổ đông ủy quyền)

<input type="checkbox"/>	Ông Phạm Hải Dương - Chủ tịch HĐQT
<input type="checkbox"/>	Ông Nguyễn Thái Bình – Tổng Giám đốc

- Bên nhận ủy quyền đại diện cho bên ủy quyền tham dự, biểu quyết tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty cổ phần Cao su Bà Rịa, với tư cách là đại diện cho tất cả số cổ phần mà tôi/chúng tôi đang sở hữu. Giấy ủy quyền này hết hiệu lực ngay sau khi Đại hội kết thúc.

- Tôi/chúng tôi hoàn toàn chịu trách nhiệm về việc ủy quyền này và cam kết thực hiện đúng quy định tại Điều lệ Công ty cổ phần Cao su Bà Rịa và quy định của Pháp luật hiện hành./.

Người được ủy quyền
(ký, ghi rõ họ tên)

....., ngày tháng năm 2026
Xác nhận tham dự/Ủy quyền
(ký, ghi rõ họ tên)

Ghi chú : Để thuận tiện cho công tác tổ chức, rất mong Quý cổ đông vui lòng xác nhận hoặc ủy quyền tham dự **trước ngày 28/6/2026** tới Ông Nguyễn Hữu Nghĩa – Người phụ trách quản trị Công ty, DD: 0919.969087 (có sử dụng Zalo), email: nhnghia@baruco.com.vn.

TP. Hồ Chí Minh, ngày 29 tháng 6 năm 2025

CHƯƠNG TRÌNH
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
(Dự kiến)

Thời gian	Nội dung
7:00	Thủ tục xác nhận danh sách cổ đông dự Đại hội
8:00	1. Nghi thức Đại hội (Chào cờ, hát Quốc ca)
8:10	2. Tuyên bố lý do – Giới thiệu đại biểu và thành phần tham dự Đại hội
8:20	3. Báo cáo kết quả đăng ký cổ đông dự họp Đại hội đồng cổ đông.
8:25	4. Giới thiệu Chủ tọa, Thư ký cuộc họp và bầu Ban kiểm phiếu.
8:30	5. Thông qua chương trình, Quy chế làm việc, Quy định biểu quyết của Đại hội (biểu quyết)
8:35	6. Khai mạc Đại hội
8:40	7. Báo cáo kết quả SXKD năm 2025, kế hoạch SXKD năm 2026
8:50	8. Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025
9:00	9. Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2025, kế hoạch hoạt động năm 2026
9:10	10. Báo cáo của thành viên độc lập HĐQT năm 2025
9:20	11. Báo cáo của Ban Kiểm soát năm 2025
9:25	12. Thông qua các Tờ trình: - Tờ trình phân phối lợi nhuận; chi trả tiền lương, thù lao HĐQT – BKS năm 2025 và kế hoạch năm 2026 - Tờ trình về việc lựa chọn công ty kiểm toán năm 2026. - Tờ trình về bổ sung ngành nghề kinh doanh. - Tờ trình về việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty. - Tờ trình về việc thông qua việc miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2021-2026 và nhân sự bầu Thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2026 - 2031
9:50	13. Thảo luận
10:05	14. Thông qua Quy định biểu quyết, bầu cử.
10:20	15. Biểu quyết nội dung các Báo cáo, các Tờ trình xin ý kiến Đại hội và bầu thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát.
10:40	16. Phát biểu của Lãnh đạo cấp trên
11:00	17. Tiếp thu ý kiến
11:05	18. Công bố kết quả biểu quyết, bầu thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát
11:15	19. Thông qua Biên bản – Nghị quyết Đại hội (biểu quyết)
11:30	20. Bế mạc Đại hội.

TP. Hồ Chí Minh, ngày 29 tháng 6 năm 2026

QUY CHẾ LÀM VIỆC CỦA ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

Điều 1: Những quy định chung

1. Quy chế làm việc này áp dụng cho việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 (sau đây viết tắt là Đại hội) của Công ty cổ phần cao su Bà Rịa bằng hình thức họp trực tiếp.

2. Quy chế này quy định cụ thể quyền và nghĩa vụ của các bên tham gia Đại hội, điều kiện, thủ tục tiến hành Đại hội.

3. Cổ đông và các bên tham gia có trách nhiệm thực hiện theo các quy định tại Quy chế này.

Điều 2. Cơ sở pháp lý

Luật Doanh nghiệp năm 2020 và các văn bản bổ sung, hướng dẫn thi hành;

Luật Chứng khoán năm 2019 và các văn bản bổ sung, hướng dẫn thi hành;

Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần cao su Bà Rịa được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Điều 3. Chủ tọa Đại hội

1. Chủ tọa Đại hội tối đa 03 thành viên do Chủ tịch Hội đồng Quản trị Công ty làm Chủ tọa và 1 đến 2 thành viên khác do Chủ tịch Hội đồng quản trị chỉ định. Chủ tịch Hội đồng quản trị ký thay mặt Chủ tọa Đại hội ký vào Biên bản Đại hội và các hồ sơ, tài liệu khác phục vụ cho Đại hội.

2. Chủ tọa Đại hội làm việc theo nguyên tắc tập trung dân chủ, quyết định theo đa số. Tiến hành Đại hội một cách hợp lệ, có trật tự và phản ánh được mong muốn đa số cổ đông, đại diện cổ đông tham dự.

3. Chủ tọa có quyền hoãn họp Đại hội đồng cổ đông đã có đủ số người đăng ký dự họp theo quy định đến một thời điểm khác hoặc thay đổi địa điểm họp trong các trường hợp sau:

- Địa điểm họp không có đủ chỗ ngồi thuận tiện cho tất cả người dự họp;
- Phương tiện thông tin tại địa điểm họp không bảo đảm cho cổ đông dự họp tham gia, thảo luận và biểu quyết;
- Có người dự họp cản trở, gây rối trật tự, có nguy cơ làm cho cuộc họp không được tiến hành một cách công bằng và hợp pháp.

Thời gian hoãn tối đa không quá ba (03) ngày, kể từ ngày cuộc họp khai mạc.

4. Chủ tọa Đại hội có các nhiệm vụ sau:

- a) Điều hành các hoạt động theo Chương trình đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.
- b) Cử Thư ký cuộc họp, Đề cử Ban Kiểm phiếu để Đại hội bầu.
- c) Hướng dẫn các cổ đông và Đại hội thảo luận.
- d) Trình dự thảo và kết luận các vấn đề cần thiết để Đại hội biểu quyết.
- e) Trả lời những vấn đề do Đại hội yêu cầu.
- f) Chủ tọa thay mặt Đại hội đồng cổ đông ký tên vào Biên bản và Nghị quyết Đại hội.

Điều 4. Quyền và nghĩa vụ của Thư ký Đại hội

- 1. Chủ tọa Đại hội cử từ 01 đến 02 người làm Thư ký Đại hội. Thư ký Đại hội chịu trách nhiệm trước Chủ tọa và Đại hội về nhiệm vụ của mình.
- 2. Nhiệm vụ của Thư ký:
 - a) Ghi chép đầy đủ, trung thực các nội dung Đại hội.
 - b) Hỗ trợ Chủ tọa Đại hội công bố dự thảo các văn kiện, kết luận, Nghị quyết của Đại hội và thông báo của Chủ tọa Đại hội gửi đến các cổ đông khi được yêu cầu.
 - c) Tiếp nhận phiếu đăng ký phát biểu của các cổ đông.

Điều 5. Quyền và nghĩa vụ của Ban kiểm phiếu Đại hội

- 1. Ban Kiểm phiếu do Chủ tọa Đại hội đề cử tối đa 05 người và được Đại hội bầu thông qua.
- 2. Ban kiểm phiếu có nhiệm vụ:
 - a) Kiểm tra, giám sát việc bỏ phiếu của các cổ đông, đại diện cổ đông.
 - b) Tổ chức kiểm phiếu.
 - c) Lập Biên bản kiểm phiếu và công bố trước Đại hội, bao gồm Báo cáo kết quả biểu quyết theo từng nội dung và thông báo kết quả cho Chủ tọa và Thư ký Đại hội.
 - d) Xem xét và báo cáo Đại hội những trường hợp đơn thư khiếu nại về kết quả kiểm phiếu.
 - e) Giao lại Biên bản và toàn bộ phiếu biểu quyết cho Chủ tọa Đại hội.

Điều 6. Quyền và nghĩa vụ của Bộ phận tiếp nhận đăng ký cổ đông dự họp

Bộ phận tiếp nhận đăng ký cổ đông dự họp được Ban Tổ chức Đại hội chỉ định, tối đa 03 thành viên để thực hiện các chức năng và nhiệm vụ như sau:

- 1. Kiểm tra tính hợp lệ và hợp pháp của Giấy xác nhận / ủy quyền của cổ đông.
- 2. Báo cáo trước Đại hội số liệu về kết quả tiếp nhận đăng ký cổ đông dự họp

Đại hội: số người tham dự, số cổ phiếu sở hữu / đại diện, tỷ lệ % so với tổng số cổ phiếu đang lưu hành.

Điều 7. Quyền và nghĩa vụ của các cổ đông tham dự Đại hội

1. Điều kiện tham dự: Cổ đông là đại diện pháp nhân, thể nhân hoặc đại diện cổ đông, một nhóm cổ đông sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty vào ngày chốt danh sách cổ đông (ngày đăng ký cuối cùng 25/5/2026), được quyền tham dự Đại hội, tổ chức bằng hình thức trực tiếp.

2. Quyền và nghĩa vụ của các cổ đông đủ điều kiện khi tham dự Đại hội

a) Mỗi cổ đông, đại diện cổ đông khi tới tham dự Đại hội phải mang theo giấy tờ tùy thân (CMND, CCCD, hộ chiếu, ...) và Thông báo mời họp để kiểm tra tính hợp lệ của cổ đông và được nhận thẻ biểu quyết có ghi tổng số cổ phần bằng số lượng cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông (bao gồm số lượng cổ phiếu sở hữu hoặc / và số lượng cổ phiếu được uỷ quyền).

b) Trong quá trình diễn ra Đại hội, nếu cổ đông ra ngoài Hội trường phải báo cho Ban tổ chức biết.

c) Người được uỷ quyền tham dự Đại hội không được uỷ quyền lại cho người khác tham dự Đại hội.

d) Trong thời gian diễn ra Đại hội, các cổ đông phải tuân thủ theo sự hướng dẫn của Chủ tọa Đại hội, ứng xử văn minh, lịch sự, không gây mất trật tự.

e) Các cổ đông phải giữ bí mật, kỷ luật phát ngôn, thực hiện đúng chế độ sử dụng và bảo quản tài liệu, không sao chép, ghi âm đưa cho người ngoài Đại hội khi chưa được Chủ tọa Đại hội cho phép.

f) Cổ đông, người đại diện theo uỷ quyền tham dự họp Đại hội phải chấp hành nghiêm chỉnh Quy chế làm việc của Đại hội.

g) Cổ đông đến Đại hội muộn có quyền đăng ký ngay, sau đó có quyền tham gia và biểu quyết ngay tại Đại hội, nhưng Chủ tọa Đại hội không có trách nhiệm dừng Đại hội để chờ những cổ đông này đăng ký và hiệu lực của các đợt biểu quyết đã tiến hành sẽ không bị ảnh hưởng.

Điều 8. Tiến hành đại hội

Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông được tiến hành khi có số cổ đông dự họp đại diện ít nhất **50%** tổng số cổ phần có quyền biểu quyết theo danh sách cổ đông ngày đăng ký cuối cùng 25/5/2026 (theo Khoản 1 - Điều 145- Luật Doanh nghiệp và Khoản 1 - Điều 19 - Điều lệ Công ty).

Điều 9. Trường hợp tổ chức họp Đại hội không thành công

Trường hợp cuộc họp lần thứ nhất không đủ điều kiện tiến hành theo quy định tại Điều 8 của Quy chế này thì việc triệu tập cuộc họp lần thứ hai phải được tiến hành

trong thời hạn không quá 30 ngày kể từ ngày dự kiến tiến hành cuộc họp thứ nhất (theo Khoản 2 - Điều 145- Luật Doanh nghiệp và Khoản 2 - Điều 19 - Điều lệ Công ty)

Cuộc họp của Đại hội lần hai được tiến hành khi có số cổ đông, đại diện cổ đông dự họp ít nhất **33%** tổng số cổ phần có quyền biểu quyết.

Trường hợp cuộc họp lần thứ hai không đủ điều kiện tiến hành theo quy định trên của Điều này thì được triệu tập họp lần thứ ba trong thời hạn 20 ngày kể từ ngày dự định họp lần thứ hai. Trong trường hợp này, cuộc họp của Đại hội được tiến hành không phụ thuộc vào số cổ đông dự họp.

Điều 10. Phát biểu ý kiến trong Đại hội

Cổ đông đăng ký nội dung phát biểu với Chủ tọa Đại hội. Khi phát biểu hoặc cần tranh luận thì giơ tay, khi được Chủ tọa Đại hội nhất trí mới được phát biểu; nội dung phát biểu cần ngắn gọn, tránh trùng lặp.

Điều 11. Biên bản, Nghị quyết Đại hội

Tất cả các nội dung tại Đại hội phải được Thư ký Đại hội ghi vào Biên bản. Biên bản và Nghị quyết Đại hội phải được đọc và thông qua trước khi bế mạc Đại hội.

Điều 12. Điều khoản thi hành

Trên đây là Quy chế làm việc của Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần cao su Bà Rịa năm 2026. Quy chế này gồm 12 điều, có hiệu lực ngay sau khi được Đại hội thông qua.

Kính trình Đại hội xem xét để việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông được thực hiện thành công tốt đẹp và tuân theo các quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

TP. Hồ Chí Minh, ngày 29 tháng 6 năm 2026

**QUY ĐỊNH BIỂU QUYẾT
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU BÀ RỊA**

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp năm 2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
Căn cứ Luật Chứng khoán năm 2019 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần cao su Bà Rịa được
Đại hội đồng cổ đông thông qua.*

Ban Tổ chức Đại hội phổ biến Quy định biểu quyết trong Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 như sau:

1. Mục đích, phạm vi áp dụng

- Mục đích: Quy định này được xác lập nhằm quy định cụ thể các nguyên tắc và phương thức biểu quyết theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty.

- Phạm vi áp dụng: Quy định này áp dụng trong việc biểu quyết tại cuộc họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 với ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền là ngày 25/5/2026.

2. Giải thích từ ngữ / viết tắt

- Biểu quyết: Là việc cổ đông thực hiện quyền cho ý kiến về các nội dung, vấn đề cụ thể để nhằm xác định các nội dung, vấn đề đó có đủ điều kiện được Đại hội thông qua.

- Đại hội: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

- Công ty: Công ty cổ phần cao su Bà Rịa.

- ĐHĐCĐ: Đại hội đồng cổ đông.

- Cổ đông dự Đại hội: là người có trong danh sách chốt ngày 25/5/2026 để thực hiện quyền tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 trực tiếp tham dự hoặc uỷ quyền cho người khác tham dự thay (có giấy uỷ quyền hợp lệ).

3. Nguyên tắc và đối tượng thực hiện biểu quyết

a) Nguyên tắc biểu quyết:

- Đảm bảo tuân thủ các quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.

- Đảm bảo nguyên tắc công khai, dân chủ và quyền lợi hợp pháp của tất cả cổ đông.

- Đảm bảo tính tập trung, ổn định tổ chức của Đại hội.

b) Đối tượng có quyền biểu quyết:

- Là các cổ đông sở hữu cổ phần phổ thông có quyền biểu quyết hoặc người được ủy quyền dự họp có quyền biểu quyết (theo danh sách chốt cổ đông để thực hiện quyền tham dự và biểu quyết tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 do Tổng công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam cung cấp với ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền là ngày 25/5/2026) có mặt tại Đại hội và thực hiện đăng ký tham dự Đại hội một cách hợp lệ theo quy định do Công ty công bố.

- Phiếu biểu quyết màu vàng được phát cho cổ đông tại bàn đăng ký tham dự Đại hội.

4. Phương thức biểu quyết

- Cổ đông có quyền tham gia biểu quyết ngay sau khi đăng ký. Trường hợp cổ đông đến muộn, thì hiệu lực của những nội dung đã biểu quyết không bị ảnh hưởng.

- Đối tượng có quyền tham gia biểu quyết là toàn thể cổ đông (hoặc người được cổ đông ủy quyền hợp lệ) của Công ty cổ phần cao su Bà Rịa.

- Cổ đông có thể gửi Phiếu biểu quyết trực tiếp đến Ban Tổ chức Đại hội hoặc gửi qua bưu điện, qua fax hoặc mail về Công ty trước khi Đại hội tiến hành. Các phiếu gửi sau khi Đại hội tiến hành sẽ không còn giá trị. Phiếu biểu quyết có thể tải từ website Công ty.

5. Thể thức và quy trình biểu quyết

- Quyền biểu quyết được thực hiện theo vốn cổ đông. Các cổ đông biểu quyết theo số cổ phần nắm giữ hoặc / và được ủy quyền.

- Việc biểu quyết các vấn đề tại Đại hội sẽ được thực hiện theo phương thức biểu quyết công khai, trực tiếp.

- Phiếu biểu quyết do Ban Tổ chức phát hành. Nội dung của phiếu biểu quyết bao gồm: các vấn đề cần được biểu quyết, tên cổ đông hoặc người được ủy quyền, tổng số cổ phần có quyền biểu quyết. Phiếu biểu quyết sẽ bao gồm các nội dung cần được thông qua tại Đại hội theo chương trình nghị sự đã được thông qua.

- Khi được phát phiếu biểu quyết, cổ đông/đại diện cổ đông phải kiểm tra thông tin trên phiếu nhận được, nếu có sai sót phải thông báo ngay tại thời điểm nhận phiếu. Phiếu biểu quyết được coi là hợp lệ khi có đầy đủ, chính xác các thông tin theo yêu cầu trên phiếu biểu quyết.

- Khi tiến hành biểu quyết, cổ đông/đại diện cổ đông có quyền quyết định “Tán thành” hoặc “Không tán thành” hoặc “Không có ý kiến” bằng cách đánh dấu (☒) hoặc (☑) vào ô tương ứng với lựa chọn của mình cho từng vấn đề cần biểu quyết trên phiếu biểu quyết.

6. Quy định về phiếu biểu quyết

a) Phiếu hợp lệ: Phiếu hợp lệ là phiếu đáp ứng đủ các tiêu chí sau:

- Do Ban tổ chức Đại hội phát ra có đóng dấu treo của Công ty.
- Phiếu biểu quyết về những nội dung trong chương trình Đại hội đã được Đại hội thông qua.

