

Hà Nội, ngày 05 tháng 06 năm 2026

**BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NHIỆM KỲ 2021 -2026  
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NHIỆM KỲ 2026-2031**

***Kính thưa Quý Cổ đông, Kính thưa Đoàn Chủ tịch Đại hội .***

Trong bối cảnh nền kinh tế trong nước và quốc tế giai đoạn 2021 - 2026 có nhiều biến động phức tạp, chịu tác động sâu rộng từ các yếu tố như dịch bệnh, lạm phát, biến động thị trường tài chính và thay đổi chính sách vĩ mô, Ban Giám đốc Công ty đã luôn cố gắng để đảm bảo kinh doanh ổn định

Tại Đại hội đồng Cổ đông lần này, Ban Giám đốc xin trình bày Báo cáo tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ 2021 - 2026, đánh giá những kết quả đạt được, những tồn tại cần khắc phục, đồng thời rút ra bài học kinh nghiệm và đề xuất định hướng cho nhiệm kỳ tiếp theo

Ban Giám đốc trân trọng cảm ơn sự tin tưởng, ủng hộ của Quý Cổ đông trong suốt nhiệm kỳ vừa qua và mong tiếp tục nhận được sự đồng hành trong thời gian tới.

Tôi xin thay mặt Ban Giám Đốc trình bày báo cáo tổng kết công tác SXKD nhiệm kỳ năm 2021-2026. Dự thảo phương hướng nhiệm vụ nhiệm kỳ 2026- 2031.

***I. NHỮNG KHÓ KHĂN VÀ THUẬN LỢI:***

***1. Khó khăn:***

Do chiến tranh, dịch bệnh diễn biến phức tạp trên thế giới, cước vận tải tăng cao, giá cả hàng hóa không ổn định, Công ty gặp khó khăn về vốn, về xuống cấp của kho Hưng Yên: kho không đảm bảo các tiêu chuẩn quy định của Nhà nước về phòng cháy chữa cháy.

***2. Thuận lợi:***

\* Công ty đã có bề dày truyền thống KD XNK nhiều năm, vẫn duy trì được mối quan hệ với một số khách hàng truyền thống nội, ngoại hỗ trợ trong lúc khó khăn, có sự đoàn kết nhất trí trong Đảng, HĐQT, Lãnh đạo Công ty và sự nỗ lực cố gắng của toàn thể CBCNV trong Công ty.



\* Công ty đã có những chiến lược phát triển từ sớm về đầu tư các thiết bị phục vụ cho sản xuất chế biến hàng XK hợp lý, có kho tàng để trữ hàng.

Mặc dù cũng nhiều khó khăn nhưng kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty đã hoàn thành được chỉ tiêu ĐHĐCĐ đề ra.

## **II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NHIỆM KỲ 2021- 2026**

### **A, KẾT QUẢ HĐSXKD NHIỆM KỲ 2021- 2026:**

<b>Năm</b>	<b>Kế hoạch</b>		<b>Thực hiện</b>	
	<i>Doanh số ( đồng )</i>	<i>Lợi nhuận gộp ( đồng )</i>	<i>Doanh số ( đồng )</i>	<i>Lợi nhuận gộp ( đồng )</i>
2021	20 tỷ	1,9 tỷ	21,888 tỷ	1,95 tỷ
2022	20 tỷ	1,9 tỷ	24,9 tỷ	1.95 tỷ
2023	20 tỷ	1,9 tỷ	22 tỷ	2 tỷ
2024	20 tỷ	1,9 tỷ	22.9 tỷ	2,2 tỷ
2025	20 tỷ	2 tỷ	23,356 tỷ	2,1 tỷ

### **B, KẾT QUẢ HĐSXKD NĂM 2025**

#### ***Các chỉ tiêu kinh doanh:***

- \* Kế hoạch SXKD năm 2025: 20 tỷ
- \* Kết quả SXKD năm 2025: đạt 23, 356 tỷ (đạt 116,7% kế hoạch )
- \* Lợi nhuận gộp dự kiến: 2 tỷ
- \* Lợi nhuận gộp thực hiện 2,1 tỷ (đạt 105 % kế hoạch )

#### ***Kính thưa quý vị đại biểu, thưa đại hội!***

Trong năm 2025 tình hình xuất khẩu của Việt Nam cũng gặp rất nhiều khó khăn, Công ty đang tìm các phương án để tái cơ cấu. BGD xin đưa ra phương hướng cho năm 2026 và nhiệm kỳ 2026-2031.



### **III. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ, GIẢI PHÁP THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026 VÀ KIẾN NGHỊ PHÁT TRIỂN CÔNG TY TRONG NHỮNG NĂM TIẾP THEO.**

#### **1. Nhiệm vụ trước mắt cần tập trung trong năm 2026**

- \* Tập trung vào sản xuất kinh doanh, dần dần khôi phục lại mảng sản xuất các mặt hàng truyền thống, tìm các đối tác cùng sản xuất liên doanh sao cho khai thác kho Hưng Yên có hiệu quả cao nhất .
- \* Tạo công ăn việc làm cho người lao động dần nâng cao đời sống cho CBCNV.
- \* Thực hiện quyết định của HĐQT đối với việc tái cơ cấu Công ty.
- \* Nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, tăng lợi nhuận, bảo toàn vốn và dần dần trả được lợi tức cho cổ đông trong những năm tiếp theo.

#### **2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ (2026- 2031)**

- \* Căn cứ vào tình hình thực tế tài chính của Công ty
- \* Căn cứ vào thị trường trong nước và ngoài nước đối với hàng nông sản XK của vụ năm 2026 và diễn biến thị trường.