- Không bị rách, gạch, tẩy xóa, sửa chữa.

b) Phiếu không hợp lệ: Phiếu không hợp lệ là phiếu vi phạm một trong số các điều kiện sau đây:

- Không do ban tổ chức phát hành, không đóng dấu của Công ty.
- Bị rách, gạch, tẩy xóa, sửa chữa, ghi thêm các nội dung không thuộc chương trình đã được ĐHĐCĐ thông qua trước khi tiến hành bỏ phiếu.
- Phiếu biểu quyết có ghi thêm ký hiệu đánh dấu khác dấu (☒) hoặc (☒) vào các ô biểu quyết; Ghi thêm những thông tin khác, thêm ký hiệu.
- Phiếu biểu quyết không đánh dấu lựa chọn bất kỳ ô nào trên phiếu.
- Phiếu biểu quyết đánh dấu lựa chọn hơn 1 ô đối với 1 vấn đề biểu quyết.
- Nộp cho Ban Kiểm phiếu sau khi việc kiểm phiếu kết thúc.
- Các phiếu không hợp lệ sẽ không được tính vào kết quả biểu quyết của Đại hội.

*Lưu ý: Các phiếu không hợp lệ hoặc cổ đông dự họp nhưng không nộp lại phiếu biểu quyết sẽ không được tính vào tổng số phiếu tán thành/không tán thành khi xác định kết quả, nhưng vẫn được tính vào số cổ phần của cổ đông tham dự Đại hội để làm căn cứ tính tỷ lệ biểu quyết.

7. Tỷ lệ thông qua các nội dung biểu quyết

a) Quyết định của Đại hội được thông qua khi đạt tỷ lệ đại diện từ 65% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp tán thành đối với các nội dung trọng yếu sau đây (theo quy định tại Điều 148 Luật Doanh nghiệp):

- Loại cổ phần và tổng số cổ phần của từng loại được quyền chào bán;
- Thay đổi ngành, nghề và lĩnh vực kinh doanh;
- Thay đổi cơ cấu tổ chức quản lý công ty;
- Dự án đầu tư hoặc bán tài sản có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty;
- Tổ chức lại, giải thể công ty;
- Sửa đổi, bổ sung Điều lệ công ty.

b) Các quyết định về các nội dung khác được thông qua khi được số cổ đông đại diện trên 50% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp tán thành.

8. Ban kiểm phiếu, nguyên tắc bỏ phiếu và kiểm phiếu

a) Ban Kiểm phiếu: Việc kiểm phiếu sẽ được thực hiện thông qua Ban Kiểm phiếu. Ban Tổ chức Đại hội sẽ chuẩn bị và đề xuất với ĐHĐCĐ một Ban Kiểm phiếu để chịu trách nhiệm:

- Nhận kết quả đăng ký cổ đông dự họp Đại hội đồng cổ đông từ Bộ phận tiếp nhận đăng ký cổ đông dự họp làm căn cứ tính tỷ lệ biểu quyết.
- Giới thiệu và phát phiếu biểu quyết, hướng dẫn và giải đáp thắc mắc trong quá trình biểu quyết.
- Tiến hành kiểm phiếu.
- Công bố kết quả biểu quyết trước Đại hội.

Ban Kiểm phiếu này sẽ được các cổ đông tham dự Đại hội thông qua tại Đại hội theo hình thức biểu quyết công khai.

b) Cách bỏ phiếu và biểu quyết:

Khi biểu quyết các nội dung mà Chủ tọa Đại hội xin ý kiến, cổ đông cầm thẻ cổ đông (màu hồng - được phát trước) giơ lên cao để Ban kiểm phiếu làm nhiệm vụ.

Sau khi đại diện / cổ đông đánh dấu lựa chọn vào Phiếu biểu quyết ký và ghi rõ tên ở Phiếu biểu quyết màu vàng, Ban Kiểm phiếu sẽ tiến hành đi thu lại Phiếu biểu quyết màu vàng của các cổ đông dự họp. Ban Kiểm phiếu sẽ kiểm tra xác định đủ thông tin (chữ ký, họ tên), tính hợp lệ của phiếu biểu quyết để đề nghị cổ đông điều chỉnh lại cho hợp lệ sau đó thu lại.

c) Quy định về kiểm phiếu:

Ban Kiểm phiếu thực hiện kiểm phiếu theo quy định như sau:

- Ban Kiểm phiếu làm việc trong 01 phòng làm việc/khu vực riêng.
- Ban Kiểm phiếu có thể sử dụng các phương tiện kỹ thuật điện tử và chuyên viên kỹ thuật hỗ trợ trong việc kiểm phiếu.
- Kiểm tra tính hợp lệ của các phiếu biểu quyết.
- Kiểm tra lần lượt từng phiếu biểu quyết và ghi kết quả kiểm phiếu.
- Niêm phong toàn bộ các phiếu biểu quyết và bàn giao lại cho Chủ tọa.

9. Lập và công bố biên bản kiểm phiếu

Sau khi kiểm phiếu xong, Ban Kiểm phiếu có trách nhiệm tổng hợp kết quả biểu quyết và lập thành Biên bản Kiểm phiếu. Biên bản kiểm phiếu sẽ được các thành viên của Ban Kiểm phiếu ký để xác nhận về tính chính xác, minh bạch và đúng nguyên tắc, trình tự kiểm phiếu.

Nội dung Biên bản Kiểm phiếu phải ghi rõ các nội dung: Thành phần Ban Kiểm phiếu; thời gian, địa điểm tiến hành kiểm phiếu, tổng số cổ đông tham gia bỏ phiếu;

Tổng số cổ phần có quyền biểu quyết có mặt tại Đại hội; Tổng số phiếu phát ra; tổng số phiếu thu về; Tổng số phiếu không hợp lệ; Tổng số phiếu hợp lệ; Tổng số phiếu đồng ý hoặc không đồng ý hoặc không có ý kiến và tỷ lệ biểu quyết cho tương ứng với từng nội dung biểu quyết; chữ ký của các thành viên Ban Kiểm phiếu.

Nội dung Biên bản Kiểm phiếu phải được công bố trước Đại hội. Trưởng Ban hoặc đại diện Ban Kiểm phiếu có thể thay mặt Chủ tọa công bố kết quả biểu quyết.

10. Khiếu nại

Mọi khiếu nại về kết quả biểu quyết được xem xét ngay tại Đại hội. Trường hợp có bất đồng về thủ tục biểu quyết hoặc kết quả biểu quyết, Ban kiểm phiếu sẽ tiến hành kiểm tra lại và xin ý kiến Đại hội quyết định.

11. Hiệu lực thi hành

Quy định biểu quyết này có hiệu lực ngay sau khi được Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 Công ty thông qua./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

QUY ĐỊNH

V/v đề cử - ứng cử - bầu cử Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2026-2031 của Công ty cổ phần cao su Bà Rịa tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

Việc bầu thành viên Hội Đồng Quản Trị (HDQT), Ban kiểm soát (BKS) nhiệm kỳ 2026 – 2031 tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 được quy định như sau:

I. Trách nhiệm của Chủ tọa Đại hội:

- Chủ tọa Đại hội có trách nhiệm chủ trì việc bầu cử.
- Giới thiệu danh sách đề cử và ứng cử TV HDQT, BKS
- Giám sát việc bỏ phiếu, kiểm phiếu.
- Giải quyết các khiếu nại về cuộc bầu cử (nếu có).

II. Quy định đề cử, ứng cử TV Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát:

- Số lượng bầu thành viên HDQT: từ 03-05 người.
- Số lượng bầu thành viên BKS : 03 người.
- Nhiệm kỳ: 2026 – 2031
- Số lượng ứng cử viên: Không hạn chế theo quy định tại Điều lệ Công ty

1. Quyền đề cử, ứng cử :

- Ứng cử, đề cử thành viên HDQT thực hiện theo Điều 25 - Điều lệ Công ty
- Ứng cử, đề cử thành viên BKS thực hiện theo Điều 25 – Điều lệ Công ty

Các cổ đông nắm giữ cổ phần phổ thông có quyền gộp số quyền biểu quyết từ 5% trở lên để đề cử các ứng viên HDQT, BKS.

2. Tiêu chuẩn ứng cử thành viên HDQT, BKS:

2.1. Tiêu chuẩn ứng cử viên Hội đồng quản trị:

Đáp ứng đầy đủ các tiêu chuẩn, điều kiện quy định tại Điều 155 Luật Doanh nghiệp 2020 và Điều lệ Công ty:

a) Không thuộc đối tượng bị cấm quản lý doanh nghiệp quy định tại Khoản 2 Điều 17 Luật Doanh nghiệp 2020;

b) Có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm trong quản trị kinh doanh hoặc trong lĩnh vực, ngành, nghề kinh doanh của Công ty;

c) Không phải là người có quan hệ gia đình (vợ, chồng, bố đẻ, mẹ đẻ, bố nuôi, mẹ nuôi, con đẻ, con nuôi, anh ruột, chị ruột, em ruột, anh rể, em rể, chị dâu, em

dâu) của Tổng giám đốc và người quản lý khác của Công ty.

2.2. Tiêu chuẩn ứng cử viên Ban Kiểm soát:

Đáp ứng đầy đủ các tiêu chuẩn, điều kiện quy định tại Điều 169 Luật Doanh nghiệp 2020 và Điều lệ Công ty:

a) Không thuộc đối tượng bị cấm quy định tại Khoản 2 Điều 17 Luật Doanh nghiệp 2020;

b) Được đào tạo một trong các chuyên ngành về kinh tế, tài chính, kế toán, kiểm toán, luật, quản trị kinh doanh hoặc chuyên ngành phù hợp với hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp;

c) Không phải là người có quan hệ gia đình của thành viên HĐQT, Tổng giám đốc và người quản lý khác của Công ty;

d) Không được giữ chức vụ quản lý Công ty; không bắt buộc phải là cổ đông hoặc người lao động của Công ty;

e) Không làm việc trong bộ phận kế toán, tài chính của Công ty; không là thành viên hoặc nhân viên của công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán các báo cáo tài chính của Công ty trong 03 năm liền trước đó.

III. Cách thức bầu cử:

Phiếu bầu cử thành viên HĐQT, BKS sẽ do Ban tổ chức đại hội phát cho các cổ đông đến tham dự tại Đại hội.

1. Nguyên tắc bầu dồn phiếu:

Việc bầu thành viên HĐQT và BKS được thực hiện theo phương thức bầu dồn phiếu quy định tại Khoản 3 Điều 148 Luật Doanh nghiệp 2020.

- Tổng số phiếu bầu của mỗi cổ đông = (Tổng số cổ phần sở hữu và được ủy quyền) x (Số thành viên cần bầu).

+ Đối với HĐQT: Tổng số phiếu bầu = Tổng số cổ phần x (3 đến 5).

+ Đối với BKS: Tổng số phiếu bầu = Tổng số cổ phần x 3.

- Cổ đông có quyền dồn toàn bộ tổng số phiếu bầu của mình cho một ứng cử viên hoặc chia nhỏ số phiếu bầu đó cho một số ứng cử viên trong danh sách.

2. Cách thức ghi phiếu bầu cử:

- Cổ đông không gạch tên ứng cử viên. Cổ đông ghi cụ thể số phiếu bầu muốn phân bổ cho ứng cử viên vào cột “Số phiếu bầu” tương ứng với tên ứng cử viên đó.

- Nếu không bầu cho ứng cử viên nào, cổ đông bỏ trống hoặc ghi số "0" vào cột tương ứng của ứng cử viên đó.

3. Quy định về tính hợp lệ của Phiếu bầu cử:

a) Phiếu hợp lệ:

- Là phiếu theo mẫu in sẵn do Ban Tổ chức phát ra, có dấu treo của Công ty, ghi rõ mã số cổ đông và tổng số phiếu bầu được quyền sử dụng.

- Tổng số phiếu bầu ghi cho các ứng cử viên phải nhỏ hơn hoặc bằng Tổng số phiếu bầu được quyền sử dụng in trên phiếu.

b) Phiếu không hợp lệ:

- Phiếu không do Ban Tổ chức phát hành, không có dấu treo của Công ty;
- Phiếu bị rách nát, tẩy xóa, sửa chữa hoặc ghi thêm tên người ngoài danh sách ứng cử đã được Đại hội thông qua;
- Tổng số phiếu bầu phân bổ cho các ứng cử viên lớn hơn Tổng số phiếu bầu được quyền sử dụng in trên phiếu;
- Phiếu bầu cho số lượng ứng cử viên nhiều hơn số lượng thành viên cần bầu (bầu quá số người trên phiếu bầu đối với HĐQT hoặc quá 03 người đối với BKS).

4. Quy trình kiểm phiếu:

- Ban Kiểm phiếu tiến hành kiểm phiếu tại phòng/khu vực riêng dưới sự chứng kiến, giám sát của các cổ đông hoặc thành viên BKS không tham gia ứng cử nhiệm kỳ mới.
- Kết quả kiểm phiếu được lập thành Biên bản kiểm phiếu riêng cho HĐQT và BKS, có đầy đủ chữ ký của các thành viên Ban Kiểm phiếu.

IV. Nguyên tắc trúng cử:

1. Người trúng cử thành viên HĐQT, BKS được xác định theo số phiếu bầu dồn tính từ cao xuống thấp, bắt đầu từ ứng cử viên có số phiếu bầu cao nhất cho đến khi đủ số lượng thành viên cần bầu (03-04 người đối với HĐQT và 03 người đối với BKS).

2. Trường hợp có từ 02 ứng cử viên trở lên đạt cùng số phiếu bầu như nhau cho thành viên cuối cùng cần bầu, Đại hội sẽ tiến hành bầu bổ sung trong số các ứng cử viên có số phiếu ngang nhau hoặc lựa chọn theo tiêu chí quy định tại Điều lệ Công ty/Quy chế quản trị của Công ty.

V. Hồ sơ tham gia đề cử, ứng cử thành viên HĐQT, BKS:

Hồ sơ tham gia đề cử, ứng cử thành viên HĐQT bao gồm:

- Đơn ứng cử thành viên HĐQT, BKS
- Sơ yếu lý lịch có xác nhận của cấp có thẩm quyền.
- Giấy đề cử (nếu tổ chức, nhóm cổ đông đề cử ứng viên)
- Giấy xác nhận của Công ty chứng khoán là cổ đông/nhóm cổ đông nắm giữ tối thiểu 5% số cổ phần công ty (nếu tổ chức, nhóm cổ đông đề cử ứng viên).
- Bản sao (có công chứng, chứng thực) các giấy tờ sau :

- + Giấy CMND/CCCD (hoặc hộ chiếu nếu là Việt kiều hoặc người nước ngoài).
- + Các bằng cấp chứng nhận trình độ văn hóa và trình độ chuyên môn.

- **Hồ sơ tham gia đề cử, ứng cử xin gửi về địa chỉ:**

CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU BÀ RỊA

(QL 56, Ấp Đức Trung, xã Bình Ba, huyện Châu Đức, tỉnh Bà Rịa-Vũng Tàu)

Tel: (0254) 3881964

E-mail : vanphong@baruco.com.vn

Người liên hệ: Ô. Nguyễn Hữu Nghĩa (0919.969.087), email:

nhnghia@baruco.com.vn.

- Thời hạn gửi hồ sơ đề cử, ứng cử: trước 10 (mười) ngày tổ chức Đại hội.

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2026

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Số: /BC-CSBR

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng 6 năm 2026

Dự thảo

BÁO CÁO
Kết quả SXKD năm 2025 và kế hoạch SXKD năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

Phần I

BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

Năm 2025, Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh trong bối cảnh tình hình kinh tế thế giới có nhiều yếu tố bất định, tốc độ phục hồi không đồng đều giữa các khu vực, dòng thương mại và đầu tư quốc tế chịu tác động mạnh bởi cạnh tranh chiến lược giữa các nền kinh tế lớn và yêu cầu tái cấu trúc chuỗi cung ứng toàn cầu. Biến động giá cả hàng hóa, nhất là năng lượng, vận tải biển và nguyên liệu đầu vào, tạo sức ép lớn lên chi phí sản xuất của các doanh nghiệp nông nghiệp và công nghiệp chế biến.

Trong nước, nền kinh tế tiếp tục được điều hành theo hướng giữ vững ổn định vĩ mô, kiểm soát lạm phát và hỗ trợ sản xuất kinh doanh, đồng thời đẩy mạnh cải cách thể chế, tinh gọn tổ chức bộ máy và hoàn thiện khuôn khổ pháp lý cho quản trị doanh nghiệp, thị trường vốn và phát triển kinh tế xanh, kinh tế số. Quá trình sắp xếp đơn vị hành chính, kiện toàn chính quyền địa phương, rà soát và sửa đổi nhiều luật, bộ luật liên quan đến đầu tư, đất đai, doanh nghiệp, chứng khoán... đã mở ra cơ hội mới về môi trường đầu tư, nhưng cũng đặt ra yêu cầu cao hơn về năng lực quản trị, tính tuân thủ và minh bạch, trách nhiệm giải trình của các doanh nghiệp có vốn nhà nước chi phối.

Đối với lĩnh vực cao su, diễn biến thời tiết cực đoan, nắng nóng kéo dài xen lẫn mưa bão, lũ lụt với tần suất gia tăng đã ảnh hưởng trực tiếp đến sinh trưởng vườn cây, thời vụ khai thác và năng suất mủ. Cùng với đó, nhu cầu của thị trường có thời điểm giảm so với kỳ vọng, trong khi các yêu cầu của thị trường nhập khẩu về truy xuất nguồn gốc, quản lý rừng bền vững, tiêu chuẩn môi trường và trách nhiệm xã hội ngày càng chặt chẽ, buộc các doanh nghiệp phải điều chỉnh phương thức tổ chức sản xuất, chế biến và tiêu thụ sản phẩm theo các chuẩn mực mới.

Trong bối cảnh thuận lợi và khó khăn đan xen, Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa bám sát chủ trương, định hướng của Đảng, Nhà nước và Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam, chủ động đánh giá, dự báo tình hình để xây dựng kịch bản điều hành

phù hợp. Đảng ủy Công ty tăng cường vai trò lãnh đạo đối với Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và các đơn vị trực thuộc trong công tác xây dựng Đảng, củng cố hệ thống chính trị, đồng thời chỉ đạo triển khai các giải pháp đồng bộ về kỹ thuật, quản trị chi phí, tổ chức lao động, thị trường và đầu tư, nhằm hạn chế tối đa tác động bất lợi từ bối cảnh bên ngoài.

Năm 2025 cũng là năm Công ty tổ chức thành công Đại hội đại biểu Đảng bộ lần thứ VII, nhiệm kỳ 2025 – 2030, xác định rõ mục tiêu, định hướng phát triển trong giai đoạn mới gắn với Chiến lược phát triển của Tập đoàn và yêu cầu tái cơ cấu ngành cao su. Trên cơ sở đó, Công ty đặt trọng tâm vào việc duy trì tốc độ tăng trưởng hợp lý, bảo đảm việc làm, thu nhập và phúc lợi của người lao động, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn nhà nước và vốn của cổ đông, mở rộng không gian phát triển thông qua ứng dụng khoa học – công nghệ, chuyển đổi số và tăng cường các yếu tố phát triển bền vững trong toàn bộ chuỗi giá trị sản xuất – kinh doanh.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

1. Về hoạt động sản xuất:

a) Diện tích

- * Đất nông nghiệp: 8.424,3545 ha
- Diện tích vườn cây khai thác: 6.238,3934 ha
- Diện tích vườn cây kiến thiết cơ bản: 1.591,9765 ha
- Diện tích tái canh trồng mới: 449,7309 ha
- Diện tích vườn ương: 2,7233 ha
- Diện tích chuyên trồng cây khác: 141,5304 ha

* Đất phi Nông nghiệp: 85,1330 ha

b) Sản lượng khai thác - năng suất

- Kế hoạch: 8.800 tấn. Thực hiện: 9.426,405 tấn. So sánh: vượt 626,405 tấn; tỷ lệ: 107,12% so với KH.

- Năng suất vườn cây: 1,559 tấn/ha

c) Tái canh

Công ty ra quân tái canh trồng mới từ ngày 03/6/2025, đến ngày 30/7/2025 đã trồng hoàn tất trên toàn bộ diện tích 450,9180 ha.. Công ty đã tổ chức tái canh đúng thời vụ, trồng 100% bằng bầu hạt có tầng lá; đến cuối năm vườn cây đã định hình tương đối đồng đều.

d) Thu mua

Trong năm 2025, Công ty đã thu mua được 1.500,037 tấn/1.000 tấn, đạt 150% kế hoạch, trong đó gồm 975,037 tấn mủ nguyên liệu và 525 tấn mủ thành phẩm. Trong công tác thu mua, Công ty chủ động theo dõi diễn biến thị trường và điều

chính giá thu mua linh hoạt, đảm bảo nguồn nguyên liệu phục vụ sản xuất. Công ty đã thường xuyên kiểm tra chất lượng mủ giao nộp, thực hiện công bằng giữa bên bán, bên mua, đảm bảo chất lượng cho sản phẩm chế biến.

e) Chế biến

Nhà máy đã chế biến được 11.182,973 tấn/11.800 tấn, đạt 94,77% kế hoạch, bao gồm: mủ tự khai thác 9.204,326 tấn, mủ thu mua 975,037 tấn và mủ gia công 1.003,61 tấn. Công ty chủ động nắm bắt nhu cầu thị trường, điều chỉnh cơ cấu chế biến các chủng loại sản phẩm phù hợp nhằm đẩy nhanh tiêu thụ và nâng cao hiệu quả sản xuất – kinh doanh.

Công ty thực hiện đầy đủ các tiêu chí của chuỗi hành trình sản phẩm (CoC), thực hiện hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015 để giữ vững chất lượng sản phẩm chế biến, đảm bảo uy tín thương hiệu của Công ty trên thị trường. Công tác xử lý nước thải - khí thải, môi trường ở nhà máy chế biến được quan tâm thực hiện, đảm bảo tiêu chuẩn Nhà nước quy định.

f) Nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao

Căn cứ Công văn số 525/HĐQTCSVN-QLĐTXD ngày 08/7/2025 của Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam về việc thỏa thuận chủ trương thí điểm trồng chuối cây mô ứng dụng công nghệ cao năm 2025 tại Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa, Công ty đã triển khai Dự án Nông nghiệp quy mô lớn ứng dụng khoa học – công nghệ và cơ giới hóa tại lô 56, Đội 5, Khu vực Cù Bị, với diện tích 18,901 ha.

Mục tiêu của dự án là xây dựng vùng sản xuất nông nghiệp tập trung quy mô lớn, áp dụng cơ giới hóa đồng bộ, hình thành chuỗi giá trị sản phẩm chuỗi chất lượng cao, qua đó nâng cao thu nhập cho người lao động tại chỗ, sử dụng hiệu quả tài nguyên đất đai, đồng thời góp phần chuyển dịch cơ cấu sản xuất nông nghiệp của địa phương theo hướng hiện đại, thân thiện với môi trường và có khả năng hội nhập thị trường quốc tế.

Hiện nay, vườn chuối sinh trưởng tương đối đồng đều, thân cây phát triển ổn định, bộ lá đảm bảo số lá chức năng theo yêu cầu kỹ thuật. Đến thời điểm hiện tại, đã thu hoạch và có doanh thu vụ đầu tiên.

g) Về Phát triển Doanh nghiệp bền vững

Công ty tiếp tục cải tiến mô hình quản trị, đầu tư công nghệ và nâng cao chất lượng sản phẩm theo hướng sản xuất nông nghiệp thân thiện với môi trường. Công ty từng bước tiếp cận, vận dụng các yêu cầu của hệ thống quản trị ESG, gắn kết các khâu từ vùng trồng, chế biến đến tiêu thụ và hoạt động với cộng đồng. Các chứng chỉ quốc tế như PEFC (quản lý rừng bền vững), CoC (chuỗi hành trình sản phẩm), FM... đã được duy trì và mở rộng, góp phần khẳng định cam kết phát triển theo hướng xanh và bền vững.

Năm 2025, Công ty hoàn tất việc rà soát nguồn nguyên liệu, hệ thống truy xuất, trách nhiệm giải trình và quy trình sản xuất đáp ứng yêu cầu của Quy định EUDR của Liên minh châu Âu, đồng thời tiêu thụ thành công những lô hàng cao su đầu tiên đạt chuẩn EUDR vào thị trường này. Đây là bước chuẩn bị quan trọng để mở rộng thị trường xuất khẩu cao su bền vững trong các năm tới.

Trên cơ sở đó, các hoạt động như giảm phát thải, xử lý chất thải theo quy chuẩn môi trường, bảo vệ đa dạng sinh học vùng trồng, tăng cường minh bạch trong quản trị tài chính, đối thoại với người lao động và thực hiện trách nhiệm xã hội tại địa phương được Công ty triển khai thường xuyên, phù hợp với điều kiện thực tế.

Năm 2025, Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa được vinh danh là một trong 13 doanh nghiệp ngành cao su đạt danh hiệu phát triển bền vững do Hội đồng Doanh nghiệp vì sự Phát triển bền vững Việt Nam (VBCSD – VCCI) công nhận. Danh hiệu này là nguồn động viên để Công ty tiếp tục theo đuổi mục tiêu "Công nhân giàu – Công ty mạnh", gắn sản xuất kinh doanh hiệu quả với bảo vệ môi trường và phát triển cộng đồng.

2. Về doanh thu, lợi nhuận, nộp ngân sách

- Tổng doanh thu : 635,839 tỷ đồng, đạt 116,8 % KH
- Lợi nhuận trước thuế : 168,591 tỷ đồng, đạt 114 % KH
- Lợi nhuận sau thuế : 150,157 tỷ đồng, đạt 110,5 % KH
- Nộp ngân sách : 77,709 tỷ đồng, đạt 97,5 % KH
- Chia cổ tức năm 2025 : 8% / vốn Điều lệ

3. Tình hình lao động, tổ chức bộ máy, tiền lương, thu nhập và chế độ chính sách

a) Về Lao động

Năm 2025, lao động thực hiện bình quân năm 2025: 1.519 người, trong đó lao động khai thác: 1.106 người. Đối với lao động trong lĩnh vực xây dựng cơ bản, Công ty đã thực hiện cơ chế hợp đồng khoán chăm sóc vườn cây, giúp tối ưu hóa chi phí và tiết kiệm nhân lực.

Nhằm khắc phục tình trạng thiếu lao động trong hoạt động khai thác mỏ, Công ty đã chủ động tuyển dụng nhân sự từ các tỉnh khác, bổ sung kịp thời lực lượng lao động, đảm bảo tiến độ sản xuất.

b) Tiền lương, thu nhập

Công ty xây dựng và triển khai kế hoạch tiền lương gắn với kết quả sản xuất kinh doanh, bảo đảm thực hiện đúng quy định của Nhà nước và các quy chế, quy định nội bộ; tiền lương bình quân năm 2025 đạt 11.012.200 đồng/người/tháng, tăng 33%

so với năm 2024, thu nhập bình quân đạt 12.647.000 đồng/người/tháng, góp phần cải thiện đời sống và tạo động lực làm việc cho người lao động.

c) Công tác tổ chức bộ máy, nhân sự, đào tạo

Công ty tiếp tục thực hiện công tác bổ nhiệm, bổ nhiệm lại và luân chuyển cán bộ nhằm đáp ứng yêu cầu quản lý tại cấp cơ sở và toàn Công ty, đồng thời đảm bảo nguồn nhân sự phù hợp với định hướng phát triển. Trong năm, Công ty đã thực hiện các quyết định nhân sự quan trọng như sau:

- Thực hiện Phương án quản lý với mô hình 02 cấp, giảm cấp Nông trường từ 03 Nông trường chuyển thành 07 Đội sản xuất. Ban hành các Quy chế, Quy định phù hợp với mô hình hoạt động mới, dần thực hiện ổn định

- Bố trí cán bộ tại các Khu vực sản xuất sau khi sắp xếp mô hình hoạt động.

- Bổ nhiệm: Chánh Văn phòng, Trưởng phòng, phó trưởng phòng TCCBLĐTL, phó Chánh Văn phòng.

- Bổ nhiệm lại cán bộ đối với: Trưởng phòng KHKDXDCB, Trưởng phòng QLCL, Trưởng phòng Quản lý kỹ thuật.

- Tái cấu trúc lãnh đạo cấp cao:

- + Miễn nhiệm Trưởng Ban Kiểm soát (đến tuổi nghỉ hưu) và bầu bổ sung thành viên – Trưởng Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2021-2026.

- + Miễn nhiệm Tổng Giám đốc Công ty và bổ nhiệm Phó Tổng Giám đốc phụ trách điều hành để Công ty hoạt động xuyên suốt.

Công tác quản lý nhân sự tiếp tục được triển khai đồng bộ, hướng đến kiện toàn bộ máy tổ chức, nâng cao hiệu quả hoạt động và đáp ứng tốt yêu cầu sản xuất kinh doanh trong giai đoạn tới.

Công tác đào tạo được chú trọng nhằm nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ năng quản lý và an toàn lao động cho cán bộ, nhân viên

Nhìn chung, năm 2025, Công ty đã hoàn thành việc tái cơ cấu bộ máy tổ chức, kiện toàn nhân sự và đẩy mạnh đào tạo nhằm nâng cao năng lực điều hành, đảm bảo phát triển bền vững và đáp ứng yêu cầu sản xuất trong giai đoạn tiếp theo.

d) Về thực hiện chế độ chính sách

Công ty luôn quan tâm đến quyền lợi của người lao động, đảm bảo thực hiện đầy đủ các chế độ phúc lợi xã hội.

Công tác an toàn vệ sinh lao động được triển khai đồng bộ, đảm bảo điều kiện làm việc an toàn và lành mạnh.

Thực hiện chủ trương của Công ty về công tác hoạt động xã hội, toàn thể CB.NV trong Công ty tham gia tích cực với số tiền ủng hộ 552.000.000 đồng.

Nhìn chung, Công ty đã hoàn thành tốt các chính sách về lao động, tiền lương và phúc lợi, đảm bảo quyền lợi của người lao động và giữ vững sự ổn định trong tổ chức sản xuất.

4. Công tác đầu tư ra ngoài doanh nghiệp trong nước và nước ngoài

Năm 2025, Công ty không góp thêm vốn vào các dự án đầu tư trong và ngoài nước; tổng vốn đầu tư lũy kế vào các công ty liên kết đến hết năm 2025 là 667.387 triệu đồng. Cơ cấu vốn góp tại từng đơn vị như sau:

TT	Tên Công ty	Số vốn góp (triệu đồng)
1	Công ty CP cao su Bà Rịa – Kampong Thom	342.886
2	Công ty CP cao su Việt Lào	102.998
3	Công ty CP cao su Lai Châu	111.014
4	Công ty CP cao su Yên Bái	35.958
5	Công ty CP cao su Lai Châu II	59.198
6	Công ty CP KCN Long Khánh	15.333
	Tổng cộng	667.387

Hiện có 3 công ty liên doanh, liên kết mang lại hiệu quả sản xuất kinh doanh ổn định nhiều năm liền; cổ tức lũy kế từ khi góp vốn đến 31/12/2025 đạt 363,576 tỷ đồng, gồm: Công ty CP Cao su Bà Rịa – Kampong Thom 178,113 tỷ đồng, Công ty CP Khu Công nghiệp Long Khánh 52,288 tỷ đồng và Công ty CP Cao su Việt Lào 79,592 tỷ đồng.

Các đơn vị đầu tư góp vốn khác như Công ty CP Cao su Lai Châu, Công ty CP Cao su Lai Châu II và Công ty CP Cao su Yên Bái từng bước khắc phục khó khăn, hoạt động ngày càng ổn định hơn, tạo tiền đề cải thiện và mang lại lợi nhuận trong các năm tiếp theo.

5. Công tác xây dựng cơ bản

Tổng vốn đầu tư : 35,439 tỷ đồng đạt 67,62 % theo kế hoạch

Trong đó:

+ Xây lắp nông nghiệp : 19,765 tỷ đồng

+ Thiết bị, dự án/BCKTKT : 6,974 tỷ đồng

+ Xây dựng cơ bản khác : 8.7tỷ đồng

Trong năm qua, Công ty tập trung ưu tiên đầu tư vào các hạng mục thiết yếu, hạn chế triển khai các công trình xây dựng cơ bản chưa cấp bách. Nguồn vốn chủ yếu

được dành cho tái canh, chăm sóc vườn cây kiến thiết cơ bản và các hạng mục phục vụ trực tiếp cho hoạt động sản xuất, bao gồm sửa chữa hệ thống đường vận chuyển mù, bảo trì và bảo dưỡng nhà máy chế biến, nhằm đảm bảo hiệu suất khai thác và duy trì ổn định chuỗi sản xuất.

6. Một số công tác khác

Công tác thanh tra, kiểm tra được Công ty triển khai thường xuyên, định kỳ, tập trung vào các lĩnh vực trọng tâm, dễ phát sinh sai sót, vi phạm như: chế biến mù, quản lý tài sản, vật tư, tài chính, lao động, an toàn vệ sinh lao động và việc chấp hành các quy định, quy chế nội bộ. Thông qua thanh tra, kiểm tra, Công ty kịp thời phát hiện, chấn chỉnh các tồn tại, hạn chế; kiến nghị biện pháp khắc phục, nâng cao trách nhiệm của các đơn vị, cá nhân có liên quan, đồng thời theo dõi, đôn đốc việc thực hiện các kiến nghị sau thanh tra, góp phần tăng cường kỷ cương, kỷ luật trong hoạt động quản lý, điều hành.

Cùng với đó, Công ty chú trọng bồi dưỡng kỹ năng số cho cán bộ, công nhân viên; đội ngũ CB-CNV chủ động khai thác, sử dụng hiệu quả các nền tảng số trong quản lý, điều hành. Công ty đồng thời từng bước số hóa dữ liệu vườn cây, phục vụ công tác theo dõi, quản lý diện tích, năng suất, tình trạng sinh trưởng và kế hoạch khai thác, tái canh một cách khoa học, kịp thời. Nhờ những nỗ lực này, chất lượng giải quyết thủ tục hành chính ngày càng được nâng cao, thời gian xử lý hồ sơ được rút ngắn, mức độ hoàn thành công việc của các đơn vị, cá nhân chuyển biến rõ rệt.

.Phần II

MỘT SỐ CHỈ TIÊU VÀ GIẢI PHÁP CHỦ YẾU NĂM 2026

I. MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHỦ YẾU NĂM 2026

1. Chỉ tiêu khối lượng

1.1. Sản lượng khai thác	:	8.800 tấn
1.2. Chế biến	:	11.100 tấn
1.3. Tiêu thụ (bao gồm cả thu mua)	:	10.800 tấn

2. Chỉ tiêu giá trị

2.1. Tổng doanh thu	:	727,69 tỷ đồng
2.2. Tổng chi phí	:	498,362 tỷ đồng
2.3. Lợi nhuận trước thuế	:	229,328 tỷ đồng
2.5. Dự kiến chia cổ tức (%/vốn điều lệ)	:	8%

3. Chỉ tiêu đầu tư

3.1. Tổng nhu cầu vốn đầu tư	:	120,616 tỷ đồng
3.2. Nguồn vốn	:	120,616 tỷ đồng

II. MỘT SỐ ĐỊNH HƯỚNG, GIẢI PHÁP NĂM 2026

Trước bối cảnh quốc tế và trong nước còn nhiều biến động, việc thực hiện các chỉ tiêu, nhiệm vụ năm 2026 được triển khai trong khuôn khổ Luật Quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp (Luật số 68) và Nghị quyết số 79-NQ/TW của Bộ Chính trị về phát triển kinh tế nhà nước, đặt ra yêu cầu nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, tăng cường minh bạch, trách nhiệm giải trình và năng lực cạnh tranh của doanh nghiệp có vốn nhà nước. Trên tinh thần nỗ lực, quyết tâm vượt khó, Công ty tập trung thực hiện các nhóm nhiệm vụ, giải pháp chủ yếu sau:

1. Quán triệt, thực hiện nghiêm các chỉ thị, nghị quyết của Đảng; nâng cao năng lực lãnh đạo, sức chiến đấu của tổ chức đảng và trách nhiệm nêu gương của người đứng đầu; phấn đấu hoàn thành cao nhất kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 và các mục tiêu phát triển bền vững, phù hợp định hướng doanh nghiệp nhà nước giữ vai trò lực lượng nòng cốt của kinh tế nhà nước theo Nghị quyết 79.

2. Tổ chức sản xuất kinh doanh linh hoạt theo kế hoạch Tập đoàn giao; quản lý chặt chẽ chi phí, giá thành; cơ cấu lại đầu tư theo hướng trọng tâm, trọng điểm; quản lý, sử dụng vốn nhà nước đúng Luật 68, bảo đảm đầu tư, bảo toàn và phát triển vốn gắn với trách nhiệm cụ thể của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và Người đại diện phần vốn nhà nước.

3. Hoàn thiện mô hình quản trị theo thông lệ tốt của doanh nghiệp niêm yết và tinh thần Nghị quyết 79: tách bạch rõ chức năng định hướng chiến lược của Hội đồng quản trị với chức năng điều hành của Ban điều hành; kiện toàn các ủy ban chuyên trách; áp dụng hệ thống KPI/OKR gắn với cơ chế tiền lương, tiền thưởng theo nguyên tắc thị trường, dựa trên năng suất và hiệu quả.

4. Thực hiện tinh gọn tổ chức bộ máy theo quyết định của Tập đoàn; cơ cấu, chuẩn hóa đội ngũ cán bộ theo hướng chuyên nghiệp, hiệu quả; đổi mới công tác tuyển dụng, đào tạo, bổ nhiệm, luân chuyển, đánh giá cán bộ theo kết quả thực hiện nhiệm vụ và mức độ hoàn thành chỉ tiêu được giao.

5. Bảo đảm nguồn nhân lực cho khai thác, chế biến thông qua phối hợp tuyển dụng với địa phương; phát huy tính chủ động, sáng tạo của người lao động; tăng cường vai trò tham mưu, hỗ trợ của các phòng ban đối với đơn vị cơ sở, gắn trách nhiệm cá nhân với kết quả sản xuất kinh doanh.

6. Tăng cường quản lý, khai thác hiệu quả đất đai và tài sản: sử dụng đất thuê đúng mục đích, đúng quy hoạch; hoàn thiện thủ tục các dự án chuyển đổi cơ cấu cây trồng, hợp tác phát triển nông nghiệp công nghệ cao, khu – cụm công nghiệp; chủ động chuyển đổi diện tích kém hiệu quả sang mô hình có giá trị gia tăng cao hơn, đáp ứng yêu cầu phát triển bền vững.