##### **2.1 Kế hoạch SXKD năm 2026**

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2026 VNĐ)
<b>1. Doanh Thu</b>	
- Doanh thu	20.000.000.000
- Chỉ tiêu mặt hàng	
+ Quế + Hồi	6.000.000.000
+ Khăn	12.000.000.000
+ Loại khác	2.000.000.000
<b>2.Lợi nhuận gộp</b>	2.000.000.000
<b>3. Vốn dự kiến</b>	8.000.000.000 đến 10.000.000.000

##### **2.2 Kế hoạch và thực hiện kế hoạch nhiệm kỳ 2026-2031**

Năm	Kế hoạch	
	Doanh số (đồng)	Lợi nhuận gộp (đồng)
2026	20 tỷ	2 tỷ
2027	20 tỷ	2 tỷ
2028	20 tỷ	2 tỷ
2029	20 tỷ	2 tỷ
2030	20 tỷ	2 tỷ



*\* Để đạt được kết quả trên cần phải có các giải pháp sau:*

### **3. Giải pháp thực hiện**

#### **3.1. Về quản lý điều hành**

- Tập trung giải quyết dứt điểm công nợ còn tồn đọng.
- Củng cố và xây dựng bộ phận thị trường, phòng nghiệp vụ để nâng cao hiệu quả SXKD.
- Sắp xếp, củng cố lại bộ máy quản lý, thống nhất cao trong BGĐ và Lãnh đạo các đơn vị về đường lối chỉ đạo chiến lược trong sản xuất kinh doanh để đạt hiệu quả cao nhất .
- Chủ động trong công tác điều hành quản lý theo nguyên tắc nhanh gọn và có hiệu quả cao.
- Theo sát định hướng của HĐQT và nghị quyết của ĐHCĐ

#### **3.2. Về sản phẩm hàng hoá và khách hàng**

- Tiếp tục kinh doanh các mặt hàng nông sản với các mặt hàng chính: Khăn, Quế, Hồi, Chè theo phương thức mua nguyên liệu về để sản xuất nhưng không để tồn kho dài hạn nhằm hạn chế tối đa các rủi ro như giảm giá hàng hóa và các chi phí phát sinh như lãi vay, hao hụt. Thường xuyên theo dõi tình hình thị trường, giá cả các mặt hàng đã kinh doanh trước đây như cà phê, tiêu để tham gia kinh doanh khi có điều kiện thuận lợi.
- Nghiên cứu tham gia các hợp đồng bán hàng bằng nguồn vốn ngân sách nhà nước.
- Thực hiện chính sách đặc biệt quan tâm đến khách hàng truyền thống.
- Nâng cao chất lượng sản phẩm hàng hoá để đáp ứng những nhu cầu ngày càng cao của khách hàng.
- Tập trung tìm đối tác nhằm khai thác các tài sản cố định như văn phòng, kho hàng bằng nhiều hình thức như cho thuê, hợp tác kinh doanh.

### **4. Giải pháp phát triển Công ty trong những năm tới**



- Cần có sự cố gắng nỗ lực của toàn thể CBCNV, nhất là bộ máy quản lý điều hành, nguồn nhân lực có đủ trình độ đáp ứng yêu cầu công việc được giao.
- Từng bước nâng cao năng lực điều hành, quản trị doanh nghiệp; chú trọng công tác phát triển nguồn nhân lực, đào tạo và xây dựng đội ngũ kế thừa có phẩm chất, đạo đức, có năng lực quản lý, điều hành.
- Tăng vốn điều lệ bằng cách huy động vốn, tái cơ cấu vốn liên doanh với các đối tác của Công ty để phục vụ cho SXKD, đó là cách đầu tư đúng, hợp lý nhất mang lại hiệu quả cao cho chính các cổ đông và cả Công ty

***Kính thưa quý vị đại biểu, thưa đại hội.***

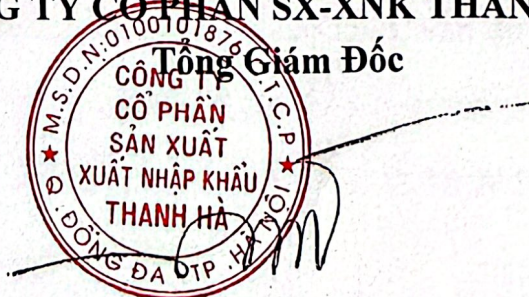
Bước sang năm 2026 và nhiệm kỳ mới với nhiều khó khăn và thách thức mới, Công ty Cổ phần SX-XNK Thanh Hà sẽ cố gắng nỗ lực hơn nữa để thực hiện thành công mục tiêu, đưa Công ty thoát khỏi tình trạng khó khăn trước mắt, hoàn thành tái cơ cấu Công ty để thực hiện các chỉ tiêu đã đề ra, xây dựng Doanh nghiệp ngày một phát triển.

Công ty cũng rất mong nhận được sự giúp đỡ của các cấp Lãnh đạo, sự hợp tác của các ngành chức năng, các bạn hàng và toàn thể cổ đông cũng như CBCNV trong công ty.

Nhân dịp này, cho tôi thay mặt Ban lãnh đạo Công ty xin gửi tới các quý vị đại biểu, cùng toàn thể cổ đông, CBCNV trong công ty lời chúc sức khỏe, đoàn kết, chúc một năm đầy thắng lợi và thành đạt.

***Xin trân trọng cảm ơn !***

**CÔNG TY CỔ PHẦN SX-XNK THANH HÀ**



**Trần Thị Minh**