7. Mở rộng thu mua, gia công, tận dụng tối đa công suất nhà máy chế biến; chủ động dự báo thị trường, điều hành linh hoạt kế hoạch tiêu thụ, tồn kho, cơ cấu khách hàng và giá bán, bảo đảm kế hoạch lợi nhuận, dòng tiền và hiệu quả sử dụng vốn nhà nước.

8. Duy trì, nâng cao chất lượng sản phẩm, hệ thống quản lý rừng cao su bền vững và các chứng chỉ liên quan; đáp ứng yêu cầu của các thị trường mục tiêu, gắn với chiến lược “Tăng trưởng xanh – ESG – EUDR” và định hướng doanh nghiệp nhà nước đi đầu trong chuyển đổi xanh.

9. Thực hiện công khai, minh bạch thông tin về tài chính, đầu tư, mua sắm; tăng cường kiểm soát rủi ro, tuân thủ chế độ báo cáo, giám sát, đánh giá doanh nghiệp và Người đại diện vốn theo quy định của Luật 68 và Nghị quyết 79.

10. Chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động; thực hiện đầy đủ, công khai, minh bạch chế độ tiền lương, tiền thưởng và chính sách; phát huy vai trò của Công đoàn trong đối thoại, thương lượng, giải quyết tranh chấp, bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của người lao động.

11. Tăng cường giữ gìn an ninh trật tự và bảo vệ sản phẩm; nâng cao ý thức tự quản của công nhân; phối hợp chặt chẽ với cấp ủy, chính quyền địa phương trong phòng ngừa, xử lý trộm cắp, mua bán mủ trái phép và các hành vi vi phạm pháp luật, góp phần bảo đảm an ninh chính trị, trật tự an toàn xã hội trên địa bàn..

TỔNG GIÁM ĐỐC

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT; BKS, BĐH;
- Cổ đông Công ty;
- Lưu: VT, QTNS.

Số: /BC-CSBR

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng 6 năm 2026

Dự thảo

BÁO CÁO
V/v Tóm tắt Báo cáo Tài chính đã Kiểm toán năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026.

Công ty thực hiện Báo cáo tài chính định kỳ và công bố thông tin theo đúng quy định. Báo cáo tài chính bán niên được và năm 2025 đã được soát xét và kiểm toán do Đơn vị kiểm toán độc lập Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Quốc tế thực hiện theo Nghị quyết số 13/NQ-ĐHĐCĐ ngày 27/6/2025 của Đại hội đồng cổ đông Công ty CP cao su Bà Rịa và Nghị quyết số 171/NQ-HĐQTCSBR ngày 30/6/2025 của Hội đồng quản trị Công ty về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập năm 2025 và phê duyệt mức giá khởi điểm thanh lý vườn cây keo lai. Kết quả như sau:

I. MỘT SỐ CHỈ TIÊU VỀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2025		
I	Sản lượng		Kế hoạch	Thực hiện	%
1	Sản lượng CS khai thác	Tấn	8.800	9.426,405	107,1
2	Sản lượng cao su thu mua	Tấn	1.000	1500,037	150
3	Sản lượng cao su chế biến	Tấn	10.800	11.182,973	104
	trong đó SL gia công	Tấn	1.000	1.003,610	100,3
4	Sản lượng cao su tiêu thụ	Tấn	9.800	10.059,840	102,7
5	Giá bán cao su Bình quân	tr.đ/tấn	44,5	49,6	111,5
II	Doanh thu và lợi nhuận				
1	Tổng doanh thu, trong đó:	tỷ đồng	544.173	635.839	116,8
	- Sản xuất kinh doanh	tỷ đồng	445.100	506.699	113,8
	+ Kinh doanh Cao su	tỷ đồng	435.600	499.014	115
	+ Sản phẩm khác	tỷ đồng	9.500	7.685	81
	- Hoạt động tài chính	tỷ đồng	58.147	63.959	110
	- Hoạt động khác (Gia công, thanh lý vườn cây, bồi thường)	tỷ đồng	40.926	65.181	159

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2025		
I	Sản lượng		Kế hoạch	Thực hiện	%
2	Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	148,35	168,591	114
3	Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	135,890	150,157	110,5
III	Nộp ngân sách cho NN	tỷ đồng	79,720	77.709	97,5
IV	Tỷ lệ chia cổ tức năm 2025	%	8	8	100

(Ghi chú: Doanh thu hoạt động khác về thanh lý tài sản đã loại trừ doanh thu và chi phí tương ứng theo quy định Luật Kế toán là 9,875 tỷ đồng)

II. ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CƠ BẢN VÀ ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH DÀI HẠN

1. Đầu tư Xây dựng cơ bản năm 2025: 35,439 tỷ đồng.

Trong đó:

+ Xây lắp nông nghiệp	:	19,765 tỷ đồng
+ Thiết bị, dự án/BCKTKT	:	6,974 tỷ đồng
+ Xây dựng cơ bản khác	:	8,7 tỷ đồng

2. Đầu tư tài chính dài hạn ngoài doanh nghiệp:

Năm 2025 Công ty không góp thêm vốn vào các dự án đầu tư trong nước và nước ngoài; Tổng vốn đầu tư vào các công ty liên kết lũy kế đến hết năm 2025 là 667.387 triệu đồng, cụ thể như sau :

Tên Công ty	Số vốn góp (triệu đồng)
Công ty cổ phần cao su Bà Rịa – Kampong Thom (Campuchia)	342.886
Công ty CP cao su Việt Lào	102.998
Công ty CP cao su Lai Châu	111.014
Công ty CP cao su Yên Bái	35.958
Công ty CP cao su Lai Châu II	59.198
Công ty CP KCN Long Khánh	15.333
Cộng	667.387

III. TÀI SẢN VÀ NGUỒN VỐN CỦA CÔNG TY TẠI NGÀY 31/12/2025

- Tổng tài sản 1.706 tỷ đồng, tăng 5,15 % so với đầu năm. Trong đó: tài sản ngắn hạn 436 tỷ đồng (chiếm tỷ lệ 25,5 so với tổng tài sản), tài sản dài hạn 1.271 tỷ đồng (tỷ lệ 74,5% so với tổng tài sản);

- Tổng nguồn vốn 1.706 tỷ đồng, tăng 5,15 so với đầu năm. Trong đó: nợ phải trả 207 tỷ đồng (chiếm tỷ lệ 12,1% so với tổng nguồn vốn), nguồn vốn chủ sở hữu 1.449,9 tỷ đồng (chiếm tỷ lệ 87,9% so với tổng nguồn vốn).

IV. CÁC CHỈ TIÊU ĐÁNH GIÁ HIỆU QUẢ KINH DOANH NĂM 2025

- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng doanh thu đạt: 23,99 %;
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản đạt 8,8 %
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu bình quân 13,35 %
- Lãi cơ bản trên cổ phiếu (EPS) 1.135 đồng/CP.

V. KIỂM TOÁN BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2025

Các báo cáo tài chính đã được kiểm toán gồm có : Bảng cân đối kế toán tại thời điểm ngày 31/12/ 2025, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ và Bản thuyết minh Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc cùng ngày.

Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025 của Công ty đã được công bố thông tin theo quy định.

Ý kiến của Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Quốc tế - Đơn vị kiểm toán độc lập như sau:

“ Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh tổng hợp và tình hình lưu chuyển tiền tệ tổng hợp cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.”

Kính trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 xem xét thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS;
- Lưu VT, QLTC.

TỔNG GIÁM ĐỐC

Số: /BC-HĐQTCSBR

TP Hồ Chí Minh, ngày tháng 6 năm 2026

Dự thảo

BÁO CÁO

V/v Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Hội đồng Quản trị theo quy định, HĐQT Công ty báo cáo kết quả hoạt động 2025 và định hướng hoạt động 2026 như sau:

Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa trong năm 2025 có sự thay đổi nhân sự như sau:

1. Ông Phạm Hải Dương - Chủ tịch HĐQT.
2. Ông Trần Khắc Chung - Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc (có đơn xin từ nhiệm từ ngày 20/08/2025 và miễn nhiệm từ ngày 26/02/2026).
3. Bà Nguyễn Thị Thúy Hằng - Thành viên HĐQT, Chủ tịch Công đoàn.
4. Ông Phạm Văn Khiên - Thành viên HĐQT, Trưởng phòng KHKD-XDCB.
5. Ông Phùng Thế Minh – Thành viên độc lập HĐQT.

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2025

1. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị

HĐQT hoạt động theo nguyên tắc tập thể, biểu quyết theo đa số, tuân thủ các quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty. Năm 2025, HĐQT đã họp 04 phiên họp định kỳ, 03 phiên họp bất thường và lấy ý kiến bằng văn bản, tỷ lệ thành viên HĐQT tham gia họp đạt gần 100%. HĐQT đã ban hành nhiều Nghị quyết và quyết định, văn bản để điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty (nội dung các văn bản đã gửi lên Website của Công ty).

Tại các buổi họp từng thành viên HĐQT đã báo cáo, đóng góp theo nhiệm vụ riêng từng lĩnh vực được phân công trong HĐQT và nhiệm vụ chung trong việc tham gia lãnh đạo hoạt động sản xuất kinh doanh. HĐQT đã có những ý kiến thiết thực, thẳng thắn góp ý, đưa ra những nhận xét ưu điểm và hạn chế, đồng thời có định hướng để lãnh đạo tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty.

2. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành

Chủ tịch Hội đồng quản trị và các thành viên tham gia họp giao ban hàng tháng do Ban Tổng Giám đốc Công ty mời. Thông qua các cuộc họp giao ban, HĐQT đã góp ý về điều hành thực hiện công tác sản xuất kinh doanh, công tác quản lý đất đai, xây dựng các Kế hoạch của Công ty.

Ban Tổng Giám đốc và Ban điều hành đã nỗ lực và thực hiện tốt nhiệm vụ được giao trong năm, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật và quy định Quản trị nội bộ của Công ty. Ban điều hành cũng đã khẩn trương, nghiêm túc xây dựng, triển khai cụ thể thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2025 đến từng thành viên trong Ban Tổng Giám đốc, các phòng chuyên môn, các Khu vực sản xuất và Xí nghiệp chế biến.

- Ban điều hành đã triển khai thực hiện tốt các nội dung theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, Nghị quyết, Thông báo kết luận của Chủ tịch HĐQT.

- HĐQT Công ty đã chỉ đạo, giám sát Ban điều hành thực hiện tốt các nội dung: khai thác sản lượng, tái canh trồng mới, chăm sóc vườn cây cao su, chế biến mủ, bán hàng, công tác bố trí lao động cạo mủ, bảo vệ mủ tại vườn cây,... thực hiện nghiêm túc chế độ Báo cáo tài chính quý, soát xét Báo cáo tài chính bán niên, kiểm toán Báo cáo tài chính năm, kiểm toán nội bộ theo quy định; công bố thông tin kịp thời.

Các chỉ tiêu kinh doanh đã đạt vượt theo đúng cam kết về các chỉ tiêu trong SXKD đã giao tại ĐHCĐ năm 2025.

Đảm bảo ổn định tiền lương và thu nhập cho người lao động và có trách nhiệm cao đối với các bên có liên quan.

3. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng Quản trị

Năm 2025, Công ty đã thành lập Tiểu Ban nhân sự, lương thưởng và đã có kế hoạch thành lập các Tiểu Ban phát triển Công ty, tiểu Ban Kiểm toán nội bộ nhằm đáp ứng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh hiện nay tại Công ty và thực hiện các mục tiêu, kế hoạch phát triển trung dài hạn. Trong hội họp định kỳ của Hội đồng quản trị, các thành viên báo cáo tình hình thực hiện nhiệm vụ được phân công. Việc chi trả tiền lương, tiền thưởng kịp thời; việc định biên sắp xếp lại lao động; việc thực hiện kiểm toán nội bộ; việc xây dựng và thực hiện Phương án quản lý rừng bền vững, đề nghị các tổ chức cấp chứng chỉ rừng và chứng chỉ chuỗi hành trình sản phẩm,...

4. Tóm tắt kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025

Năm 2025, Công ty gặp nhiều khó khăn trong sản xuất và biến động lớn về công tác tổ chức nhân sự người đứng đầu. Công ty đã chủ động nhận định những thuận lợi và đánh giá các khó khăn. HĐQT Công ty kịp thời đề ra các định hướng, giải pháp phù hợp; cùng với sự đồng lòng của toàn thể cán bộ, công nhân lao động toàn Công ty đã quyết tâm phấn đấu nhằm đảm bảo thực hiện tốt các chỉ tiêu Nghị quyết Đại hội cổ đông đã giao. Phấn đấu hoạt động sản xuất kinh doanh có lợi nhuận, bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước, vốn của cổ đông. Duy trì việc làm và thu nhập cho người lao động, đảm bảo quyền lợi và lợi ích hợp pháp cho cổ đông.

Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 Tổng Giám đốc sẽ báo cáo chi tiết.

II. BÁO CÁO CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐÁNH GIÁ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

(Đính kèm Bản báo cáo chi tiết)

III. ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Tình hình kinh tế thế giới năm 2026 vẫn còn tiềm ẩn nhiều rủi ro, thách thức. Hoạt động thương mại quốc tế chịu ảnh hưởng bởi xung đột tại khu vực Trung Đông.

Tình trạng thiếu lao động, năng suất vườn cây thấp, bệnh hại vườn cây khai thác, thời tiết dự báo sẽ diễn biến phức tạp,... là những nguyên nhân làm ảnh hưởng đến sản lượng khai thác, doanh thu và lợi nhuận của Công ty.

Hội đồng quản trị công ty định hướng kế hoạch hoạt động năm 2026 như sau :

1. Các nhiệm vụ trọng tâm

1.1. Xây dựng kế hoạch, giải pháp khắc phục những tồn tại, hạn chế của năm 2025; bám sát Nghị quyết của Đại hội cổ đông để chỉ đạo thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2026 phù hợp với tình hình thực tế tại Công ty. Chủ động, quyết liệt chỉ đạo BDH triển khai thực hiện hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch SXKD.

1.2. Tiếp tục tìm kiếm mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm, phát triển các ngành nghề phù hợp điều kiện của Công ty nhằm phát huy tiềm năng về đất, tích cực tìm kiếm đối tác để hợp tác đầu tư nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng đất.

1.3 Tiếp tục bám sát xin chủ trương các Sở ban ngành và Tập đoàn để thực hiện các dự án Khu Công nghiệp, NNUDCNC.

1.4. Tiếp tục hoàn thiện công tác quản trị doanh nghiệp nhằm nâng cao chất lượng và giảm giá thành sản phẩm.

1.5. Tiếp tục giải quyết các tồn đọng về tài chính, đất đai, dự án hợp tác.

2. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu

Căn cứ năng lực vườn cây và định hướng của Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam, Hội đồng quản trị công ty xây dựng kế hoạch năm 2026 với một số chỉ tiêu chủ yếu như sau:

- Sản lượng khai thác:	8.800 tấn
- Tổng doanh thu:	757.985 triệu đồng
- Lợi nhuận sau thuế:	229.205 triệu đồng
- Trích Quỹ Đầu tư, phát triển; Quỹ Khen thưởng, Phúc lợi thực hiện theo quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.	
- Dự kiến chia cổ tức	86.875 triệu đồng

3. Một số giải pháp chủ yếu

Để thực hiện kế hoạch SXKD năm 2026 của Công ty, HĐQT sẽ ban hành các Nghị quyết chỉ đạo Ban điều hành tập trung khắc phục những tồn tại, hạn chế của những năm trước và đề ra những biện pháp phù hợp với tình hình mới, cụ thể như sau:

3.1. Công tác quản lý kế hoạch, kinh doanh

- Tập trung mọi nguồn lực để triển khai các giải pháp nâng cao sản lượng, doanh thu và hiệu quả kinh doanh. Hợp lý hóa công tác tổ chức sản xuất và cương quyết trong công tác chỉ đạo sản xuất nhằm đảm bảo tiến độ, nâng cao chất lượng sản phẩm của Công ty.

- Quản trị tốt chất lượng sản phẩm, củng cố, xây dựng hình ảnh, thương hiệu của Công ty và tìm kiếm đối tác để mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm trong năm 2026 và những năm tới.

- Chủ động và thường xuyên quan tâm đến công tác kỹ thuật, tăng cường ứng dụng công nghệ mới để đáp ứng mục tiêu gia tăng sản lượng và chất lượng sản phẩm.

- Thực hiện chuyển đổi ngành nghề, diện tích cây trồng khác, chuyển đổi sản xuất nông nghiệp quy mô lớn có ứng dụng khoa học kỹ thuật, thực hiện các dự án NNUDCNC, đầu tư các Khu công nghiệp.

3.2. Công tác tài chính

- Tiếp tục tăng cường công tác quản lý tài chính, sử dụng hiệu quả các nguồn vốn để đáp ứng tốt nhất cho SXKD, đảm bảo kinh doanh có lãi, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu.

- Tích cực phối hợp công tác giữa các bộ phận trong Công ty nhằm kịp thời kiểm soát chi phí SXKD, đặc biệt là công tác tập hợp chi phí sản xuất và tính giá thành sản phẩm, cùng phân tích, loại bỏ các yếu tố gây tăng chi phí để giảm giá thành sản phẩm. Triển khai có hiệu quả hơn chương trình thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty.

- Đặc biệt chú trọng đến công tác quản lý hàng tồn kho, liên tục phân tích đánh giá chất lượng hàng tồn kho, chủ động tham mưu xử lý hàng giảm chất lượng do thời gian lưu kho lâu, kịp thời thu hồi vốn phục vụ SXKD.

3.3. Công tác quản trị doanh nghiệp

- Tiếp tục thực hiện đồng bộ các giải pháp để tinh giảm lao động, xây dựng tổ chức bộ máy tinh gọn, hiệu quả từ các phòng tham mưu đến các đơn vị sản xuất. Tiếp tục rà soát và xây dựng định biên lao động theo vị trí việc làm, sắp xếp lao động hợp lý theo hướng: giảm lao động bổ trợ, lao động gián tiếp, tăng năng suất lao động.

- Xây dựng và thực hiện kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng nguồn nhân lực của Công ty trong năm 2026 và các năm tiếp theo. Chú trọng công tác tuyển dụng, bồi dưỡng nghiệp vụ, nâng cao trình độ, tay nghề người lao động, tạo môi trường làm việc tốt, ổn định việc làm và gia tăng thu nhập cho người lao động, tạo chính sách thu hút lao động trực tiếp có trình độ tay nghề cao gắn bó với Công ty hơn.

- Chỉ đạo tiếp tục rà soát, sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện hệ thống quy chế quản lý nội bộ của Công ty phù hợp với quy định của pháp luật.

- Áp dụng tốt phần mềm trong quản trị của Công ty đảm bảo khoa học, hiệu quả, kịp thời phục vụ tốt cho SXKD.

- Tích cực liên hệ với các cấp chính quyền để được phê duyệt kế hoạch sử dụng đất đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2050. Trên cơ sở đó hoàn thiện các hồ sơ, thủ tục thực hiện các dự án.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty năm 2025 và định hướng kế hoạch năm 2026.

Kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông Công ty./.

Nơi nhận :

- Như trên
- HĐQT, BKS công ty;
- Cổ đông Công ty;
- Lưu: VT, TK- HĐQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Dự thảo

TP Hồ Chí Minh, ngày tháng 6 năm 2026

BÁO CÁO
CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
DÁNH GIÁ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

Kính gửi:

- Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026;
- Hội đồng quản trị Công ty.

Đánh giá về hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty trong năm 2025, thành viên độc lập Hội đồng quản trị nhận định chung như sau:

- Hội đồng quản trị Công ty đã làm việc với tinh thần trách nhiệm và minh bạch trong công tác quản trị, tuân thủ đúng các quy định đối với Công ty đại chúng.
- Các vấn đề liên quan đến chiến lược kinh doanh, dòng tiền tài chính, dự án đầu tư và các Quy chế quản lý đều được Hội đồng quản trị thường xuyên xem xét và đánh giá trong các cuộc họp định kỳ.
- Các quyết định của Hội đồng quản trị tại các cuộc họp hoặc các văn bản lấy ý kiến đều được Hội đồng quản trị thông qua theo nguyên tắc đa số, Biên bản cuộc họp hoặc Biên bản tổng hợp Phiếu lấy ý kiến được lập đầy đủ, có chữ ký của các thành viên Hội đồng quản trị trong các Phiếu biểu quyết, Phiếu lấy ý kiến.

1. Cơ cấu tổ chức:

Hội đồng quản trị có 05 thành viên, nhiệm kỳ 2021-2026, trong đó có 01 thành viên độc lập. Ông Trần Khắc Chung - Thành viên Hội đồng quản trị (có đơn xin từ nhiệm từ ngày 20/08/2025 và miễn nhiệm từ ngày 26/02/2026). Toàn bộ các thành viên Hội đồng quản trị đều tham gia đầy đủ các cuộc họp theo Thông báo triệu tập của Chủ tịch Hội đồng quản trị và tích cực vào các hoạt động hoạch định, kiểm soát tuân thủ, phản biện chiến lược, đảm bảo tốt các thông lệ quản trị công ty chuẩn mực.

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị

- Năm 2025, Hội đồng quản trị đã họp 04 phiên họp định kỳ, 03 phiên họp bất thường và lấy ý kiến bằng văn bản. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị đã được triệu tập và thực hiện với lịch trình cụ thể, chuẩn bị tài liệu đầy đủ, tuân thủ quy định tại Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật. Nội dung các cuộc họp được các thành viên Hội đồng quản trị thảo luận, phản biện, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng. Nội dung

lấy ý kiến của Hội đồng quản trị được chuyển tải đầy đủ, bao gồm các cơ sở và tài liệu đính kèm, giúp Hội đồng quản trị nhận định được vấn đề và thống nhất với nội dung được lấy ý kiến.

- Các vấn đề liên quan đến chiến lược, kế hoạch kinh doanh, tài chính, xây dựng hệ thống quản lý trong Công ty đều được thảo luận, kiểm soát một cách chặt chẽ giữa Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc.

- Các thay đổi về kế hoạch đầu tư, chiến lược mới đều được nghiên cứu độc lập, có cơ sở khoa học và phản biện giữa Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc.

3. Công tác quản trị và giám sát

- Về tổng thể, Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt công tác giám sát đối với Ban Tổng Giám đốc, đảm bảo hoạt động của công ty luôn được kiểm soát chặt chẽ để đi đúng định hướng chiến lược và điều chỉnh các quyết định kịp thời.

- Các quyết định của Ban Điều hành đều được phân tích, phản biện và tham vấn từ Hội đồng quản trị nhằm đảm bảo lợi ích của công ty. Qua đó, Hội đồng quản trị luôn nắm rõ tình hình hoạt động của công ty cũng như cập nhật nhanh nhất các yêu cầu từ thực tế.

- Hội đồng quản trị đặc biệt quan tâm đến các giải pháp quản trị rủi ro, nhằm hỗ trợ ban điều hành nhận diện sớm các vấn đề và giúp công ty duy trì tính bền vững, ổn định trong hoạt động, bảo vệ lợi ích của nhà đầu tư.

- Hội đồng quản trị đã tuân thủ các quy định về quản trị công ty, triệu tập các cuộc họp hoặc hình thức lấy ý kiến định kỳ và bất thường nhằm kịp thời chỉ đạo, ban hành các quyết định phù hợp với tình hình thực tế.

- Hội đồng quản trị đã thực hiện đúng vai trò, trách nhiệm trong việc chỉ đạo, hỗ trợ, giám sát Ban Tổng Giám đốc thực hiện các nội dung đã được ĐHĐCĐ và Hội đồng quản trị thông qua, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật, đồng thời hài hòa lợi ích của Công ty và các cổ đông.

- Các thành viên Hội đồng quản trị nhận diện một cách chủ động vai trò, trách nhiệm hỗ trợ đối với Ban Tổng Giám đốc và có sự chia sẻ kinh nghiệm, tương tác, trao đổi đối với Ban Tổng Giám đốc về nghiệp vụ quản trị Công ty.

4. Kết quả giám sát đối với báo cáo tài chính, tình hình hoạt động, tình hình tài chính của công ty

- Báo cáo tài chính được lập và công bố phù hợp với chuẩn mực kế toán và quy định pháp luật hiện hành.

- Công ty kiểm toán được lựa chọn đảm bảo độ tin cậy, trung thực, tuân thủ thời hạn kiểm toán, tuân thủ các quy định về nghề nghiệp, đảm bảo tính độc lập, khách quan khi đưa ra ý kiến kiểm toán.

- Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 với doanh thu thuần đạt **506,699** tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt **150,157** tỷ đồng. Công ty đã hoàn thành vượt mức về doanh thu và lợi nhuận theo kế hoạch đặt ra, Hội đồng quản trị đánh giá cao sự nỗ lực của Ban Điều hành và toàn thể người lao động công ty.

5. Một số kiến nghị:

- Ban điều hành có phương án thu hút và giữ chân người lao động để thực hiện vượt kế hoạch sản lượng được giao trong năm 2026. Tăng cường việc ưu tiên giải quyết đầy đủ các chế độ, chính sách cho người lao động tất cả các vị trí công việc trong Công ty. Có biện pháp bảo vệ, chống thất thoát mủ của công nhân khai thác, đó là giải pháp tăng hiệu quả kinh doanh tốt hơn.

- Đề nghị Ban điều hành tìm các giải pháp phù hợp, đúng quy định để chuyển đổi mục đích sử dụng đất, thực hiện vùng Nông nghiệp quy mô lớn có ứng dụng khoa học kỹ thuật để tăng hiệu quả sử dụng đất đai và hiệu quả kinh doanh.

- Thực hiện đầy đủ các nội dung liên quan đến quản trị Công ty, công bố thông tin trên thị trường chứng khoán theo đúng quy định của Pháp luật.

6. Kết luận:

- Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ chức năng đại diện của các chủ sở hữu trong việc giám sát hoạt động điều hành của Công ty, định hướng phù hợp và chỉ đạo kịp thời đảm bảo sử dụng hiệu quả các nguồn lực để đạt được các chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông giao, trên cơ sở tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty.

- Bên cạnh việc thực hiện chức năng quản lý, giám sát công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc, Hội đồng quản trị đã phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng Giám đốc tìm kiếm những giải pháp tháo gỡ khó khăn trong sản xuất kinh doanh năm 2025.

- Nhìn chung, năm 2025 mặc dù gặp nhiều khó khăn trong sản xuất và biến động lớn về công tác tổ chức nhân sự người đứng đầu, chịu ảnh hưởng từ thực trạng khan hiếm lao động,... nhưng với tinh thần trách nhiệm cao, đoàn kết, hợp tác thực hiện nhiệm vụ một cách trung thực, cẩn trọng, Hội đồng quản trị đã triển khai các giải pháp quyết liệt trong công tác giám sát, chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc thực hiện các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông giao, Nghị quyết Hội đồng quản trị và hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh trong năm, đảm bảo lợi ích cho Công ty và cổ đông./.

Thành viên Độc lập HĐQT

Nơi nhận :

- Như trên;
- BĐH, BKS;
- Cổ đông Công ty;
- Lưu : VT, TK. HĐQT.

Phùng Thế Minh

DỰ THẢO

BÁO CÁO

**Hoạt động năm 2025 và phương hướng
nhiệm vụ năm 2026 của Ban Kiểm soát**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

Căn cứ Luật Doanh nghiệp năm 2020 và Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp năm 2025;

Căn cứ Điều lệ của Công ty Cổ phần cao su Bà Rịa;

Căn cứ Quyết định số 931/QĐ-BKS.CSBR ngày 29/6/2021 của Ban Kiểm soát về việc ban hành Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa;

Căn cứ Kế hoạch số 33/KH-CSBR.BKS ngày 09/4/2025 về kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa năm 2025.

Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần cao su Bà Rịa báo cáo tình hình năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ năm 2026 như sau:

I. THÔNG TIN CHUNG VỀ DOANH NGHIỆP

- Tên doanh nghiệp: **CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU BÀ RỊA**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 3500103432
- Vốn điều lệ: 1.125.000.000.000 đ (Một nghìn một trăm hai mươi lăm tỷ đồng)
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 1.096.524.000.000 (Một nghìn không trăm chín mươi sáu tỷ, năm trăm hai mươi bốn triệu đồng), chiếm 97,47% vốn điều lệ.
- Địa chỉ: Quốc lộ 56, ấp Đức Trung, xã Ngãi Giao, TP. Hồ Chí Minh.
- Số điện thoại: 0254.3881964; Số fax: 0254.3881169

II. THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2025

1. Công tác tổ chức, nhân sự

Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Cao su Bà Rịa ngày 27/6/2025 đã thông qua miễn nhiệm Trưởng ban kiểm soát đối với bà Huỳnh Thị Hoa (lý do nghỉ hưu theo quy định) và bầu bổ sung bà Phạm Thị Kim Loan - Trưởng phòng Tổ chức cán bộ - Lao động tiền lương giữ chức vụ Trưởng ban kiểm soát Công ty nhiệm kỳ 2021-2026.

Hiện nay Ban Kiểm soát Công ty nhiệm kỳ 2021-2026, hiện nay gồm 03 thành viên:

Số TT	Tên thành viên	Đơn vị công tác	Chức vụ
01	Phạm Thị Kim Loan	Công ty cổ phần Cao su Bà Rịa	Trưởng ban (chuyên trách)
02	Hoàng Quốc Hưng	Tập đoàn Công nghiệp cao su Việt Nam	Thành viên (kiêm nhiệm)
03	Nguyễn Thị Hải	Công ty cổ phần cao su Bà Rịa	Thành viên (kiêm nhiệm)

2. Hoạt động của Ban Kiểm soát

2.1. Nhiệm vụ chung

- Kiểm tra, giám sát thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông thường niên.
- Giám sát thường xuyên việc ban hành và tổ chức thực hiện các Nghị quyết, Quyết định, Quy chế của Hội đồng quản trị Công ty.
- Giám sát hiệu quả của việc đầu tư tài chính vào Công ty liên kết và đầu tư ngắn hạn, dài hạn khác.
- Giám sát hiệu quả việc đầu tư vào doanh nghiệp khác, Dự án hợp tác kinh doanh với các đối tác.
- Thẩm định Báo cáo tài chính quý, 6 tháng và trong từng kỳ và giám sát việc công bố thông tin cho Ủy ban chứng khoán theo quy định.
- Thực hiện việc kiểm tra, giám sát đột xuất theo yêu cầu của Công ty, Tập đoàn và những lĩnh vực mà Ban Kiểm soát Công ty nhận thấy cần thiết, phù hợp với tình hình thực tế tại Công ty.

2.2. Kiểm tra giám sát theo kế hoạch

- Giám sát việc kiểm kê tài sản thời điểm 0 giờ, ngày 01/01/2025.
- Thẩm định báo cáo tài chính Quý IV/2024.
- Thẩm định báo cáo Tài chính năm 2024 trình Đại hội đồng Cổ đông năm 2025.
- Thẩm định báo cáo tài chính Quý I/2025.
- Kiểm tra đầu tư XD CB và mua sắm hàng hóa năm 2024.
- Giám sát phần diện tích bị ảnh hưởng bởi đường dây điện cao áp đi qua vườn cây cao su.
- Thẩm định Báo cáo tài chính bán niên năm 2025.
- Thẩm định Báo cáo tài chính 9 tháng năm 2025.

- Kiểm tra tình hình thực hiện công tác xen canh năm 2023, 2024, 2025.

III. KẾT QUẢ KIỂM TRA, GIÁM SÁT NĂM 2025

1. Đánh giá kết quả hoạt động của Hội đồng Quản trị

Trong năm 2025, Hội đồng Quản trị đã tổ chức 04 phiên họp định kỳ, 03 phiên họp bất thường và thực hiện 45 lần lấy ý kiến bằng văn bản; ban hành 62 Nghị quyết và 76 Quyết định liên quan đến công tác cán bộ, phương án sắp xếp tinh gọn bộ máy tổ chức, mô hình hoạt động và các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty.

Ngày 20/8/2025, Hội đồng Quản trị đã ban hành Quyết định số 1224/QĐ-HĐQTCSBR về việc cho ông Trần Khắc Chung thôi giữ chức vụ Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa kể từ ngày 20/8/2025.

Ngày 20/8/2025, Hội đồng Quản trị đã ban hành Quyết định số 1225/QĐ-HĐQTCSBR về việc giao ông Nguyễn Thái Bình – Phó Tổng Giám đốc Công ty phụ trách điều hành Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa kể từ ngày 20/8/2025.

Hội đồng Quản trị đã chỉ đạo và giám sát Ban Tổng Giám đốc trong việc triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết và quyết định của Hội đồng Quản trị; thực hiện đầy đủ, đúng quy định các chế độ báo cáo, báo cáo tài chính định kỳ; tăng cường công tác quản trị công ty và công bố thông tin theo đúng quy định pháp luật.

Bên cạnh đó, Hội đồng Quản trị tập trung chỉ đạo xây dựng và triển khai thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 như: sản lượng khai thác và chế biến mủ cao su, công tác tiêu thụ sản phẩm, tái canh và trồng mới, chăm sóc vườn cây, bố trí lao động cạo mủ, bảo vệ mủ tại vườn cây, công tác môi trường và các nhiệm vụ trọng tâm khác.

Công ty luôn hướng đến mục tiêu nâng cao chất lượng sản phẩm, chủ động tìm kiếm nguồn nguyên liệu phục vụ sản xuất nhằm tạo việc làm và ổn định thu nhập cho người lao động. Đồng thời, Công ty đã tăng cường áp dụng các giải pháp linh hoạt nhằm tận thu sản lượng, góp phần hoàn thành và vượt kế hoạch sản lượng năm 2025.

2. Đánh giá hoạt động của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty đã triển khai thực hiện các nhiệm vụ theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các nghị quyết, quyết định của Hội đồng Quản trị; tổ chức điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh bám sát kế hoạch và tình hình thực tế của Công ty.

Trong năm 2025, Ban Tổng Giám đốc đã tập trung chỉ đạo thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm như: khai thác mủ cao su, tái canh trồng mới, chăm sóc vườn cây, chế biến và tiêu thụ sản phẩm; đảm bảo duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh và nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

Công ty thực hiện đúng các quy chế, quy định nội bộ; duy trì chất lượng sản phẩm theo tiêu chuẩn ISO và chuỗi hành trình sản phẩm CoC; thực hiện đầy đủ chế độ báo cáo tài chính, kiểm toán nội bộ và công bố thông tin theo đúng quy định.

Định kỳ hàng quý, Ban Tổng Giám đốc báo cáo Hội đồng Quản trị về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, tiến độ thực hiện các nghị quyết, đồng thời đề xuất các giải pháp tháo gỡ khó khăn, vướng mắc phát sinh trong quá trình thực hiện nhiệm vụ.

Ban Tổng Giám đốc cùng đội ngũ cán bộ quản lý các cấp đã phát huy tinh thần trách nhiệm, chủ động điều hành linh hoạt, góp phần hoàn thành tốt các chỉ tiêu, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2025.

3. Về thực hiện kế hoạch kinh doanh

3.1. Thực hiện các chỉ tiêu diện tích (tính đến 31/12/2025)

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Công ty
1.	Diện tích cao su	ha	8.012,9043
1.1	Diện tích cao su khai thác	ha	6.048,0829
1.2	Diện tích tái canh, trồng mới	ha	450,9180
1.3	Diện tích vườn cây KTCB	ha	1.513,9034
+	Diện tích ngưng đầu tư	ha	
+	Diện tích kéo dài	ha	
+	Diện tích chăm sóc đúng tuổi	ha	
2.	Diện tích chờ bàn giao địa phương	ha	268,3836
3.	Diện tích vườn nhân, vườn ươm	ha	2,7233
4.	Diện tích chuyển cây trồng khác	ha	141,5304
	Trồng keo lai	ha	17,1845
-	Cây trồng khác (mít + chuối)	ha	83,8149
-	Trồng chuối	ha	23,9010
-	Đất (IVb) đang chờ trồng cây khác	ha	16,6300
	Cộng chung	ha	8.425,5416

Ghi chú: 268,3836 ha đất Xuân Sơn chờ bàn giao.

3.2. Về sản xuất

- Sản lượng khai thác thực hiện năm là 9.426,405 tấn/ 8.800 tấn, đạt 107,12% kế hoạch năm.

- Sản lượng thu mua: 1.500,037 tấn/ 1.000 tấn, đạt 150% kế hoạch.

- Sản lượng chế biến: 11.182,973 /11.800 tấn đạt 94,77% % kế hoạch năm.

Trong đó sản lượng gia công là 1.003,61 tấn, chiếm 8,97 % sản lượng chế biến.

- Sản lượng tiêu thụ: 10.059,84 tấn/9.800 tấn, đạt 102,65% kế hoạch năm, trong đó xuất khẩu: 2.258,88 tấn, tiêu thụ nội địa 7.800,96 tấn.

3.3. Công tác quản lý đất

Công ty đã hoàn thành việc chuyển đổi tên từ “ Công ty TNHH MTV Cao su Bà Rịa” thành “ Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa” đối với 3 quyết định thuê đất số 1131/QĐ-UBND ngày 29/3/2007, số 1132/QĐ-UBND ngày 29/3/2007, số 5221/QĐ-UBND ngày 28/12/2006 của UBND tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu với diện tích là 4.771 ha (ký lại hợp đồng thuê đất, chỉnh lý trên Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, làm thủ tục miễn giảm tiền thuê đất với cơ quan Thuế). Hoàn thành việc đổi tên này, Công ty đã được cơ quan thuế chấp thuận được miễn giảm tiền thuê đất của năm 2024 theo Nghị định số 87/2025/NĐ-CP ngày 11/4/2025 của Chính phủ, số tiền được giảm 16,230 tỷ đồng, năm 2025 là: 18,265 tỷ đồng.

Công ty tiếp tục thực hiện các tồn tại trong công tác quản lý đất đai như: xử lý các công trình đường giao thông nông thôn, đường hành lang lưới điện.... trên địa bàn đất Công ty quản lý; bàn giao đất cho địa phương; xử lý lấn chiếm, tranh chấp đất đai của Công ty...

4. Các chỉ tiêu trên báo cáo tài chính

4.1. Chỉ tiêu tài chính

Diễn giải	Kế hoạch (đồng)	Yếu tố khách quan chưa thực hiện	Thực hiện năm (đồng)	Tỷ lệ thực hiện(%)
1. Tổng doanh thu	593.665.000.000	49.492.000.000	635.839.599.433	116,8
a) Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	445.100.000.000		506.699.178.238	113,84
- Doanh thu bán mủ cao su khai thác	435.600.000.000		499.013.954.256	114,6
- Dịch vụ khác (gia công, bán pallet, kiểm phẩm...)	9.500.000.000		7.685.223.982	80,90

Diễn giải	Kế hoạch (đồng)	Yếu tố khách quan chưa thực hiện	Thực hiện năm (đồng)	Tỷ lệ thực hiện(%)
b) Doanh thu hoạt động tài chính	58.147.000.000		63.959.202.186	110,0
c) Thu nhập khác	90.418.000.000	49.492.000.000	65.181.219.009	159,3
2. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	180.992.000.000	32.642.000.000	168.591.262.420	113,6
3. Tổng lợi nhuận sau thuế	162.004.000.000	26.113.600.000	150.157.461.524	110,5
4. Nộp ngân sách (số đã nộp)	86.248.339.000	6.528.400.000	77.708.670.791	97,5

- Tổng số tiền thuế nhà đất, thuê đất phải nộp trong năm 2025 là: 42.807.916.184 đồng, Công ty đã nộp: 53.937.731.385 đồng, số tiền thuê đất nộp thừa tại ngày 31/12/2025 là: 11.150.174.811 đồng.

Số tiền thuê đất đã nộp bao gồm số tiền thuê đất Công ty thực nộp bằng tiền là 37.707.495.369 đồng và tiền thuê đất được miễn giảm năm 2024 là 16.230.236.016 đồng.

4.2. Công tác đầu tư ngoài doanh nghiệp

- Trong năm 2025, Công ty không thực hiện đầu tư góp vốn vào đơn vị khác. Đầu tư tài chính dài hạn đến 31/12/2025 là: 667.387.945.955 đồng, trong đó:

+ Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa - Kampong Thom tại Vương quốc Campuchia: 342.886.600.625 đồng;

+ Công ty Cổ phần Khu công nghiệp Long Khánh: 15.333.210.771 đồng;

+ Công ty Cổ phần Cao su Việt Lào: 102.998.268.753 đồng;

+ Công ty Cổ phần Cao su Lai Châu: 111.014.120.866 đồng;

+ Công ty Cổ phần Lai Châu 2: 59.198.139.940 đồng;

+ Công ty Cổ phần Cao su Yên Bái: 35.957.605.000 đồng.

- Số dư dự phòng tổn thất đầu tư dài hạn là 2.689.581.824 đồng (trong đó, dự phòng đầu tư Công ty Cổ phần Cao su Yên Bái : 1.333.569.796 đồng, Công ty Cổ phần Cao su Lai châu II: 1.356.012.028 đồng).

- Trong năm 2025 cổ tức nhận được từ việc góp vốn là: 53.582.859.779 đồng, trong đó:

+ Công ty Cổ phần Khu công nghiệp Long Khánh: 6.840.000.000 đồng;

+ Công ty Cổ phần Cao su Việt Lào: 12.349.527.315 đồng;

+ Công ty CP cao su Bà Rịa - Kampong Thom: 34.393.332.464 đồng.

4.3. Tình hình công nợ phải thu, phải trả thời điểm 31/12/2025

a) Nợ phải thu

Nợ phải thu đến cuối kỳ là 42,055 tỷ đồng, trong đó nợ phải thu của:

- Khách hàng mua mủ cao su là 24,745 tỷ đồng.

- Khách hàng nhận khoán cạo mủ là 13,529 tỷ đồng.

- Phải thu khác: 10,393 tỷ đồng

- Trả trước cho người bán ngắn hạn: 151,5 triệu đồng.

- Nợ quá hạn trên 12 tháng của các khách hàng hợp đồng khoán sản lượng với số tiền: 13,529 tỷ đồng. Công ty trích lập dự phòng 6,764 tỷ đồng đối với khoản phải thu từ hợp đồng khoán hộ này.

b) Nợ Phải trả

Công nợ phải trả đến cuối kỳ là 206,553 tỷ đồng. Trong đó: Phải trả người lao động 48,445 tỷ đồng, Quỹ khen thưởng phúc lợi 44,022 tỷ đồng, phải trả khách hàng 7,908 tỷ đồng, người mua trả tiền trước 2,327 tỷ đồng, thuế và các khoản phải nộp nhà nước: 8,430 tỷ đồng, chi phí trả ngắn hạn: 456,637 triệu đồng, các khoản phải trả ngắn hạn khác: 53,8 tỷ đồng, Quỹ phát triển khoa học công nghệ: 41,070 tỷ đồng. Không có nợ phải trả quá hạn.

Trong các năm qua, Công ty không vay nợ ngân hàng và huy động vốn.

Nhận xét: Để đảm bảo các khoản phải trả ngắn hạn, Công ty đã có kế hoạch về dòng tiền hàng tháng, cụ thể là giải quyết đúng hạn các khoản phải thu ngắn hạn (thu tiền bán thành phẩm, thanh lý cây cao su, tiền cổ tức..) để đảm bảo nguồn chi trả các khoản nợ ngắn hạn như: chi trả lương cho người lao động, mua sắm vật tư, thực hiện nghĩa vụ với ngân sách nhà nước.

4.4. Tình hình thực hiện phân phối lợi nhuận trong năm 2025

Trong kỳ Công ty thực hiện phân phối lợi nhuận, chi tiết:

Stt	Phân phối lợi nhuận năm 2025	Giá trị (đồng)
1	Tổng lợi nhuận sau thuế CPP tại ngày 01/01/2025	127.532.729.340
2	Lợi nhuận sau thuế phát sinh năm 2025	150.157.461.524
3	Phân phối lợi nhuận trong năm 2025	127.532.729.340
	- Trích quỹ ĐTPT	31.294.729.340
	- Trích quỹ KT, PL (2 tháng lương bình quân)	17.091.000.000
	- Trích quỹ thưởng người quản lý (01 tháng lương)	397.000.000
	- Chia cổ tức 2024 theo NQ-HĐQT (7%)	78.750.000.000

Stt	Phân phối lợi nhuận năm 2025	Giá trị (đồng)
4	Lợi nhuận sau thuế CPP tại ngày 31/12/2025	150.157.461.524

4.5. Các chỉ số đánh giá hiệu quả hoạt động năm 2025

- Hệ số thanh toán tổng quát: 8,26 lần
- Hệ số thanh toán ngắn hạn: 2,63 lần
- Hệ số thanh toán nhanh: 2,11 lần
- Tỷ suất Lợi nhuận trước thuế/Tổng doanh thu: 26,5 %
- Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/Tổng doanh thu: 23,6 %
- Tỷ suất Lợi nhuận trước thuế/ Tổng tài sản (ROA trước thuế): 9,87%
- Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA): 8,8 %
- Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/nguồn vốn Chủ sở hữu (ROE): 10,01%

Các chỉ tiêu về Hệ số thanh toán tổng quát và ngắn hạn của Công ty đều >1,00 cho thấy Công ty có tình hình tài chính tốt tại thời điểm cuối kỳ và vẫn đảm bảo được nghĩa vụ trả nợ khi tới hạn.

Lưu chuyển tiền thuần năm 2025 của Công ty là: (78,762 tỷ đồng), tức là chi ra nhiều hơn thu vào. Số dư tiền cuối kỳ 87,755 tỷ đồng, giảm 64,197 tỷ đồng so với đầu kỳ (151,952 tỷ đồng).

Nguyên nhân chủ yếu do Công ty tăng khoản tiền gửi có kỳ hạn ngắn hạn (<12 tháng) trong kỳ thêm 186,2 tỷ đồng (mã số 23 – Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ).

Công ty vẫn duy trì được lượng tiền mặt và tương đương tiền: 87,755 tỷ đồng và đầu tư tài chính ngắn hạn (tiền gửi có kỳ hạn <12 tháng): 207,7 tỷ đồng. Tổng lượng tiền này tăng so với đầu kỳ 56,503 tỷ đồng. Cho thấy tình hình tài chính đảm bảo cho hoạt động sản xuất. Tuy nhiên Công ty cần dựa trên nhu cầu sản xuất, đầu tư, mua sắm, chi trả... tại Công ty trong ngắn hạn/dài hạn, để cân đối nguồn tiền gửi ngắn hạn/dài hạn phù hợp, nhằm đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả và tối ưu hóa dòng tiền.

5. Tình hình thực hiện công tác lao động, tiền lương

5.1. Công tác sắp xếp tinh giảm lao động

- Căn cứ Chỉ thị số 67/CT-HĐQTCSVN ngày 19/02/2025 của HĐQT Tập đoàn Cao su Việt Nam về việc triển khai thực hiện nhiệm vụ kế hoạch SXKD năm 2025 đối với các đơn vị thành viên và công văn số 634/CSVN-TCCB ngày 26/3/2025 về việc đổi mới sắp xếp tổ chức, mô hình hoạt động tại các Công ty cao su thành viên; Căn cứ Nghị quyết số 09-NQ/ĐU ngày 26/4/2025 của Ban Thường vụ Đảng ủy Công ty và Nghị quyết số 160/NQ-HĐQTCSBR, ngày 28/4/2025 của Hội đồng quản trị Công ty về việc thống nhất Phương án sắp xếp tinh gọn bộ máy

tổ chức, mô hình hoạt động, tỷ lệ lao động gián tiếp tại Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa. Công ty đã ban hành Phương án số 381/PA-CSBR, ngày 26 tháng 4 năm 2025 của Ban Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Cao su Bà Rịa về việc sắp xếp tinh gọn bộ máy tổ chức, mô hình hoạt động, tỷ lệ lao động gián tiếp tại Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa. Giải quyết các chế độ chính sách cho 13 người lao động sau sắp xếp, tinh giảm với số tiền: 1.531.492.800 đồng.

- Căn cứ Công văn số 1480/CSVN-TCCB ngày 06/6/2025 của Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam về việc tiếp tục thực hiện công tác sắp xếp nhà máy/xí nghiệp tại các đơn vị thành viên; Căn cứ Nghị quyết số 13-NQ/ĐU ngày 13/6/2025 của Ban Thường vụ Đảng ủy và Nghị quyết số 167/NQ-HĐQTCSBR, ngày 17/6/2025 của Hội đồng quản trị Công ty về việc thống nhất chủ trương thực hiện công tác sắp xếp tinh gọn cơ cấu tổ chức tại Xí nghiệp chế biến. Công ty thực hiện cho thôi giữ chức vụ Giám đốc, Phó Giám đốc Xí nghiệp chế biến và bổ nhiệm chức vụ Quản đốc, Phó quản đốc Xí nghiệp chế biến. Hỗ trợ giải quyết chế độ chính sách đối với 11 công nhân trực tiếp sau sắp xếp, tinh giảm với số tiền: 124.854.000 đồng.

5.2. Công tác lao động, tiền lương

- Lao động thực hiện bình quân năm 2025: 1.519 người, trong đó lao động khai thác: 1.106 người.

- Tiền lương bình quân năm 2025 đạt 11.778.000 đồng/người/tháng, tăng 25,7% so với năm 2024, thu nhập bình quân đạt 14.008.000 đồng/người/tháng tăng 33,3% so với năm 2024.

6. Hoạt động phát triển bền vững

Công ty đã được tổ chức quốc tế cấp chứng chỉ chứng nhận rừng cao su đạt tiêu chuẩn quản lý rừng bền vững, sản phẩm gỗ và mủ cao su đạt chứng chỉ chuỗi hành trình sản phẩm có nguồn gốc rõ ràng với diện tích được cấp chứng chỉ là: 4.468,60 ha. Đây là cơ sở để sản phẩm cao su của Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa được khách hàng thế giới biết đến nhiều hơn, có thương hiệu và mang giá trị cao hơn. Năm 2025, Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa đã được vinh danh là một trong 13 doanh nghiệp ngành cao su đạt doanh hiệu phát triển bền vững năm 2025, do Hội đồng Doanh nghiệp vì sự Phát triển bền vững Việt Nam (VBCSD – VCCI) công nhận. Công ty tiếp tục duy trì và nâng cao các chứng chỉ rừng bền vững PEFC và hệ thống truy xuất nguồn gốc sản phẩm theo chuỗi hành trình CoC, nhằm khẳng định cam kết về phát triển bền vững, bảo vệ môi trường và nâng cao giá trị thương hiệu.

Về hoạt động kinh doanh, Công ty vẫn giữ vững mối quan hệ hợp tác với các khách hàng truyền thống, đồng thời không ngừng tìm kiếm cơ hội mở rộng thị trường, phát triển khách hàng mới để nâng cao năng lực cạnh tranh. Chất lượng sản phẩm và quy trình sản xuất tiếp tục được kiểm soát chặt chẽ, đảm bảo tuân thủ các tiêu chuẩn vệ sinh công nghiệp, xử lý nước thải - khí thải theo quy định Nhà nước, góp phần duy trì uy tín thương hiệu và nâng cao giá trị sản phẩm trên thị trường. Trong năm 2025, Công ty đã hoàn tất đánh giá, rà soát nguồn nguyên liệu, hệ thống truy xuất và quy trình sản xuất đáp ứng tiêu chuẩn EUDR của EU – và đã bán thành công những lô hàng cao su đầu tiên đạt chuẩn EUDR vào thị trường Châu Âu.

V. NHẬN XÉT VÀ KIẾN NGHỊ

Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa triển khai thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2025 trong bối cảnh vẫn còn nhiều khó khăn do thời tiết diễn biến phức tạp, lao động bố trí cho vườn cây khai thác còn thiếu so với kế hoạch. Tuy nhiên Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty đã có sự lãnh đạo linh hoạt, thực hiện nhiều biện pháp quản lý, khắc phục mọi khó khăn phấn đấu hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh so với kế hoạch đề ra. Thu nhập, tiền lương của người lao động tăng cao, các chế độ chính sách đối với người lao động được thực hiện đúng quy định, nghĩa vụ tài chính đối với Nhà nước và Tập đoàn được thực hiện đầy đủ.

- Tại thời điểm 31/12/2025 Công ty có khoản phải thu của các khách hàng hợp đồng khoán sản lượng: 13.529.016.391 đồng với nợ quá hạn trên 12 tháng (bao gồm: các Hộ kinh doanh: Đặng Thanh Bình, DV Nông nghiệp Văn Linh, DV Nông nghiệp Thiên Tài, Phát Đạt Quán và Công ty Cổ phần Cao su Quân Thắm).

Công ty trích dự phòng khoản nợ phải thu ngắn hạn khó đòi đối với khoản phải thu từ hợp đồng khoán hộ này với số tiền: 6,764 tỷ đồng.

Đề nghị Công ty có biện pháp thu hồi công nợ theo đúng theo các điều khoản đã cam kết trong Hợp đồng. Trường hợp vì lý do khách quan, đề nghị có Phụ lục/cam kết/biên bản làm việc thống nhất giữa Công ty và các bên liên quan.

- Công ty là đơn vị kinh tế có vốn Nhà nước chi phối, được Nhà nước giao đất sử dụng phục vụ cho hoạt động chủ yếu về lĩnh vực nông nghiệp, nên phải sử dụng đất và tài sản gắn liền trên đất theo đúng mục đích đã được xác định trong quyết định cho thuê đất của cơ quan nhà nước có thẩm quyền hoặc trong hợp đồng thuê đất, và đồng thời phải thực hiện việc quản lý, sử dụng phù hợp theo quy định của Luật đất đai.

Công ty phải quản lý đất đai đúng quy định, không để xảy ra tranh chấp, lấn chiếm; thực hiện đầu tư, sử dụng nguồn vốn phù hợp với quy định; bảo đảm tính hiệu quả của dự án hợp tác, trực tiếp chịu trách nhiệm về hiệu quả sử dụng vốn; có báo cáo kết quả thực hiện và đề xuất phương án sử dụng đất sau khi kết thúc thời gian thực hiện. Tiếp tục thực hiện các nội dung về công tác quản lý đất đai của các Cơ quan Thanh tra.

VI. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM NĂM 2026

1. Giám sát việc thực hiện chế độ chính sách pháp luật; việc triển khai thực hiện Điều lệ của Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết Hội đồng Quản trị, các quy chế, quyết định của Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc trong việc điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty (*giám sát thường xuyên*).

2. Kiểm tra, giám sát theo Kế hoạch năm 2026 của Ban kiểm soát.

3. Thực hiện các báo cáo theo quy định của Ban kiểm soát trong năm 2026 gửi HĐQT Công ty và Chủ sở hữu theo quy định.

Trên đây là báo cáo của Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa về tình hình hoạt động năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ năm 2026. Báo cáo đã được thông qua các thành viên trong Ban Kiểm soát.

Ban Kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng Quản Trị Tập đoàn, Ban Kiểm soát Tập đoàn xem xét, đánh giá./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Tập đoàn CNCS Việt Nam;
- HĐQT Công ty “báo cáo”
- Ban Tổng Giám đốc Cty;
- Các KSV Công ty;
- Lưu: Văn thư, BKS.

**TM/BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

Số: /TTr-HĐQTCSBR

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2026

Dự thảo

TỜ TRÌNH

V/v phân phối lợi nhuận; chi trả tiền lương, thù lao HĐQT - BKS năm 2025 và kế hoạch năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

Căn cứ Thông tư số 200/2015/TT-BTC ngày 15/12/2015 của Bộ Tài chính hướng dẫn về Giám sát đầu tư vốn Nhà nước vào DN, đánh giá hiệu quả và công khai tài chính của DN Nhà nước và DN có vốn Nhà nước, được sửa đổi, bổ sung tại Thông tư số 77/2021/TT-BTC ngày 17/9/2021;

Căn cứ Nghị định 248/2025/NĐ-CP ngày 15/9/2025 của Chính phủ Quy định chế độ tiền lương, thù lao, tiền thưởng của Người đại diện chủ sở hữu trực tiếp, Người đại diện phần vốn Nhà nước và Kiểm soát viên trong doanh nghiệp Nhà nước;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần cao su Bà Rịa được Đại hội đồng cổ đông thông qua;

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần cao su Bà Rịa năm 2025;

Căn cứ văn bản số 444/HĐQTCSVN-TCKT ngày 26/5/2026 của Hội đồng quản trị Tập đoàn CN Cao su Việt Nam về việc thỏa thuận một số nội dung để tham gia ý kiến và biểu quyết tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty CP Cao su Bà Rịa.

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông thống nhất nội dung về phân phối lợi nhuận; chi trả tiền lương, thù lao, của HĐQT, Ban điều hành, Ban Kiểm soát năm 2025 và kế hoạch chi trả năm 2026 như sau:

I. Phân phối lợi nhuận

1. Thông qua việc phân phối lợi nhuận năm 2025

Tổng lợi nhuận sau thuế năm 2025 150.157 triệu đồng.

Phân phối:

- Quỹ Đầu tư phát triển (23,15% LNST): 34.764 triệu đồng.

Để đầu tư các hạng mục XD CB năm 2026 và đầu tư các dự án những năm tiếp theo

- Quỹ khen thưởng, phúc lợi: 25.393 triệu đồng.

Trong đó:

+ Quỹ KTPL Người lao động là 24.925 triệu đồng;
+ Quỹ KTPL Ban Điều hành, Thành viên Hội đồng, Kiểm soát viên là 468 triệu đồng

- Chia cổ tức (8% VDL): 90.000 triệu đồng.

2. Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026

Căn cứ vào tình hình sản xuất kinh doanh năm 2026, sau khi có báo cáo tài chính được kiểm toán, Hội đồng quản trị sẽ trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2027 quyết định việc phân phối lợi nhuận năm 2026.

II. Tiền lương, thù lao HĐQT, BKS

1. Kết quả thực hiện chi trả năm 2025: 3,924 tỷ đồng, chi tiết:

ĐVT: đồng

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tiền thù lao	Tiền lương	Ghi chú
I	Người quản lý chuyên trách				
3	Trần Khắc Chung	TV HĐQT, TGD		440.470.588	
4	Phạm Văn Khiên	TV HĐQT		572.611.765	
5	Nguyễn Thị Thúy Hằng	TV HĐQT		572.611.765	
6	Nguyễn Công Nhựt	Phó Tổng GD		572.611.765	
8	Nguyễn Thái Bình	Phó Tổng GD		572.611.765	
9	Huỳnh Thị Hoa	TB Kiểm soát		286.305.882	
10	Phạm Thị Kim Loan	TB Kiểm soát		286.305.882	
11	Huỳnh Thị Từ Ái	Kế toán trưởng		440.470.588	
II	Người quản lý không chuyên trách				
1	Phạm Hải Dương	Chủ tịch HĐQT	72.000.000		
2	Phùng Thế Minh	TV độc lập HĐQT	60.000.000		
3	Nguyễn Thị Hải	Kiểm soát viên	24.000.000		
4	Hoàng Quốc Hưng	Kiểm soát viên	24.000.000		
	Cộng		180.000.000	3.744.000.000	

Số liệu trên được tính trong chi phí sản xuất kinh doanh của năm 2025. Riêng số liệu tiền lương và thù lao của từng thành viên tại Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2025, có một phần tiền lương thù lao của năm 2024 chưa trả hết nên được trả bổ sung trong năm 2025.

2. Kế hoạch chi trả năm 2026 (tạm chi trả):

- Chủ tịch HĐQT: 8.000.000 đồng/tháng.

- Thành viên HĐQT: 7.000.000 đồng / người / tháng.
- Thành viên độc lập HĐQT: 6.000.000 đồng/người/tháng.
- Thành viên BKS không chuyên trách: 5.000.000 đồng/người/tháng.

HĐQT, Trưởng Ban kiểm soát chuyên trách và Ban điều hành: trả lương theo quy định của Nhà nước hướng dẫn về lao động, tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với Công ty CP có vốn góp chi phối của Nhà nước; quy định của Tập đoàn CN cao su Việt Nam và tình hình thực tế SXKD tại Công ty.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT, PTQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Số: /TTr-BKSCSBR

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng 6 năm 2026

Dự thảo

TỜ TRÌNH

V/v lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

Căn cứ Luật Doanh nghiệp năm 2020;

Căn cứ Luật Kiểm toán độc lập năm 2011;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần cao su Bà Rịa được Đại hội đồng cổ đông thông qua;

Căn cứ văn bản số 444/HĐQTCSVN-TCKT ngày 26/5/2026 của Hội đồng quản trị Tập đoàn CN Cao su Việt Nam về việc thỏa thuận một số nội dung để tham gia ý kiến và biểu quyết tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty CP Cao su Bà Rịa.

Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập, nhằm soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính kết thúc năm tài chính 2026 với nội dung cụ thể như sau:

1. Đề xuất tiêu thức lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập:

- Chọn đơn vị kiểm toán độc lập có uy tín được Bộ Tài chính chấp thuận để thực hiện kiểm toán cho các đơn vị có lợi ích công chúng;
- Là đơn vị có đội ngũ kiểm toán viên có năng lực trình độ và tính chuyên nghiệp cao, tích lũy nhiều kinh nghiệm kiểm toán BCTC theo quy định pháp luật hiện hành;
- Không xung đột về quyền lợi khi thực hiện kiểm toán BCTC (việc kiểm toán phải thực hiện độc lập với tư vấn);
- Có mức phí kiểm toán hợp lý phù hợp với nội dung, phạm vi và tiến độ kiểm toán do Công ty yêu cầu.

2. Với các tiêu thức lựa chọn nêu trên, Ban kiểm soát đề xuất lựa chọn một trong các đơn vị Kiểm toán chuyên nghiệp sau:

- Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY
- Công ty TNHH Kiểm toán NVA.

- Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Quốc tế (IAV)
- Công ty TNHH Hãng Kiểm toán VACO

Trong trường hợp 04 đơn vị trên không tham gia do yếu tố khách quan thì ủy quyền cho HĐQT và Ban Kiểm soát Công ty lựa chọn đơn vị kiểm toán đủ điều kiện thực hiện soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính kết thúc năm tài chính 2026 theo quy định.

3. Bằng phương thức báo giá cạnh tranh, đề nghị Đại hội đồng cổ đông giao cho Hội đồng quản trị lựa chọn đơn vị Kiểm toán, giao cho Tổng Giám đốc thương thảo, ký kết hợp đồng thực hiện.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét quyết định

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS, BDH;
- Cổ đông Công ty;
- Lưu: VT, BKS.

Số :/TTr-HĐQTCSBR

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng 6 năm 2026

Dự thảo

TỜ TRÌNH
Về việc điều chỉnh, bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

Căn cứ Luật Doanh nghiệp năm 2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán năm 2019;

Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính Phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Quyết định số 36/QĐ-TTg ngày 29/2/2025 của Thủ tướng Chính phủ ban hành hệ thống ngành kinh tế Việt Nam;

Căn cứ Điều lệ Công ty được Đại hội đồng cổ đông thông qua;

Căn cứ tình hình hoạt động thực tế và định hướng chiến lược phát triển của Công ty trong thời gian tới.

Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên chấp thuận điều chỉnh, bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty như sau:

STT	Tên ngành	Mã ngành	Ghi chú
1	Trồng cây hàng năm khác	0119	
2	Trồng cây gia vị, cây dược liệu, cây hương liệu lâu năm	0128	
3	Trồng cây lâu năm khác	0129	Điều chỉnh
4	Nhân và chăm sóc cây giống nông nghiệp	0130	
5	Chăn nuôi trâu bò và sản xuất giống trâu bò	0141	
6	Chăn nuôi dê, cừu, hươu, nai và sản xuất giống dê, cừu, hươu, nai	0144	
7	Chăn nuôi lợn và sản xuất giống lợn	0145	
8	Chăn nuôi khác	0149	
9	Trồng rừng, chăm sóc rừng và ươm giống cây lâm nghiệp	0210	
10	Khai thác, thu nhặt lâm sản từ gỗ	0230	
11	Khai thác đá, cát, sỏi, đất sét	0810	
12	Chế biến và bảo quản rau quả	1030	
13	Sản xuất sản phẩm khác từ gỗ; sản xuất sản phẩm từ tre, nứa, rơm rạ	1629	
14	Sản xuất phân bón và hợp chất nitơ	2012	
15	Sản xuất giường, tủ, bàn, ghế bằng gỗ	3101	

STT	Tên ngành	Mã ngành	Ghi chú
16	Sản xuất giường, tủ, bàn, ghế từ kim loại	3102	
17	Sản xuất khác chưa được phân vào đâu	3290	
18	Sản xuất điện từ nguồn năng lượng không tái tạo	3511	
19	Truyền tải và phân phối điện	3513	
20	Bán buôn nông, lâm sản nguyên liệu (trừ gỗ, tre, nứa) và động vật sống	4620	
21	Dịch vụ lưu trú ngắn ngày khác	5520	
22	Xuất bản phần mềm khác	5829	
23	Lập trình máy tính khác	6219	
24	Hoạt động dịch vụ máy tính và công nghệ thông tin khác	6290	
25	Hoạt động cho thuê tài chính	6491	
26	Hoạt động hỗ trợ dịch vụ tài chính chưa được phân vào đâu	6619	
27	Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan	7110	
28	Hoạt động chuyên môn, khoa học và công nghệ còn lại chưa được phân vào đâu	7499	
29	Cung ứng lao động tạm thời	7821	
30	Cung ứng nguồn nhân lực khác	7822	
31	Tổ chức giới thiệu và xúc tiến thương mại	8230	
32	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ thanh toán, tín dụng	8291	
33	Hoạt động của các bệnh viện, trạm y tế	8610	
34	Hoạt động của các phòng khám đa khoa, chuyên khoa	8620	
35	Hoạt động chăm sóc sức khỏe người có công, người già và người khuyết tật không có khả năng tự chăm sóc	8730	
36	Hoạt động trợ giúp xã hội không tập trung đối với người có công, thương bệnh binh, người già và người khuyết tật	8810	

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cao su Bà Rịa kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 chấp thuận thông qua và giao cho Tổng Giám đốc – Người đại diện theo Pháp luật, thực hiện các thủ tục để cấp lại Giấy chứng nhận Đăng ký doanh nghiệp và các nội dung khác có liên quan.

Trân trọng kính trình.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VT, ĐTKD.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Số :/TTr-HĐQTCSBR

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng 6 năm 2026

Dự thảo

TỜ TRÌNH

Về việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

Căn cứ Luật doanh nghiệp năm 2020 và Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật doanh nghiệp năm 2025 và các văn bản hướng dẫn thi hành;

Căn cứ Luật Chứng khoán năm 2019 và Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Chứng khoán năm 2024 và các văn bản hướng dẫn thi hành;

Căn cứ Thông tư 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số Điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP cao su Bà Rịa.

Nhằm thực hiện theo đúng quy định của Pháp luật về chứng khoán và tình hình thực tế trong quá trình sản xuất kinh doanh, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên xem xét chấp thuận sửa đổi, bổ sung một số điều tại Điều lệ Công ty đã ban hành lần 9 ngày 26 tháng 02 năm 2026, chi tiết thay đổi như sau:

Điều lệ hiện hành	Đề nghị sửa đổi, bổ sung	Lý do sửa đổi
Điều 1. Giải thích thuật ngữ 1. Trong Điều lệ này, những thuật ngữ dưới đây được hiểu như sau: c) <i>Luật Doanh nghiệp</i> là Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17 tháng 6 năm 2020;	Điều 1. Giải thích thuật ngữ 1. Trong Điều lệ này, những thuật ngữ dưới đây được hiểu như sau: c) <i>Luật Doanh nghiệp</i> là Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17 tháng 6 năm 2020, sửa đổi bổ sung một số điều tại Luật số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2025, các văn bản sửa đổi bổ sung và văn bản hướng dẫn thi hành tại từng thời điểm.	Cập nhật theo quy định pháp luật hiện hành và các văn bản sửa đổi, bổ sung tại từng thời điểm; hạn chế việc phải sửa đổi Điều lệ khi pháp luật thay đổi.

Điều lệ hiện hành	Đề nghị sửa đổi, bổ sung	Lý do sửa đổi				
<p>d) <i>Luật Chứng khoán</i> là Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26 tháng 11 năm 2019;</p> <p>m) “Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam” là Công ty mẹ, đơn vị giữ cổ phần chi phối tại Công ty CP Cao su Bà Rịa.</p> <p>h) <i>Người có liên quan</i> là cá nhân, tổ chức được quy định tại khoản 46 Điều 4 Luật Chứng khoán; tại Khoản 23 Điều 4 Luật Doanh nghiệp 2020</p>	<p>d) <i>Luật Chứng khoán</i> là Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26 tháng 11 năm 2019, sửa đổi bổ sung một số điều tại Luật số 56/2024/QH15 ngày 29/11/2024, các văn bản sửa đổi bổ sung và văn bản hướng dẫn thi hành tại từng thời điểm.</p> <p>m) Tập đoàn: là Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam, Công ty mẹ, đơn vị giữ cổ phần chi phối tại Công ty CP Cao su Bà Rịa.</p> <p>h) <i>Người có liên quan</i> là cá nhân, tổ chức được quy định tại khoản 46 Điều 4 Luật Chứng khoán; tại Khoản 23 Điều 4 Luật Doanh nghiệp.</p>	<p>Cho tóm gọn định nghĩa về Tập đoàn Công nghiệp cao su Việt Nam. Điều chỉnh tất cả các khoản, mục trong Điều lệ có nêu Tập đoàn Công nghiệp cao su Việt Nam thành Tập đoàn. Bỏ cụm từ “2020”, để thống nhất kỹ thuật dẫn chiếu trong toàn bộ Điều lệ theo hướng chỉ ghi tên luật mà không ghi năm ban hành, nhằm bảo đảm áp dụng thống nhất đối với văn bản hiện hành và các văn bản sửa đổi, bổ sung, thay thế (nếu có).</p>				
<p>Điều 4. Mục tiêu hoạt động của Công ty</p> <p>1. Ngành, nghề kinh doanh của Công ty:</p> <table><tr><th>Tên ngành</th></tr><tr><td>Trồng cây lâu năm khác, Chi Trồng cây lâu năm khác còn tràm, dó, bầu, xà cừ, xoan đào lại;</td></tr></table> <p>Điều lệ cũ chưa có quy định</p>	Tên ngành	Trồng cây lâu năm khác, Chi Trồng cây lâu năm khác còn tràm, dó, bầu, xà cừ, xoan đào lại;	<p>Điều 4. Mục tiêu hoạt động của Công ty</p> <p>1. Ngành, nghề kinh doanh của Công ty:</p> <p>Điều chỉnh ngành nghề như sau:</p> <table><tr><th>Tên ngành</th></tr><tr><td>Trồng cây lâu năm khác.</td></tr></table> <p>Bổ sung thêm 35 ngành nghề mới</p> <p>Chi tiết các ngành nghề điều chỉnh, bổ sung theo Tờ trình bổ sung ngành nghề kinh doanh</p>	Tên ngành	Trồng cây lâu năm khác.	<p>Điều chỉnh theo hướng khái quát, không liệt kê chi tiết từng loại cây nhằm bảo đảm tính linh hoạt trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; tránh phải thực hiện thủ tục sửa đổi Điều lệ/Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp khi có thay đổi, bổ sung cơ cấu giống cây trồng trong thực tế sản xuất.</p> <p>Bổ sung phù hợp với định hướng phát triển của Công ty trong thời gian tới.</p>
Tên ngành						
Trồng cây lâu năm khác, Chi Trồng cây lâu năm khác còn tràm, dó, bầu, xà cừ, xoan đào lại;						
Tên ngành						
Trồng cây lâu năm khác.						
<p>Điều 8. Chứng chỉ chứng khoán khác</p> <p>Chứng chỉ trái phiếu hoặc chứng chỉ chứng khoán khác của Công ty được phát hành có chữ ký của người đại diện theo pháp luật và dấu của Công ty.</p>	<p>Điều 8. Chứng chỉ chứng khoán khác</p> <p>1. Chứng chỉ trái phiếu hoặc chứng chỉ chứng khoán khác của Công ty được phát hành dưới hình thức chứng chỉ vật lý (văn bản) hoặc dữ liệu điện tử phù hợp với quy định của pháp luật chứng khoán.</p>	<p>Việc bổ sung quy định về chữ ký số và dấu điện tử nhằm bảo đảm cơ sở pháp lý cho việc phát hành, quản lý chứng khoán dưới hình thức dữ liệu điện tử theo quy định của pháp luật về chứng khoán và giao dịch điện tử. Đồng thời, phù</p>				

Điều lệ hiện hành	Đề nghị sửa đổi, bổ sung	Lý do sửa đổi
	<p>2. Đối với hình thức văn bản, chứng chỉ phải có chữ ký của người đại diện theo pháp luật của Công ty và được đóng dấu vật lý của Công ty.</p> <p>3. Đối với hình thức dữ liệu điện tử, chứng chỉ chứng khoán được xác thực bằng chữ ký số người đại diện theo pháp luật và dấu điện tử hợp pháp của Công ty theo quy định của pháp luật về giao dịch điện tử.</p>	<p>hợp với Điều 43 Luật Doanh nghiệp về việc doanh nghiệp được sử dụng con dấu dưới hình thức dấu vật lý hoặc dấu điện tử theo quy định pháp luật.</p>
<p>Điều 15. Quyền và nghĩa vụ của Đại hội đồng cổ đông</p> <p>...</p> <p>2. Đại hội đồng cổ đông thảo luận và thông qua các vấn đề sau:</p> <p>...</p> <p>k) Loại cổ phần và số lượng cổ phần mới được phát hành đối với mỗi loại cổ phần và việc chuyển nhượng cổ phần của thành viên sáng lập trong vòng 03 năm đầu tiên kể từ ngày thành lập;</p> <p>....</p> <p>q) Chấp thuận các giao dịch quy định tại khoản 4 Điều 293 Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;</p>	<p>Điều 15. Quyền và nghĩa vụ của Đại hội đồng cổ đông</p> <p>....</p> <p>2. Đại hội đồng cổ đông thảo luận và thông qua các vấn đề sau:</p> <p>....</p> <p>k) Loại cổ phần và số lượng cổ phần mới được phát hành đối với mỗi loại cổ phần.</p> <p>.....</p> <p>q) Chấp thuận các giao dịch quy định tại khoản 4 Điều 293 Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán, được sửa đổi, bổ sung bởi khoản 84 Điều 1 Nghị định số 245/2025/NĐ-CP và các văn bản sửa đổi, bổ sung, thay thế khác (nếu có)</p>	<p>Nội dung về “việc chuyển nhượng cổ phần của thành viên sáng lập trong vòng 03 năm đầu tiên kể từ ngày thành lập” không còn phù hợp với thực tế pháp lý của Công ty. Tại khoản 5 Điều 6 Điều lệ đã xác định Công ty được chuyển đổi từ công ty TNHH MTV nên không có cổ đông sáng lập.</p> <p>Cập nhật văn bản pháp luật mới</p>

Điều lệ hiện hành	Đề nghị sửa đổi, bổ sung	Lý do sửa đổi
<p align="center">Chương V CƠ CẤU TỔ CHỨC QUẢN LÝ CÔNG TY</p> <p>Điều 11. Cơ cấu tổ chức quản lý</p> <p>Cơ cấu tổ chức quản lý của Công ty theo mô hình:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Đại hội đồng cổ đông. 2. Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát. 3. Tổng Giám đốc. 	<p align="center">Chương V CƠ CẤU TỔ CHỨC, QUẢN LÝ, ĐIỀU HÀNH VÀ KIỂM SOÁT</p> <p>Điều 11. Cơ cấu tổ chức, quản lý, điều hành và kiểm soát</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Cơ cấu tổ chức quản lý, điều hành và kiểm soát của Công ty gồm: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Tổng Giám đốc, các Phó Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng. 2. Bộ máy giúp việc: các phòng chuyên môn nghiệp vụ và các bộ phận. Trong quá trình hoạt động, cơ cấu tổ chức bộ máy điều hành, kiểm soát và bộ máy giúp việc của Công ty có thể được thay đổi để phù hợp với yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh 	<p>Nhằm hoàn thiện và cụ thể hóa mô hình tổ chức, quản lý, điều hành và kiểm soát của Công ty phù hợp với thực tế hoạt động và cơ cấu quản trị hiện hành; đồng thời bảo đảm thống nhất với chức danh quản lý, điều hành đang được bố trí tại Công ty..</p>
<p>Điều 22. Thẩm quyền và thể thức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản để thông qua quyết định của Đại hội đồng cổ đông</p> <p>4. Cổ đông có thể gửi phiếu lấy ý kiến đã trả lời đến Công ty bằng hình thức gửi thư, fax hoặc thư điện tử theo quy định sau đây:</p>	<p>Điều 22. Thẩm quyền và thể thức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản để thông qua quyết định của Đại hội đồng cổ đông</p> <p>Bổ sung mới điểm d tại khoản 4</p> <p>4. Cổ đông có thể gửi phiếu lấy ý kiến đã trả lời đến Công ty bằng hình thức gửi thư, fax, thư điện tử hoặc thực hiện bỏ phiếu trực tuyến thông qua hệ thống bỏ phiếu điện tử theo quy định sau đây:</p> <p>.....</p> <p>d) Trường hợp thực hiện qua hệ thống bỏ phiếu điện tử, phiếu lấy ý kiến đã trả lời được xác thực bằng mã định danh, mật khẩu, mã OTP hoặc chữ ký số của cổ đông và phải được hệ thống lưu trữ bảo mật cho đến thời điểm mở công kiểm phiếu.</p>	<p>Bổ sung thêm hình thức bỏ phiếu điện tử để phù hợp với việc chuyển đổi số.</p>

Điều lệ hiện hành	Đề nghị sửa đổi, bổ sung	Lý do sửa đổi
<p>Điều 27. Quyền hạn và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị</p> <p>....</p> <p>3.Hội đồng quản trị phải báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều 280 Nghị định số 155/2020/NĐ- CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán.</p>	<p>Điều 27. Quyền hạn và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị</p> <p>.....</p> <p>3.Hội đồng quản trị phải báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị theo quy định tại Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và quy định pháp luật khác liên quan.</p>	<p>Nhằm bảo đảm tính khái quát, linh hoạt và phù hợp với hệ thống pháp luật hiện hành</p>
<p>Điều 47. Phân phối lợi nhuận</p> <p>.....</p> <p>6.Các vấn đề khác liên quan đến phân phối lợi nhuận được thực hiện theo quy định của Pháp luật và Công ty mẹ Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam theo thứ tự sau:</p> <p>.....</p> <p>c. Trích tối đa 30% vào quỹ đầu tư phát triển doanh nghiệp.</p> <p>d) Trích quỹ khen thưởng, quỹ phúc lợi cho người lao động trong doanh nghiệp, quỹ thưởng người quản lý doanh nghiệp theo quy định của Chính phủ về lao động, tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với công ty có cổ phần, vốn góp chi phối của Nhà nước.</p>	<p>Điều 47. Phân phối lợi nhuận</p> <p>.....</p> <p>6. Các vấn đề khác liên quan đến phân phối lợi nhuận được thực hiện theo quy định của pháp luật, theo thứ tự sau:</p> <p>.....</p> <p>c) Trích lập Quỹ đầu tư phát triển doanh nghiệp: Mức trích Quỹ đầu tư phát triển hằng năm do Đại hội đồng cổ đông quyết định trên cơ sở nhu cầu vốn đầu tư phát triển của doanh nghiệp, chiến lược dài hạn và kế hoạch đầu tư hằng năm đã được cấp có thẩm quyền phê duyệt; tỷ lệ trích không vượt mức tối đa theo quy định của pháp luật;</p> <p>d) Trích quỹ khen thưởng, quỹ phúc lợi cho người lao động trong doanh nghiệp, quỹ thưởng người quản lý doanh nghiệp theo quy định của pháp luật.</p>	<p>Thực hiện theo Điều 25 Luật số 68/2025/QH15, Điều 29 Nghị định 366/2025/NĐ-CP và văn bản số 1336/CSVN-PCTT ngày 21/5/2026 của Tập đoàn.</p> <p>Theo quy định mới, mức trích Quỹ đầu tư phát triển tối đa được nâng từ 30% lên 50%; tuy nhiên, để bảo đảm tính linh hoạt trong điều hành, phù hợp với nhu cầu đầu tư phát triển và quy định pháp luật tại từng thời điểm, đề nghị không quy định cụ thể tỷ lệ trích lập trong Điều lệ công ty.</p> <p>Sửa đổi theo hướng quy định chung “theo quy định của pháp luật” giúp bảo đảm tính bao quát, thống nhất và thuận lợi trong quá trình áp dụng thực hiện.</p>
<p>Điều 60. Ngày hiệu lực</p> <p>1. Bản điều lệ này gồm 21 chương 60 điều được Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2026 Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa nhất trí bổ sung và thông qua ngày 26 tháng 02 năm 2026 tại Công ty Cổ phần</p>	<p>Điều 60. Ngày hiệu lực</p> <p>1. Bản điều lệ này gồm 21 chương 60 điều được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa nhất trí bổ sung và thông qua ngày 29 tháng 6 năm 2026 tại Công ty</p>	<p>Thay đổi ngày hiệu lực là ngày tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026</p>

Điều lệ hiện hành	Đề nghị sửa đổi, bổ sung	Lý do sửa đổi
Cao su Bà Rịa (xã Bình Ba, huyện Châu Đức, tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu) và cùng chấp thuận hiệu lực toàn văn của Điều lệ này.	Cổ phần Cao su Bà Rịa (xã Ngãi Giao, thành phố Hồ Chí Minh) và cùng chấp thuận hiệu lực toàn văn của Điều lệ này.	

Trân trọng kính trình.

Nơi nhận :

- Như trên;
- Ban TGD, BKS “đề biết”;
- TK. HĐQT “theo dõi”;
- Lưu: VT, PTQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

CÔNG TY CP CAO SU BÀ RỊA
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

Dự thảo

PHIẾU BIỂU QUYẾT

CÁC NỘI DUNG TRÌNH TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2026

I. PHẦN THÔNG TIN CHUNG

- Họ và tên cổ đông / đại biểu:
- Số cổ phần sở hữu:
- Số cổ phần được uỷ quyền:
- Tổng số cổ phần có quyền biểu quyết:

II. PHẦN BIỂU QUYẾT

Nội dung biểu quyết	Tán thành	Không tán thành	Không có ý kiến
1. Thống nhất thông qua kết quả SXKD năm 2025 và Kế hoạch SXKD năm 2026			
2. Thống nhất thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025			
3. Thống nhất thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và Kế hoạch hoạt động năm 2026			
4. Thống nhất thông qua Báo cáo của Thành viên độc lập Hội đồng quản trị			
5. Thống nhất thông qua Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025			
6. Thống nhất phân phối lợi nhuận; chi trả tiền lương, thù lao HĐQT – BKS năm 2025, Kế hoạch năm 2026			
7. Thống nhất uỷ quyền HĐQT Công ty lựa chọn một trong ba đơn vị kiểm toán thực hiện soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính Công ty năm 2026			
8. Thống nhất bổ sung ngành nghề kinh doanh Công ty			
9. Thống nhất sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty			
10. Thống nhất miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2021-2026 và nhân sự bầu Thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2026-2031 để Đại hội tiến hành bầu cử			

Ghi chú :

- Cổ đông đánh dấu x hoặc dấu √ vào ô tương ứng với ý kiến của mình

Cổ đông / đại biểu ký và ghi rõ họ tên

CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU BÀ RỊA
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Dự thảo

Số: /NQ-ĐHĐCĐ

TP. Hồ Chí Minh, ngày 29 tháng 6 năm 2026

NGHỊ QUYẾT
V/v Thông qua một số nội dung tại
Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa;

Căn cứ Biên bản số /BB-CSBR ngày 29/6/2026 về việc họp Đại Hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa.

QUYẾT NGHỊ:

Điều 1. Thống nhất thông qua các Báo cáo:

1. Báo cáo số /BC-CSBR ngày /6/2026 của Ban điều hành về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026. Một số chỉ tiêu chính như sau:

- Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:

- + Tổng doanh thu : 635,839 tỷ đồng, đạt 116,8 % KH
- + Lợi nhuận trước thuế : 168,591 tỷ đồng, đạt 114 % KH
- + Lợi nhuận sau thuế : 150,157 tỷ đồng, đạt 110,5 % KH
- + Nộp ngân sách : 77,709 tỷ đồng, đạt 97,5 % KH
- + Chia cổ tức năm 2025 : 8% / vốn Điều lệ

- Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:

- + Tổng doanh thu và thu nhập khác : 757.985 triệu đồng.
- + Lợi nhuận sau thuế : 229.205 triệu đồng.
- + Tỷ suất lợi nhuận sau thuế / vốn chủ sở hữu (ROE): 14,53%
- + Kế hoạch đầu tư phát triển và trả nợ ngân hàng : 117.291 triệu đồng.

2. Báo cáo số /BC-CSBR ngày /6/2026 của Ban Điều hành Công ty về việc Tóm tắt Báo cáo Tài chính đã Kiểm toán năm 2025.

3. Báo cáo số /BC-HĐQTCSBR ngày /6/2026 của Hội đồng quản trị về hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026.

4. Báo cáo của thành viên độc lập Hội đồng quản trị đánh giá về hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2026.

5. Báo cáo số /BC-BKSCSBR ngày /6/2026 của Ban Kiểm soát Công ty về việc Hoạt động năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ năm 2026 của Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa.

Điều 2. Thống nhất thông qua các nội dung Tờ trình sau:

1. Tờ trình số: /TTr-HĐQTCSBR ngày /6/2026 về việc phân phối lợi nhuận; chi trả tiền lương, thù lao HĐQT – BKS năm 2025 và kế hoạch năm 2026.

2. Tờ trình số: /TTr-BKSCSBR ngày /6/2026 về lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.

3. Tờ trình số: /TTr-HĐQTCSBR ngày /6/2026 về việc điều chỉnh, bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty.

4. Tờ trình số: /TTr-HĐQTCSBR ngày /6/2026 về việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty.

5. Tờ trình số: /TTr-HĐQTCSBR ngày /6/2026 về việc miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2021-2026 và nhân sự bầu Thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2026 - 2031.

Điều 3. Nghị quyết này đã được Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Cao su Bà Rịa thông qua tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên tổ chức ngày 29/6/2026.

Điều 4. Thành viên Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát, Tổng Giám đốc, quý cổ đông và tổ chức, cá nhân có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này./.

Nơi nhận:

- Như Điều 4;
- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội;
- Tập đoàn Công nghiệp Cao su VN;
- Lưu: VT, TK.HĐQT.

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
CHỦ TỌA ĐẠI HỘI**



BA RIA RUBBER JOINT STOCK COMPANY

QL56, Ấp Đức Trung, xã Ngãi Giao, Thành phố Hồ Chí Minh

Tel: (0254) 3881964

E-mail: vanphong@baruco.com.vn - Website: <http://www.baruco.com.vn>

ĐƠN ỨNG CỬ THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT NHIỆM KỲ 2026-2031

Kính gửi: Ban tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026
Công ty cổ phần cao su Bà Rịa

Tôi tên :

Là cổ đông (đại diện hợp pháp của:/đại diện theo uỷ quyền của nhóm cổ đông) hiện đang sở hữu (nắm giữ):..... cổ phiếu **BRR** của Công ty cổ phần cao su Bà Rịa, chiếm tỷ lệ:.....% trên tổng số: **112.500.000** Cổ phiếu (**BRR**) của Công ty đã phát hành và đang lưu hành trên thị trường.

Sau khi xem xét, đối chiếu các tiêu chuẩn và điều kiện làm thành viên Ban kiểm soát theo quy định của Pháp luật, Điều lệ và quy định của Công ty, tôi làm đơn này đề nghị được tham gia ứng cử bầu vào Ban kiểm soát Công ty Cổ phần cao su Bà Rịa nhiệm kỳ 2026-2031.

Hồ sơ đính kèm đơn ứng cử này gồm:

1. Sơ yếu lý lịch có xác nhận của cấp có thẩm quyền

2. Bản sao có công chứng :

- Thẻ căn cước công dân (hoặc hộ chiếu nếu là Việt Kiều hoặc người nước ngoài),

- Bằng cấp, chứng chỉ về trình độ văn hoá, trình độ chuyên môn,

3. Giấy uỷ quyền (nếu ứng cử viên do nhóm cổ đông đề cử)

Tôi xin cam kết các văn bản trong hồ sơ ứng cử này là đúng sự thật và tôi xin chịu trách nhiệm trước pháp luật về tính trung thực của hồ sơ này.

Nếu được trúng cử, tôi cam kết sẽ tuân thủ nghiêm chỉnh các quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty Cổ phần cao su Bà Rịa.

Trân trọng kính chào!

....., ngàythángnăm 2026

ỨNG CỬ VIÊN
(ký và ghi rõ họ tên)



BA RIA RUBBER JOINT STOCK COMPANY

QL56, Ấp Đức Trung, xã Ngãi Giao, Thành phố Hồ Chí Minh

Tel: (0254) 3881964

E-mail: vanphong@baruco.com.vn - Website: <http://www.baruco.com.vn>

ĐƠN ỨNG CỬ THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2026-2031

Kính gửi: Ban tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026
Công ty cổ phần cao su Bà Rịa

Tôi tên :

Là cổ đông (đại diện hợp pháp của:/đại diện theo uỷ quyền của nhóm cổ đông) hiện đang sở hữu (nắm giữ):..... cổ phiếu **BRR** của Công ty cổ phần cao su Bà Rịa, chiếm tỷ lệ:.....% trên tổng số: **112.500.000** Cổ phiếu (**BRR**) của Công ty đã phát hành và đang lưu hành trên thị trường.

Sau khi xem xét, đối chiếu các tiêu chuẩn và điều kiện làm thành viên Hội đồng quản trị theo quy định của Pháp luật, Điều lệ và quy định của Công ty, tôi làm đơn này đề nghị được tham gia ứng cử bầu vào Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần cao su Bà Rịa nhiệm kỳ 2026-2031.

Hồ sơ đính kèm đơn ứng cử này gồm:

1. Sơ yếu lý lịch có xác nhận của cấp có thẩm quyền

2. Bản sao có công chứng :

- Thẻ căn cước công dân (hoặc hộ chiếu nếu là Việt Kiều hoặc người nước ngoài),

- Bằng cấp, chứng chỉ về trình độ văn hoá, trình độ chuyên môn,

3. Giấy uỷ quyền (nếu ứng cử viên do nhóm cổ đông đề cử)

Tôi xin cam kết các văn bản trong hồ sơ ứng cử này là đúng sự thật và tôi xin chịu trách nhiệm trước pháp luật về tính trung thực của hồ sơ này.

Nếu được trúng cử, tôi cam kết sẽ tuân thủ nghiêm chỉnh các quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty Cổ phần cao su Bà Rịa.

Trân trọng kính chào!

....., ngàythángnăm 2026

ỨNG CỬ VIÊN
(ký và ghi rõ họ tên)

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

-----000-----

SƠ YẾU LÝ LỊCH

(Dành cho ứng viên)

Hình 4x6

1. THÔNG TIN CÁ NHÂN:

Họ và tên	
Giới tính:	
Ngày tháng năm sinh:	
Nơi sinh:	
CMND/CCCD/Hộ chiếu (số, ngày, nơi cấp)	
Quốc tịch:	
Dân tộc:	
Địa chỉ thường trú:	
Địa chỉ liên lạc:	
Số ĐT liên lạc:	
Trình độ văn hóa:	
Chức vụ công tác hiện nay:	
Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại các tổ chức khác(bao gồm cả chức danh Hội đồng quản trị của Công ty khác):	
Hành vi vi phạm pháp luật:	<input type="checkbox"/> Có <input type="checkbox"/> Không

Những khoản nợ với công ty:	<input type="checkbox"/> Có	<input type="checkbox"/> Không
Lợi ích liên quan với công ty:	<input type="checkbox"/> Có	<input type="checkbox"/> Không
Lợi ích liên quan tới các bên có liên quan của công ty(*):	<input type="checkbox"/> Có	<input type="checkbox"/> Không
Quyền lợi mâu thuẫn với công ty:	<input type="checkbox"/> Có	<input type="checkbox"/> Không
Số cổ phần BRR sở hữu (theo danh sách chốt 27/03/2025):	_____Cổ phần, chiếm _____% vốn điều lệ	
Trong đó:		
+ Đại diện sở hữu:	_____Cổ phần, chiếm _____% vốn điều lệ	
+ Cá nhân sở hữu	_____Cổ phần, chiếm _____% vốn điều lệ	

2. TRÌNH ĐỘ CHUYÊN MÔN

[illegible]

3. QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC:

[illegible]

4. NHỮNG NGƯỜI LIÊN QUAN:

TT	Họ và tên CMND/CCCD	Nơi cấp, ngày cấp	Địa chỉ	Tỷ lệ sở hữu

Ghi chú:

(*) Quy định tại điểm 46 – Điều 4 – Luật chứng khoán số 54/2019/QH14

“46. Người có liên quan là cá nhân hoặc tổ chức có liên quan với nhau trong các trường hợp sau đây:

- a) Doanh nghiệp và người nội bộ của doanh nghiệp đó: quỹ đại chúng, công ty đầu tư chứng khoán đại chúng và người nội bộ của quỹ đại chúng hoặc công ty đầu tư chứng khoán đại chúng đó;
- b) Doanh nghiệp và tổ chức, cá nhân sở hữu trên 10% số cổ phiếu có quyền biểu quyết hoặc vốn góp của doanh nghiệp đó;
- c) Tổ chức, cá nhân mà trong mối quan hệ với tổ chức, cá nhân khác trực tiếp, gián tiếp kiểm soát hoặc bị kiểm soát bởi tổ chức, cá nhân đó hoặc cùng với tổ chức, cá nhân đó chịu chung một sự kiểm soát;
- d) Cá nhân và bố đẻ, mẹ đẻ, bố nuôi, mẹ nuôi, bố chồng, mẹ chồng, bố vợ, mẹ vợ, vợ, chồng, con đẻ, con nuôi, con dâu, con rể, anh ruột, chị ruột, em ruột, anh rể, em rể, chị dâu, em dâu của cá nhân đó;

đ) Công ty quản lý quỹ đầu tư chứng khoán và các quỹ đầu tư chứng khoán, công ty đầu tư chứng khoán do công ty quản lý quỹ đầu tư chứng khoán đó quản lý;

e) Quan hệ hợp đồng trong đó một tổ chức, cá nhân là đại diện cho tổ chức, cá nhân kia;

g) Tổ chức, cá nhân khác là người có liên quan theo quy định của Luật Doanh nghiệp.”

, ngày tháng năm 2026

Người khai ký tên, ghi rõ họ tên